2022

Års- och Hållbarhetsredovisning

Innehåll

OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet 3
Koncernchefen har ordet 6
Året i korthet 8
Drivkrafter för tillväxt 10
Mål och utfall 12
Vårt syfte 14
Strategiska prioriteringar 16
Kunder 18
Produkter 20
Service 22
Nyckelteknologier 24
Värmeöverföring 26
Separering 28
Flödeshantering 30
Divisionsöversikt 32
Food & Water 34
Energy 40
Marine 46
Operations 52
Aktien 88

HÅLLBARHET

Optimering idag – innovationer för framtiden 54
Hållbarhetsstrategi 56
Mål och intressentsamverkan 58
Climate 60
Circularity 66
Caring 70
Committed 76
FN:s globala mål 82
Rapportering till EU-taxonomin 84
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten 86

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport 2022 90
Styrelse och revisorer 100
VD och verkställande ledning 102
Styrelsens rapport om intern kontroll 104
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 106

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 108
Koncernens kassaflöden 124
Kommentarer till koncernens kassaflöden 125
Koncernens totala resultat 126
Kommentarer till koncernens totala resultat 127
Koncernens finansiella ställning 130
Kommentarer till koncernens finansiella ställning 132
Förändringar i koncernens egna kapital 132
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital 133
Moderbolagets kassaflöden 134
Moderbolagets resultat 134
Moderbolagets finansiella ställning 135
Förändringar i moderbolagets egna kapital 136
Kommentarer till boksluten 137
Redovisningsprinciper 137
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital 145
Finansiella risker 146
Operationella risker 150
Noter 156
Revisionsberättelse 192
Tioårsöversikt 196
Definitioner 198

Finansiell information 199
Årsstämma 199

Alfa Laval är en världsledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika industrier, världen över. Vi definierar deras utmaningar och levererar hållbara produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, livsmedel samt den marina industrin.

Världsledande inom tre nyckelteknologier

Värmeöverföring. Kompakta värmeväxlare som återvinner värme, optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna och minskar de negativa effekterna på miljön.

Separering. Separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran som separerar vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser.

Flödeshantering. Pumpar, ventiler, utrustning för tankrengöring och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.

Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus

Behovet av att värma, kyla, transportera och separera förekommer inom ett stort antal branscher: livsmedel, energi, läkemedel, raffinaderi eller petrokemi – Alfa Laval kan hjälpa de flesta. Slutkunderna nås via divisionerna **Energy, Food & Water** samt **Marine**.

>100

Alfa Lavals produkter, system och tjänster säljs i fler än 100 länder. Det innebär att Alfa Laval finns nära sina kunder, redo att snabbt hjälpa till när behov uppstår.

20 300

Alfa Lavals anställda är bolagets viktigaste resurs. Att skapa en trygg och inspirerande arbetsmiljö är därför av högsta prioritet, liksom att bilda en kultur som både kan attrahera och behålla talang och göra det möjligt för människor att utvecklas.

19%
Nordamerika

4%
Latinamerika

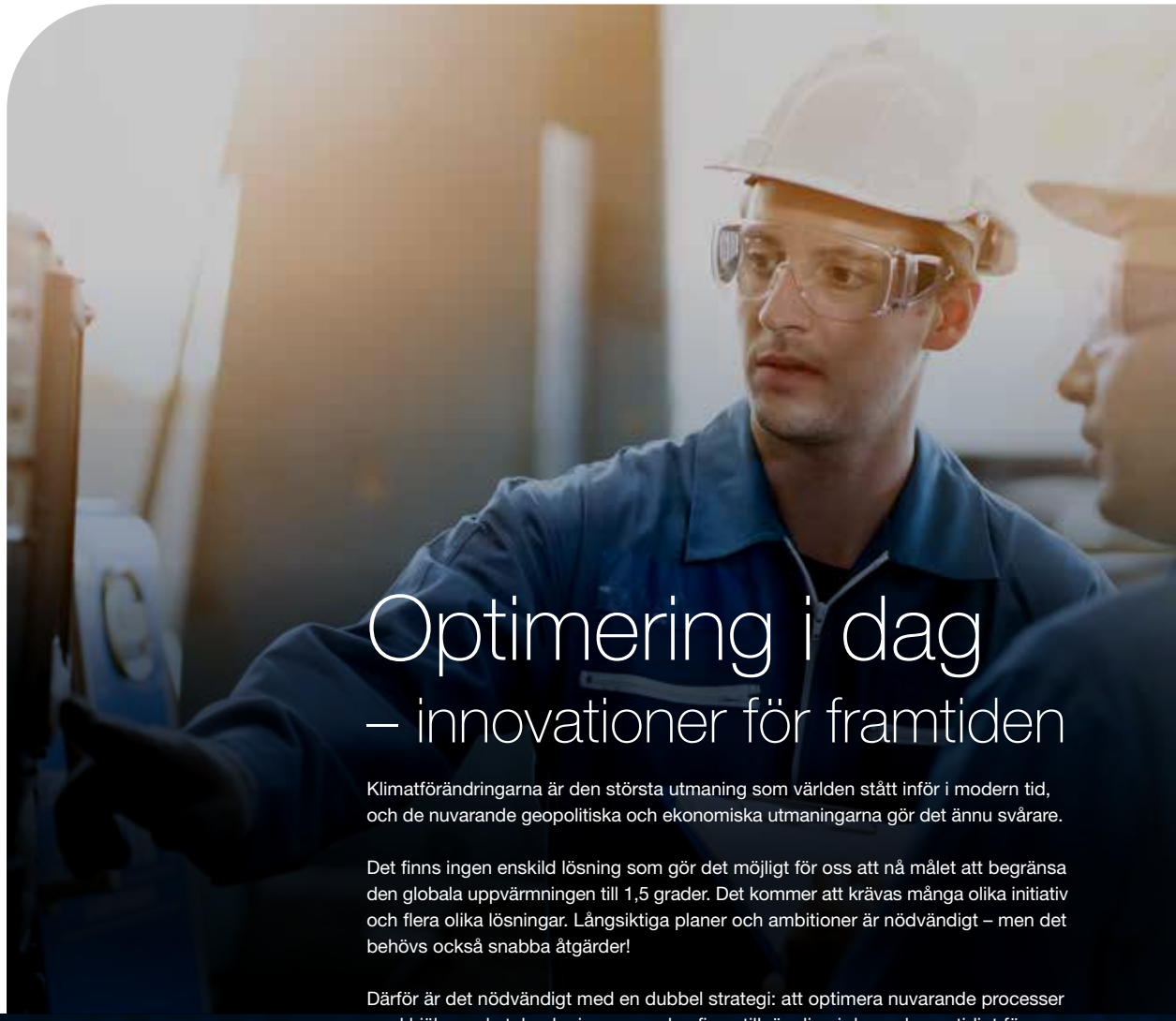
○ Andel av koncernens order, 2022

En global försörjnings-organisation med stark regional närvaro

Operations hanterar produktionsrelaterade inköp, distribution och logistik på global basis samt säkerställer att det som säljs av de tre divisionerna produceras och levereras i linje med de löften som getts till kund.

Optimering i dag – innovationer för framtiden

Med en fot i den traditionella industriella ekonomin och en fot i den nya digitala och hållbara omvärlden är Alfa Laval väl positionerat för att spela en viktig roll i omvandlingen från den fossila ekonomin till en hållbar, koldioxidfri, öppen och inkluderande värld. Detta är en pågående resa och vi optimerar och förfinar hela tiden våra befintliga arbetssätt samtidigt som vi är banbrytande och utvecklar ny teknik för att möta morgondagens krav.



Optimering i dag
– innovationer för framtiden

Klimatförändringarna är den största utmaning som världen stått inför i modern tid, och de nuvarande geopolitiska och ekonomiska utmaningarna gör det ännu svårare.

Det finns ingen enskild lösning som gör det möjligt för oss att nå målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Det kommer att krävas många olika initiativ och flera olika lösningar. Långsiktiga planer och ambitioner är nödvändigt – men det behövs också snabba åtgärder!

Därför är det nödvändigt med en dubbel strategi: att optimera nuvarande processer med hjälp av de teknologier som redan finns tillgängliga i dag och samtidigt förnya och genomföra renare lösningar för morgondagen. Det finns ett behov av att bevara naturresurserna och samtidigt tillgodose behoven hos världens växande befolkning.

Alfa Laval är en pionjär och har en unik möjlighet att bidra inom båda områden. Bolaget erbjuder redan en bred portfölj av banbrytande teknologier som kan minska energiförbrukningen och utsläppen i ett stort antal olika industrier och industriprocesser. Tack vare produkterna kan avfallet minimeras och naturresurserna maximeras inom livsmedels- och dryckesproduktionen, samtidigt som avloppsvatten kan renas och återanvändas.

Bolaget har dessutom erfarenhet, expertis och resurser för att utveckla och skapa nya lösningar för framtiden, och gör betydliga investeringar i FoU-kapacitet samt arbetar i nära samarbete med en rad partner för att påskynda omställningen till en renare och mer hållbar planet. Alfa Laval agerar nu.

Ett år utöver det vanliga

Det har på många sätt varit ett exceptionellt år, både i positiv och negativ bemärkelse. Å ena sidan var det ett år med stark tillväxt som slutade med en rekordstor orderbok och en stor framtidstro. Å andra sidan var det ett år med fler krissituationer än någonsin. Till att börja med skulle jag vilja göra några reflektioner om kriserna.

I februari anföll Ryssland Ukraina och vi ställdes inför ett storskaligt krig i Europa för första gången på årtionden. Den första prioriteringen i det läget för Alfa Laval var att säkra situationen för våra medarbetare i Ukraina. Den andra prioriteringen var att lösa frågan hur vi skulle hantera verksamheten i Ryssland. Beslutet i februari gällande Ryssland var att stoppa alla nya order, annullera den befintliga orderboken som påverkades av sanktioner samt att leverera redan befintliga ordrar i enlighet med sanktionerna. Det var i praktiken ett organiserat sätt att avveckla hela affärsverksamheten i Ryssland. I slutet av 2022 hade antalet medarbetare i Ryssland minskat från 250 till cirka 70, orderstocken hade minskat med över 95 procent, och som ett resultat av det förväntas vår affärsverksamhet i Ryssland avslutas under 2023.

Den indirekta effekten av kriget var en ännu större press på de globala leverantörskedjorna. Efter att under flera år ha arbetet för att minska effekterna av pandemin var vi nu tvungna att ta itu med en framväxande energikris och volatila råvarumarknader. Tillsammans med flera nedstängningar av våra tillverkningsenheter i Kina på grund av covid uppstod det vid flera tillfällen under året osäkerhet i verksamheten. Sammantaget hanterade vi kriserna väl under året. Tidigt vidtagna åtgärder inom prishantering redan 2021, i kombination med ökade volymer, kompenserade delvis för kostnadsinflationen. Vi har lärt oss gradvis sedan 2020 att hantera covid-relaterade nedstängningar och kunde hålla produktionen i gång med begränsade negativa effekter.

De ekonomiska konsekvenser som krisen i första hand medförde var en uppbyggnad av lagernivåerna för att säkerställa kundservice och fakturering som halkade efter orderingången. Under ett år med en ny rekordhög orderingång om 59 miljarder kronor, resulterade det i en rekordstor orderbok om närmare 37 miljarder vid årets utgång. Trots makroekonomisk osäkerhet förblev den globala efterfrågan stark i alla tre divisionerna. Om det fanns en enskild faktor som drev efterfrågan under 2022 är det hållbarhet!

Energydivisionen ökade sitt arbete och sina investeringar i energiomställningen. Behovet av att förbättra energieffektiviteten som en del av Parisavtalet börjar nu synas inom många olika användningsområden, som uppvärmning av bostäder och kylning av datacenter. En redan snabbväxande marknad för värmepumpar till privatbostäder i Europa fick en ytterligare skjuts när små gaspannor beroende av rysk gas inte längre var en attraktiv del av mixen. De mer långsiktiga effekterna av att bygga om det globala energisystemet, bort från fossila bränslen, började för första gången synas i orderingången. Två betydelsefulla exempel var den stora ordern i Saudiarabien hänförlig till världens hittills största vätgasanläggning, och den första stora ordern på LiquidWind, som kommer att använda avskiljning av koldioxid för att producera e-metanol som bränsle till handelsflottan. Orderingången för division nådde ett nytt rekord på 17 miljarder kronor.

Food & Waterdivisionen satte också ett nytt rekord med 22 miljarder kronor i orderingång för året. Kunderna strävar i allt högre grad efter att minska energi- och vattenförbrukningen i sina produktionsprocesser, vilket driver efterfrågan på mer avancerad utrustning för flödeshantering. Biobränslen är ett annat användningsområde som driver tillväxt, med flera stora ordrar inbokade under året. Att omvandla vegetabiliska och animaliska fetter till biobränsle och flygbränsle kommer att förbli en viktig form av övergångsbränsle till förbränningsmotorer de närmaste decennierna. Förvärvet av Desmet slutfördes under 2022, med målet att stärka Alfa Lavals ställning på marknaderna för vegetabilisk olja och biobränsle. Desmet förväntas tillföra cirka 4 miljarder kronor i årlig affärsvolym de närmaste åren.

Marinedivisionen ställdes inför en del utmaningar under året, med en måttlig kontraktsmarknad för byggandet av nya fartyg i kombination med den förväntade avslutningen på eftermonteringsperioden för både scrubber- och ballastvattenlösningar. Trots det växte divisionen under 2022 och bokade ordrar till ett värde om 19 miljarder kronor. Det som verkligen driver efterfrågan för divisionen är att redarna måste minska koldioxidutsläppen från den globala handelsflottan med 40 procent till 2030. På kort sikt kommer en ökad efterfrågan på lösningar för gas och alternativa bränslen stödja orderingången. Förvärvet av StormGeo 2021, som erbjuder digitala verktyg för att optimera bränsleförbrukningen ombord, ökade till en ny rekordnivå. Investeringar för att ta fram fler olika verktyg för att minska koldioxidutsläppen pågår för fullt. Lösningarna för vindframdrivning genom vårt joint venture Oceanbird går framåt enligt plan, och kommersiella ordrar väntas under 2025/2026. Utvecklingen av ett nytt luftsmörjningssystem för att minska friktionen under skrovet slutfördes under 2022 och i slutet av året installerades det första pilotprojektet med framgång. Slutligen lanserades en ny produkt med namnet E-powerpack. Den erbjuder en effektiv lösning för att generera reservkraft från återvinning av spillvärme.

Vår strategi framåt står fast vid att stödja den globala övergången till ett mer hållbart samhälle baserat på ett tekniskt ledarskap inom våra kärnområden. Investeringstakten i FoU kommer att fortsätta öka när befintliga teknologier behöver kompletteras med nya metallurgiska processer och nya användningsområden för kunderna. Kapitalinvesteringar för att stödja kapacitetstillväxt och implementering av nya teknologier kommer att öka ytterligare och förväntas uppgå till 2,5–3 miljarder kronor årligen de närmaste åren. Trots den makroekonomiska oron genomförs affärsplanen med fullt fokus. Med en stark orderbok och en minskad exponering mot historiskt sett volatila slutmarknader kommer Alfa Laval att ha tid att anpassa sig till negativa marknadsutsikter om behovet skulle uppstå.

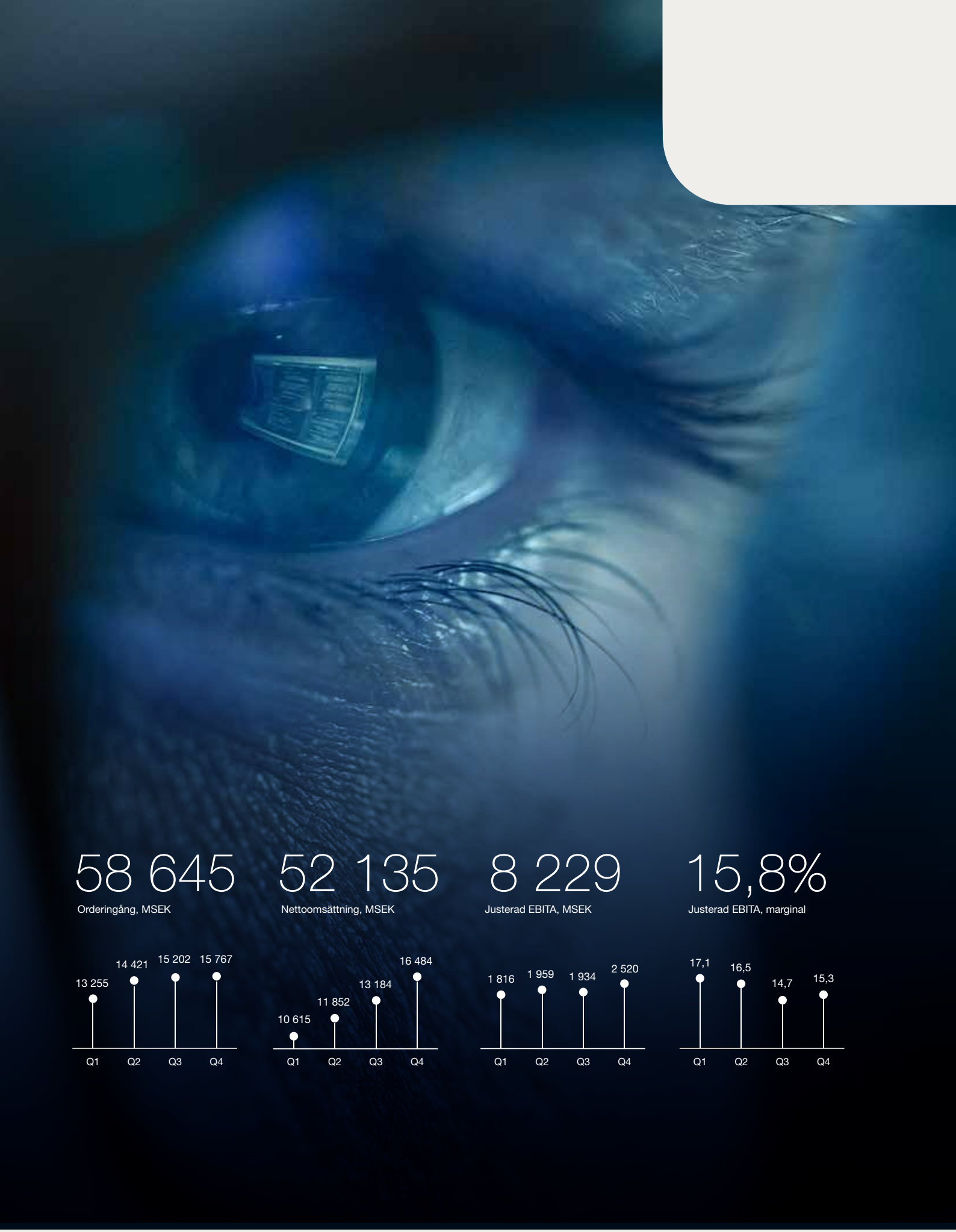
Att vara ledande inom att tillhandahålla teknologier och lösningar för dagens hållbarhetsutmaningar kräver en tydlig plan för vår egen verksamhet och vår miljöpåverkan. Under 2022 formaliserade vi våra mål inom alla områden, med ett särskilt fokus på koldioxidutsläpp. Vårt mål är att uppnå nettonollutsläpp för scope 1–2, och minska våra scope 3-utsläpp med 50 procent till 2030, jämfört med 2020. Nu har vi tydliga mål per operativ enhet, ett väldefinierat sätt att rapportera framsteg och åtgärdsplaner för hur vi ska nå dit inom de flesta områden. Även om vi är beroende av att andra delar av samhället, inklusive transport- och energisektorerna, också bidrar finns det mycket vi kan göra på egen hand. Jag hoppas att ni tar er tid att läsa vår hållbarhetsrapport, som beskriver vår arbete mer i detalj.

Slutligen har jag aldrig haft mer skäl att tacka våra medarbetare för bidrag än nu. Vi hade kristeam som jobbade dygnet runt, sju dagar i veckan under långa perioder. Vi hade delar av vårt kinesiska team som flyttade in i våra fabriker och sov i sovsäckar under två veckor för att kunna bedriva en helt sluten verksamhet under nedstängningarna. Trots en rekordhög orderingång på 59 miljarder kronor hanterade vår kundserviceorganisation det här året med samma resurser som under 2020 och 2021. Min önskan för 2023 är en mer stabil verksamhetsmiljö och lite tid för att ladda om batterierna för våra fantastiska team över hela världen. Det kan visa sig att det är önsketänkande, men det kanske behövs just nu.

Lund, februari 2023

Tom Erixon
VD och koncernchef

”Om det fanns en enskild faktor som drev efterfrågan under 2022 är det hållbarhet!”

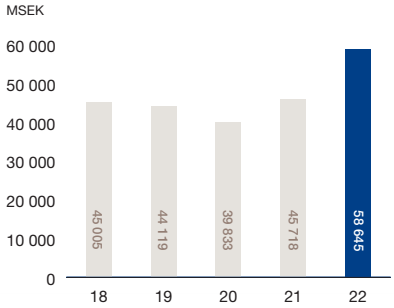

58 645
Orderingång, MSEK
13 255
14 421
15 202
15 767
Q1
Q2
Q3
Q4
52 135
Nettoomsättning, MSEK
10 615
11 852
13 184
16 484
Q1
Q2
Q3
Q4
8 229
Justerad EBITA, MSEK
1 816
1 959
1 934
2 520
Q1
Q2
Q3
Q4
15,8%
Justerad EBITA, marginal
17,1
16,5
14,7
15,3
Q1
Q2
Q3
Q4

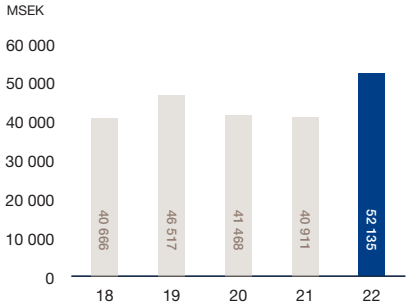
Året i korthet

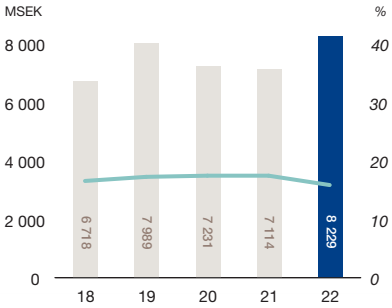
Orderingång
Orderingången uppgick till 58 645 MSEK 2022, en ökning med 28 procent jämfört med 2021 Den organiska orderingången ökade med 14 procent.

Nettoomsättning
Nettoomsättningen uppgick till 52 135 MSEK 2022, en ökning med 27 procent jämfört med 2021. Den organiska orderingången ökade med 11 procent.

Justerad EBITA
Justerad EBITA uppgick till 8 229 MSEK 2022, en ökning med 16 procent jämfört med 2021. Den justerade EBITA-marginalen var 15,8 procent.





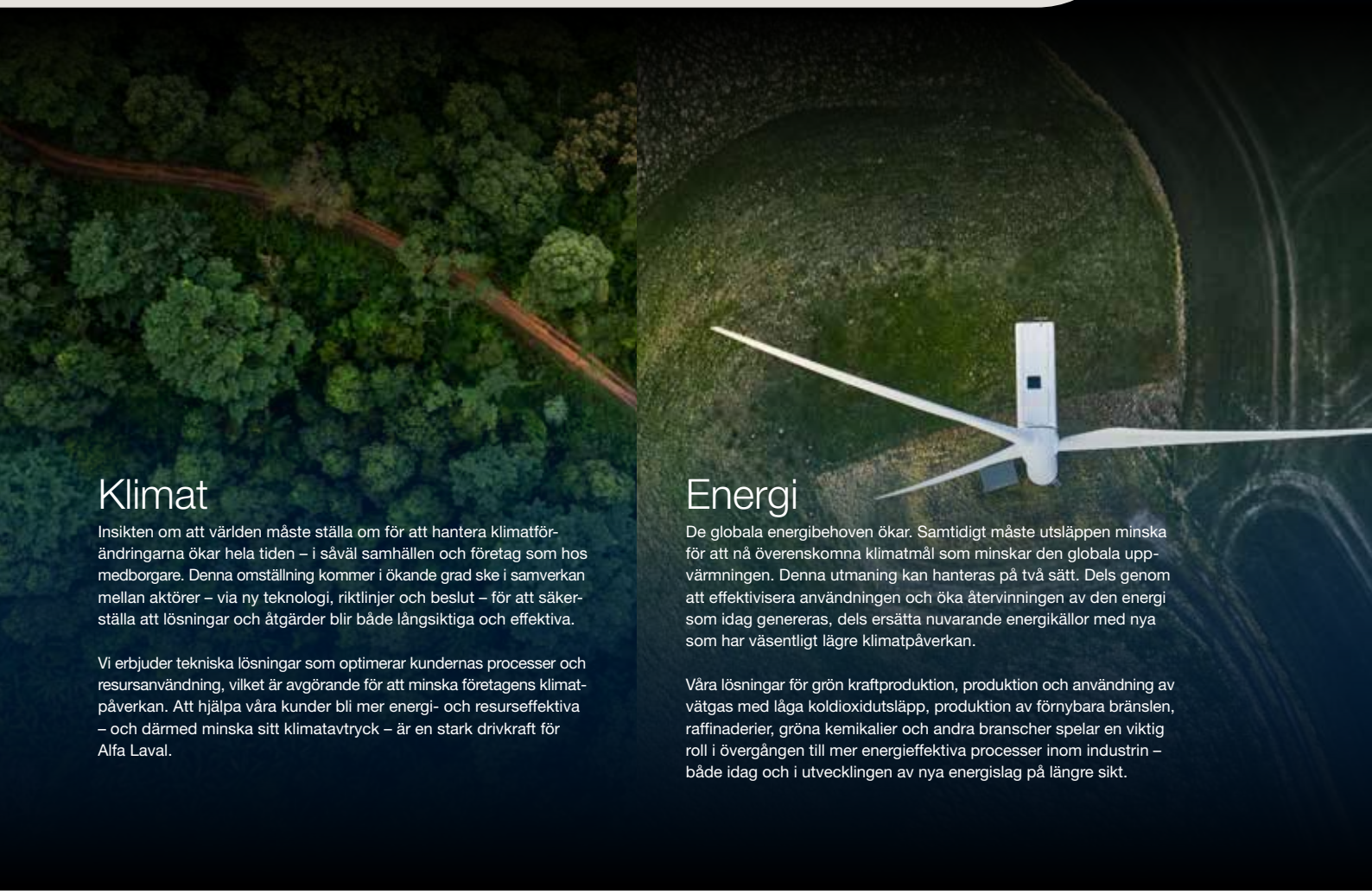


MSEK om inget annat anges	+/- %[6]	2022	2021	2020	2019	2018
Orderingång	28%	58 645	45 718	39 833	44 119	45 005
Omsättning	27%	52 135	40 911	41 468	46 517	40 666
Justerad EBITDA [1]	17%	9 678	8 305	8 365	9 062	7 344
Justerad EBITA [2]	16%	8 229	7 114	7 231	7 989	6 718
Justerad EBITA [2], %		15,8	17,4	17,4	17,2	16,5
Resultat efter finansiella poster	1%	6 179	6 142	4 977	7 221	5 896
Avkastning på sysselsatt kapital, %		17,3	20,0	19,1	23,0	22,4
Avkastning på eget kapital, %		13,5	15,8	12,7	21,3	20,3
Vinst per aktie, SEK	-4%	10,89	11,38	8,47	13,08	10,77
Utdelning per aktie, SEK		6,00 [3]	6,00	5,50	0	5,00
Fritt kassaflöde per aktie, SEK [4]		-5,38	0,57	15,89	10,00	8,56
Soliditet, %		43,9	50,3	47,8	43,1	40,6
Nettoskuld i förhållande till EBITDA (ggr)		1,47	0,87	0,48	0,88	0,93
Antal anställda [5]	14%	20 300	17 883	16 882	17 497	17 228

[1] Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[2] Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[3] Styrelsens förslag till årsstämman.
[4] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.
[5] Antal anställda i slutet av perioden.
[6] Procentuell förändring mellan 2021 och 2022.

Drivkrafter för tillväxt

I en föränderlig värld skapas nya utmaningar, men också möjligheter. Globala trender inom mat, transporter och energi öppnar för tillväxt på nya områden för oss. Klimatförändringar och global uppvärmning är ett sådant exempel. Även strävan efter grönare och mer hållbara energislag skapar nya behov och därmed intressanta affärsmöjligheter. Detsamma gäller förändringarna på livsmedelsmarknaden, där behovet av rent vatten måste säkras och jakten på nya råvaror accelererar i takt med att konsumenterna vill ha produkter med lägre miljöbelastning.



Klimat

Insikten om att världen måste ställa om för att hantera klimatförändringarna ökar hela tiden – i såväl samhällen och företag som hos medborgare. Denna omställning kommer i ökande grad ske i samverkan mellan aktörer – via ny teknologi, riktlinjer och beslut – för att säkerställa att lösningar och åtgärder blir både långsiktiga och effektiva.

Vi erbjuder tekniska lösningar som optimerar kundernas processer och resursanvändning, vilket är avgörande för att minska företagens klimatpåverkan. Att hjälpa våra kunder bli mer energi- och resurseffektiva – och därmed minska sitt klimatavtryck – är en stark drivkraft för Alfa Laval.

Energi

De globala energibehoven ökar. Samtidigt måste utsläppen minska för att nå överenskomna klimatmål som minskar den globala uppvärmningen. Denna utmaning kan hanteras på två sätt. Dels genom att effektivisera användningen och öka återvinningen av den energi som idag genereras, dels ersätta nuvarande energikällor med nya som har väsentligt lägre klimatpåverkan.

Våra lösningar för grön kraftproduktion, produktion och användning av vätgas med låga koldioxidutsläpp, produktion av förnybara bränslen, raffinaderier, gröna kemikalier och andra branscher spelar en viktig roll i övergången till mer energieffektiva processer inom industrin – både idag och i utvecklingen av nya energislag på längre sikt.

Vatten

I många delar av världen är vatten en allt knappare naturresurs. Den ökande efterfrågan på sötvatten – tillsammans med de utmaningar som följer med klimatförändringarna – får en stark påverkan på både jordens befolkning och på ekosystemen.

Alfa Lavals lösningar och teknologier bidrar till minskad vattenförbrukning i industriella processer och till förbättrad vattenkvalitet. Via dessa teknologier kan också mängden återvunnet vatten öka kraftigt.

Miljölagstiftning

Människans miljöpåverkan driver fram en allt striktare lagstiftning. Samtidigt uppmuntras företagen att göra frivilliga insatser för att förbättra sin hållbarhetsprestanda.

Alfa Laval har produkter och lösningar som hjälper kunderna att övervaka och hantera implementering av nya regleringar och riktlinjer, exempelvis gällande energibehov och utsläpp inom sjöfarten.

Mat

En växande medelklass och ökande urbanisering är alltjämt starka, globala trender. Som en följd ökar efterfrågan på färdiglagad mat och på försörjningskedjor som är resurseffektiva. Samtidigt vill allt fler konsumenter att produkterna de äter och dricker har en så låg miljöbelastning som möjligt.

Dagens hygieniska applikationer för livsmedelsindustrin omfattar separatorer, värmeväxlare, pumpar och ventiler. Dessa produkter lever upp till hårda hygienkrav, bidrar till att optimera råvaruanvändningen och skapar hållbara alternativ i takt med att jordens befolkning ökar.

Global handel

Internationell handel knyter samman en värld där råvaror utvinns i ett land och förädlas i ett annat och där slutprodukterna transporteras till kunder över hela världen.

Med ökad global handel ställs allt högre krav på välfungerande globala värdekedjor. I mer än hundra år har Alfa Laval levererat produkter och system till den marina industrin – separatorer för rening av bränsle i maskinrummen, värmeväxlare som genererar färskvatten, pumpsystem för att rena ballastvatten och teknik för att minska svavelhalten i fartygens avgaser.

Mål och utfall

Finansiella mål

Alfa Laval har som mål att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt god utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

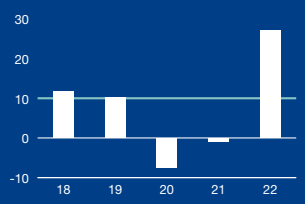
Mål

5%

Tillväxt
Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst 5 procent över en konjunkturcykel. Målet sattes mot bakgrund av de mer långsiktiga efterfrågetrenderna för Alfa Lavals nyckelteknologier, sett mot rådande affärsläge och mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.

Utfall 2022

+27%



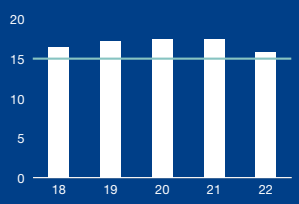
Mål

15%

Lönsamhet
Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är satt baserat på bolagets tillväxtambitioner, investeringar och portföljutveckling, samtidigt som de historiska marginalerna togs i beaktande.

Utfall 2022

15,8



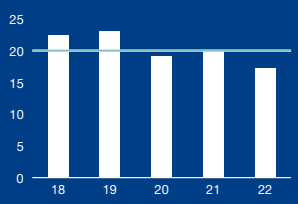
Mål

20%

Kapitalavkastning
Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent. Målet avspeglar bolagets ambition att optimera kapitalutnyttjandet genom att skapa en balans mellan investeringar och rörelsekapital.

Utfall 2022

17,3



145

Finansiella riktvärden
Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare fastställer ramarna och målsättningen för bolagets verksamhet. För mer information se sidan 145.

Hållbarhetsmål

Alfa Lavals miljömässiga och sociala mål syftar till att driva effektivitet och beteende-förändringar för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen nedan innehåller ett urval av företagets hållbarhetsmål. Mer information om utvecklingen presenteras på sidorna 54–86.

Climate | Circularity | Caring | Committed

	Område	Mål	Mål år	Trend mot att uppnå målet baserat på 2022 års resultat
Climate	Koldioxid-utsläpp	50 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet
Climate	Koldioxid-utsläpp	Koldioxidneutrala inom scope 1- och 2-utsläpp 50 procents absolut minskning av scope 3-utsläpp	2030 (basår 2020)	Gjorda framsteg mot målet
Circularity	Energi	5 procents ökning av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet
Circularity	Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenstress	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet
Circularity	Vatten	100 procents återvinning av vatten vid anläggningar i områden med vattenstress	2030	Gjorda framsteg mot målet
Circularity	Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	Inte i linje med målet
Circularity	Avfall	Noll avfall till deponi	2030	Gjorda framsteg mot målet
Circularity	Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	Väl i linje med målet
Caring	Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	Gjorda framsteg mot målet
Caring	Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	Inte i linje med målet
Caring	Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	Väl i linje med målet
Caring	Hälsa och säkerhet	Max 30 procents olyckor med frånvaro i relation till arbetad tid-(LTIFR)	2023 (basår 2020)	Inte i linje med målet
Caring	Kemikalier	Ingen användning av farliga kemikalier	Återkommande	Inte i linje med målet
Committed	Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och visselblåsning	Återkommande	Inte i linje med målet

Väl i linje med målet | Gjorda framsteg mot målet | Inte i linje med målet

Vårt syfte och hur vi skapar värde

Vårt syfte ger oss drivkraft och motivation i vårt dagliga arbete. Vi ska ge kunderna förstklassig service. Vår arbetsplats ska vara spännande och inspirerande. Och allt vi gör ska utgå från hållbarhet som genetisk kod. Utifrån detta har vi definierat vårt syfte: *att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och vår planet*.

Resurserna vi använder …

VERKSAMHET

1 356
Investeringar i FoU, miljoner SEK

1 853
Investeringar, miljoner SEK

37
Tillverkningsenheter

>4 000
Patent

>600
Distributörer

PERSONAL

>100
Närvaro i antal länder

20 300
Antal anställda

NATUR

312 747
Energiförbrukning, MWh

18 186
Inköp direkt material, miljoner SEK

738 073
Vattenförbrukning, m^3

Hur vi använder dem …

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Hållbarhet och digitalisering lyfter våra tre nyckelområden
– Kunder
– Produkter
– Service

TEKNISKT LEDARSKAP

Växande antal applikationer som baseras på våra tre kärnteknologier
– Separation
– Värmeöverföring
– Flödeshantering

TRE DIVISIONER – GLOBAL NÄRVARO

Tre branschbaserade divisioner som betjänas av en gemensam tillverknings- och leveranskedja
– Energi
– Food & Water
– Marine

Vi använder våra resurser för att utveckla och bredda tillämpningen av de tre teknologier där vi har ledarskap: värmeöverföring, flödeshantering och separering. Vi marknadsför dessa genom våra tre branschbaserade divisioner Food & Water, Energy och Marine, samt ett stort nätverk av distributörer.

Vår verksamhet drivs av makrotrender samtidigt som vi använder vårt teknologiska ledarskap och en global marknadsnärvaro genom de prioriterade områdena produkter, service, kunder, hållbarhet och digitalisering.

Baserat på våra affärsprinciper …

Alfa Lavals fyra affärsprinciper beskriver hur vi ska agera i samhället samtidigt som vi uppnår våra verksamhetsmål.

VISA OMSORG

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande.

AFFÄRSETIK

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

ÖPPENHET

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit.

VÅR PLANET

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter bidrar till att minska miljöpåverkan i industriella processer på ett väsentligt sätt. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljömässiga påverkan på alla områden i vår värdekedja.

För att skapa värde för våra intressenter.

KUNDER

– Energibesparingar
– Lägre total ägandekostnad
– Ökad produktivitet
– Hög innovationstakt

INVESTERARE

Finansiella mål:
Tillväxt på 5%
Justerad EBITA-marginal på 15%
Avkastning på sysselsatt kapital på 20%

ANSTÄLLDA

– Möjligheter att lära och utvecklas inom Alfa Laval-koncernen
– En organisation som främjar respekt, mångfald och är fri från diskriminering
– Alfa Laval strävar efter att vara en arbetsplats som är fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

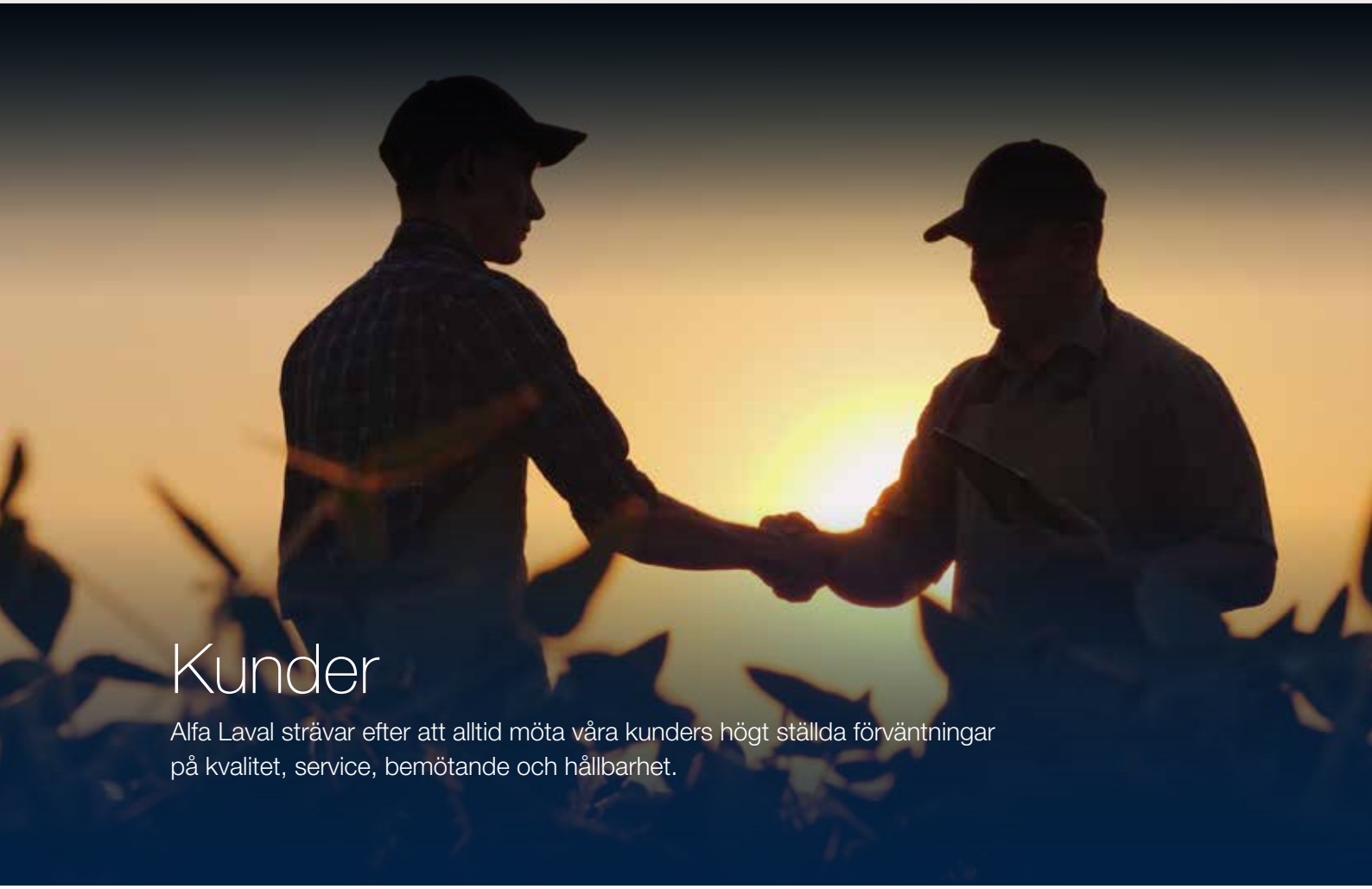
– En pålitlig partner
– Leveranser i tid
– Bred marknadsnärvaro
– En global försörjningskedja med stark lokal närvaro

SAMHÄLLE

– Alfa Laval har som mål att vara koldioxidneutral till 2030
– Återvinning av 100% av vatten som används på platser belägna i områden med vattenbrist till 2030
– Bara under 2021 minskade Alfa Lavals värmeväxlare energianvändningen i värme- och kylningsapplikationer med cirka 50 GW samtidigt som de minskade CO_2-utsläppen med 25 miljoner ton

Strategiska prioriteringar

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå målen för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval lagt fast strategiska prioriteringar som omfattar samverkan med kunder, fokuseringen på produkter samt arbetet med att ytterligare stärka eftermarknadserbjudandet.

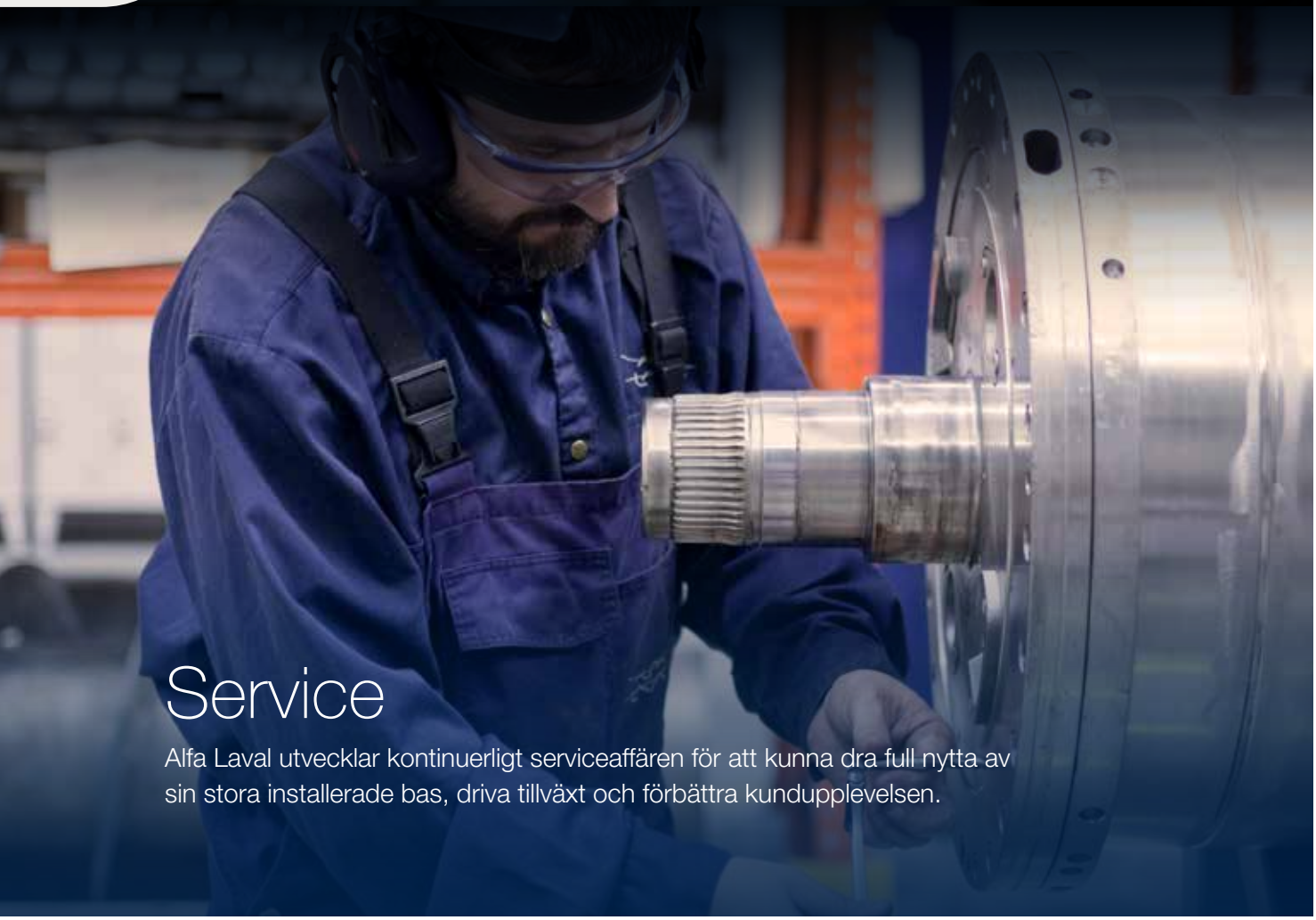


Kunder

Alfa Laval strävar efter att alltid möta våra kunders högt ställda förväntningar på kvalitet, service, bemötande och hållbarhet.

Produkter

Alfa Laval är, och har alltid varit, ett produktdrivet bolag. Ett starkt fokus på forskning och utveckling kommer fortsatt vara den enskilt viktigaste faktorn för marknadsledning och organisk tillväxt.



Service

Alfa Laval utvecklar kontinuerligt serviceaffären för att kunna dra full nytta av sin stora installerade bas, driva tillväxt och förbättra kundupplevelsen.

I grunden handlar allt om kundinsikt

Förståelse för våra kunders behov är centralt för tillväxt. Kunderna ska känna att Alfa Laval ger bästa möjliga totalupplevelse – från första kontakten till efterföljande service när produkterna är i drift. Genom vår lokala närvaro och expertis fortsätter vi att samla på oss fördjupad kunskap för att kunna överträffa våra kunders krav och driva på bolagets tillväxt. Det är så vi bygger långsiktiga relationer och tar vara på nya affärsmöjligheter.

Det ska vara lätt att göra affärer med Alfa Laval. Vår globala räckvidd och starka lokala marknadsnärvaro, i kombination med djup förståelse för slutkunderna genom ett engagemang för service, produktutveckling och kundvård, gör det möjligt för oss att bygga långsiktiga relationer. Målet är att fånga kundbehoven på ett snabbt, professionellt sätt och erbjuda rätt lösningar vid rätt tid. Det gäller oavsett om denna lösning är en standardiserad komponent eller ett mer avancerat system för kunder med specifika behov.

En smidig upplevelse

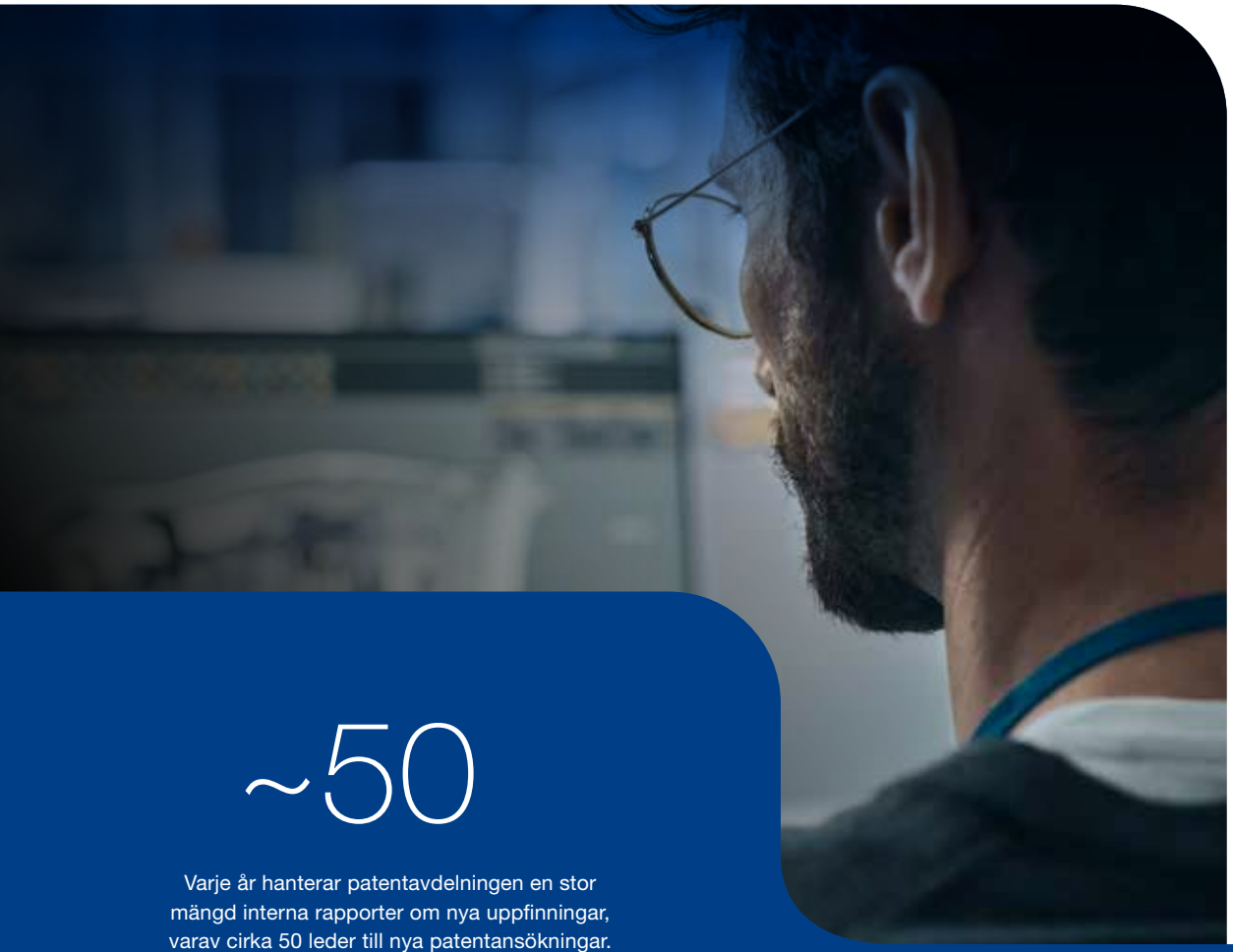
Att erbjuda en kundupplevelse i världsklass är avgörande för att förbättra nya och befintliga relationer med partners och kunder. Vår ambition är att se till att all interaktion, oavsett om den är digital eller fysisk, är så smidig som möjligt. Som på så många andra områden spelar digitala hjälpmedel en allt större roll i sälj- och servicearbetet.

En tydlig trend som växer fram är att kundernas köpbeteenden ändras. Digitaliseringen bidrar starkt till denna förändring och pandemin har verkligen accelererat utvecklingen. Digitala säljmöten, webbinarier och andra typer av distanskontakter har då blivit en självklarhet. Omställningen har handlat om att hantera tekniken i digitala möten, men i ännu högre grad om att kunna upprätthålla och utveckla en kundrelation på distans – en erfarenhet som nu alltså blivit en självklar del i de löpande kontakterna med kunderna.

Genom att identifiera kundbehov i tidig fas utvecklar vi digitala plattformar för att göra det lättare för kunderna att söka, köpa, installera och få service och underhåll av våra produkter. Eftersom beteendet fortsätter att förändras håller fokus på att flyttas till tjänster som gör att också själva köpet av en produkt eller lösning kan genomföras fullt ut on-line.

Gemensam drivkraft för att skapa förändring

Med digitaliseringen blir hållbarhetsfaktorer en allt viktigare aspekt som påverkar kundernas beteende. Lagstiftning och en gemensam strävan efter att åstadkomma en positiv förändring för miljö och samhälle påverkar beslut om vilka lösningar som ska installeras, hur kontakter ska hanteras, transporter av gods samt att skapa säkra arbetsmiljöer. Alfa Laval har en utmärkt ställning för att hjälpa kunderna att nå sina hållbarhetsmål genom att erbjuda en växande portfölj med lösningar och stöd som möjliggör en mer kraftfull hållbarhetsagenda. Som en följd av det måste Alfa Laval också förändra traditionella arbetssätt för att säkerställa att vi tillsammans uppfyller nya standarder och krav. Det gör att vi kan vidareutveckla den egna kompetensen och bygga upp relationer med kundgrupper där vi tillsammans kan åstadkomma en förändring.



~50

Varje år hanterar patentavdelningen en stor mängd interna rapporter om nya uppfinningar, varav cirka 50 leder till nya patentansökningar.

3%

Investeringarna inom forskning och utveckling ska ligga på 3 procent av omsättningen per år.

100

Cirka 100 nya produkter lanseras varje år.

Innovativt ledarskap

Produktutveckling är kärnan i Alfa Laval och är den viktigaste faktorn för att säkra bolagets starka position inom våra tre nyckelteknologier. Vi har åtagit oss att utveckla högeffektiva och hållbara produkter samt lösningar som uppfyller nya behov och krav från våra kunder samt miljökrav. Nu höjer vi ambitionsnivån inom ramen för teknologisk utveckling.

Alfa Laval är tekniskledaren inom de branscher där vi bedriver verksamhet, med syftet att utveckla produkter och lösningar som driver industristandarderna framåt inom områden där vi är övertygade om att vi kan göra skillnad för kunder, människor och miljö.

Fokus i utvecklingen av nya produkter är kundernas behov. Ofta handlar dessa behov om att optimera en industriell process, där vår teknologi är avgörande och gör skillnad i fråga om energieffektivitet, varaktighet och produktivitet. Takten i utvecklingsarbetet ökar och innefattar inte bara nya teknologier och produkter, utan även produktförbättringar och uppgraderingar av befintliga branschstandarder. Med en snabbt växande efterfrågan på mer energieffektiva lösningar och behovet av helt nya energikällor som väte, energilagring och bränsleceller ökar vi nu ytterligare våra investeringar i innovation. Av koncernens årliga omsättning återinvesteras 3 procent i forskning och utveckling. Under ett genomsnittsår gör Alfa Laval cirka 100 nya lanseringar, eller motsvararande två produkter i veckan.

Teknologiskt ledarskap som utgångspunkt
Vi strävar efter att fokusera våra resurser på att leverera kostnadseffektiva, innovativa lösningar som leder till förbättringar för våra kunder på områden där vi verkligen kan göra skillnad. Lika viktigt är det att miljöresultat och livscykelperspektivet ingår som en del i det allra första skedet av alla utvecklingsproprocesser. För att klara nya krav i en snabbt föränderlig innovationsmiljö ökar vi våra investeringar i nya och utökade testanläggningar över hela världen. I Tumba finns ett testcenter för höghastighetsavskiljare, medan utvecklingen av nästa generations dekantrar och digitala lösningar är koncentrerad till danska Søborg. I Danmark finns också centra för marina lösningar, membranfiltrering och för hygienisk flödeshantering. Dessutom har Alfa Laval ett flertal produktbaserade affärscenter över hela världen. Var och en fokuserar på en specifik produktkategori och ansvarar för forskning och utveckling på respektive område, men även för vidareförädling av befintliga produktplattformar.

Denna inställning är nödvändig för att leda utvecklingen av ny teknik tillsammans med kunder och partners. Det gör det också möjligt för oss att fastställa gemensamma arbetssätt för att anpassa strategiska initiativ och förbättra insynen, samtidigt som det underlättar samarbete över avdelningsgränserna och gör det möjligt för oss att behålla och locka till oss viktiga talanger.

Förbättra kundupplevelsen
Nya kundkrav sträcker sig bortom traditionella branschindelningar och omfattar nya och mer avancerade specifikationer för uppkopplad utrustning, hållbarhet och serviceförmåga. Den här utvecklingen går snabbare än någonsin tidigare och ger möjligheter att göra skillnad genom innovation och möjliggör nya sätt att skapa värde och ha kontakt med kunderna. Alfa Laval erbjuder olika tjänster som stöds av digitala verktyg för att göra livet enklare och öka värdet för sina kunder. Det handlar om smarta produkter med inbyggda sensorer och spårningssystem, men också om att göra det enklare att göra affärer med oss. Som ett resultat av detta förändras vår verksamhet gradvis från att enbart leverera utrustning till att även leverera tjänster och lösningar under produktens hela livstid.

Strävan efter utmärkt service

Den starka lokala närvaron säkrar att vi hela tiden är tillgängliga för kunderna och når ut med både service och support på alla marknader världen över.

Alfa Laval strävar efter att alltid vara tillgängliga för kunderna när de behöver oss, var de än behöver oss. Med lokal närvaro i mer än 100 länder är vi alltid redo att hjälpa och stödja våra kunder. Detta omfattande nätverk av människor och kompetens där service och underhåll utförs av skickliga tekniker är en integrerad del av vårt erbjudande. För service ansvarar särskilda divisioner inom respektive affärsområde. Det omfattar utveckling av serviceprodukter, försäljning och marknadsföring, teknisk support och serviceleverans, alla med stöd av dataanalyser från uppkopplad utrustning.

Ökat utbud genom produktifiering
Tillväxten i serviceaffären gynnas av nya produktlanseringar, där efterfrågan på ny och mer klimatanpassad teknologi leder till att också servicetjänsterna anpassas till nya behov. Samtidigt är den nya generationens produkter utrustade med större möjligheter till service, digitala funktioner och avtalade tjänster som en del av erbjudandet. Det innebär en möjlighet att frekvent kunna ta del av fler produkter. Service står idag för cirka 30 procent av Alfa Lavals omsättning och utgör en stark och stabil bas för hela bolaget.

Kommer närmare kunderna
Strategiskt placerade servicecenter och partners säkerställer att lokal expertis och utrustning finns nära våra kunder när de behöver dem. På senare år har fyra nya servicecenter öppnats i Europa. Sådana center erbjuder förebyggande underhåll och innovativa servicelösningar som förbättrar kundernas processer, minimerar oplanerade driftstopp samt förbättrar driftsekonomin i deras utrustning. Att servicen utförs hos Alfa Laval – och inte hos kunden – ger en snabbare, effektivare och mer hållbar hantering. Våra servicecenter har väl utbyggda hållbarhetsaktiviteter, där fokus ligger på låg vattenförbrukning, rening av processvatten samt på omhändertagande av kemikalier och en innovationstjänst för rengöringsmedel.

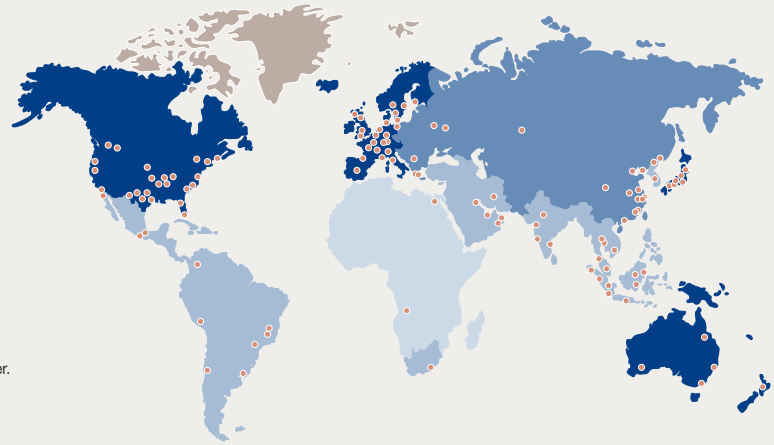
I serviceverksamheten lanseras allt fler digitala hjälpmedel, som bland annat gör att serviceingenjörerna kan koppla upp sig mot kundens utrustning, identifiera behoven och erbjuda förebyggande service. Införandet av fler digitala tjänster bidrar även till att förbättra produktiviteten i service-organisationen – detta när fler rutinärenden hanteras på distans och tiden på plats hos kund i stället kan läggas på att fördjupa samarbetet. De digitala tjänsterna bidrar dess-utom till att göra serviceorganisationen mer stimulerande och flexibel, vilket är betydelsefullt både för att säkra nuvarande kompetens och i rekryteringen av nya medarbetare.

Servicecenter

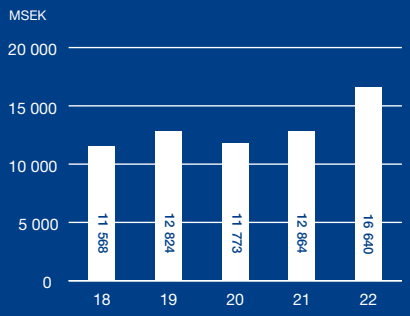
>100

Fler än 100 servicecenter med kapacitet att leverera servicetjänster i fler än 160 länder.

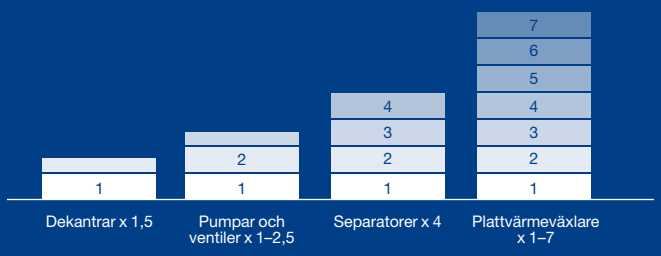
- Servicecenter.
- Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.
- En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.
- Installerad bas som växer snabbt.



Orderingång Service, MSEK



Långsiktig potential – värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning

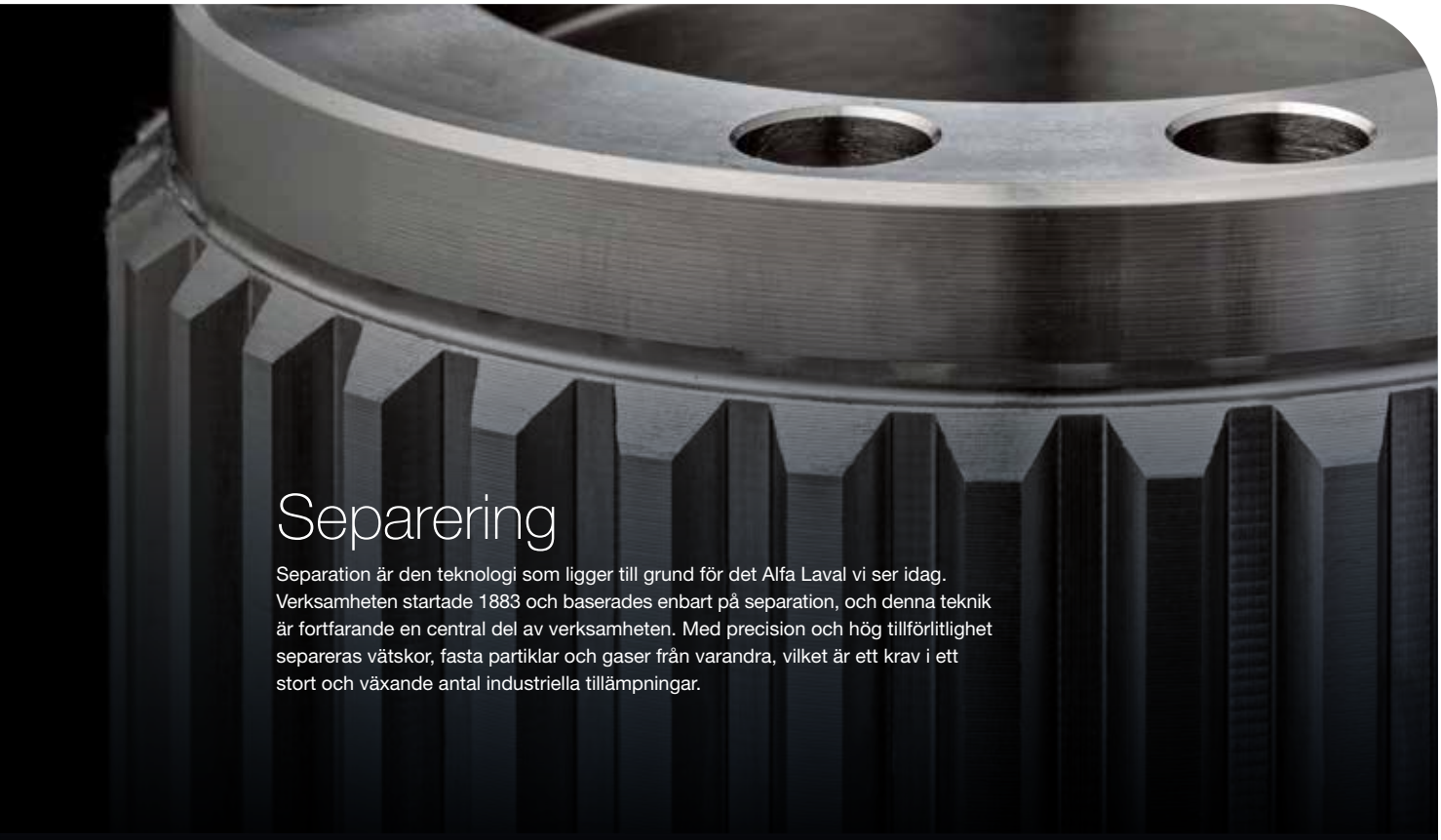


Värmeöverföring

Uppvärmning och kylning är grundläggande behov för både privatpersoner och i de flesta industriprocesser. I ett stort antal industrier är lösningar för värmeöverföring viktiga för uppvärmning, kylning, ventilation, avdunstning och/eller kondensering. Allt detta kan uppnås effektivt med hjälp av en värmeväxlare. Därför finns Alfa Lavals produkter för värmeöverföring numera på många områden: inom allt från livsmedelsproduktion och marina miljölösningar till att åstadkomma ett behagligt inomhusklimat eller varmt kranvatten i privata hushåll med hjälp av en värmepump eller luftkonditionering. Värmeväxlare är också en nyckelteknik i olika nya rena energilösningar för att minska utsläppen, till exempel grön vätgas, energilagring och bränsleceller.

Världsledande inom tre nyckel-teknologier

Alfa Lavals verksamhet baseras på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering. Dessa teknologier spelar en viktig roll inom en rad industriella processer och Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga.



Separering

Separation är den teknologi som ligger till grund för det Alfa Laval vi ser idag. Verksamheten startade 1883 och baserades enbart på separation, och denna teknik är fortfarande en central del av verksamheten. Med precision och hög tillförlitlighet separeras vätskor, fasta partiklar och gaser från varandra, vilket är ett krav i ett stort och växande antal industriella tillämpningar.

Flödeshantering

Att transportera och reglera vätskor på ett effektivt och säkert sätt är avgörande för många industrier. Alfa Laval fokuserar på produkter för vätskehantering, till exempel pumpar och ventiler för livsmedels- och läkemedelsindustrierna med sina stränga hygienkrav, samt på pumpsystem för den marina industrin och offshoremarknaden.

Värmeöverföring

Energiomställningen har börjat

Effektivitet är nyckeln
Värmeväxlare överför värme eller kyla – ofta från en vätska till en annan – tryggt och effektivt, i verksamheter och hem runt om i världen. Alfa Lavals huvudsakliga produkt är den kompakta plattvärmeväxlaren som gör detta på ett mer energieffektivt sätt än alternativa lösningar. De olika typerna av plattvärmeväxlare – packningsförsedda, lödda och svetsade – är designade för att klara olika tryck och temperaturer, men också för att uppfylla specifika hygien- och säkerhetskrav. Med branschens bredaste produktportfölj erbjuder Alfa Laval effektiva lösningar som är lätta att serva och underhålla. Detta minskar såväl kostnader som miljöpåverkan.

Utveckling som drivs av hållbarhet
Energieffektivitet är i dag ett av de viktigaste sätten att minska de globala utsläppen. Detta kan uppnås genom innovativa värmeöverföringsteknologier som minskar energiförbrukning och genom att använda mer effektiva lösningar i befintliga processer, som t.ex. lösningar som fångar in och återanvänder spillvärme för andra syften. Alfa Laval har lösningar på båda dessa områden, där branschen och samhället nu måste samarbeta för att påskynda utvecklingen för att spara energi och minska koldioxidutsläppen. Innovationstakten för att hitta nya och rena energikällor ökar. Detta innebär inte bara nya möjligheter för Alfa Laval, utan också ett ansvar att se till att vi håller jämna steg med den tekniska utvecklingen för att möjliggöra den välbehövliga övergången till rena energilösningar under de kommande åren.

Affärsenheter med värmeöverföringsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Heat Transfer
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment
- Boilers
- Environmental products

Försäljning

39%

Andel av koncernens försäljning.

Marknadsposition

1

30–35 procent av världsmarknaden.

Accelerering av hållbar energiförsörjning

Vätgas har potential att lagra energi från förnybara källor i flera månader i taget och möjliggör transporter över långa avstånd. Alfa Laval kommer att leverera kompakta värmeväxlare till världens största gröna vätgasanläggning som ska byggas i Mellanöstern. När anläggningen är färdigbyggd förväntas den producera 650 ton vätgas per dag, samtidigt som den drivs av förnybar energi. Alfa Laval är en ledande leverantör av värmeväxlare till många av vätgastillverkarna – en teknik som är oerhört viktig i arbetet med att uppnå nettonollutsläpp.

Visste du att ...

... enligt Internationella energiorganet (IEA) är energieffektivitet en av de viktigaste faktorerna för att nå Parisavtalet. Energieffektivitet kan ge mer än 40 procent av minskningarna av växthusgasutsläppen som behövs till 2040, varav 50 procent av energibesparingarna kommer från industrisektorn.

... en plattvärmeväxlare handlar om att optimera energianvändningen och är upp till 50 procent mer effektiv än traditionell teknik (skal- och rörteknik).

... de miljontals värmeväxlare som Alfa Laval installerar och servar varje år hjälper kunderna att minska sina behov av värmekapacitet med 100 GW. För att sätta detta i perspektiv är den globala vindkraftskapaciteten från nyinstallerade vindkraftverk 93 GW år 2021.

... energieffektivitet tillsammans med tillgång till förnybara energikällor som sol- och vindkraft kommer att underlätta övergången från fossila bränslen till nya energibärare som väte och biobränslen.

Separering

Tillväxt baserat på bolagets ursprung

Fördelarna med separering
Separering är numera en nyckelteknologi i många branscher, som till exempel livsmedel, dryck och läkemedel, liksom varv, sjöfart, plats och kemikalier samt vattenreningsanläggningar. Det finns många fördelar, inklusive förbättringar av produktkvalitet och att prestandan i industriella processer säkerställs, eller att möta strikta hygien- och säkerhetskrav. Och precis lika viktigt: separeringsprocessen hjälper till att stimulera effektiviteten, vilket sänker kostnaderna och minskar miljöpåverkan.

Kundbehov i fokus
Behoven i våra kunders verksamheter är drivkraften bakom våra innovativa lösningar som är tillförlitliga och hjälper till att öka produktivitet, hållbarhet och digitalisering. Alfa Lavals separationsprodukter kännetecknas av ett brett utbud av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. Separatorer har hög rotationshastighet och monteras vanligtvis vertikalt och kan separera små partiklar från vätskor och gaser. Dekantercentrifuger är normalt horisontellt monterade, arbetar med lägre hastigheter och används för att separera större partiklar från vätskor i exempelvis mekanisk avvattning av rötslam i avloppsvatten.

Affärsenheter med separationsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Energy Separation

FOOD & WATERDIVISIONEN
- High Speed Separators
- Decanters
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment

Försäljning

17%

Andel av koncernens försäljning.

Marknadsposition

1

25–30 procent av världsmarknaden.

Från avfall till värdeskapande

Använt spannmål står för upp till 85 procent av avfallet från bryggningsprocessen. Nu har emellertid ett amerikanskt start-up-företag (som också är ett helägt dotterbolag till en global bryggerijätte) utvecklat en process för att utvinna högklassigt protein från spannmålen, med hjälp av Alfa Lavals dekanter- och membrantekniker. Processen tar den oätliga avfallsprodukten, som vanligtvis torkas och säljs som djurfoder, och omvandlar den till värdefullt kvalitetsprotein som kan införlivas i en rad olika livsmedel, som energibars, smoothies, växtbaserade drycker och växtbaserat proteinpulver.

Visste du att ...

... centrifugalseparatorn (som Alfa Laval ursprungligen grundades på 1883) revolutionerade mejeribranschen genom att kontinuerligt separera grädde och mjölk.

... tekniken introducerades för den marina industrin 1917 för att separera olja från vatten – och dagens centrifugalseparatorer används i tiotals industrier och i vetenskaplig forskning.

... Alfa Lavals separationsteknik kan rena avloppsvatten till den grad att det kan användas som processvatten eller för konstbevattning.

... använda vid kommunernas reningsverk är Alfa Lavals membran så effektiva att tar bort partiklar ner till 0,0002 mm och förhindrar därmed att skadliga mikroplaster hamnar i haven där de orsakar stora skador på det marina livet.

... separationstekniken spelar en viktig roll i att göra det möjligt för livsmedelsproducenter att producera mer från mindre. Det ökar skördarnas storlek och förvandlar biprodukter till slutprodukter av hög kvalitet eller – enkelt uttryckt – förvandlar avfall till värde.

Flödeshantering

Betydelsen av att ha kontroll

Effektiv och precis kontroll
Flödeshantering handlar om att transportera, kontrollera och reglera vätskor och andra produktflöden. Pumpar transporterar vätskan, medan ventiler kontrollerar flödet genom att öppna, stänga och omdirigera. En optimerad flödeshantering ökar utfallet i en tillverknings- eller bearbetningsverksamhet, uppfyller hygienkrav, förbättrar energieffektiviteten och minskar mängden avfall. Dessa system förenklar fyllning och provtagning, liksom rengöring och övervakning, och ger dessutom ökad produktivitet och garanterad kvalitet i flödesprocessen. Resultatet är att våra lösningar hjälper till att både maximera drifttid och minimera kostnader i kundens verksamhet.

Avancerade system för olika behov
Teknologin används i ett stort antal branscher, till exempel i tillverkning och processande av livsmedel, dryck och läkemedel, liksom i sjöfart och offshorebranschen. För användning till livsmedel och vatten, där kraven på hygien är höga, innefattar erbjudandet diverse ventiler för ökad kontroll, men även blandare används för att blanda både trög- och lättflytande vätskor, som mjölk, vin, juice, yoghurt, desserter och fruktdrycker. För den marina industrin omfattar produkterna och lösningarna hydrauliska pumpsystem under vatten för produkt- och kemikalietankar samt tankrengöringsteknik. För offshoreindustrin innefattar erbjudandet pumpsystem för att samla in havsvatten till diverse olika användningsområden ombord, injektering av vatten i borrhål och brandsläckning, vilket bidrar till en säker och effektiv verksamhet.

Affärsenheter med flödeshanteringsprodukter i sortimentet

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

MARINEDIVISIONEN
- Pumping Systems

Försäljning

22%

Andel av koncernens försäljning.

Marknadsposition

1

10–15 procent av världsmarknaden.

Varje sekund räknas

Fyra och en halv sekund: det kanske inte låter så mycket, men för producenter av livsmedel och drycker kan det göra stor skillnad när det gäller vatten- och kemikalieförbrukning. I ett vanligt mejeri eller bryggeri finns hundratals ventiler och styrenheter som styr flödet av själva drycken och olika rengöringskemikalier. Alfa Lavals ThinkTop, den ledande sensor- och kontrollenheten för hygienventiler, kan minska tiden det tar att rengöra en ventil från fem sekunder till en halv sekund och dessutom minska vattenförbrukningen med upp till 90 procent.

Visste du att ...

... Alfa Lavals kontrollenhet ThinkTop (som bland annat används på mejerier) minskar tiden för att rengöra ventilen från fem sekunder till en halv sekund, samtidigt som den minskar vattenförbrukningen med upp till 90 procent.

… Alfa Lavals ventiler kan hantera två samtidiga vätskeflöden under tiden som båda hålls separata. Detta skapar ett flödessystem i vilket rengöring och produktion sker sida vid sida.

... var sjätte öl som dricks i världen kommer från en tank som innehåller utrustning från Alfa Laval.

... Alfa Laval använder Computational Fluid Dynamics-metoden vid design av pumpar, vilken noggrant förutsäger vätskeflöden för att säkerställa en hög och effektiv flödesöverföring i kundens process.

Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus

Alfa Lavals affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. För att förverkliga detta har koncernen ett omfattande produkterbjudande, en hög teknisk kompetens samt en struktur som är snabbrörlig och säkrar en god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer.

Food & Water

Divisionen arbetar med produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer, exempelvis i branscher som livsmedel, läkemedel, biotech, bryggeri, mejeri och vattenrening.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

16,1%
Rörelsemarginal

Energy

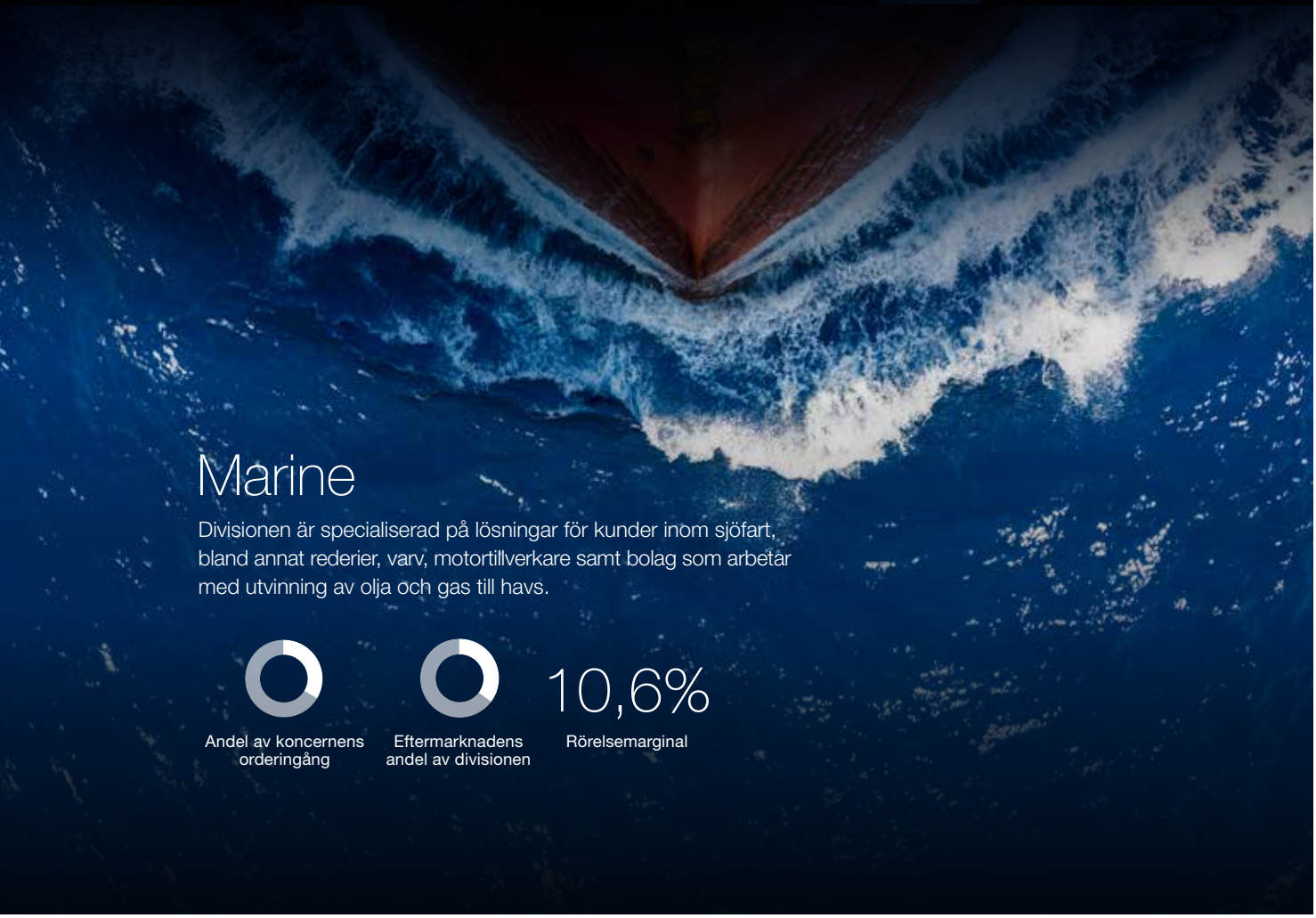
Divisionen är inriktad på lösningar för ökad energieffektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olja- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

18,3%

Rörelsemarginal



Marine

Divisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

10,6%

Rörelsemarginal

Stark tillväxt på de flesta större marknader

Tillväxten fortsatte under 2022 och återspeglades på alla slutmarknader och de flesta geografiska marknader. Efterfrågan drevs av en ökad strukturell efterfrågan på effektivare utrustning, en växande adresserbar marknad och en fortsatt återhämtning av kapacitetsinvesteringar i områden där efterfrågan minskade under pandemin. Flera års intensivt fokus på innovation, marknadsnärvaro och uppbyggnad av ett ännu starkare nätverk av kanalpartners ger nu resultat, vilket medförde att divisionen kunde öka sin marknadsposition inom flera teknologier och slutmarknader under året.

Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen

Orderingången ökade med 36 procent 2022, till en ny rekordnivå om 22 miljarder kronor. Efterfrågan var fortsatt hög på de flesta eftermarknader. Det förändrade konsumentbeteendet på livsmedelsmarknaden har drivit på efterfrågan på nya växtbaserade proteiner, ett område som förväntas spela en allt viktigare roll i strävan efter att hitta mer hållbara sätt att producera livsmedel, för att tillgodose en växande befolkning. Investeringarna fortsatte också i teknisk infrastruktur inom vattenrening på många geografiska marknader. Det ökade behovet av effektivare vatten- och avloppsrening drivs både av nya bestämmelser och lägre driftskostnader. Tillväxten var fortsatt stark inom bryggeri, läkemedel och biotech, drivet av investeringar i ny processutrustning.

Förvärvet av Desmet, en världsledande aktör inom konstruktion och leverans av processanläggningar och teknik för sektorn för biobränsle och ätbara oljor, slutfördes i augusti. De globala investeringarna i biobränslen och HVO (hydrerad vegetabilisk olja) har tagit fart under de senaste åren. Behovet av alternativa bränslen förväntas fortsätta att öka under de kommande åren, och förvärvet var ett strategiskt viktigt steg för att stärka Alfa Lavals position på denna växande marknad och stödja övergången till förnybara bränslen. Förutom att stärka erbjudandet tillför Desmet också mycket uppskattad utvecklingskompetens och anläggningar för biobränsleindustrin samt en stark global närvaro för försäljning och teknik.

Serviceverksamheten utvecklades väl under året med en tillväxt på 12,5 procent, och utgör idag 25 procent av divisionen. Den positiva utvecklingen för mervärdestjänster och fälttjänster fortsätter som ett resultat av en ökad närvaro och nya arbetssätt.

Hållbar tillväxt

Divisionen fortsatte att arbeta med alla aspekter av hållbarhet, både när det gäller utbudet och när det gäller tillämpningar och branscher. Förvärvet av Desmet breddar Alfa Lavals erbjudande, inte minst som en stark aktör på biobränslemarknaden och innebär att divisionens hållbara erbjudande utvidgas. Engagemanget och fokuset på investeringar i teknologisk innovation samt utvecklingen av ett hållbart och konkurrenskraftigt produktsortiment fortsatte även efter förvärvet av Desmet. Ny teknologi blir alltmer energieffektiv och kombineras i de flesta fall med förbättrad prestanda. Betydande minskningar av energiförbrukningen har uppnåtts genom teknologin för separation, både för höghastighetsseparatorer och dekantrar, där nyligen lanserade produkter vanligtvis kan minska energiförbrukningen med så mycket som 50 procent. Ett annat prioriterat område är vatten- och avfallshantering, där förbättrade produkter hjälper till att minska kundens vattenförbrukning eller till att göra vattenreningsprocessen effektivare. Nollutsläpp av vätskor är ett sådant exempel, där vatten återvinns från avloppsvatten för återanvändning i våra kunders processer, och restströmmarna minskar betydligt.

Ta position för att driva på den digitala agendan

Det blir alltmer uppenbart att försäljningen genomgår en omfattande digitalisering. Detta innebär bland annat att kunder och kanalpartners begär att mer information ska finnas tillgänglig online för direkt kundinteraktion, med möjlighet att konfigurera och välja produkter och funktioner på egen hand och få ett snabbt svar. Att stödja denna trend innebär en fortsatt utbyggnad av vår e-handelsplattform, vilket gör det möjligt att fler affärer kan genomföras fullt ut på ett digitalt, säkert och effektivt sätt. Digitaliseringen påverkar också service- och underhållsarbetet. Allt fler produkter är idag uppkopplade och övervakas via sensorer och kamerateknik. Denna typ av distanssupport sparar tid, underlättar problemlösning, förenklar förebyggande service och ger i slutänden kunden mer tillförlitlig drift.

21 909

Orderingång, MSEK

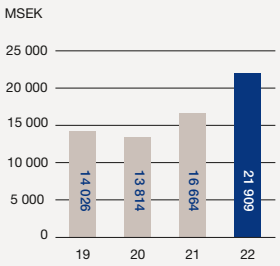
20 691

Omsättning, MSEK

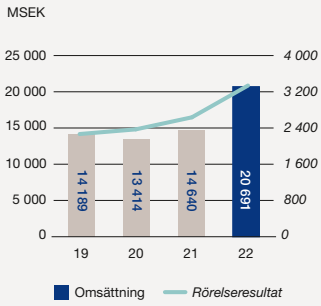
3 339

Rörelseresultat, MSEK

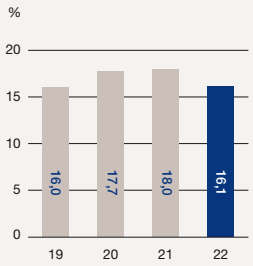
Orderingång



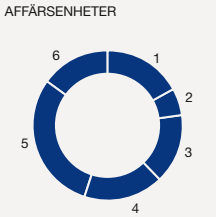
Omsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



Orderingång



1. Decanters, 17%
2. Desmet, 6%
3. Food Heat Transfer, 15%
4. Food Systems, 17%
5. Hygienic Fluid Handling, 30%
6. High Speed Separators, 15%

Affären inom Food & Water

Utvalda industrier
Divisionen riktar sig till kunder i branscher som livsmedel, biobränsle, läkemedel, biotech, vegetabiliska oljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom inriktas arbetet på offentlig och industriell vattenrening liksom på vatten- och avfallsbehandling.

Erbjudande
Erbjudandet omfattar samtliga tre nyckelteknologier. Det innebär olika typer av värmeöverförings- och separationsprodukter samt flödeshanteringsprodukter som pumpar och ventiler.

Väg till marknaden
Affären omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det gör att divisionen dels har en direkt kundbearbetning, dels når slutkunderna via systemintegratörer, entreprenadföretag, agenter och distributörer.

Fasa ut fossilt bränsle

Omkring 45 miljoner ton vegetabiliska oljor och animaliska fetter används varje år för produktion av biodiesel och HVO, på grund av lagstiftning och ökad efterfrågan på transportbränsle, inklusive flygbränsle. Den globala efterfrågan på biobränslen förväntas öka med 41 miljarder liter, eller 28 procent, mellan 2021 och 2026 i, enligt IEA.

Med över 100 års erfarenhet av raffinering av fetter och oljor från växter och djur erbjuder Alfa Laval marknadens bredaste portfölj av teknologier för att öka den tekniska kapaciteten och den kommersiella lönsamheten i bearbetningsverksamheten för biobränslen. Våra processlinjer optimeras alltid utifrån kraven på kundernas marknader och lokala förhållanden. På så sätt ser vi till att kunderna får den perfekta lösningen för den mest tillförlitliga och lönsamma prestandan i sin bearbetning.

Ge kossan en paus

Enligt Markets and Markets uppskattades marknaden för växtbaserade drycker, yoghurt, glass, ost och gräddfilsprodukter till 22,6 miljarder USD år 2020 och beräknas nå 40,6 miljarder USD år 2026, med en årlig tillväxttakt på 10,3 procent. Konsumenterna fortsätter att visa en ökad preferens för växtbaserade och veganska livsmedelsalternativ framför animaliska livsmedel. Andra faktorer som driver efterfrågan på växtbaserade alternativ är den ökande uppmärksamheten på de näringsmässiga fördelar som erbjuds av växtbaserade livsmedel, i kombination med en ökning av laktosintolerans och andra typer av mejeriallergier som också driver efterfrågan.

Den växande marknaden för utrustning ger Alfa Laval en möjlighet att utöka sin närvaro och verksamhet inom området, samtidigt som bolaget utvecklar sitt erbjudande med avseende på hur kunderna bättre kan återanvända rester och dra nytta av restströmmarna.

Större slutmarknader

Mejeri
Hygieniska produkter för mejeriprocesser – allt från behandling av vassle, mjölk och grädde till produktion av glass, ost, gräddfil eller yoghurt. Bland annat erbjuds separatorer, värmeväxlare, tankrengöringsutrustning, membran, pumpar och ventiler.

Vatten- och avfallshantering
Produkter och lösningar för kommunal avloppsvattenhantering samt för behandling av industriellt vatten och avfall. Erbjudandet inkluderar allt från dekantercentrifuger och silbandspressar, till spiral- och tubvärmeväxlare samt membranbioreaktorer.

Protein
Produkter för återvinning av protein, fetter och oljor från vegetabiliska och animaliska restprodukter för produktion av allt från gelatin, fiskolja och fiskmjöl till benmjöl, surimi och djurfoder.
I produktportföljen ingår bland annat separatorer, dekantercentrifuger, evaporeringssystem, membran, värmeväxlare och ångpannor.

Etanol, stärkelse och socker
Separatorer, dekantercentrifuger, värmeväxlare och evaporeringssystem används i produktionen av stärkelse och socker, som i sin tur är råvaror i framställning av etanol.

Bryggeri
Produkter för alla delar av bryggeri-processen, från produktion av maltmos och vört, jäsning och fermentering till filtrering och pastörisering. I sortimentet ingår exempelvis separatorer, membran, dekantercentrifuger, blandningsutrust-ning, plattvärmeväxlare, pumpar, ventiler, ”run-off water”-system och pastöriseringsmoduler.

Läkemedel & bioteknologi
Pumpar, ventiler, separatorer, membran, dekantercentrifuger, tankrengörings-utrustning och värmeväxlare för pro-cesser där kraven på renlighet är stora – exempelvis produktion av flytande eller fasta läkemedel, vaccin, krämer och salvor.

Ätbara oljor
Produkter som separatorer, dekanter-centrifuger, värmeväxlare och pumpar används för produktion av oljor från bland annat raps, oliver, sojabönor eller fisk. Dessa oljor behandlas för att möta kundernas krav gällande färg, smak och näringsvärde.

Färdiglagad mat och dryck
En förändrad livsstil ger också nya sätt för konsumenter att konsumera mat. Alfa Lavals teknik möjliggör hygienisk och effektiv beredning och tillverkning av färdiglagad mat.

Övrigt: 3%

Producera mer med mindre resurser

År 2050 förväntas världens befolkning uppgå till 9,7 miljarder människor. Detta kommer att innebära en stor påfrestning på livsmedelsförsörjningen och kritisk infrastruktur, inklusive vatten och sanitet. Det kommer att bli viktigare än någonsin att använda naturresurser effektivt och minska påverkan på miljön i våra industriella processer.

Enligt FN saknar 2 miljarder människor tillgång till rent dricksvatten och 3,6 miljarder människor har endast tillgång till toaletter av dålig kvalitet, vilket innebär en fara för hälsan samt förorenar miljön. Dessutom får en av nio inte tillräckligt med mat för att kunna leva ett aktivt och hälsosamt liv. Fram till 2050 kommer behovet av högkvalitativt protein att öka med 50 procent.

För livsmedelsindustrin kommer detta att innebära att de måste få ut mer av naturresurserna genom effektivare och mer hållbara processer. Alfa Laval är redan en ledande leverantör av innovativa produkter och lösningar som kan hjälpa livsmedels- och dryckesproducenter att få ut mesta möjliga av ingredienserna av sina ingredienser samtidigt som de sparar vatten och energi. I sin största order någonsin kommer bolaget till exempel att samarbeta med ett av världens största bryggeriföretag, Golden Brewery i USA, för att installera ny toppmodern utrustning som ska minska vatten- och energiförbrukningen samtidigt som ingredienserna tillvaratas till fullo och uppfyller de högsta kraven på produktivitet och hållbarhet.

En annan hållbar lösning är systemet för koncentration av vätska, Alfa Laval Revos™. Det kan avlägsna vatten från öl, vin och cider för att kraftigt minska volymen vid transport. Vatten tillsätts sedan nära den plats där drycken ska konsumeras, utan att påverka kvalitet eller smak. Detta kan minska fraktkostnaderna med upp till 80 procent samt minska utsläppen från transporterna.

Livsmedelsbrist, tillsammans med livsstilsförändringar som att människor i högre grad väljer att bli vegetarianer eller veganer, leder till att nya växtbaserade proteinkällor utvecklas. År 2022 tecknade Alfa Laval ett avtal om att leverera ett skräddarsytt processystem, bestående av separatorer, dekantrar och evaporatorer, som ska extrahera protein från mungbönor för en ledande producent av växtbaserade livsmedel. Lösningen, som kommer att installeras i en ny anläggning i Singapore, kommer också att återvinna mer än 90 procent av det vatten som används i processen.

Det nyligen genomförda förvärvet av Desmet kommer samtidigt att stärka Alfa Lavals position inom förnybar energi och komplettera erbjudandet inom ätbara oljor samt växt- och djurbaserade proteiner för livsmedel och foder.

Dessa åtgärder gör Alfa Laval till en föregångare när det gäller att hitta nya sätt att tillgodose framtida generationers behov av mat och vatten.

En energimarknad under snabb omställning

Efterfrågan i alla regioner ökade påtagligt jämfört med föregående år, både på produkter och lösningar, samt vårt erbjudande inom service- och underhållstjänster. Orderingången ökade med 27 procent, och en stark drivkraft bakom utvecklingen är bolagets strävan efter ökad energieffektivitet och cirkularitet för att uppnå mindre utsläpp och lägre kostnader.

Thomas Møller
Direktör,
Energydivisionen

Den oväntade ökade aktiviteten inom olje- och gassektorn, till följd av den ryska invasionen av Ukraina, har också bidragit till tillväxten under 2022. På divisionsnivå har avbrottet i nya order i Ryssland till följd av sanktionerna mer än kompenserats av andra länder som vill öka energieffektiviteten och säkra alternativ till energiförsörjning från Ryssland.

Försäljningen av produkter och lösningar relaterade till energieffektivitet, som idag står för omkring 80 procent av divisionens verksamhet, drivs primärt av den nya generationens värmeväxlare. Under 2022 var den starka efterfrågan särskilt tydlig inom slutkundssegment som HVAC och processindustri.

Intresset för energieffektivitet driver även en ökad efterfrågan på servicetjänster, vilket bidrar till en smidig drift av kundernas befintliga utrustning. Samtidigt är service fortfarande ett område med stor tillväxtpotential, och utbudet utökas kontinuerligt. Det handlar även om att utveckla nya servicemodeller, exempelvis där försäljningen av en produkt kopplas till långsiktiga underhållsavtal inklusive energirevisioner som identifierar energibesparingar i kundernas processutrustning för att säkerställa optimal användning.

Under året fortsatte lanseringen av den nya produktplattformen för packningsförsedda värmeväxlare. Via denna teknologi som har högre prestanda och förbrukar mindre energi kan Alfa Laval erbjuda ett mer komplett utbud av värmeväxlare än någonsin tidigare i bolagets historia. Dessutom var 2022 ett år då ökningen av tillverkningskapaciteten fortsatte, vilket var betydelsefullt under ett år som präglades av en fortsatt hög efterfrågan. Den växande efterfrågan på tillämpningar för energieffektivitet förväntas fortsätta, och Alfa Laval kommer att fortsätta investera i tillräcklig kapacitet för att betjäna och stödja denna övergång under de kommande åren.

Energiomställning och cirkularitet
Det är uppenbart att det finns en allt större ambition att minska klimatpåverkan och söka alternativa bränsle- och energilösningar, vilket drivs av både samhällen, företag och slutkunder. I de ständiga trendskiftena på energimarknaden är Alfa Lavals kunnande och teknologier avgörande. Den ökade användningen av biodiesel och andra icke-fossila bränslen skapar efterfrågan på förbehandling i form av nya separeringstjänster för utvinning och rening av råvaror. Samtidigt görs stora satsningar på nya energislag, exempelvis inom sol- och vindkraft samt på att utveckla vätgas som energikälla. Kunskap om värmeöverföring är avgörande i det nya energilandskapet. Det gör att Alfa Laval är väl positionerat för att dra nytta av de många affärsmöjligheter som nu växer fram.

Ökat fokus på cirkularitet är också viktigt för att säkerställa att resurserna används på ett bättre sätt. Industriella processer genererar avfall och spillvatten. Vattenhanteringsstrategier så som nollvätskespill kan minimera färskvattenintaget, sänka kostnaderna och förstärka hållbarheten i anläggningsdriften totalt sett. Alfa Lavals system har en högre energieffektivitet än jämförbara system med likvärdig kapacitet, och är samtidigt mer kompakta, vilket innebär en lägre total installationskostnad för kunden.

En ny digital spelplan
Investeringar i den digitala infrastrukturen, i kombination med ett förändrat kundbeteende, innebär att e-handeln fortsätter att växa snabbare än försäljningen via de traditionella kanalerna. För att stödja den här utvecklingen görs ytterligare investeringar i e-handelsplattformarna för att utöka deras kapacitet och lägga till fler användarfördelar. Även servicearbetet blir mer digitalt genom sensorteknik, fjärrövervakning och på lång sikt, innovativ teknik för bildigenkänning, vilket hjälper till att identifiera underhållsbehoven. Det handlar sammantaget om nya, smarta tjänster som sparar tid, minskar riskerna samt ger en bättre totalekonomi för kunden.

17 294

Orderingång, MSEK

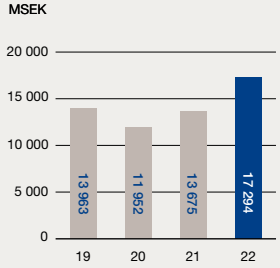
15 074

Omsättning, MSEK

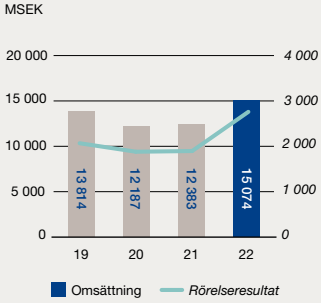
2 761

Rörelseresultat, MSEK

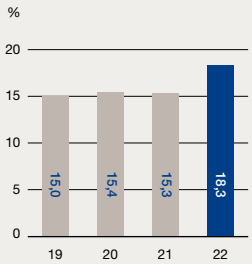
Orderingång



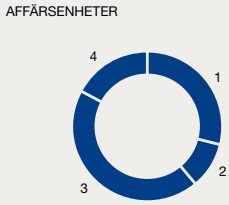
Omsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



Orderingång



1. Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers 29%
2. Energy Separation 10%
3. Gasketed Plate Heat Exchangers 44%
4. Welded Heat Exchangers 17%

Affären inom Energy

Utvalda industrier
Divisionen tillgodoser den ökade efterfrågan på effektiva lösningar på marknaderna för värme, ventilation, luftkonditionering och kylning. Det servar också processindustrier som förnybara kemikalier, plast-och petrokemiindustrierna, elproduktion samt olje- och gasindustrin och kunder som är verksamma inom gruv- och tillverkningsindustrierna. Fokusering ligger på ökad energieffektivitet, spillvärmeåtervinning och hållbara lösningar.

Erbjudande
Divisionens huvudsakliga teknologi är värmeöverföring, vilket omfattar allt från lödda och fusionsbundna värmeväxlare och packningsförsedda plattvärmeväxlare för mindre krävande applikationer, samt svetsade värmeväxlare för användning i mer utmanande processer. Separation är den andra teknologin, både termisk och mekanisk, och inkluderar höghastighetsseparatorer, dekantercentrifuger, sötvattengeneratorer, förångningssystem och filter.

Väg till marknaden
Försäljningen inkluderar komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Divisionen har sin egen direkta kundhantering och serviceorganisation, men når också kunder via systemintegratörer, entreprenörer, återförsäljare, agenter och distributörer.

Det är hett med värmepumpar

Att minska energiförbrukningen genom att stödja övergången till mer energieffektiva lösningar är avgörande för att minska utsläppen. Många av lösningarna finns redan på marknaden idag och värmepumpstekniken är en av de lösningar som visar vägen. Enligt Markets and Markets förväntas den globala marknaden för värmepumpar att växa till 83,5 miljarder USD år 2026, från cirka 53 miljarder USD år 2021 med en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på närmare 10 procent per år, drivet av statliga initiativ och andra subventioner för att minska utsläppen av växthusgaser.

Värmeväxlaren är en nyckelkomponent för att uppnå optimal energieffektivitet och värme-/kylkapacitet. Alfa Laval har ett heltäckande utbud av värmeväxlare som täcker kundernas behov. För OEM-kunder kan Alfa Laval optimera de lödda värmeväxlarna enligt specifika tillämpningar och systemkrav. Kunderna kan vara säkra på att Alfa Laval använder all sin kunskap för att optimera sina produkter.

Hållbar digitalisering

Digitaliseringen kan vara nyckeln som öppnar dörren för industrin – på vägen mot nettonollutsläpp. Datacenter förväntas dock bli en av världens största energikonsumenter inom några år. Redan i dag står den el som används av datacenter för 2 procent av de globala koldioxidutsläppen. Deras klimatpåverkan är större än flygindustrins. I de flesta datacenter idag står kylningen för mer än 40 procent av elförbrukningen och de förbrukar stora mängder vatten. Datacentren har därmed en utmaning – att bli hållbara.

Lyckligtvis finns det redan teknologier som kan göra dessa kylsystem mer hållbara, energieffektiva och tillförlitliga. Det kommer att ske genom att använda grön el, effektiv kylteknik och återanvändning av den värme som servrarna producerar. För att uppnå energieffektivitet kommer industrin att behöva effektiv värmeöverföring och därmed effektiva värmeväxlare. Med över 80 års erfarenhet av värmeöverföring erbjuder vi expertis för att möjliggöra nya möjligheter till gratis kylning och energibesparingar i serverrum av alla storlekar, över hela världen.

Större slutmarknader

HVAC & Kylning
Alfa Lavals värmeväxlare hjälper till att skapa ett behagligt inomhusklimat i hem och offentliga byggnader runt om i världen. Ett exempel på det är värmepumpssystem för hushållsbruk och användning inom industrin som är uppbyggda kring värmeöverföringstekniken. Värmeväxlare används även till allt från djupfrysning och kylförvaring i för exempelvis industriella lokaler och ishallar.

Olja & gas
Inkluderar olje- och gasborrning, bearbetning, produktion och transport. Inom borrning erbjuder Alfa Laval värmeväxlare och dekantercentrifuger för blandning, kylning och rening av borrslam. Inom olje- och gasbearbetning, produktion och transport används produkterna inom ett stort antal applikationsområden såväl som i avfallshantering.

Processindustri
Värmeväxlare och separatorer används för tillverkning av organiska och inorganiska baskemikalier, polymerer, fibrer, massa och papper samt metaller. Dessa teknologier används också i framväxande industriprocesser som gröna kemikalier och produktion av bioplast. Värmeväxlare används för att göra befintliga processer mer energieffektiva samt för att säkerställa energieffektiviteten i nya processer redan från början. Ett exempel är produktionen av vätgas med låga koldioxidutsläpp, där produkter som värmeväxlare och färskvattengeneratorer är en del av erbjudandet för att göra det nya systemet så effektivt som möjligt.

Raffinaderi
Värmeväxlare används för att hantera högt tryck och temperaturer i olika processer i ett raffinaderi. Dessa processer bryter ner råolja till komponenter som raffineras till produkter som eldningsolja, flygbränsle och diesel.

Kraft
Värmeväxlare, separatorer, filter och ångpannor används för att generera och lagra energi i olika processer inom kraftsektorn oavsett energikälla. Produkterna används även för kolavskiljning.

Övrigt: 11%

Omställningen till renare energi

Enligt Internationella energiorganet (IEA) finns det två huvudfaktorer som kommer att göra det möjligt att uppnå Parisavtalets mål: ökad energieffektivitet och en övergång till förnybara bränslen. Alfa Laval har teknologin, expertisen och nödvändiga samarbetspartners för att bidra till båda två.

Omkring 50 procent av de utsläpp som måste minskas fram till 2030 för att nå Parisavtalet kan komma från teknik som redan finns tillgänglig idag. Detta kan uppnås genom att implementera innovativ teknologi som minskar energikonsumtionen, jämfört med traditionella lösningar, eller genom att använda teknologi i existerande processer som fångar upp och återanvänder spillvärme för andra ändamål. Alfa Lavals lösningar tillgodoser båda behoven – för olika branscher och tillämpningar.

I Hamburg i Tyskland kommer Alfa Lavals specialkonstruerade värmeväxlare till exempel att användas för att återvinna spillvärme från en svavelsyreanläggning, som sedan kommer att återanvändas för fjärrvärme till mer än 23 000 hushåll. När installationen är klar kommer den att möjliggöra minskade koldioxidutsläpp om 100 000 ton årligen.

Datacentren är snabbt på väg att bli en stor källa till koldioxidutsläpp. Inom fem år kommer de att förbruka 20 procent av världens elkapacitet. Över 35 procent av ett datacenters energikonsumtionen går till att kyla ner servrar. Alfa Lavals kompakta värmeväxlare kan dock fånga upp och återanvända spillvärme från servrar och distribuera den till fjärrvärmenät.

Ökad energieffektivitet i nuvarande processer kommer att bidra till betydande vinster på kort sikt, men för att nå Parisavtalet krävs ökad användning av förnybara energikällor.

Utmaningen är att många förnybara energikällor, som vind- och solkraft, inte alltid producerar energi när efterfrågan är som störst. Genom att utveckla effektiva lösningar för energilagring kan denna utmaning övervinnas och därmed underlätta övergången till förnybara energikällor. Alfa Laval tog initiativ till och är en del av Long Duration Energy Storage Council (LDES), en global organisation bestående av teknikföretag, användare och investerare, med ambitionen att uppnå nettonollutsläpp i elproduktionen senast 2040.

Det finns också andra typer av rena energikällor såsom ammoniak och vätgas. Enligt IEA är vätgas ett av de främsta alternativen för att lagra energi från förnybara källor och möjliggöra transporter över långa avstånd. Inom detta område kommer Alfa Laval att leverera kompakta värmeväxlare till världens största gröna vätgasanläggning som byggs i Mellanöstern.

Under året gick Alfa Laval med i Hydrogen Council, som ett av cirka 140 företag från hela världen som representerar värdekedjan för vätgas. Det långsiktiga målet är att använda vätgas för att främja övergången till ren energi för en bättre och mer hållbar framtid.

Alfa Laval strävar efter att bli en del av lösningen och minska sin egen klimatpåverkan. I juni tillkännagav Alfa Laval ett samarbete med SSAB, det svenska globala stålföretaget, för att utveckla och kommersialisera världens första värmeväxlare tillverkad av fossilfritt stål, och i november tillverkades de första enheterna. Samarbetet är ett viktigt steg i Alfa Lavals resa mot att bli koldioxidneutrala till 2030.

Mer fokus på omställningen av produktportföljen

Trots en måttlig nivå inom fartygskontraktering under 2022 ökade orderingången med 39 procent under 2022 till följd av en ökad efterfrågan på nya miljölösningar, en stark offshoremarknad och en god utveckling för serviceverksamheten. I takt med att vår portfölj breddas och med den ökade komplexitet som de senaste årens nya bränslelösningar har medfört fortsätter Alfa Laval att öka utbudet ombord på fartygen.

Sameer Kalra
Direktör,
Marinedivisionen

Som väntat börjar nu möjligheten till eftermontering av ballastvattenhantering gradvis att ta slut, i och med att den lagstadgade tidsfristen 2024 närmar sig. I kombination med en lägre andel tankfartyg inom mixen för skeppsbyggnation, vilket resulterade i ett lågt kapacitetsutnyttjande inom verksamheten för pumpning av marint gods, uppgick lönsamheten till 10,6 procent för året. Som en följd av detta inleddes ett program för att justera de operativa obalanserna under hösten. Divisionen omorganiserades från fem affärsenheter till fyra under året och aktiviteter vidtogs i de berörda affärsenheterna för att säkerställa en kostnadsstruktur och produktportfölj som är anpassad till marknadsmöjligheterna framöver. Utöver detta har förbättringar för att minska klimatpåverkan implementerats på våra produktionsanläggningar.

Resan mot koldioxidneutralitet

Liksom många andra branscher strävar sjöfarten efter att bli koldioxidneutral och minska sin miljöpåverkan. Denna utveckling är kopplad till strängare krav från Internationella sjöfartsorganisationen (IMO), EU och lokala tillsynsmyndigheter, men också i allt högre grad från fartygsägare, slutkunder och de som finansierar branschen. Insatserna för att öka tillgången till koldioxidneutrala och koldioxidfria bränslen för sjöfarten har tagit fart och ett antal nya projekt för att leverera grön metanol och grön ammoniak har tillkännagivits under året. Det finns ett växande samförstånd inom branschen om att använda en kombination av olika bränsletyper kommer att vara en övergångslösning på resan mot nettonollutsläpp och att energieffektivitet kommer att vara en ännu viktigare faktor än någonsin tidigare.

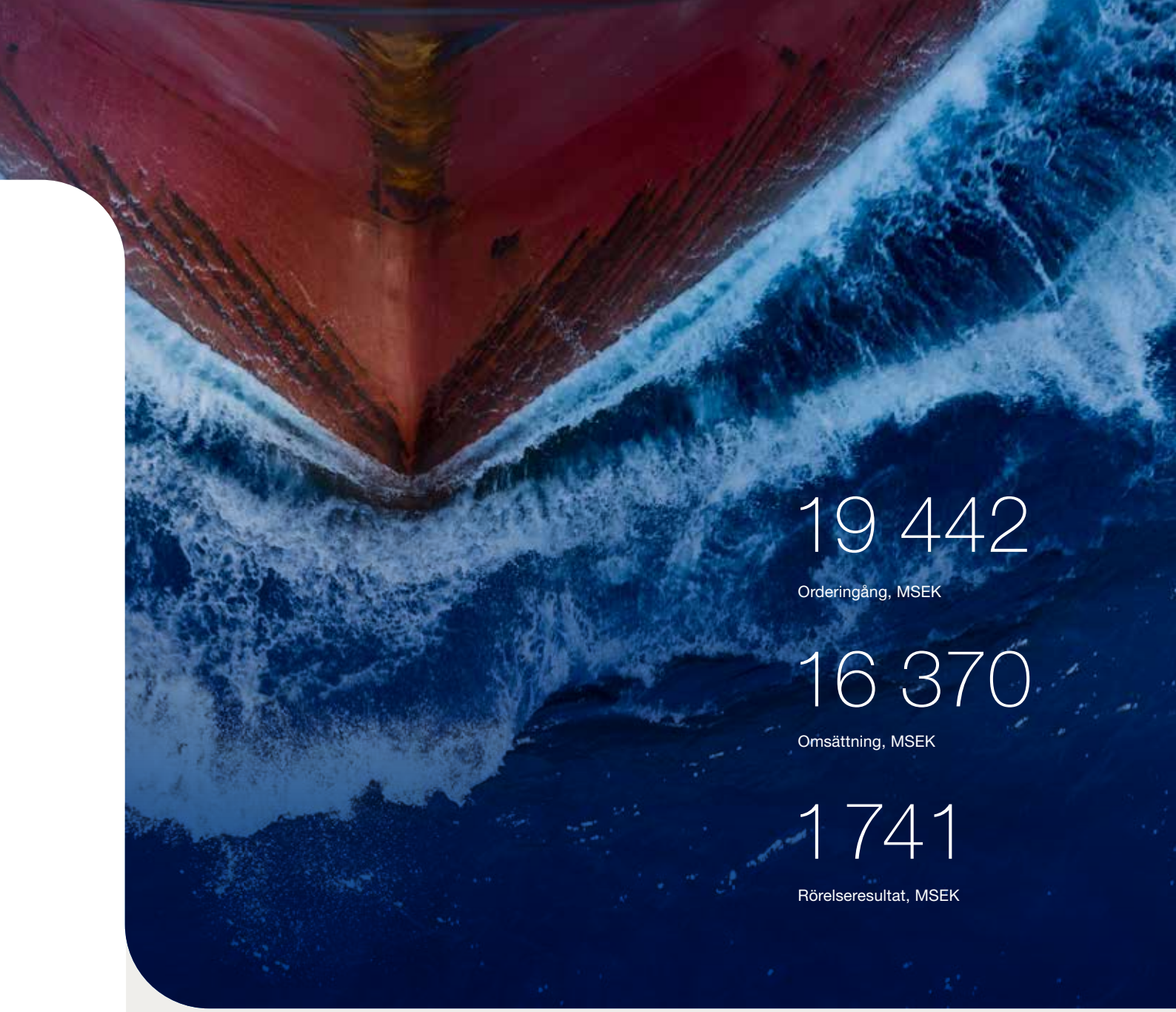
Marine bidrar till denna omställning genom de produkter och tekniska lösningar som erbjuds. Under året lanserade vi E-power-paketet som utnyttjar spillvärme och annan överskottsenergi på fartyg och omvandlar den till elektricitet. Luftsmörjningssystemet blev också kommersiellt tillgängligt, vilket minskar det friktionsrelaterade motståndet i skrovet med ett lager av mikrobubblor under fartyget. Dessutom fortsätter vi att göra framsteg i utvecklingen av vinddrivna fartyg och räknar med att ha en fullskalig landbaserad prototyp i drift 2023.

Ökat digitalt utbud

Under 2022 slutfördes två förvärv för att stärka portföljen. Scanjet som är verksamt inom hållbarhetsområdet och Bunkermetric inom digitaliserade tjänster. Scanjet erbjuder en portfölj med lösningar för tankhantering, inklusive effektiv tankrengöring för att förbättra fartygsutnyttjandet, vilket blir ett komplement till den befintliga portföljen med lastpumpningssystem. Bunkermetric är en digital produktsvit för att optimera bunkeranskaffning som breddar och stärker vårt StormGeo-utbud av digitala lösningar som använder avancerad dataanalys för att stödja beslutsfattande kring väderkänslig verksamhet.

Dessutom fortsätter StormGeo att organiskt utveckla sin portfölj av digitala lösningar för att förbättra säkerheten och utrustningens prestanda på segelfartyg. Vår lösning för parametrisk rullning, som minskar risken för last och fartyg vid ogynnsamma väderförhållanden, och CII-indikatorn, som gör det möjligt för ett fartyg att övervaka och rapportera sin koldioxidintensitet enligt IMO:s riktlinjer för 2023, är två relevanta exempel på nyligen utvecklade digitala lösningar från StormGeo.

En kundportal som lanserades förra året för att övervaka Alfa Lavals pumputrustning i realtid har tagits emot mycket väl och fram till dags dato, två månader efter lansering, använder över 1 000 fartyg plattformen. Liksom med övriga digitala tjänster bidrar portalen till att optimera användningen, förenkla underhållet och i förlängningen att förbättra kundens hela driftsekonomi.



19 442

Orderingång, MSEK

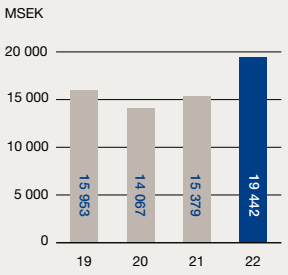
16 370

Omsättning, MSEK

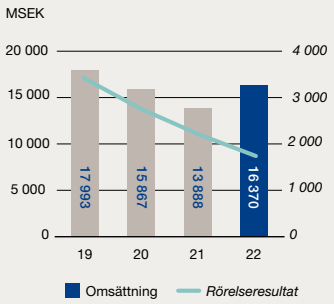
1 741

Rörelseresultat, MSEK

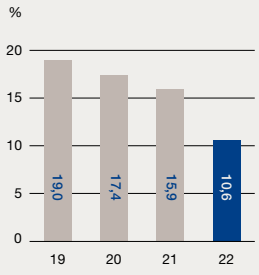
Orderingång



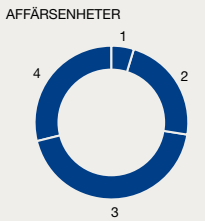
Omsättning och rörelseresultat



Rörelsemarginal



Orderingång



1. Digital Solutions, 5%
2. Heat & Gas Systems, 23%
3. Marine Separation & Heat Transfer Equipment, 44%
4. Pumping Systems, 29%

Affären inom Marine

Utvalda industrier
Divisionens kunder är främst redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Erbjudande
Erbjudandet inkluderar värmeöverförings-utrustning, höghastighetsseparatorer och pumpsystem, men även olika miljö-relaterade produkter och system för att rena ballastvatten och avgaser.

Väg till marknaden
Divisionen säljer sina produkter och lösningar direkt till slutkunderna. Dessa är tydligt definierade och begränsade till antalet. Det gör det möjligt att bearbeta kunderna med en begränsad säljstyrka.

Koldioxidfri sjöfart

Idag står sjöfarten för cirka 3 procent av världens samlade utsläpp av växthusgaser. Målet i branschen är att nå koldioxid-neutralitet 2050. Det ska förverkligas på flera olika sätt, bland annat genom att säkra energieffektiviteten i den teknologi som används ombord, via utvecklingen av nya och mindre miljöbe-lastande fartygsbränslen samt genom satsningar på vindenergi och andra nya kraftkällor i den globala sjöfarten.

Divisionen har en rad lösningar som kan bidra till att minska sjö-fartens miljöpåverkan, bland annat produkter för ökad energief-fektivitet, system för ballastvattenrening, teknologi som sänker svavelhalterna i fartygens avgaser eller renar länsvatten ombord.

Global handel

Sjöfarten är en integrerad del av leveranskedjan för de flesta branscher, vilket gör den till en kritisk del i den globala handeln. Sjöfartens förmåga att erbjuda ekonomiska och effektiva lång-distanstransporter sätter den i centrum världsekonomin. Idag uppskattas det att en överväldigande majoriteten av godset, cirka 80 procent, transporteras av fartyg. Alfa Lavals långvariga relationer med redare, varv och operatörer skapar möjligheter eftersom sjöfarten, precis som de flesta industrier, kontinuerligt anpassar sig till en växande befolkning, nya krav och mer håll-bara sätt att arbeta.

Alfa Laval har levererat utrustning till den marina industrin i mer än hundra år. Det började med leveranser av separatorer för rening av smörjoljor, men har sedan dess utvecklats till att omfatta värmeväxlare för färskvattenproduktion, pumpsystem för effektiv lastning och lossning och ett stort antal andra produkter.

Större slutmarknader

Skeppsbyggnad och sjöfart
Erbjudandet av produkter och system för installation ombord på fartyg är brett. Det innefattar bland annat system för rening och behandling av bränsle, pumpsystem för lastning och lossning, ångpannor, färskvattengeneratorer, inerta gassystem samt system för behandling av smörjolja och tankrengöring.

Offshore
Teknologi och lösningar för olje- och gasplattformar, bland annat inerta gassystem och kraftgeneratorer för nödsituationer samt pumpsystem som används för brandsläckning eller för att pumpa upp havsvatten för applikationer ombord.

Motorkraft
Motorgenererad kraft används på platser som saknar elnät, som reservkraft vid strömavbrott, för att hantera toppar i efterfrågan när inte elnätet räcker till eller samt som ett komplement till sol- eller vindkraft. Alfa Laval erbjuder bland annat moduler för bränslebehandling, separatorer för rening av vevhusgaser samt värmeväxlare för olika kylningsapplikationer.

Övrigt: 8%

Ny era inom sjöfart

För sjöfarten innebär avkarboniseringen den viktigaste omställning någonsin. Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) har satt upp målet att minska de fartygsrelaterade utsläppen av växthusgaser med minst 50 procent fram till 2050. Eftersom fartyg har en livslängd på 20 år eller mer måste fartyg med nollutsläpp börja ingå i den globala flottan senast 2030.

Alfa Laval driver förändringen genom att investera i forskning och utveckling och införa nya lösningar. På test- och utbildningscentret i Aalborg i Danmark, en unik forskningsanläggning med 2 800 kvadratmeter testutrymme, utvecklar, testar och validerar bolagets nya produkter för förbättrad energieffektivitet och nya typer av bränslen, inklusive LNG, biobränslen, metanol och ammoniak.

Genom partnerskap och genom att samarbeta med andra experter och teknikleverantörer kommer Alfa Laval att öka takten i avkarboniseringen. Till exempel kommer Alfa Laval tillsammans med sina partners att fördjupa förståelsen för ammoniakförbränning och leda utvecklingen av nödvändig teknologi ombord. År 2022 fick bolaget godkännande att börja inleda tester med ammoniak, vilket förväntas påbörjas i början av 2023.

Under året gick Alfa Laval också med i Methanol Institute, som arbetar för att skydda befintliga marknader för metanol och samtidigt främja tillväxten på nya energimarknader. Alfa Laval stöder det med viktig teknik och har fått branschens första principgodkännande (AIP) för eldning av pannor med metanol. Eftersom metanol förändrar energibalansen ombord erbjuder Alfa Laval också sätt för fartyg att bli mer energieffektiva.

Ett alternativ är Alfa Laval E-PowerPack, en produkt som omvandlar spillvärme till elektricitet, som kan eliminera många ton koldioxid per år och sänker bränslekostnaderna avsevärt.

Partnerskap är viktiga för att utveckla nya lösningar. Förra året tillkännagav Alfa Laval ett joint venture med Wallenius för att utveckla teknik för helt vinddrivna fartyg baserad på vingsegel. Målet är att sjösätta det första Oceanbird-fartyget senast 2026.

Alfa Laval kommer också att vara teknikpartner i ett projekt för Global Centre for Maritime Decarbonisation (GCMD) och tillsammans med andra partners undersöka avskiljning, lagring och lossning av koldioxid ombord. Alfa Laval kommer att bidra till projektet med teknisk och ingenjörsmässig expertis, för att bidra med förståelse av utmaningarna och möjligheterna med att använda teknik för avskiljning av koldioxid på fartyg. Projektet kommer att vara ytterligare ett stort steg mot Alfa Lavals färdplan för avkarbonisering.

Förra året förvärvade Alfa Laval StormGeo och bolagets digitala tjänster. Genom att använda metrologiska data som hjälp vid ruttplanering är det möjligt att optimera energianvändningen – och därmed minska utsläppen. Tjänsten förbättrar också säkerheten genom att fartygen kan undvika stormar och svåra förhållanden. Under de kommande åren kommer digitalisering och uppkoppling att spela en viktig roll för att hjälpa sjöfartsindustrin i sin övergång mot avkarbonisering.

Redo för ökad tillväxt

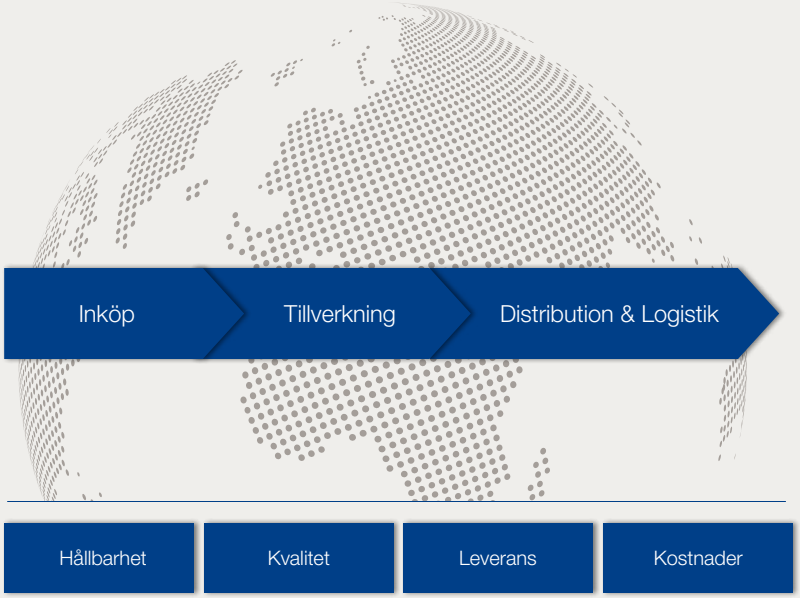
Operations är en koncernövergripande försörjningsorganisation som övervakar inköp, tillverkning, distribution och logistik i samarbete med de industriella divisionerna. Denna struktur säkerställer en optimal tillverkningskapacitet, relevant geografisk täckning samt starka inköps- och logistikkedjor.

Mikael Tydén
Direktör, Operations

Alfa Laval erbjuder ett mycket diversifierat produktsortiment med en stor geografisk närvaro. Det innebär en viss form av komplexitet när det gäller att säkerställa leveranser i tid, kvalitet och effektiv anskaffning, och ökar behovet av stark samordning mellan de tre industriella divisionerna. Operations är knutpunkten i detta arbete och bidrar till att verksamheten på följande områden är väl strukturerad och professionellt hanterad:

- Samordnad tillverkning och sammansättning av komponenter och produkter som utvecklas ur koncernens tre huvudteknologier. Tillverkningen är i dag knuten till 37 större enheter, utformad för att ge en optimal geografisk täckning, men även för att säkerställa att enheterna ska ha så jämn beläggning som möjligt. Produkterna som tillverkas säljs inom samtliga divisioner.
- Inköp som hanteras i en organisation med ansvar för både direkta och indirekta material till fabriker och distributionscenter. Här hanteras också alla de inköp som ligger utanför tillverkningsprocessen, inklusive för service.
- Distribution och logistik med fokus på komponenter och reservdelar. Alfa Laval har global täckning med åtta distributionscenter, utspridda i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten inom distribution och logistik ansvarar även för Alfa Lavals samlade transportbehov.

En global försörjningsorganisation med stark regional närvaro



Prioriteringar

Redo för ökad tillväxt
Med den ökande efterfrågan på ett antal av Alfa Lavals viktigaste teknikområden under de senaste åren krävs investeringar i nya och befintliga anläggningar för att öka produktionskapaciteten. Under året har Operations gått in i planerings- och förberedelsefasen för att säkerställa att kapacitetsinvesteringarna kommer att genomföras enligt plan under de kommande åren.

Under det senaste året har stor tyngdvikt lagts vid att optimera tillverkningsstrukturen, utveckla produktionssystemen och koordinera inköps- och logistikarbetet på ett sätt som levererar både kvalitet och produktivitet. Det har gett organisationen en effektiv struktur och stark kompetens för att genomföra expansionsplanerna under de kommande åren som svar på en förväntad ökning av efterfrågan.

Smartare och mer hållbar produktion
Att säkra en organisation som är redo att tillgodose den framtida efterfrågan handlar inte bara om kapacitet, utan också om arbetssätt. En viktig faktor för att bygga en starkare och mer hållbar organisation är nya, innovativa produktionssystem. En del av detta arbete görs inom ramen för löpande förbättringsprogram medan de mer omfattande förändringarna kopplas till den omställning som kallas Industri 4.0. Fokus ligger på utökade automatiseringar och digital produktionsutveckling, vilket utvecklats på ett sätt som gör dessa investeringar mer kostnadseffektiva och säkrare för våra anställda. Ökade automatiseringar är betydelsefullt inom Alfa Laval, mot bakgrund av dess varierade produktflora och där effektivare produktionssystem gör skillnad. På samma sätt skapar teknologier som additiv tillverkning/3D-printning nya möjligheter i en kundkategori som kan ha långa serviceåtagande på komponenter, och där volymerna över tid är relativt små. Via additiv tillverkning kan komponenter designas på ett sätt som inte hade varit möjligt med traditionella material och metoder. Tekniken är både kostnadseffektiv och mer hållbar eftersom det behövs mindre insatsmaterial i tillverkningsprocessen. Utvecklingen av tillverkningsteknik och produktionssystem väntas dessutom få allt större betydelse på nya tillväxtområden som bränsleceller, vätgasproduktion och energilagring. Utöver produkter och lösningar kommer flexibla, precisa och kostnadseffektiva produktionsprocesser att bli en del av erbjudandet som gör Alfa Laval till en konkurrenskraftig leverantör på dessa nya och befintliga tillväxtområden.

Kompetens är nyckeln till framgång
Att organisationens Operations har förstärkt plattformarna inom tillverkning, inköp och distribution underlättar också möjligheterna för bolaget att behålla och rekrytera professionella medarbetare med nödvändig kompetens. Det är en styrka att strategiskt betydelsefulla frågor hanteras vid gemensamma kompetenscenter i koncernen när det finns ett behov av att agera snabbt, dela kompetens och etablera nya arbetssätt. På dessa kompetenscentra digitaliseras produkter och processer alltmer, vilket också det gör det dagliga arbetet stimulerande och mer attraktivt.

Optimering i dag

– innovationer för morgondagen

Stora globala händelser under 2022 lyfter fram vikten av hållbarhetsarbetet för att säkerställa framgång på lång sikt i en ständigt föränderlig värld. Med en fot i den traditionella industriella ekonomin och en fot i det nya digitala och hållbara landskapet har Alfa Laval en unik position för att spela en viktig roll i i omställningen till en värld som är hållbar, koldioxidfri, öppen och inkluderande. Detta är en pågående resa och Alfa Laval optimerar och förfinar hela tiden sina befintliga arbetssätt samtidigt som bolaget är banbrytande och utvecklar ny teknik för att möta morgondagens krav.

Öka förändringstakten
Alfa Laval arbetar för att bli en cirkulär verksamhet och minska koldioxidutsläpp i sin värdekedja till 2030. Ett område där detta arbete kan ha en mycket stor positiv inverkan är via bolagets produkter i kundernas verksamhet. Alla de tre divisionerna har spännande möjligheter framför sig, med möjligheter att förändra kundernas sätt att göra affärer och stödja dem i den kommande omställningen.

Energidivisionen kan tillgodose den växande efterfrågan på energieffektivitet genom den nya generationen av produkter som värmeväxlare och tjänster. Alfa Laval bidrar även till en snabbare omställning till renare bränslen tack vare det breda produkterbjudandet för produktion av biobränsle, vätgaskraft samt energilagring.

Eftersom sjötransporter för närvarande står för cirka 2,5 procent av de globala utsläppen av växthusgaser, stöder Marinedivisionen aktivt övergången till koldioxidneutral sjöfart genom att utveckla produkter för nya och mer hållbara bränsletyper. Tillsammans med Wallenius utvecklar Alfa Laval som en del av Oceanbird-projektet ett banbrytande fartyg som drivs med vindkraft. Teknologin har potentialen att minska koldioxidutsläppen från sjöfarten med 90 procent.

Food & Waterdivisionen ser en stor efterfrågan på mer energieffektiva produkter. Bland annat är eMotion-separatorerna 70 procent mer energieffektiva än traditionell teknik. Inom vatten- och avfallshantering bidrar nya och förbättrade produkter till att minska kundernas vattenförbrukning och gör vattenreningsprocesser mer effektiva.

Alfa Laval är långt ifrån ensamma om att driva denna förändring och söker starka partnerskap med leverantörer för att optimera leveranskedjan ur ett hållbarhetsperspektiv. Innovativa samarbeten som initiativet ”Re-Made to Matter” med Stena Recycling, gör det möjligt att uppgradera till en mer energieffektiv värmeväxlare och få ersättning för den gamla, som sedan återvinns.

Lika viktig är övergången till en mer hållbar och inkluderande arbetsplats, där alla känner sig välkomna och lika behandlade, oavsett kön, ålder, ursprung eller roll i bolaget. Alfa Laval behöver attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna, och en förutsättning för att nå det målet är att vara en rättvis, öppen och inkluderande arbetsplats.

Hållbarhetsnoter

Rapporten omfattar kalenderåret 2022 och fokuserar på väsentliga frågor och aktiviteter utifrån intressentdialoger. Hållbarhetsnoterna för 2022 inklusive vår redovisning enligt GRI återfinns på alfalaval.com Data och hållbarhetsinformation för tidigare år finns på: **www.alfalaval.com/about-us/sustainability/**

Alfa Lavals hållbarhetsrapport i enlighet med GRI Standards 2021, inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen finns på sidan 54–86 i årsredovisningen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar EU taxonomin. Kompletterande hållbarhetsinformation för att säkerställa att rapporteringen är helt i enlighet med GRI Standards finns i ett separat dokument, ”Hållbarhetsnoter, GRI och taxonomi” som publiceras på alfalaval.com. Alfa Lavals hållbarhetsrapportering omfattar kalenderåret 2022 och fokuserar på väsentliga frågor och aktiviteter utifrån intressentdialoger. Den täcker in hela koncernen och samtliga helägda dotterbolag. Data och hållbarhetsinformation för tidigare år finns på **www.alfalaval.com/about-us/sustainability/**

För mer information om hållbarhetsrapporten, kontakta
Anna Celsing, VP Group Sustainability
Tel: 0730 55 48 00
e-post: anna.celsing@alfalaval.com

En strategisk inriktning för vår resa framåt

En ny hållbarhetsstrategi lanserades och godkändes av högsta ledningen och styrelsen under 2021. Strategin omfattar de viktigaste områdena som Alfa Laval ska fokusera på fram till 2030. Dessa har identifierats genom intressentbedömningar och dialoger, genom intern prioritering och analys av de områden som kommer vara viktigast för bolagets fortsatta konkurrenskraft.

Syftet med hållbarhetsstrategin är att fokusera på de områden där Alfa Laval har sin största påverkan och vill visa ledarskap som bolag. Strategin är uppdelad i fyra huvudområden – caring, committed, circularity och climate. Dessa områden reflekterar de miljömässiga, sociala och etiska frågor som är mest väsentliga och där Alfa Laval kan göra sitt största bidrag.

Varje område omfattar en vision som speglar ambitionen.

Alfa Laval har också definierat lång- och kortsiktiga mål för de olika områdena, vilka kommer att följas upp genom nyckeltal (KPI:er) för att garantera löpande framsteg och för att möta potentiella utmaningar. När så är lämpligt inkluderar Alfa Laval hela värdekedjan i sina målsättningar, inklusive hur produkterna och teknikerna som bolaget marknadsför bidrar till miljö- och hållbarhetsförbättringar. Hållbarhetsdelen av årsredovisningen för 2022 är uppdelad i fyra frågor. Varje område beskriver fokusområden, mål, processer, styrning och uppföljning.

Climate

Koldioxidneutrala

Alfa Laval har som mål att vara koldioxidneutrala i scope 1 och 2 och att minska ustläppen med 50 procent, i absoluta tal, i scope 3 till 2030.

I fokus
– Scope 1-utsläpp
– Scope 2-utsläpp
– Scope 3-utsläpp

Circularity

Cirkulär affär

Alfa Laval strävar efter att bevara värdet på naturresurser genom hela värdekedjan.

I fokus
– Effektiv tillverkning
– Förlänga produktlivslängden
– Återbruk/Återvinning

Caring

Trygg och inkluderande kultur

Alfa Laval främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom bolaget och i relationen med externa samarbetspartners

I fokus
– Hälsa och säkerhet
– Inkludering och Mångfald
– Mänskliga rättigheter

Committed

Etiska principer vägleder

Alfa Laval står upp för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande inom organisationen, liksom i alla externa affärsrelationer

I fokus
– Affärsprinciper
– Arbete mot mutor och korruption
– Visselblåsarfunktion

Mål och måluppfyllnad

Alfa Lavals hållbarhetsmål har till syfte att driva förbättringar och uppnå goda resultat på kort och lång sikt. Det gör vi bland annat genom att fokusera på resurseffektivitet och beteende-förändringar. Tabellen nedan visar bolagets hållbarhetsmål. Framsteg mot målen presenteras mer i detalj inom varje avsnitt i rapporten samt i hållbarhetsnoterna som finns på alfalaval.com

Climate · Circularity · Caring · Committed

	Område	Mål	Mål år	Trend mot att uppnå målet baserat på 2022 års resultat	Läs mer
Climate	Koldioxid-utsläpp	50 procents minskning av scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet	s. 60–65
Climate	Koldioxid-utsläpp	Koldioxidneutrala inom scope 1- och 2-utsläpp 50 procents absolut minskning av scope 3-utsläpp	2030 (basår 2020)	Gjorda framsteg mot målet	s. 60–65
Circularity	Energi	5 procents ökning av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet	s. 60–64
Circularity	Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenstress	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet	s. 67–68
Circularity	Vatten	100 procents återvinning av vatten vid anläggningar i områden med vattenstress	2030	Gjorda framsteg mot målet	s. 67–68
Circularity	Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	Inte i linje med målet	s. 67–69
Circularity	Avfall	Noll avfall till deponi	2030	Gjorda framsteg mot målet	s. 67–69
Circularity	Material	30 procent återvunnet materialinnehåll i produkterna	2030	Väl i linje med målet	s. 66–69
Caring	Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	Gjorda framsteg mot målet	s. 74–75
Caring	Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	Inte i linje med målet	s. 74–75
Caring	Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	Väl i linje med målet	s. 74–75
Caring	Hälsa och säkerhet	Max 30 procents olyckor med frånvaro i relation till arbetad tid (LTIFR)	2023 (basår 2020)	Inte i linje med målet	s. 70–73
Caring	Kemikalier	Ingen användning av farliga kemikalier	Återkommande	Inte i linje med målet	s. 71
Committed	Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och visselblåsning	Återkommande	Inte i linje med målet	s. 76–82

Väl i linje med målet · Gjorda framsteg mot målet · Inte i linje med målet

Att bygga relationer med intressenter är en viktig process

Alfa Laval har identifierat kunder, aktieägare och investerare, medarbetare och framtida medarbetare, affärspartners (inklusive leverantörer, myndigheter, media och lokalsamhällen som omger oss) som prioriterade grupper för delaktighet i frågeställningar om hållbarhet. Vi har valt ut de intressentgrupper som utgör vår värdekedja och som kan ge meningsfulla insikter om vår hållbarhetsstrategi.

Bolaget har regelbunden kontakt med kunderna och genomför olika kundundersökningar som ger en fördjupad förståelse av hur kunderna uppfattar bolaget.

Alfa Lavals aktieägare deltar på årsstämman och investerare bjuds in till årliga kapitalmarknadsdagar. Alfa Lavals möjlighet att ändamålsenligt svara mot framtida hållbarhetsutmaningar är en av frågorna som diskuteras på dessa möten.

Medarbetare uppmuntras att återkoppla direkt till sina chefer och genom medarbetarundersökningar. Leverantörerna är viktiga samarbetspartners för att Alfa Lavals verksamhet ska lyckas. Regelbundet utbyte med dem leder till ömsesidig utveckling. Alfa Laval har en öppen dialog med de lokalsamhällen i vilka bolaget verkar, inklusive samarbete med universitet och lokala myndigheter.

Väsentlighetsbedömning
Alfa Laval genomför regelbundet väsentlighetsbedömningar för att granska hållbarhetsfrågorna med störst relevans. Den här bedömningen tillsammans med den samverkan med intressenterna som beskrivs ovan hjälper bolaget att identifiera väsentliga aspekter. De analyseras utifrån potentiella risker eller möjligheter samt vilken påverkan dessa skulle ha på verksamheten och valideras sedan av bolagets ledning.

Hållbarhetsstrategin omfattar de frågor som är mest väsentliga, både internt och externt. Dessa framgår av tabellen på sidan 58. Därutöver har Alfa Lavals produkter och tjänster en nyckelroll i att göra det möjligt för våra kunder att uppnå sina energieffektivitets-, klimat-, cirkularitets- och vattenmål (s. 18–31, 54). Detta rankas som viktigt, både internt och externt. Internt eftersom det innebär affärsmöjligheter för bolaget och externt eftersom våra produkter och lösningar kan hjälpa kunderna att minska sin miljöpåverkan. Bedömningen visar också att intressenternas uppfattning om Alfa Lavals resultat på de prioriterade områdena är i linje med deras förväntningar. Koncernledningen är delaktig i dessa diskussioner

Intressentsamverkan
För att stödja framstegen mot bolagets verksamhets- och hållbarhetsmål är det viktigt att lyssna på och samverka med olika intressenter.

Alfa Lavals intressentsamverkan bygger både på formell och informell dialog. Under 2022 har trenderna med att intressenterna är mer aktiva med att ställa frågor och att öppna upp för dialog runt hållbarhet fortsatt att växa. Två intressentgrupper utmärker sig inom detta område – kunder och investerare. De är, bland andra hållbarhetsfrågor, intresserade av klimatförändringar och det ansvar som bolaget tar för att svara mot denna utmaning, företagets roll när det gäller att uppnå FN:s mål för hållbar utveckling och företagets arbete med mångfald och inkludering, vilket är vägledande för våra möten och vår löpande dialog med dem.

De huvudsakliga områdena som tagits upp av investerare och kunder under 2022 är:

- Klimatförändringar och det ansvar som bolaget tar för att möta denna utmaning
- Övergången till en cirkulär ekonomi och resurseffektivitet
- Bolagets roll i att bidra till FN:s mål för hållbar utveckling
- Bolagets arbete med mångfald och inkludering
- Mänskliga rättigheter och leverantörers affärsetik

Det har också funnits ett större intresse för:
- hur bolaget planerar för hållbarhetsrisker
- hur hållbarhetsrelaterade produkter bidrar till att skapa värde

Under 2021 genomförde vi en anonym fördjupad medarbetarenkät om hållbarhet. Resultaten visar att våra medarbetare rankar följande hållbarhetsområden som viktigast:

- Hälsa och säkerhet
- Mänskliga rättigheter
- Vatten
- Antidiskriminering

Nästa väsentlighetsanalys kommer göras 2023.

Vår färdplan mot koldioxidneutralitet till 2030

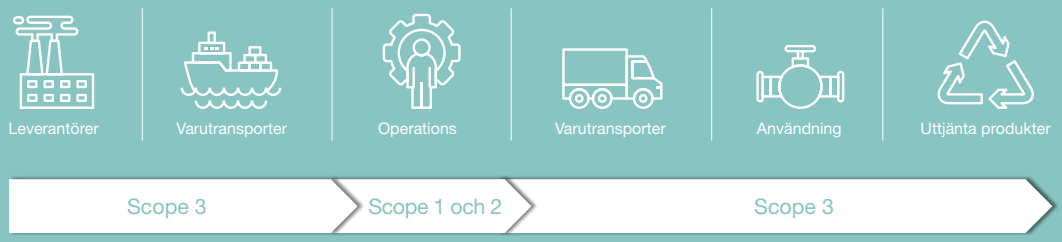
Alfa Laval har sedan länge ett tydligt fokus på att minska sitt koldioxidavtryck, och detta utgör numera en av hörnstenarna i hållbarhetsstrategin. Alfa Laval arbetar aktivt med att minska det egna koldioxidavtrycket genom hela värdekedjan och samtidigt införa tekniker som garanterar att kundernas processer blir så energieffektiva som möjligt och möjliggör övergången till rena energikällor.

För scope 1 och 2 har Alfa Laval förbundit sig att vara koldioxid-neutral till 2030. För scope 3 har Alfa Laval, i enlighet med Paris-avtalet, förbundit sig till en absolut minskning om 50 procent till 2030. Det långsiktiga målet är att uppnå nettonollutsläpp senast 2050. Under 2022 arbetade Alfa Laval med att förfina och förbättra metoderna för minskade koldioxidutsläpp och att tillgodogöra sig lärdomar för att ta steget till nästa nivå. Genom att förbättra beräkningen av den totala värdekedjan har Alfa Laval inte bara identifierat bolagets utsläpp utan också en färdplan för hur man kan göra betydande förbättringar.

Koldioxidutsläppen beräknas i enlighet med GHG Protocol, vilket gör det möjligt för Alfa Laval att lämna en ansökan till Science Based Targets initiative (SBTi). Med 2020 fastställt som basår för hela värdekedjan är vi väl medvetna om att detta är ett utmanande mål eftersom pandemin satte press på resultatet för 2020 och det har skett en återhämtning sedan dess.

Greenhouse Gas Protocol (GHG)

Greenhouse Gas Protocols standard för bolagsredovisning och -rapportering tillhandahåller krav och vägledning för bolag som förbereder en växthusgasinventering. Standarden för scope 3 är den enda internationellt accepterade metoden för bolag som vill redovisa utsläpp i den externa värdekedjan, både uppströms och nedströms i sin verksamhet. Om ett bolag rapporterar positiv påverkan ska det dessutom rapportera en fullständig inventering av utsläpp för scope 1, 2 och 3 och sätta minskningsmål för dessa utsläpp.



Scope 1 omfattar direkta utsläpp från energi som har använts i våra lokaler eller bolagets fordon.
Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från energi som har genererats av inköpt elektricitet, ånga, uppvärmning eller kylning som förbrukats av Alfa Laval.
Scope 3 omfattar alla övriga direkta utsläpp i Alfa Lavals värdekedja, både uppströms och nedströms, inklusive godstransporter.

Alla delar av värdekedjan är viktiga. Alfa Laval arbetar med såväl scope 1, 2 som 3 för att se till att alla beslut leder till en minskning av de totala koldioxidutsläppen så snabbt som möjligt.

Kartläggningsprocessen av vårt koldioxidavtryck visar att de externa utsläppen (scope 3) står för 98 procent av vår totala påverkan i värdekedjan. Både för Alfa Laval som helhet och för enskilda affärsenheter är det viktigt att skilja på scope 3 uppströms och nedströms, eftersom påverkan av olika produkter varierar betydligt. Värmeväxlare har den största klimatpåverkan uppströms på grund av metalltunga produkter, men ett mycket lågt fotavtryck nedströms eftersom produkterna inte förbrukar någon energi, utan snarare ökar energieffektiviteten i våra kunders processer och applikationer. För roterande utrustning är klimatpåverkan nedströms stort på grund av den energi de förbrukar. Även om produkterna i sig är mycket energieffektiva innebär Alfa Lavals produkters långa livslängd på upp till 25 år att de förbrukar stora mängder energi under sin livscykel.

Under 2022 skedde en ökning av utsläppen inom scope 3, som orsakades av ökade försäljningsvolymer. Många åtgärder har emellertid vidtagits kopplade till leverantörerna och resultatet från dessa förväntas synas som minskade koldioxidutsläpp om ett par år.

Scope 3 uppströms
För scope 3 uppströms är den största kategorin köpta varor och tjänster. Vid kartläggningen av basåret för 2020 togs de största kategorierna av leverantörer upp. Fler än 1 000 leverantörer, fördelade på 158 kategorier, kartlades och kontaktades under året. Totalt hanterade projektet mer än 80 procent av de totala inköpen. Analysen har visat att koldioxidavtrycket från inköp (scope 3 uppströms) är nästan åtta gånger större än det interna avtrycket (scope 1 och 2). Andra delar som har inkluderats i beräkningen av scope 3 uppströms är bland annat transporter och distribution högre upp i värdekedjan, samt affärsresor och medarbetarnas pendling.

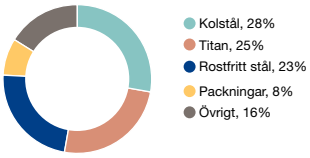
Scope 1 och 2
Alfa Laval har under många år rapporterat energiförbrukning, energikällor och energimix för alla produktionsenheter, det vill säga koldioxidutsläppen för produktionen (scope 1 och 2).

Scope 3 nedströms
Utsläpp från varutransporter till kunder följs upp av med hjälp av data från de speditörer som anlitas för utgående varutransporter. Baslinjen visar att transportutsläppen är lika med summan av scope 1- och 2-utsläpp. Det finns en positiv utvecklingstrend och ett stort antal initiativ är på gång.

Användningsfasen (nedströms) har varit svårare att beräkna på grund av komplexiteten i den mycket omfattande produktportföljen. Den här delen av värdekedjan står för de största utsläppen, eftersom Alfa Laval har ett antal produkter som förbrukar energi under lång tid. För att beräkna utsläppen i scope 3 nedströms gjordes en analys av de direkta utsläppen i användningsfasen för de levererade produkterna under deras förväntade livslängd.

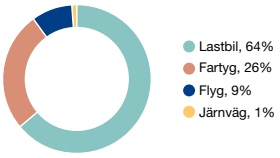
Scope 3, inköpta varor och tjänster

Inköp medförde 509 000 ton CO_2 år 2022

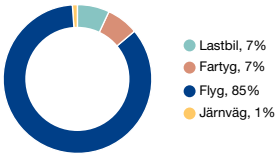


Scope 3 transporter (inkommande och utgående)

Procent av gods transporterat med lastbil/fartyg/flyg/järnväg



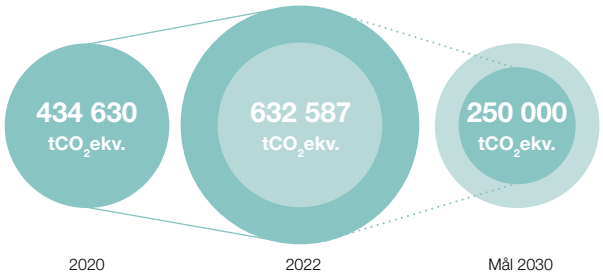
Andel (av utsläppen) från respektive transportsätt



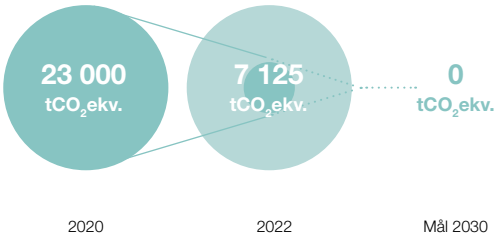
Koldioxidutsläpp i siffror

Under 2022 fastställdes en färdplan för att nå målen för 2030 och framåt. Det finns en positiv utveckling för scope 1 och 2, medan initiativen för scope 3 uppströms och nedströms kommer att ta längre tid.

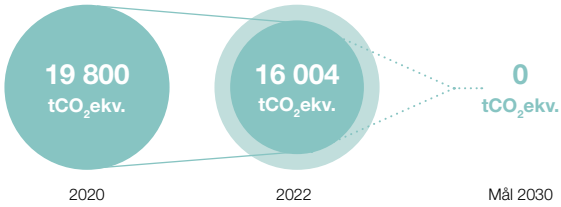
Scope 3 uppströms



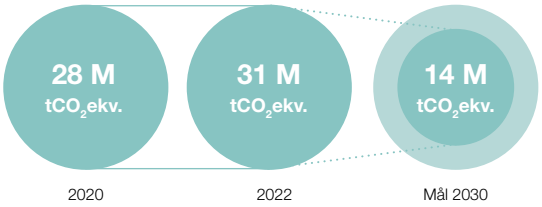
Scope 2



Scope 1



Scope 3 nedströms



Stark påverkan

Food & Waterdivisionen:

Bidra till minskade utsläpp

Växtbaserade livsmedel har en betydligt mindre klimatpåverkan än animaliska livsmedel (enligt en nyligen genomförd studie ger det mellan 62–92 procent mindre koldioxidutsläpp) (FAO 2022). Alfa Laval investerar i utvecklingen av nya hållbara livsmedel med lägre miljöpåverkan och arbetar aktivt för att ingå nya partnerskap och samarbetsformer för att driva på omställningen av livsmedelsbranschen som ska möjliggöra tillräcklig, hälsosam och god mat för att försörja en befolkning på nästan 11 miljarder människor år 2050. År 2022 undertecknade Alfa Laval ett kontrakt med en USA-baserad pionjär inom området växtbaserat protein för leverans av en processlinje till en anläggning i Singapore. Utrustningen kommer att möjliggöra extraktion av protein från mungbönor till näringstillskott. En installation med nollvätskeutsläpp kommer att säkerställa återanvändning av 92 procent av anläggningens processvatten.

Energydivisionen:

Energy Hunter

Enligt IEA kan energieffektivitet bidra med 40 procent av de minskade koldioxidutsläpp som krävs för att uppfylla kraven i Parisavtalet. Så mycket som 50 procent av dagens potential för energibesparingar kommer från industrisektorn, och 30 procent kan uppnås i byggnader. Lösningarna för att möjliggöra dessa förbättringar av energieffektiviteten finns redan! Alfa Lavals energieffektiva lösningar för värmeöverföring möjliggör energi- och vattenförbrukningsbesparingar, förbättrar värmeåtervinningen och minskar koldioxidutsläppen i nästan alla byggnader och industrier. Alfa Laval har teknologin, expertkunnandet och servicen som behövs och är redo att bidra till att optimera energieffektivitet genom värmeöverföring. För att förbättra energieffektiviteten och gå ännu längre måste vi alla jaga energislöseriet.

Genom Energy Hunter-programmet utbildar vi vår globala säljstyrka och partners att bli ”Energy Hunters”. Vi har också lanserat ett nytt verktyg som gör det möjligt för våra kunder att beräkna hur mycket de kan spara. Vi strävar efter att förändra tankesättet hos oss själva, våra partners och våra kunder så att deras fokus flyttas från bara produkten och dess egenskaper till en större bild där man inser de negativa effekterna av förlorad värmeöverföring och möjligheterna att istället återvinna denna spillvärme. Alla företag som ser över hur de kan komma längre på sin hållbarhetsresa borde kontakta våra Energy Hunters redan i dag!

Marinedivisionen:

E-PowerPack

Spillvärme är en lättillgänglig men underutnyttjad energikälla ombord. Värmen i motoravgaserna står för cirka 25 procent av energin från förbränt bränsle, och det finns ytterligare värme att återvinna från motorns mantelvatten och förbrukat vatten från luftkonditioneringssystem. E-PowerPack använder ORC-teknik (Organic Rankine Cycle) för att omvandla spillvärme till ren elkraft.

Alfa Lavals färdplan

Alfa Lavals kartläggningsarbete under 2021 bidrog med nödvändiga kunskaper och fokus för att prioritera arbetet mot klimatmålen. Nedan följer en översikt av fokusområdena för att minska utsläppen inom varje område.

Scope 1

– Ersätta naturgas som värmekälla på koncernens produktionsanläggningar

– Förbättra energieffektiviteten på våra olika enheter, inklusive i byggnader och utrustning

– Ytterligare minska utsläppen från företagsbilar genom att byta till hybrid- och ebilar

Scope 2

– Byta till förnybara källor för el på alla anläggningar

– Investera i att återanvända spillvärme, som uppkommer från uppvärmning på Alfa Lavals anläggningar

– Installation av solpaneler på produktionsanläggningar och distributionscenter

Scope 3

– Göra inköp från leverantörer som erbjuder material och andra insatsvaror med lägre koldioxidutsläpp

– Förbättra materialeffektivitet i tillverkning, inklusive avfallsminskning

– Kontinuerlig optimering av Alfa Laval-produkter, vilket minskar energiförbrukningen under tiden produkten är i bruk

– Främja övergång till förnybara energikällor uppströms och nedströms

– Minska andelen gods som transporteras med flyg

– Partnerskap för att garantera återanvändning och återvinning av material när produkter är uttjänta

Färdplanen i praktiken

Målet till 2023 är att minska utsläppen i scope 1 och 2 med 50 procent jämfört med 2020. Under 2022 minskade scope 1- och scope 2-utsläppen med 46 procent. Nedan finns en beskrivning över de åtgärder som vidtogs för att minska utsläpp i värdekedjan förra året.

Scope 3
Utsläpp uppströms
Under 2022, arbetade inköpsorganisationen med klimatåtgärder för att minska utsläppen av växthusgaser, bygga kunskap och kapacitet, engagera leverantörer och leverera resultat. Efter att basåret för företagets klimatutsläpp fastställdes till 2020 har pionjärer inom inköp drivit flera projekt för att minska koldioxid-utsläppen från material, leverantörers produktion och transporter. Genom att fokusera på lärdomar från dessa projekt bygger Alfa Laval en stabil plattform för klimatåtgärder.

Scope 1:
Under de senaste tre åren har Alfa Laval arbetat med att ansluta produktionsanläggningar till en plattform – Alfa Laval Energy Management (ALEM). Detta möjliggör analyser av energidata (exempelvis elektricitet och gas) för att hitta besparingsområden och vidta åtgärder. Under 2022, inledde Alfa Laval en analys baserat på data från ALEM-plattformen på två platser inom koncernen: Qingdao i Kina och Lund i Sverige. I analyserna framkom att det fanns besparings-områden.

I Qingdao har det exempelvis identifierats möjligheter att minska gasförbrukningen med 10 procent. Alfa Laval kommer fortsätta med analysarbetet och knyta flera anläggningar till programmet.

Scope 2:
Byte till förnybara källor för el
Under 2022 minskades scope 2 utsläppen med 69 procent (jämfört med basåret 2020). Reduktionen kan ses som ett resultat av ändrade elavtal på tio av våra produktionsanläggningar där elen numera genereras av förnybar energi. Nu använder mer än 40 av våra anläggningar energi från förnybara källor och under 2022 kom 93 procent av elen från förnybara källor jämfört med 80 procent under 2020. I Kina och Italien använder tre av bolagets enheter el som genererats av solpaneler på plats.

År 2022 började Alfa Lavals tillverkningsanläggning i Krakow i Polen installera solpaneler på taket, som ska generera cirka 300 MWh per år, vilket motsvarar 10 procent av anläggningens årliga förbrukning. Alfa Laval kommer att fortsätta resan mot att producera sin egen el under de kommande åren.

Scope 3:
Utsläpp nedströms
Det finns en korrelation mellan hastigheten med vilken förnybara och andra fossil-fria energikällor införs på marknaden och Alfa Lavals förmåga att uppnå målet för scope 3 nedströms, speciellt avseende vår roterande utrustning. Alfa Laval kan inte helt påverka omställningstakten, men bolaget kan påverka tillgången till mer energieffektiva produkter på marknaden. Energieffektiviteten kommer att vara av yttersta vikt för att Alfa Lavals kunder ska kunna nå sina mål och för att uppnå Parisavtalet. Som exempel kan nämnas att Alfa Lavals värmeväxlare varje år minskar den årliga energianvändningen i industriella processer med cirka 100 GW och samtidigt minskar koldioxidutsläppen med 50 miljoner ton.

Minska den negativa påverkan av varutransporter
Alfa Laval arbetar med att minska sina klimatutsläpp från varutransporter genom att välja transportalternativ med lägre koldioxidutsläpp. I praktiken arbetar Alfa Laval för att ersätta flygtransporter med andra transportmedel samt förändrar den interna logistiken för att minska utsläppen från transporter av varor. Alfa Lavals distributionscentraler arbetar till exempel aktivt med leverantörer och kunder för att övergå från flygfrakt till land- eller sjötransporter.

Samarbete gör återanvändning av material möjligt
När produkter blir uttjänta orsakar avfallshanteringen och återvinningsprocesserna koldioxidutsläpp. Läs mer om Alfa Lavals initiativ att ta ansvar för sina produkters uttjänta livscykel på sidan 69 (kapitlet om cirkularitet).

Minskning av koldioxidutsläpp är av kritisk betydelse för biologisk mångfald

Under 2021 gjordes en första analys av koncernens påverkan på biologisk mångfald med hjälp av databasen ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) för biologisk mångfald och vägledning från Science Based Targets Initiative for Nature. Analysen av biologisk mångfald visade att Alfa Lavals nuvarande miljömål och fokusområden – utsläpp av växthusgaser, vattenanvändning, avfallshantering och minskning av farliga kemikalier – är centrala för att minska bolagets påverkan på naturen och den biologiska mångfalden. Att uppfylla målen som har fastställts i hållbarhetsstrategin för klimat och cirkularitet kommer med andra ord också att minska bolagets negativa effekter på den biologiska mångfalden.

Under 2022 invigdes en park för biologisk mångfald i Talawade i Indien. Som en fortsättning på Alfa Lavals engagemang för lokalsamhället och miljön föreslog bolaget för kommunen Pimpri Chinchwad (PCMC) (det område där Alfa Lavals fabrik i Dapodi ligger) att skapa en park för biologisk mångfald. PCMC beviljade kring fyra hektar mark i Talawade. För att skapa parken bekämpades först invasiva arter mekaniskt. I nästa steg planterades inhemska växter som nu fått fäste och förökat och spridit sig i området. På så sätt har livsmiljöer som lockar till sig inhemska vilda djur skapats. Under 2022 skapades vattendrag och bäckar, vilket också är viktigt för att olika arter ska kunna etablera sig i området. Med tiden förväntas parken bli allt rikare på biologisk mångfald.

I ett pågående anläggningsprojekt på en av Alfa Lavals anläggningar i Sverige ingår biologisk mångfald som en viktig aspekt. Projektet kommer att slutföras under 2023.

CDP

Alfa Laval har deltagit i CDP:s (tidigare Carbon Disclosure Project) frivilliga rapportering avseende växthusgasutsläpp sedan 2016 (med undantag för 2017). Rapporteringen omfattar relevanta nyckeltal och data, mått för att förebygga negativ klimatpåverkan samt produkter, lösningar och initiativ som minskar utsläppen. Alfa Laval fick betyget B i den årliga CDP-rapporten för 2021 om klimatfrågor.

TCFD

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett upprop för klimatåtgärder från finansmarknaderna. Det beskriver hur företag ska hantera sin klimatrelaterade information, inklusive risker och möjligheter. Alfa Laval har som mål att uppfylla TCFD:s rekommendationer för hur klimatarbete bedrivs, hur bolagets produkter och tjänster hjälper till att minska koldioxidutsläpp, risker och möjligheter samt mål och mätetal. Information om dessa aspekter finns på s. 60–65 och 153–155.

Cirkulärt tänkande för bättre användning av naturresurser

Den cirkulära ekonomin är ett alternativ till dagens linjära ekonomi. Cirkularitet handlar om att gradvis frikoppla ekonomisk aktivitet från att förbruka ändliga resurser och att eliminera avfall och föroreningar ur systemet.

Alfa Laval strävar efter att bevara och minska trycket på naturresurser genom hela värdekedjan. Naturresurser betyder alla material och insatsvaror som vi köper in och använder i vår produktion, våra transporter och vår service. Dessa material är främst metall, gummi, plast, pappersmaterial och vatten. Med Alfa Lavals värdekedja menas hela kedjan från materialen och produkterna som köps in från leverantörer till produktionen, användning samt hantering av uttjänta produkter och de transporter som ingår i denna kedja.

Cirkularitet spelar en viktig roll i Alfa Lavals nuvarande affärsmodell. Av den anledningen arbetar Alfa Laval för att förbättra förståelsen av en cirkulär ansats i de olika delarna av bolagets värdekedja. Det omfattar att optimera resursanvändningen, förlänga livslängden på produkterna, säkerställa återvinning och återanvändning av material och att utforska nya affärsmodeller och nya arbetssätt inom bolagets leveranskedja och inom andra partnerskap. Alfa Laval har valt att fokusera på tre huvudområden för att främja cirkularitet: processeffektivitet, att förlänga produkternas livslängd samt återvinning/återanvändning av material.

Effektivitet i interna processer
Specifika mål har fastställts för energieffektivitet, vattenanvändning och avfallshantering.

Förlänga produktlivslängden och säkerställa processeffektivitet
Alfa Laval utvecklar högkvalitativa produkter med lång livslängd. Regelbunden service av de installerade produkterna garanterar också hög effektivitet över tid.

Återvinna/återanvända material
Målet för återvunnet material är att minst 30 procent av det material som används i produkterna ska komma från återvunna källor. Baserat på en ökad tillgång till, och kvalitet på data, ser vi att vi redan idag har uppnått målet (se s. 58) Detta gör det möjligt för oss att se över målet på nytt och potentiellt höja våra ambitioner.

Förbättra processeffektiviteten

För att förbättra effektiviteten i våra processer har vi prioriterat vatten, energi och avfall. Våra mål är

Vatten:
– 2023: Minska vattenförbrukningen med 5 procent vid produktionsanläggningar i områden med vattenbrist (basår 2020), särskilt i Kina, Indien, USA, Mellanöstern och Brasilien.

Status 2022: 11 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenstress.

– 2030: 100 procents återvinning av vatten i produktionsanläggningar i områden med vattenbrist.

Energieffektivitet
– 2023: Förbättra energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar) med 5 procent.

Status 2022: 7 procents minskning av förbrukad energi i relation till direkta timmar.

– 2030: Löpande förbättra energieffektiviteten i produktion, tjänster och produkter.

Avfall
– 2030: 85 procent av avfallet återvinns.

Status 2022: 75 procents återvinning.

– 2030: Säkerställa att inget avfall går till deponi.
– 2026: minska avfall till deponi > 50% (viktat) (från basåret 2020)

Ökad effektivitet inom kemisk återvinning

Återvinning av uttjänta däck med pyrolysteknik är ett exempel på resurseffektivitet och övergången till en cirkulär ekonomi. Alfa Laval har sålt en toppmodern CH300 HSS-modul (höghastighetsseparator) till en anläggning som renar pyrolysoljan och därmed möjliggör återanvändning som en ny råvara inom en rad olika slutanvändningsområden, från materialproduktion till kemikalier och bränslen.

Vatten

Alfa Laval bedriver verksamhet över hela världen, och 40 procent av vattnet som förbrukades under 2020 kom från produktionsanläggningar som ligger i områden med vattenbrist. Alfa Laval har satt upp det långsiktiga målet att återvinna 100 procent av vattnet som används av samtliga anläggningar i områden med vattenbrist till 2030. På kort sikt är målet att minska vattenförbrukningen i områden med vattenstress med 5 procent till 2023 (basår 2020). Från 2020 till 2022 minskade vattenkonsumtionen i områden med vattenbrist med 11 procent. De var resultatet både av implementeringen av projekt för att spara vatten och lägre aktivitet vid en av våra större produktionsanläggningar i Kina.

Servicecentren Frechen och Taicang är anläggningar med ”Zero Liquid Discharge”, dvs. rening och återcirkulering av processvatten. Allt avloppsvatten samlas upp och behandlas genom avdunstning med Alfa-Flash-teknik. Detta gör att anläggningarna kan återanvända cirka 97 procent av sitt processavloppsvatten, med en mindre koncentrerad avfallsrest som bortskaffas. Båda dessa servicecenter är omlokaliseringsprojekt, så det finns ingen tidigare data, men en försiktig uppskattning vid en jämförelse med tidigare platser i Glinde och Kunshan indikerar besparingar på ~3 000 m^3 per år. Det vatten som produceras genom avdunstning är av så hög kvalitet att det kan bidra till mindre förbättringar i rengöringsprocessen, jämfört med att använda kranvatten.

Uppsamling av regnvatten används redan vid servicecentren i São Paulo, Brasilien, Pontianak, Indonesien och Bangkok som ett sätt att spara dricksvatten, men också för att det är en nödvändighet i Pontianak. Ambitionen är att implementera denna teknologi vid fler servicecenter i tropiska regioner och andra platser med mycket regn under delar av året. Med minimal behandling kan regnvatten användas för rengöring och för att fylla på vatten som förloras genom avdunstning från rengöringstankar. För närvarande utgörs cirka 500 m^3 eller ~1 procent av den årliga vattenförbrukningen inom alla Alfa Lavals servicecenter av regnvatten.

Vid servicecentret i Camberley, Storbritannien, kunde ett sköljsteg för plattor minskas betydligt med en ny rengöringslinje tack vare en särskild tank för sköljning av flytande infärgningsmedel. Detta sparar minst 1 000 m^3 per år.

Fabriken i Jiangyin i Kina monterar 15 000 plattvärmeväxlare varje år, vilka provtrycks hydrauliskt med vatten. Sedan 2019 har ett återvinningssystem för vattnet funnits på plats och med ytterligare utveckling av detta system cirkuleras nu allt provtryckningsvatten, vilket sparar ytterligare 25 procent, eller cirka 2 500 m^3 vatten per år.

Avfall

Alfa Lavals avfallshantering baseras på avfallshierarkin och stödjer cirkularitet genom att gynna förebyggande och minskning av avfall samt öka återanvändning och återvinning. Ambitionen är att leda avfallsströmmar från deponi, till andra behandlingsformer där material och energi tas till vara i största möjliga omfattning. Till 2030 är målet att inget avfall ska gå till deponi (och att det ska minska med 50 procent till 2026). Ökat fokus på avfallsfrågorna syns bland annat i att flera projekt relaterade till materialanvändning och avfall drivits under året (se exempel nedan).

Ett exempel är fabriken i Pune, Indien. Sedan fabriken införde en krossmaskin för kartonger (se bild ovan) har de lyckats återanvända mer än tre ton wellpappkartonger under de senaste 18 månaderna. Kartongen används som fyllnadsmaterial i stället för påsar i bubbelplast vid primärpackning av utgående sändningar. Detta bidrar också till att koldioxidavtrycket från plastanvändning.

Krossmaskiner för papper har redan installerats i andra fabriker och distributioncenter och fler planeras.

På distributionscentret i Tumba, Sverige, sätts etiketter nu in i plastpåsarna i stället för att klistras på ytan. Denna lilla förändring innebär att man på lagret har har kunnat återanvända plastpåsarna. Besparingen uppskattas till mer än 110 000 plastpåsar per år och man har märkt en betydande minskning av plastavfall. Detta initiativ sparar alltså resurser (plast), minskar avfallet och sänker samtidigt kostnaderna. Ett annat exempel är från distributionscentret i Kolding, Danmark där initiativ för återanvändning sparar 450 000 plastpåsar per år.

Förlänga produktlivslängden

Många av Alfa Lavals produkter har en livslängd på över 20 år. Av den anledningen är det centralt att säkerställa att de fungerar optimalt och att de är lätta att underhålla och laga. Genom att designa produkter som är lätta att laga, uppgradera, renovera och återtillverka förlänger Alfa Laval produkternas livslängd för att spara material och andra resurser.

Åtgärder för att öka livslängden på produkter och material

– Utforma produkter som varar längre och som är lätta att renovera
– Säkerställa att produkter får service, lagas och återtillverkas för att garantera en lång livslängd.

Återvinning och återanvändning av material

För att säkerställa att Alfa Laval rör sig mot en cirkulär ekonomi är det avgörande att hitta ändamålsenliga sätt att återanvända och återvinna produkterna när de är uttjänta. För att uppnå detta behöver bolaget arbeta både med att förbättra utformningen av Alfa Lavals produkter, så att de är lättare att plocka isär och återvinna, samt att säkerställa att materialen efterlever relevant lagstiftning. Dessutom ingår det som en del i Alfa Lavals mål att öka användningen av återvunna material i våra egna produkter både för att minska våra koldioxidutsläpp och utvinning av råvaror. Dessutom är det helt avgörande för kommande framgångar att samarbeta med andra organisationer för att möjliggöra återanvändning och återvinning.

Prenumerationstjänster för att förbättra livslängd och effektivitet

Affärsenheten för höghastighetsseparatorer har släppt en ny prenumerationstjänst för att säkerställa den optimering av vatten- och kraftanvändning för centrifugalseparatorer.

Alfa Lavals hållbarhetsavtal för bryggeriseparatorer erbjuds i en första kampanj på global nivå för mellanstora och stora bryggerier för separatormodellerna Brew 450, Brew 750 och Brew 750e. Inom ramen för avtalet åtar sig Alfa Laval att leverera mot avtalade mål för energi- och vattenbesparingar, baserat på en princip om resultatbaserat arvode. När avtalet tecknas betalar kunden en årlig avgift utan påslag för hård- och mjukvaran som krävs för att nå målet.

Ansvarsfull hantering av centrifuger och dekantrar i slutet av allt större livscykel

Alfa Laval tar ett större ansvar för sina produkters hela livscykel. Detta ligger i linje med bolagets ambitioner att tänka cirkulärt i alla delar av verksamheten. I oktober utökades ett befintligt avtal med Stena Recycling, ett företag som specialiserar sig på återvinning, till att omfatta återtagande av centrifuger och dekantrar i slutet av sin livscykel från kunder i Danmark, Sverige, Norge och Finland. Tidigare gällde avtalet enbart återvinning av material från lödda värmeväxlare. Enligt avtalet kommer Stena Recycling att återvinna material, som sen kan användas för att tillverka nya maskiner. Stål står för cirka 85 procent av de återvunna materialen, medan en mindre del avser återvunna delar och metaller från motorn och elektriska komponenter. Värdet av de återvunna materialen från produkterna kommer att dras av från priset på en ny dekanter eller centrifug när kunden köper en ersättningsprodukt.

Initiativet är ett steg i en process som syftar till att ha bättre koll på begagnad utrustning och minimera produkternas miljöpåverkan under hela dess livscykel. Ambitionen är att bygga vidare på erfarenheterna i de nordiska länderna och att kopiera processen till regioner över hela världen samt att inkludera fler produktgrupper.

Vi bygger en trygg och inkluderande kultur

”Vi kommer hem säkert. Varje dag!” är Alfa Lavals säkerhetsvision. Målsättningen är att ha en arbetsplats fri från olyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar.

Alfa Laval strävar efter ständiga förbättringar när det gäller resultat inom hälsa och säkerhet (H&S) i enlighet med bolagets globala H&S Policy. Ett omfattande säkerhetsprogram lanserades under 2022 och har resulterat i en positiv utveckling både när det gäller Lost Time injury Frequency Rate och små/mindre skador. Ändå är vi fortfarande inte i linje med vår vision och det vi strävar efter på det här området.

Mål och framsteg

Alfa Lavals främsta mål inom hälso- och säkerhetsområdet är att minska nivån på arbetsolyckor med sjukfrånvaro i relation till arbetad tid (LTIR) med 30 procent till 2023 jämfört med 2022. Under 2022 minskade det totala antalet LTI till 87 (113). Det totala antalet sjukdagar var 2 707 (2 800). Det innebar däremot inte att målet uppnåddes, även om det gjordes stora framsteg mot målet. Fortsatt fokus och arbete behövs för att uppnå våra mål, och nå vår långsiktiga vision.

Att minska användingen av farliga kemiska ämnen är också viktigt för hälsa och säkerhet för våra anställda och detta är kontinuerligt i fokus på alla våra siter. Att fasa ut och substituera farliga ämnen är en del av vårt arbete med ständiga förbättringar.

Prioriteringar för hälsa och säkerhet

Under året har Alfa Laval haft ett skärpt fokus på de tre huvudområdena inom hälsa och säkerhet: trygg kultur, säker teknik och säkra system. På grundval av resultaten från förra årets granskning och analys fattades ett beslut om att prioritera de åtta enheter som haft flest olyckor. Var och en av dessa enheter har fyllt i ett formulär där problemlösningar tas upp för att hitta bakomliggande orsaker till den negativa trenden och vad som kan göras för att förbättra hälsa och säkerhet. Omfattande åtgärdsprogram för varje anläggning har genomförts med positiva resultat under 2022. Ett liknande tillvägagångssätt kommer att etableras på andra anläggningar om man ser dåliga resultat eller en negativ trend.

Hälsa och välbefinnande

Pandemin har fört med sig ett ytterligare fokus på hälsa och välbefinnande, och Alfa Laval har vidtagit ett flertal åtgärder för att minimera spridningen av covid-19 bland medarbetarna, säkerställa deras välbefinnande och skydda verksamheten. Alfa Laval anser att främjandet av hälsa handlar om en omsorg för individen, liksom att möjliggöra Alfa Lavals fortsatta framgång för verksamheten. Medarbetare i vissa regioner har fortsatt att arbeta hemifrån men de flesta medarbetare är nu tillbaka på kontoret under större delen av arbetstiden.

Under året har Alfa Laval genomfört en medarbetarundersökning i syfte att bland annat utvärdera allmänhälsan och medarbetarnas välbefinnande inom organisationen. Se mer om VOICE på sidan 75 (Lyssna).

Förbättrad säkerhetsprestanda i BHE&FHE produktgrupp.

Under pandemin år 2021 påverkades projekt med stor miljöpåverkan och stora volymer säkerhetsarbetet negativt inom produktgruppen BHE&FHE. Det var nödvändigt att sätta större fokus på arbetssätt, verktyg för säkerhetsarbetet och processer som redan fanns i organisationen. BHE&FHE fokuserade på ALPS, säkerhetsutbildning och ”I Care”-programmet för att öka säkerhetsmedvetandet. Bara inom några månader bidrog insatserna till en imponerande minskning av antalet arbetsolyckor, vilket gjorde det möjligt för organisationen att återgå till de vanliga positiva säkerhetsresultaten.

Alfa Laval fortsätter att fokusera på hälsa och säkerhet inom tre huvudsakliga områden

Trygg kultur
Att främja beteendeförändringar är nödvändigt för att skapa en säkerhetsfokuserad kultur på arbetsplatsen, vilket berör alla medarbetare. Cheferna har en särskilt viktig roll i att leda utvecklingen mot en bättre säkerhetskultur och att agera som förebilder när det gäller säkerhet. Alla medarbetare måste också ta ansvar för sin egen hälsa och säkerhet.

Under året har arbetet med beteendeaspekter fortsatt och fokuserat på några olika områden. Till exempel har ett arbetssätt som kallas Fair and Just införts. Detta är en metod för att bättre förstå mänskliga fel och säkerställa effektiva åtgärder. En ny digital säkerhetsmodul infördes också som underlättar datainsamling och analyser av rapporterade incidenter och faror.

”I care” är ett initiativ för att kontinuerligt och hållbart förbättra hälso- och säkerhetskulturen. ”I care” har sitt ursprung i Alfa Lavals syfte – att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och vår planet. Det bygger på fyra viktiga steg: medvetenhet, intresse, engagemang samt uthållighet och förbättring. Under året genomfördes ett program kallat Walk and Talk, som fokuserar på att ledare och andra nyckelaktörer ska visa ett synligt ledarskap på verkstadsgolvet och prata med de anställda om säkra och osäkra beteenden.

Säker teknik och utrustning
En viktig del av Alfa Lavals säkerhetsarbete handlar om att garantera säkra maskiner och utrustning. Riskbedömningar görs därför regelbundet för att identifiera risker och vidta åtgärder för att minska riskerna.

Säkerhetssystem: Uppdaterad arbetsmiljöpolicy och handbok för hälsa och säkerhet
Under året uppdaterade Alfa Laval sin arbetsmiljöpolicy för att säkerställa att den är relevant för organisationen och dess risker. Alfa Laval implementerade också en ny handbok för hälsa och säkerhet som tydligt anger vad som förväntas av alla Alfa Laval-enheter när det gäller hälsa och säkerhet.

Räkenskapsåret 2021	YTD		Dec 2022
0	0	Dödsfall	0
113	87	LTI	9
1 294	920	Mindre skador	65
5 294	4 640	Tillbud	314
13 568	18 888	Faror/riskobservationer	1 533

Antal förlorade arbetsdagar p.g.a. olycka under året: 2 707*
*Inklusive 124 dagar från LTI 2021

Utbildning för servicetekniker på fältet

Varje affärsenhet inom Marinedivisionen har en säkerhetsansvarig som har till uppgift att hålla kontakten mellan den egna enheten och de andra serviceteamen. Den säkerhetsansvariga skapar medvetenhet och definierar gemensamma säkerhetsnormer och beteenden som ska följas. Tillsammans med det lokala teamet på plats som ansvarar för de anställdas hälsa och säkerhet, stödjer de den lokala säkerhetsutbildningen, ger feedback om förbättringar av utbildningen och delar med sig av bästa praxis för att göra miljön säkrare och bättre för serviceteknikerna.

Säkerhetsutbildningen omfattar tre faser:

1. Förberedelser inför ett besök
En marin fältservicetekniker måste förbereda sig för ett besök på ett fartyg eller ett varv genom att se till att alla punkter på en checklista är klara. Checklistan innehåller uppgiftens art och beskrivning, verktyg och säkerhetsutrustning som behövs, kontaktuppgifter för medföljande personer och andra viktiga rese- och arbetsdokument. Tillfälliga besökare måste också genomgå en obligatorisk utbildning i säkerhetsmedvetenhet för att bekanta sig med miljön ombord, potentiella faror och hur man ska agera i en nödsituation.

2. Förberedelser för uppgifter ombord
Varje gång en marin fältservicetekniker besöker ett fartyg eller ett varv måste han eller hon göra en riskanalys av uppgifterna (TRA). I riskanalysen definieras uppgiften, riskerna, konsekvenserna av potentiella olyckor och de åtgärder som ska vidtas för att minska riskerna. Den lokala säkerhetsansvarige kan konsulteras, och nya resultat registreras och diskuteras inom teamet för att förbättra säkerhetsåtgärderna ombord.

3. De sista förberedelserna
Fältserviceteknikern måste göra en riskanalys innan de besöker ett fartyg eller varv. Detta hjälper dem att bedöma riskerna med uppgiften och omgivningen och ger information om säkerhetsåtgärder, användning av personlig skyddsutrustning och vad som måste göras om en olycka inträffar. Detta följer strategin Stop-Think-Act.

Inkludering och mångfald

Under 2022 fortsatte Alfa Laval sin resa mot att bli en inkluderande arbetsplats som gör det möjligt för både människor och bolaget att nå sin fulla potential.

Alfa Lavals vision är att bli erkänd som en inkluderande arbetsplats där mångfald är avgörande för att uppnå bolagets mål. Sammansättningen av våra medarbetare ska spegla mångfalden på de marknader där vi är verksamma och i samhället i stort.

Vi främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom vårt bolag och i relationen med externa samarbetspartners Alfa Lavals arbetsplats uppvisar en uppsättning beteenden och unika värderingar som gör att människor känner sig uppskattade, respekterade och delaktiga. De når sin fulla potential baserat på kompetens, erfarenhet och prestation. Alla egenskaper och attribut som människor tar med sig till arbetsplatsen bidrar till att bygga starka och mångsidiga team.

Målsättningar
Våra ambitioner för 2025 är att:

- 35 procent av de anställda ska vara kvinnor
- 25 procent av cheferna ska vara kvinnor
- <70 procent homogen sammansättning i ledningsgrupperna

Framsteg

Inkludering och Mångfald
Trots utmaningarna som Alfa Laval ställdes inför under pandemin har man lyckats hålla andelen kvinnor i medarbetarbasen konstant. 21 procent av medarbetarna är kvinnor och av cheferna är 22 procent kvinnor. 34 procent av alla nyanställda inom Alfa Laval inom tjänstemannasektorn var kvinnor under 2022, vilket visar på vårt åtagande att öka andelen kvinnor i bolaget. Som ett internationellt företag strävar Alfa Laval efter att vara en mångfaldig och inkluderande organisation. År 2022 uppgick homogeniteten i ledningsgrupper, utifrån ett köns- och medborgarskapsperspektiv till 70 procent, i linje med våra mål. I den årliga undersökningen om människors engagemang, ”VOICE”, hamnade dimensionen inkluderande ledare på 69 procent i medarbetarnas svar. I december 2022 rankades Alfa Laval av Financial Times och Statista som nummer 4 i Europa i kategorin teknikbolag i vår grupp med jämförbara företag.

Lokala handlingsplaner för I&D
Det finns ingen enskild ”patentlösning” för att skapa förändring och bli en verkligt inkluderande och mångfaldig arbetsplats, vilket är anledningen till att Alfa Laval har byggt sin I&D-strategi på en lång rad initiativ: medvetenhet och förändringshantering, utbildning och träning, kultur och ledarskap, personalprocesser, lokala aktiviteter, mål och data samt kommunikation.

Baserat på feedback från sextio workshops om I&D med högre chefer i hela organisationen, inklusive koncernledningen 2021, och med mer än 500 ledare som deltog, genomförde Alfa Laval decentraliserad I&D-planering i olika delar av organisationen 2022. Detta för att bättre kunna anpassa sig till lokala behov och åtaganden.

Vi fortsätter att bygga upp en medvetenhet i organisationen med workshops om I&D med ledningsteam från hela Alfa Laval, vilket leder fram till lokala planer för I&D. De lokala planerna innehåller regelbundna diskussioner i ledningsgruppen och uppföljning av mål, kommunikationsplaner och initiativ, talanghantering, olika rapporter för att identifiera löneskillnader, VOICE och I&D pulse (personundersökningar), inkluderande ledarskapsmetoder och utbildning samt andra initiativ och förändringar.

I Latinamerika har Alfa Laval till exempel skapat stödnätverket Top Woman, som ger kvinnliga anställda inflytande och inspiration. Ett annat initiativ – Workshop Immersion-programmet – hjälper till att överbrygga klyftor mellan olika avdelningar inom bolaget, särskilt mellan kontorsområdena och verkstadsgolvet. Samtidigt samlar Alfa Young-nätverket anställda under 35 år i både Sverige och Danmark.

Detta är bara ett urval av exempel som representerar många fler lokala initiativ som drivs av verksamheten, HR eller av medarbetarna själva, samtidigt som de får fullt stöd från högsta ledningen.

Policy
Den 1 januari 2022 lanserades en ny global policy för integration och mångfald. Syftet är att ge vägledning och klargöra vårt åtagande att erbjuda en arbetsplats med en välkomnande, inkluderande miljö som bygger på mångfald och en känsla av tillhörighet. Den globala inkluderings- och mångfaldspolicyn omfattar följande ämnesområden: Skapa en känsla av tillhörighet, lika möjligheter, antidiskriminering, förbud mot trakasserier och mobbning på arbetsplatsen.

Lärande
Under 2022 fortsatte Alfa Laval sina utbildnings- och fortbildningsaktiviteter för ledare och anställda globalt på teman som global inkludering, att agera på ett inkluderande sätt och hur man kan minska omedvetna fördomar. Några exempel är: ”Becoming an inclusive leader” som vänder sig chefer på alla nivåer i bolaget, och ”Global Inclusive Course” som alla medarbetare uppmanas att delta i. På TMC (Top Management Conference) i juni 2022 deltog de 200 främsta ledarna i ett utbildningstillfälle om självreflektion och djupare insikter om inkluderande ledarskapsbeteenden.

Under 2022 genomfördes över 800 e-learningtillfällen inom ramen för det globala I&D-programmet. Utbildningen kompletteras med en verktygslåda för att rekrytera och leda med ett I&D-ledarskap i åtanke.

Nätverk
En grupp på 18 företags- och HR-representanter, inklusive högre chefer, har certifierats som I&D-ledare under 2021. Detta nätverk av lärare inspirerar och stöder pågående och nya lokala initiativ och bidrar till att se till att I&D förblir på agendan på alla nivåer i organisationen.

Mångfaldsnätverk och resursgrupper för anställda har initierats av anställda och stöds av koncernen i hela organisationen. Exempel är ”Women in Tumba”, ”Young@Alfa Laval Lund”, ”Alfa Laval Women in India” (ALWIN), ”Alfa Laval Young Professionals in Aalborg” och ”Women in Southeast Asia”.

Kommunikation
Kommunikationen spelar en viktig roll när det gäller att sätta och hålla integration och mångfald högt upp på dagordningen. Den är också viktig för att främja fördelarna med en inkluderande och mångfaldig arbetsplats bland ledare och anställda i hela organisationen.

Kommunikationsverksamheten under 2022 har varit inriktad på att stödja de många initiativen genom feedback från deltagare i utbildningar, workshops och nätverk.

Lyssna
Under 2022 genomförde Alfa Laval undersökningen om människors engagemang ”VOICE” för att ge alla anställda möjlighet att göra sig hörda och bidra till att göra arbetsplatsen mer inkluderande och attraktiv. Hela 86% av Alfa Lavals anställda svarade på enkäten i år, en ökning med 5% mot föregående år.

Vi står för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande

I egenskap av ett stort, globalt företag är Alfa Lavals etiska och transparenta sätt att göra affärer på avgörande för bolagets framgång. De fyra affärsprinciperna – Caring, Committed, Transparency, Planet – beskriver hur vi måste agera i samhället för att uppnå våra verksamhetsmål.

Affärsprinciperna tillämpas på alla bolag inom Alfa Laval-koncernen och gäller alla medarbetare, inklusive tillfälligt anställda och konsulter. De vägleder också relationerna med affärspartners så som leverantörer och kunder.

Under 2021 lanserades den reviderade och uppdaterade uppsättningen affärsprinciper, inklusive en ny uppsättning riktlinjer med konkreta exempel på hur de bör implementeras i det dagliga arbetet på Alfa Laval.

I Alfa Lavals affärsprinciper ingår konceptet ”Protect, Respect and Remedy” (skydda, respektera och åtgärda) utifrån FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt koncepten från UK Modern Slavery Act. Affärsprinciperna har godkänts av Alfa Lavals styrelse.

Genom en obligatorisk halvårsutbildning i affärsprinciperna säkerställs medvetenhet och kunskap om dessa principer.

De uppdaterade affärsprinciperna

I affärsprinciperna anges att du som anställd ska ”tillämpa affärsprinciperna i ditt dagliga arbete” och som chef ”föregå med gott exempel” och ”se till att ditt team får regelbunden utbildning”.

Caring

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande. Vi är ett globalt företag och vi har en stark övertygelse om att mångfald maximerar potentialen hos varje medarbetare och vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter.

Affärsprinciperna omfattar:

– Mänskliga rättigheter
– Inkludering och mångfald
– Hälsa och säkerhet
– Föreningsfrihet
– Barn- och tvångsarbete
– Arbetsvillkor

Committed

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Höga etiska standarder vägleder vårt beteende. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Affärsprinciperna omfattar:

– Arbete mot mutor och korruption
– Icke-medverkan
– Intressekonflikter
– Rättvis konkurrens
– Exportkontroll och handelssanktioner
– Politiska bidrag

Transparency

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit. Tillit kräver också att vi är försiktiga så att vi inte avslöjar eller kommunicerar konfidentiell information.

Affärsprinciperna omfattar:

– Personuppgiftsskydd
– Konfidentiell information
– Redovisning och verifiering
– Företagstillgångar

Planet

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter på ett väsentligt sätt bidrar till att minska miljöpåverkan från industriella processer. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljöpåverkan på alla områden i vår värdekedja.

Affärsprinciperna omfattar:

– Miljöpåverkan i hela värdekedjan
– Ständiga förbättringar
– Försiktighetsprincipen

Efterlevnad i förhållande till lagar, förordningar och Alfa Lavals affärsprinciper

Det är viktigt för Alfa Laval att bedriva sin verksamhet på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra. Detta innebär att Alfa Laval inte bara följer sina egna affärsprinciper samt gällande lagar och förordningar i de länder där bolaget bedriver verksamhet, utan det handlar även om en fast beslutsamhet om att följa de högsta etiska standarderna när det gäller affärsbeteende. Alfa Laval följer utvecklingen avseende internationell lagstiftning på nära håll, sociala standarder och frivilliga initiativ, inklusive arbetet mot mutor och korruption.

Under 2022 fortsatte och förstärktes arbetet med att skapa ett program för efterlevnad och etik som omfattar Alfa Lavals affärsprinciper, styrdokument och efterlevnadsregelverk. Styrdokumenten utgörs av policyer, direktiv och förfaranden. Att följa styrdokumenten är obligatoriskt för alla medarbetare i Alfa Laval-koncernen. Efterlevnadsramverket är en uppsättning standarder som ska implementeras av de lokala bolagen.

Styrning

Under 2022 fortsatte utvecklingen av konceptet med tre försvarslinjer. Detta är en modell för att säkerställa efterlevnad och en god arbetsmiljö, identifiera brister och se till att åtgärder vidtas för att åtgärda upptäckta brister. Konceptet används för att säkerställa god styrning och säkerställa efterlevnad i hela bolaget. Första linjen utgörs av chefer på global nivå, och andra linjen utgörs av koncernfunktionen som representerar tillsynsfunktioner. Tredje försvarslinjen utgörs av internrevision, externa revisorer och externa tillsynsmyndigheter.

De tre försvarslinjerna är uppsatta så att den andra försvarslinjen skapar efterlevnadskrav, checklistor och kontroller, vilka kallas för minsta möjliga interna kontrollkrav (Minimal internal control requirements, MICR). Dessa kontrollkrav skickas till första försvarslinjen. Första försvarslinjen har ansvar för att svara på kraven genom att förklara hur de agerar för att efterleva dem. Informationen samlas in av andra försvarslinjen och analyseras som ett verktyg för riskbedömning. Utifrån riskbedömningen sätts programmen för internrevision ihop. Internrevisionen utmanar sedan både första och andra försvarslinjen genom att säkerställa första försvarslinjens efterlevnad och att andra försvarslinjen använder ändamålsenliga kontroller. Att säkerställa efterlevnad görs därmed både genom att agera på bristfälligheter i första linjen, eller genom att se till att styrdokument som utarbetats av andra försvarslinjen är uppdaterade.

Risk and Compliance Board är bolagets tillsynsorgan. Rådet utnämns av koncernledningen i syfte att ansvara för att granska ändamålsenligheten i riskhantering och efterlevnadsprocesserna i bolaget. Rådet säkerställer identifiering, bedömning, motåtgärder och övervakning av företagsövergripande risker. De säkerställer också implementering och administration av bolagets policyer, direktiv och etiska program, inklusive affärsprinciperna.

Alla chefer har ansvar för att säkerställa efterlevnad av Alfa Lavals policyer, inklusive policyn för arbete mot mutor och korruption samt implementeringen av lokala vägledningar. Linjecheferna utbildas löpande för att bibehålla kunskap och medvetenhet kring den senaste utvecklingen av Alfa Lavals bolagspolicyer och globala efterlevnadsprogram.

Rapportering om överträdelser

Alfa Laval uppmuntrar sina medarbetare att rapportera alla farhågor som rör faktiska eller potentiella överträdelser av affärsprinciperna eller lagen samt oetiskt beteende. Ett företagsövergripande visselblåsarsystemet med namnet ”Speak up!” gör det möjligt för både interna och externa intressenter att rapportera misstänkta

överträdelser anonymt. Alfa Lavals visselblåsarsystem är ett säkert och effektivt verktyg som gör det möjligt för medarbetarna att bekämpa bedrägeri och upprätthålla bolagets goda anseende. Systemet följer EU:s dataskyddsförordning (GDPR) liksom EU:s visselblåsardirektiv.

Under 2022 fokuserade Alfa Laval ytterligare på att utveckla arbetet med EU:s visselblåsardirektiv. Att informera Alfa Lavals medarbetare och intressenter om visselblåsarsystemet samt att uppmuntra dem att rapportera misstankar om oegentligheter har varit en viktig del av arbetet. I vissa länder har Alfa Laval inrättat en särskild supporttelefon för visselblåsare, tillsammans med ett webbaserat stödsystem.

Arbete mot mutor och korruption
Alfa Laval har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Den internationella omfattningen på Alfa Lavals försäljningsorganisation innebär att bolaget är aktivt i åtskilliga länder där det finns en hög korruptionsrisk. Ett av de många verktyg Alfa Laval använder för att bedöma risker är Transparency International's Corruption Perception Index.

Alfa Lavals policy för arbete mot mutor och korruption beskriver de förväntningar bolaget har på sina medarbetare. Alfa Lavals arbete mot mutor och korruption bygger på de sex stegen som beskrivs i UK Bribery Act och baseras på metodiken "motverka, identifiera och korrigera". Riskbedömningar görs på global nivå. Inga offentliga rättsprocesser kring korruption har inletts mot organisationen eller dess anställda under redovisningsperioden.

Fokus på utbildning
Andel anställda som utbildats i antikorruption:

89% Koncernledning

84% Tjänstemän

56% Kollektivanställda

Utbildningen om antikorruption är en e-learningkurs som alla medarbetare kan genomgå. Utöver denna utbildning anordnas klassrumsutbildningar baserade på riskbedömningar och på begäran från organisationen. Vid dessa utbildningar får deltagarna möjlighet att få djupare insikter och ha diskussioner om ämnesområdet. Andelen tjänstemän som utbildats i antikorruption under 2022 var något lägre (två procentenheter lägre) än för 2021. Förklaringen till dessa är att antalet tjänstemän ökat signifikant under året, i och med bland annat två större företagsförvärv. Arbetet med att säkerställa att alla tillkommande anställda från dessa organisationer utbildas i antikorruption pågår.

Ansvarsfull handel
Under 2022 kom efterlevnad av krav på Ansvarsfull handel inom affärsprinciperna upp som en högsta prioritet. Alfa Laval lägger ner mycket arbete på att säkerställa full efterlevnad av lagar och regler i en komplex värld där handelsförbud och sanktioner förändras snabbt.

Process för arbete mot mutor och korruption

Åtagande i högsta ledningen
- Koncernpolicy mot mutor och korruption
- Risk and Compliance Board
- Företagets självutvärdering

Riskbedömning
- Företagsövergripande riskhantering
- Riskbedömning i leveranskedjan

Proportionerliga förfaranden
- Riskhanteringsåtgärder
- Leverantörskontrakt inkluderar klausul om arbetet mot mutor och korruption

Kommunikation och utbildning
- Information om arbetet mot mutor och korruption tillgänglig på intranätet
- Medarbetarutbildning om arbetet mot mutor och korruption
- Leverantörsutbildning om arbetet mot mutor och korruption

Due diligence/granskning
- Kontroller av tredje part, kontroll av regelefterlevnad
- Due diligence/granskning av sammanslagningar och förvärv

Övervakning och granskning
- Internrevision
- Visselblåsarfunktion
- Årlig hållbarhetsrapportering

Ansvarsfulla inköp

Vid inköp av material och resurser har Alfa Laval ansvar för att uppfylla bolagets etiska standarder och dess leverantörer måste vara i linje med Alfa Lavals hållbarhetsåtaganden.

En global försörjningsorganisation med stark regional närvaro
Alfa Laval har fler än 40 produktionsanläggningar och distributionscenter i Europa, Asien och Nordamerika. Bolagets globala inköpsorganisation definierar strategin för hantering av leverans- och leverantörshantering, samtidigt som ansvaret för inköp av produkter och tjänster utövas lokalt. Alfa Laval har organiserat verksamheten kring åtta råvaror: råmaterial, gjutning & smide, maskiner & processer, el & komponenter, egenutvecklade delar, indirekt produktion, maskiner & utrustning samt indirekt & tjänster. Vi definierar[1] en leverantör som alla verksamheter, företag, organisationer eller andra enheter som säljer, eller avser att sälja alla typer av varor eller tjänster till Alfa Laval, inklusive leverantörens anställda, agenter och andra representanter.

Ansvarsfulla inköp
Alfa Lavals affärsprinciper ligger till grund för inköpsprocessen. Implementering och uppföljning av *Alfa Lavals Business Principles for Suppliers Policy* genomförs i hela inköpsorganisationen, där Alfa Laval Supplier Risk and Compliance Council har en viktig roll i att följa upp resultat och möjliggöra löpande förbättringar. Vår nuvarande styrgrupp för hållbara inköp sätter upp fokusområden inom inköp för bidrag till Alfa Lavals hållbarhetsagenda.

För att ha en ansvarfull och hållbar värdekedja krävs samarbete med leverantörerna. Genom tydliga förväntningar, riskhantering och ett strukturerat sätt att arbeta med med att följa upp och förhindra risker av risker minskas riskexponeringen. Genom ökad kunskap om hållbarhetsrisker är det möjligt att bli mer proaktiv och arbeta tillsammans med leverantörerna mot en hållbar verksamhetstillväxt och hållbarhet.

Förväntningar
Alfa Laval Business Principles for Suppliers Policy utgör tillsammans med våra leverantörsavtal basen för våra förväntningar på hållbarhet i leverantörsbasen. Leverantörerna förväntas bekanta sig med policyn och de ansvarar för att följa och till fullo införliva affärsprinciperna i sin egen leverantörskedja.

Hållbarhet är ett mål för våra fyra strategiska leverantörsprogram och i alla våra råvarustrategier. Under 2022 var åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna ett fokusområde inom hållbarhet för inköpsorganisationen. Alfa Laval ansvarar inte bara för att hjälpa kunder att minska sina utsläpp, utan också för att vi gör samma sak själva och uppnår samma mål som vi förväntar oss av våra leverantörer.

Utvärdering
Alfa Lavals inköpsprocess drar upp riktlinjerna för hur vi väljer ut och utvärderar potentiella leverantörer i hela organisationen. Det är viktigt för Alfa Laval att inleda samarbeten med leverantörer som inte bara levererar i enlighet med våra förväntningar utan som också delar våra hållbarhetsambitioner. För att kunna utvärdera nya leverantörer och säkerställa att vi vet vem vi gör affärer med använder vi utvärderingsverktyg som frågeformulär, utvärderingar av hållbarhetsprogram och, vid behov, revisioner.

Riskanalys och riskminskning
För oss innebär riskhantering att förstå och minska riskerna i leverantörskedjan. För att identifiera fokusområden gällande risker använder inköpsorganisationen externa uppgifter till kritiska indikatorer som exempelvis index för antikorruption, miljöfrågor och arbetsvillkor samt interna data och insikter. Genomförda revisioner och dialoger med leverantörer ger värdefull input för att förbättra riskkontrollprocessen.

En bedömning av leverantörsrisken (se bild på sidan 81) omfattar en inledande gallring för att säkerställa prioritering av de leverantörer som löper högst risk för överträdelser av affärsprinciperna.

Beroende på de identifierade riskernas karaktär kommer inköpsteamet att minska riskerna på olika sätt. Riskminskningsåtgärderna utvecklas individuellt från fall till fall med stöd av Alfa Laval Supplier Risk and Compliance Council och en handlingsplan som omfattar ett program för noggrann uppföljning.

Uppföljning
Alfa Laval har ett stabilt uppföljningsprogram som omfattar verksamhetsgranskningar av strategier för undergrupper av råvaror, workshops för leverantörer, en utmärkelse för mest hållbara praxis, för att bara nämna några. Vi har också ett revisionsprogram där Alfa Lavals internt certifierade revisor även genomför olika revisioner av våra leverantörer. Leverantörernas övergripande förmåga att leverera produkter och material i enlighet med Alfa Lavals krav bedöms, specifika tillverkningsprocesser genomgår revisioner och det finns affärsprinciper för leverantörer. Revisionerna av affärsprinciper är hållbarhetsrevisioner inklusive områden som miljö, hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter samt social praxis hos leverantören.

Alfa Lavals inköpsorganisation har två nyckeltal för hållbarhet, granskningar utifrån affärsprinciperna och klimatprojekt Efter två år av reserestriktioner på grund av covid har antalet revisioner på plats ökat igen under 2022 och våra revisorer genomförde 74 granskningar utifrån affärsprinciperna för att säkerställa leverantörernas efterlevnad avseende affärsprinciperna, främst i Kina, Indien och Mexiko. För mer information om klimatprojekt, se sidorna 60–64.

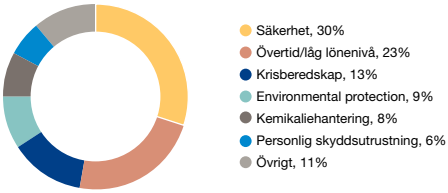
Korrigerande åtgärder
Om en leverantör vid en granskning visar sig bryta mot reglerna genom en rapporterad händelse, en riskanalys eller en uppföljningsaktivitet, som en revision, hanteras den överenskomna handlingsplanen av den ansvariga leverantören. Leverantörer med allvarliga överträdelser får en begränsad tid för att implementera de nödvändiga förbättringarna med stöd av ett effektivt leverantörsutvecklingsprogram samtidigt som fallet eskaleras och övervakas. Om en godkänd leverantör inte uppfyller Alfa Lavals förväntningar på resultat eller efterlevnad efter hjälp från Alfa Laval, eskaleras ärendet till Supplier Risk Council. En eskalering kommer om den inte blir löst, att leda till ett beslut om att pausa verksamheten eller till och med fasa ut och avsluta avtalet mellan Alfa Laval och leverantören.

[1] Definition enligt Alfa Lavals affärsprinciper för leverantörer, the-alfa-laval-business-principles-for-suppliers_corporate-brochure_en.pdf (alfalaval.com)

Alfa Laval följer upp alla fall av identifierad potentiell eller faktisk negativ påverkan från en granskning utifrån affärsprinciperna med en förbättrad åtgärdsplan. Granskningarna utifrån affärsprinciperna fokuserar särskilt på sex kritiska områden: barnarbete, unga arbetare, tvångsarbete, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, brandskydd och miljö. Avvikelser på något av dessa områden kräver omedelbar rättelse, både från nya och etablerade leverantörer.

De vanligaste avvikelserna de senaste åren har varit på områdena hälsa och säkerhet, övertid/låga löner, krisberedskap och miljöskydd.

De vanligaste avvikelserna vid leverantörsrevisioner 2022



Ständiga förbättringar

Alfa Lavals arbete med leverantörskedjan förbättras fortlöpande för att säkerställa anpassning till nya hållbarhetskrav och lagstiftning samt för att utveckla bästa praxis, och vi är medvetna om behovet att arbeta med våra utvecklingsområden. Ett flertal projekt för utveckling av hållbara inköp pågår, och har en koppling till bland annat process- och systemutveckling, datainsamling, utveckling av rapportering och kommunikation. För de senaste uppdateringarna, se alfalaval.com.

Den amerikanska lagen Dodd-Frank Act

Den amerikanska lagen Dodd-Frank Act kräver att företag genomför due diligence/granskningar för att säkerställa att de mineraler som används i deras produkter inte har köpts in från gruvor som finansierar väpnade grupper som gör sig skyldiga till brott mot de mänskliga rättigheterna. Alfa Laval har sedan 2013 följt den företagsövergripande policyn för konfliktmineraler som finns tillgänglig på alfalaval.com. En plattform för leverantörsbedömningar används för att öka transparens och synlighet i syfte att identifiera leverantörer som kräver en bedömning. Under 2022 initierade Alfa Laval en dialog samt ställde efterlevnadskrav på 432 leverantörer.

Modern Slavery Act

Tvångsarbete och människohandel är allvarliga globala problem. Alfa Laval har nolltolerans för dessa brott inom sin organisation och leverantörskedja. Modern Slavery är inkluderat i utbildningsprogram för medarbetare och leverantörer, liksom i övervakning, granskning och uppföljningsaktiviteter med leverantörer. Läs mer i Alfa Lavals uttalande om Modern Slavery Act som finns tillgängligt på vår webbplats.

Bedömning av leverantörsrisk

Följande tre områden vägleder vår riskbedömning av leverantörer

Landrisk
Risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och mutor/korruption i landet där leverantören är baserad.

Risker i produkt- och produktionsprocesser
Risk kopplade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen eller miljöpåverkan kopplad till leverantörens produktionsprocesser.

Styrning och policyer
Risk utifrån analyser och granskningar av leverantörens tillgängliga dokumentation i form av policyer och styrning.

Utmärkelser för hållbarhetsarbete till leverantörer

För att uppmärksamma och belöna leverantörer som visar ett stort engagemang för hållbarhet etablerade Alfa Laval år 2021 leverantörsutmärkelsen för hållbarhet. Den går till leverantörer som har gjort betydande och påtagliga förbättringar inom ett eller flera hållbarhetsområden eller skapat nya arbetssätt. Syftet med utmärkelsen är att uppmuntra samarbete mellan Alfa Laval och bolagets leverantörer samt att ge dem incitament för att arbeta mer med hållbarhet. Det är ett globalt initiativ, där de tidigare vinnarna var från Sverige och Indien.

Workshops om säkerhet med leverantörerna

Under 2021 och 2022 arrangerade Supplier Risk & Compliance-organisationen – några gånger i samarbete med externa experter – en en serie med säkerhetsworkshops och och andra event med leverantörerna. Alfa Laval har ett internt "I care-program (se sidan 72) som vi använder som utgångspunkt för workshoparna med leverantörerna. Syftet är att höja leverantörernas kompetens och bidra till att skapa en säkerhetskultur som sträcker sig bortom Alfa Laval.

Distansrevisioner

Under 2022 införde Supplier Risk & Compliance distansrevisioner för att möjliggöra revisioner i områden där det råder reserestriktioner. Efter framgångarna med pilotprojektet har Supplier Risk & Compliance-organisationen för avsikt att använda distansrevisioner som ett komplement till revisioner på plats, eller som uppföljande revisioner.

Digital revision, på ett annat sätt

I mars 2022 fick chefen för leverantörsrisk och efterlevnad i Kina en begäran om revision för att kontrollera efterlevnaden hos en potentiell leverantör i ett nytt projekt. Leverantören befann sig på annan plats och situationen med covid-19 i Kina innebar att det fanns reserestriktioner.

En digital revision genomfördes därför för första gången hos Alfa Laval. Detta minimerade riskerna hänförliga till covid under revisionen. Efter pilotprojektet kan digitala revisioner nu komplettera revisioner på plats, särskilt för uppföljningar, eftersom detta sparar restid och kostnader.

”I care” i Mexiko

Efter ett lyckat pilotprojekt 2021 arrangerades i oktober 2022 ett webbaserat utbildningsevenemang om ”I care” för leverantörer tillsammans med externa utbildningsanordnare i Mexiko. Evenemanget bygger på Alfa Lavals ”I care”-budskap och visar leverantörerna att säkerheten är viktig för bolaget. Det organiserades av Risk and Compliance Lead US/Mexico. Målet är att förbättra de mexikanska leverantörernas kunskaper om Safety NOM (Mexico Official Norms), minimera leverantörsavvikelser i samband med industrisäkerhet, förbättra leverantörernas beredskapsplaner och olycksförebyggande arbete hos mexikanska leverantörer.

FN:s globala mål

Alfa Laval bidrar i utvecklingen mot FN:s globala mål för hållbar utveckling till 2030. Vi förbättrar vårt eget hållbarhetsresultat löpande och möjliggör förändring genom att stödja kunder att nå sina miljömål.

2 Ingen hunger
Alfa Lavals produkter och lösningar förbättrar hållbarheten, minskar avfall och gör livsmedelsproduktion hygienisk och säker.

3 Hälsa och välbefinnande
Alfa Laval levererar hygienutrustning som möjliggör en effektiv och säker produktion inom läkemedelsindustrin.

4 Utbildning om kvalitet
Alfa Laval arbetar för att säkerställa kompetensutveckling i den egna verksamheten. Vi stöttar också välgörenhets- och volontärprojekt avseende skolutbildning på global nivå.

5 Jämställdhet
Mångfald och inkludering är viktiga prioriteringar för Alfa Laval och målet är att öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer varje år.

6 Rent vatten och sanitet för alla
Alfa Laval erbjuder en lång rad tekniker för att rena avloppsvatten och producera färskvatten. Dessa lösningar bidrar till ökad tillgång till vatten runt om i världen.

7 Hållbar energi för alla
Alfa Lavals produkter ingår som en del i hela processen för att producera förnybar energi, från uppvärmning och kylning till blandning och separering.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Alfa Lavals affärsprinciper kräver anständiga arbetsvillkor. Arbetsvillkor och säkerhet är högt prioriterade områden, både i våra egna verksamheter och i de krav vi ställer på våra leverantörer.

9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Alfa Laval gör stora investeringar i forskning och utveckling. Bolaget lanserar mellan 30–40 nya produkter per år och har över 3 700 patent.

11 Hållbara städer och samhällen
Alfa Laval erbjuder lösningar för energieffektiv fjärrvärme och -kyla – ofta genom att använda spillvärme såväl som termiska lagringslösningar.

12 Ansvarsfull konsumtion och produktion
Alfa Lavals ambition är att göra varje ny produkt effektivare än föregångaren utifrån ett livscykelperspektiv. Många av våra produkter bidrar till att förvandla spill och avfall till värdefulla energi- och materialkällor i olika produktionsprocesser.

13 Klimatåtgärder
Alfa Laval arbetar för att minimera klimatpåverkan i hela värdekedjan. Våra olika produkter förbättrar energieffektiviteten, vilket i sin tur minskar förbrukningen av fossila bränslen och därmed koldioxidutsläppen.

14 Hav och marina resurser
Alfa Laval erbjuder en rad produkter inom energi- och miljöområdena som bidrar till att minska utsläpp till hav och sjöar och skydda den marina biologiska mångfalden.

15 Ekosystem och biologisk mångfald
Alfa Laval har tillhandahållit en kyllösning som skyddar världens största frösamling, som har samlats in för att utgöra en reserv om en naturkatastrof, skador på miljön eller ett krig skulle uttömma jordens mångfald av grödor.

16 Fredliga och inkluderande samhällen
Anständiga arbetsvillkor är ett krav i Alfa Lavals affärsprinciper. Med vår globala utbredning har vi potential att ha en positiv påverkan på arbetet mot mutor och korruption i lokalsamhällen där vi är verksamma.

17 Partnerskap för målen
Alfa Laval har varit undertecknare av FN:s Global Compact sedan 2011. Vi har en aktiv dialog med intressenterna i hela värdekedjan för att utveckla gemensamma lösningar och skapa värde för alla parter.

Möjliggöra förändring
Alfa Lavals produkter och lösningar gör det möjligt för våra kunder att förbättra effektivitet i deras produktionsprocesser genom att exempelvis förbättra energieffektiviteten, återanvända vatten eller minska avfallsmängderna. Dessutom stödjer Alfa Laval övergången till en mer hållbar framtid i energi, livsmedels- och marina industrier. Exempel på hur våra produkter och lösningar skapar värde idag och möjliggör förändringar för morgondagen finns på sidorna 18–31, 54.

Bidra till förbättring
Genom att implementera våra affärsprinciper, sätta upp mätbara mål och arbeta för ständig förbättring bidrar vi till ett flertal av de globala målen. Där ingår till exempel våra medarbetares hälsa och säkerhet, minska våra koldioxidutsläpp i hela värdekedjan, kompetensutveckling, program för mångfald och inkludering, ansvarsfull leverantörskedja samt minska riskerna för korruption. Se mer på sidorna 54–82.

Rapportering enligt EU taxonomin

Ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin för att begränsa eller anpassa sig till klimatförändring

I likhet med 2021 täcker taxonomirapporteringen bara följande kriterier för väsentligt bidrag:
– Begränsning av klimatförändring
– Anpassning till klimatförändring

Alfa Laval har dragit slutsatsen att bolaget bara har verksamheter relaterade till begränsning av klimatförändring. Detta innebär att samtliga siffror i nedanstående tabell med nyckeltal avser begränsning av klimatförändring.

För fullständiga tabeller för taxonomirapporten se sid14–16 i Hållbarhetsnoterna.

Rapporteringen för de övriga fyra kriterierna för väsentligt bidrag:
– Hållbart användande och skydd av vatten och marina resurser.
– Övergång till en cirkulär ekonomi
– Förebyggande och kontroll av föroreningar
– Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem kommer börja först för 2023.

Alfa Laval har efter en noggrann analys kommit till slutsatsen att bolaget inte har några miljömässigt hållbara verksamheter som täcks av de ekonomiska verksamheter som specificeras i taxonomin eller uppfyller de tekniska granskningskriterierna eller uppfyller kriterierna avseende att inte orsaka betydande skada (Do Not Substantially Harm: DNSH). Anledningen till detta är att EU taxonomin inte passar speciellt bra in på ett tillverkande företag. Som ett exempel kan nämnas att EU taxonomin fungerar bra för företag som tillverkar biodiesel, men fungerar inte alls för företag som tillverkar den utrustning som biodieselproducenterna behöver för sin produktion. Samma sak gäller för den service som Alfa Laval säljer till biodieselproducenter. Det första problemet är att de ekonomiska verksamheter som listas i taxonomin inte täcker alla affärsverksamheter hos Alfa Laval, vilket gör det omöjligt att rapportera dem som miljömässigt hållbara trots att våra produkter hjälper våra kunder att reducera sin energiförbrukning och sina koldioxidutsläpp.

Många av de tekniska granskningskriterierna och DNSH kriterierna är också mycket svåra för ett tillverkande företag att uppfylla, helt enkelt beroende på att de är designade för producenterna och inte för utrustningstillverkarna som säljer till producenterna.

Dessutom säljer Alfa Laval och inte minst Marine-divisionen produkter och system till det fossila energiområdet för att reducera energiförbrukning och koldioxidutsläpp, men dessa viktiga bidrag till miljömässig hållbarhet omfattas inte av EU taxonomin.

Sammanfattningsvis spelar de produkter och system som Alfa Laval tillverkar och säljer en mycket viktigt roll i att reducera energiförbrukning och koldioxidutsläpp, men taxonomin täcker inte detta.

Nyckeltalen enligt EU taxonomin presenteras i följande tabell. För att ge en bra överblick presenteras alla tre nyckeltalen bredvid varandra:

Nyckeltal		**Nettoomsättning [1]**				**Driftsutgifter [2]**				**Investeringar [3]**			
		2022		2021		2022		2021		2022		2021	
- Begränsning av klimatförändring													
Koncernen	Code	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin													
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter		0	0			0	0			0	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)													
Tillverkning av förnyelsebara energiteknologier	3.1	96	0,2			3	0,2			26	1,1		
Tillverkning av utrustning för produktion och användande av vätgas	3.2	63	0,1			23	1,5			8	0,3		
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	4 046	7,8			66	4,2			77	3,3		
Tillverkning av andra teknologier för låga koldioxidutsläpp	3.6	5 736	11,0			37	2,4			55	2,3		
Konstruktion, utökning och drift av system för insamling, behandling och leverans av vatten	5.1	1 199	2,3			12	0,8			4	0,2		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	409	0,8			11	0,7			20	0,8		
Totalt för A.2		11 549	22,2			152	9,7			190	8,0		
Totalt för A.1 och A.2		11 549	**22,2**	6 467	**15,8**	152	**9,7**	124	**9,3**	190	**8,0**	110	**6,4**
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin		40 586	77,8	34 444	84,2	1 409	90,3	1 218	90,7	2 176	92,0	1 602	93,6
Totalt A + B		52 135	100,0	40 911	100,0	1 561	100,0	1 342	100,0	2 366	100,0	1 712	100,0

2021 krävdes bara en uppdelning i A och B och ingen uppdelning på A1 och A2 eller av A2 i verksamheter. Av detta skäl finns inga jämförelsesiffror tillgängliga för 2021 annat än för A och B totalt.

[1] De ekonomiska verksamheter i Alfa Laval som omfattas av taxonomin för att begränsa klimatförändring har identifierats baserat på vilka applikationer (industrier) varje division säljer till. Nettoomsättningssiffrorna avser avtal med kunder. Huvuddelen av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser Energy-divisionen.

[2] Driftsutgifter avser direkta kostnader för:
utbildning och andra anpassningsbehov inom
– HR (konvertering och förändring),
– forskning och utveckling,
– byggnadsrenovering,
– kortsiktiga leasingavtal,
– underhåll och reparation och
andra direkta utgifter för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar av Alfa Laval eller tredje part.

[3] Investeringar är definierat som summan av köpta och leasade investeringar.

Investeringar och driftsutgifter som omfattas av taxonomin avser:
– tillgångar eller processer som har att göra med ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och
– inköp av produkter från ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin och enskilda åtgärder för att sänka koldioxidavtrycket eller reducera växthusgaser förutsatt att åtgärderna är implementerade och i drift inom 18 månader.

Följande tabell visar hur de driftsutgifter som omfattas av taxonomin har utvecklats från 2021 till 2022:

Driftsutgifter fördelat per kostnadsslag		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Utbildning och andra anpassningsbehov inom HR (konvertering och förändring)	0	0
Forskning och utveckling	107	93
Byggnadsrenovering	5	5
Kortsiktiga leasingavtal	5	6
Underhåll och reparation	25	16
Andra direkta utgifter för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar av Alfa Laval eller tredje part	10	4
Totalt	**152**	**124**

Den största delen av driftutgifterna avser forskning och utveckling, vilket är ett högprioriterat område för att stödja bolagets framtida tillväxt inom hållbarhetsområdet.

Följande tabell visar hur de investeringar som omfattas av taxonomin har utvecklats från 2021 till 2022:

Investeringar fördelat per tillgång		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	173	95
Internt upparbetade immateriella tillgångar	5	–
Licenser och andra immateriella tillgångar	0	–
Kapitaliserade nyttjanderätter	12	15
Totalt	**190**	**110**

Ökningen av investeringarna är en återspegling av Alfa Lavals intention att växa inom miljö- och hållbarhetsområdet. Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade utvecklingskostnader inom forskning och utveckling.

Investeringarna fokuserar främst på att öka produktionskapaciteten för existerande och nya produkter som reducerar energiåtgången och koldioxid-utsläppen för våra kunder och för att reducera Alfa Lavals egen energiförbrukning och egna koldioxidutsläpp.

Revisorns rapport över översiktlig granskning av Alfa Laval AB hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till Alfa Laval AB, org.nr. 556587-8054

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Alfa Laval AB att översiktligt granska Alfa Laval ABs hållbarhetsredovisning för år 2022. Hållbarhetsredovisningen består av information som finns definierat på sidorna 54–85 i Års- och hållbarhetsredovisningen samt det separata dokumentet Sustainability notes and GRI Content Index. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 55.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår i det separata dokumentet Sustainability notes and GRI Content Index, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Control 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR 12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Lund den 27 mars 2023

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Outi Alestalo
Specialistmedlem I FAR

Alfa Lavals aktie under 2022

Likt aktiemarknaden i allmänhet har Alfa Lavals aktievärde minskat under 2022, även om återhämtningen sedan aktiens lägsta stängningspris i juni varit god. Aktiekursen noterades till 301,10 kr (364,40) vid stängning på årets sista handelsdag – en nedgång med 63,30 kronor. Det motsvarar en minskning om 17,37 procent, vilket kan jämföras med OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, som sjönk med 19,90 procent under 2022. För stockholmsbörsen som helhet uppgick minskningen till 24,61 procent. Årets högsta stängningskurs för Alfa Lavals aktie, 382,70 kronor, noterades den 4 januari. Årets lägsta stängningskurs, 234,80 kronor, noterades den 25 juni. Alfa Lavals börsvärde var vid årets utgång 124,62 miljarder kronor (152,85). Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 2 029 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 16,94 procent. Detta kan jämföras med 10,99 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen under samma period (SIX Return Index).

Aktiens omsättning

Alfa Lavals aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på Chicago Board Options Exchange (CBOE) Global Markets, London Stock Exchange och Aquis, för att nämna några av de större alternativa marknadsplatserna. Under 2022 svarade Stockholmsbörsen för 23,9 procent (31,0) av all handel i aktien. Handeln på CBOE Global Markets var störst med 56,35 procent (53,3). Omsättningen i Alfa Lavals aktie är god och ökade under 2022 till 874 miljoner aktier (643) och handeln motsvarade ett sammanlagt värde om 252,42 miljarder kronor (196,40), inräknat samtliga marknadsplatser. Denna handel innebar att aktiens omsättningshastighet ökade under 2022, till 2,1 gånger antalet utestående aktier (1,5). Under 2022 ökade det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Lavals aktie till 3,49 miljoner aktier per handelsdag (2,55), inräknat samtliga marknadsplatser.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunkturcykel ska motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. För 2022 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 6,00 kronor (6,00). Den föreslagna utdelningen motsvarar 46,9 procent av vinst per aktie (46,2), justerat för övervärden.

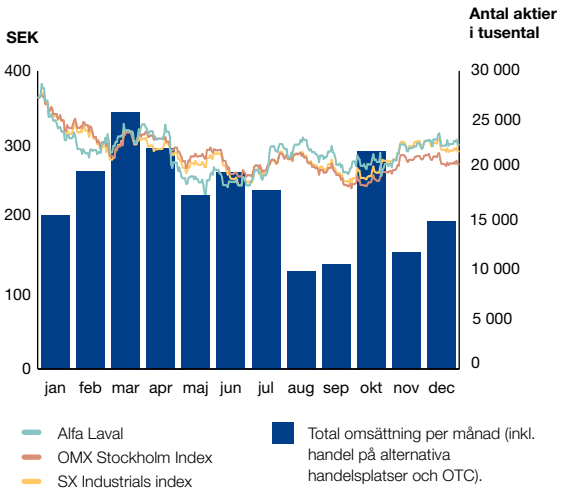
Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,70 (2,66) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier var vid årets slut 413 876 823, en minskning med 5 579 492 sedan årets början.

Aktieägare

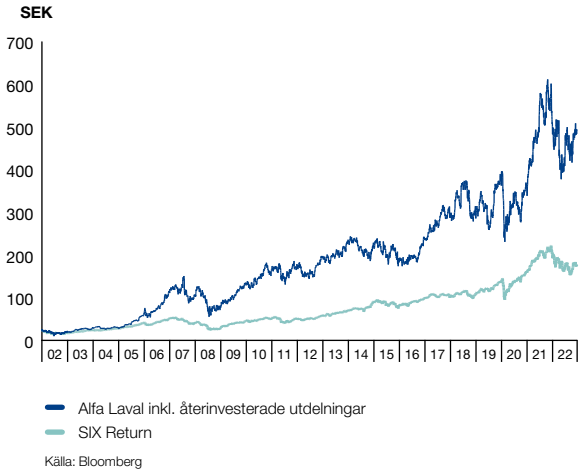
Vid 2022 års utgång hade Alfa Laval 54 245 aktieägare (44 136), vilket innebär en ökning med 10 109 aktieägare (719). De 10 största ägarna kontrollerade 63,0 procent av aktierna (48,9), exklusive förvaltarregistrerade aktier. Största aktieägare är Tetra Laval B.V., vars innehav ökat till 29,5 procent (29,1) per 31 december 2022. Under året har tre nya företag tagit plats bland de tio största ägarna – dessa är State Street Bank and Trust Company, Northern Trust Company och BNY Mellon.

Kursutveckling 1 januari–31 december 2022



Källa: Bloomberg

Totalavkastning 17 maj 2002–31 december 2022



Källa: Bloomberg

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2022

	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %	Antal aktier	Ägarandel, %
1–500	44 554	82,1%	4 883 266	1,2%
501–1 000	4 455	8,2%	3 580 706	0,9%
1 001–5 000	4 086	7,5%	9 106 099	2,2%
5 001–1,0000	534	1,0%	3 932 535	1,0%
10 001–20 000	165	0,3%	2 053 101	0,5%
20,001–50,000	91	0,2%	1 668 519	0,4%
50 001–	359	0,7%	388 652 597	93,9%
Totalt	**54 245**	**100,00%**	**413 876 823**	**100,00%**

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 31 december 2022

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	99 684 094	24,1%
Övriga finansiella företag	782 367	0,2%
Socialförsäkringsfonder	7 957 064	1,9%
Staten	264 795	0,1%
Kommunal sektor	46 200	0,0%
Intresseorganisationer	4 651 110	1,1%
Övriga svenska juridiska personer	6 131 907	1,5%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	271 385 020	65,6%
Svenska privatpersoner	22 077 113	5,3%
Ej kategoriserade juridiska personer	897 153	0,2%

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2022	2021	2020	2019	2018
Börskurs vid årets slut, SEK	301,10	364,40	226,30	235,90	189,65
Högst betalt, SEK	382,70	388,80	257,20	242,40	248,10
Lägst betalt, SEK	234,80	219,60	149,60	165,05	188,50
Eget kapital, SEK	86,27	77,11	70,24	66,15	56,26
Vinst per aktie	10,89	11,38	8,47	13,08	10,77
Utdelning, SEK [1]	6,00	6,00	5,50	–	5,00
Fritt kassaflöde, SEK [2]	-5,38	0,57	16,10	10,00	8,56
Kursförändring under året, %	-17,4	61,0	-4,1	24,4	-2,1
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	55,1	52,7	64,9	–	46,4
Direktavkastning, % [3]	2,0	1,7	2,4	–	2,6
Börskurs / eget kapital, ggr	3,5	4,7	3,2	3,6	3,4
P/E-tal [4]	27,7	32,0	26,7	18,0	18,0
Antal aktieägare	54 245	44 136	43 334	41 147	34 180

Källa: OMX Nasdaq, Euroclear, Alfa Laval

[1] Avser styrelsens förslag till årsstämman.
[2] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.
[3] Räknat som utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.
Direktavkastningen för 2022 beräknas baserat på förslaget till årsstämman.
[4] Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

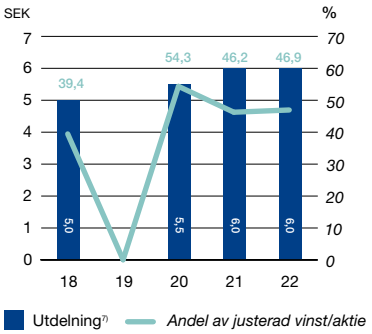
De tio största ägarna per 31 december 2022[5]

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2022, %-enheter
Tetra Laval International SA	122 037 736	29,5	0,4
State Street Bank and Trust Company	30 222 047	7,3	7,3
Alecta	27 721 464	6,7	0,9
Northern Trust Company	16 090 229	3,9	3,9
BNY Mellon	15 549 571	3,8	3,8
JP Morgan	14 906 393	3,6	-0,7
Swedbank Robur fonder	10 996 505	2,7	-0,2
AMF Försäkring och Fonder	9 503 475	2,3	-1,4
SEB Investment Management	7 217 482	1,7	-0,1
CBNY Norges Bank	6 449 086	1,6	-0,7
Summa de 10 största	**260 693 988**	**63,0**	**13,3**

Källa: Euroclear

[5] Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

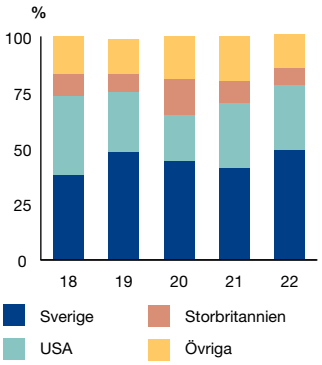
Utdelning och andel av justerad vinst/aktie[6]



[6] Justerat för övervärdesavskrivningar.
[7] Avser styrelsens förslag till årsstämman.

Källa: Alfa Laval

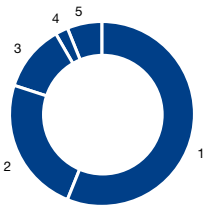
Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster[8]



[8] Exklusive Tetra Laval (Schweiz) 29,5%.

Källa: Euroclear

Aktiens omsättning på olika marknadsplatser 2022



1	CBOE Global Markets	56%
2	Nasdaq OMX	24%
3	London Stock Exchange	12%
4	Aquis	2%
5	Övrigt	6%

Källa: Bloomberg

Innehåll – Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2022	91
Aktien och ägarbilden	93
Bolagsstämman	93
Årsstämma för 2022	94
Valberedning	95
Styrelse	96
Utskott	98
Bolagets revisorer	99
Ersättning till revisorer	99
Styrelse och revisorer	100
VD och övriga i den verkställande ledningen	102
Ansvarsområden	102
Ersättning till ledande befattningshavare	102
Operativ styrning	103
Ledningsgruppsmöten under 2022	103
Styrelsens rapport om intern kontroll	104
Kontrollmiljö	104
Riskbedömning	105
Kontrollstrukturer	105
Information och kommunikation	105
Uppföljning	105
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	106

Bolagsstyrningsrapport 2022

Ansvarsfullt, hållbart och effektivt

Bolagsstyrningen identifierar hur beslutsprocessen inom Alfa Laval ser ut och de strukturer som reglerar hur bolaget ska styras. En sund bolagsstyrning är en viktig grund för att säkerställa att Alfa Laval från ett aktieägarperspektiv styrs på ett ansvarsfullt, hållbart och effektivt sätt. Som svenskt publikt aktiebolag – med aktierna noterade på Nasdaq Stockholm – sätts ramarna för Alfa Lavals bolagsstyrning av externa regler, bland annat i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook for Issuers of shares (”Börsreglerna”) samt Svensk Kod för bolagsstyrning (”Koden”). Dessa bestämmelser kompletteras av interna principer och regler, exempelvis styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Inom Alfa Laval är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD:s instruktion samt Alfa Lavals affärsprinciper och styrningsprinciper exempel på sådana interna styrdokument. Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Alfa Lavals bolagsstyrning för året 2022. Rapporten har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden och har granskats av bolagets revisorer.

Agera i samhället och nå affärsmål

I dagens samhälle är människans påverkan på vår planet ständigt i fokus. Samtidigt som det kommer nya och allt skarpare lagar som följd växer det parallellt fram ett genomgående hållbarhetstänkande i samhället. Detta hållbarhetstänkande får många företag, däribland Alfa Laval, att frivilligt ta egna initiativ för att åstadkomma förbättringar. Inom Alfa Laval speglas sådana initiativ bland annat i koncernens affärsprinciper. Alfa Lavals fyra affärsprinciper *Planet, Transparency, Caring och Committed* är vägledande för allt arbete inom koncernen och beskriver hur Alfa Laval ska agera i samhället samtidigt som de egna affärsmålen uppnås – ett etiskt och hållbart företagande med andra ord. Genom att affärsprinciperna följs uppkommer många tillfällen och situationer där Alfa Laval kan bidra till en mer hållbar framtid och till framgång för Alfa Lavals kunder, människor och planeten. Samtliga anställda inom Alfa Laval ska följa affärsprinciperna och uppmanas att lyfta sådant som eventuellt är i strid med dessa principer, antingen till närmsta ansvariga chef, personalavdelningen eller genom visselblåsarverktyget ”Speak up!”. Alfa Lavals affärsprinciper har nyligen reviderats och innehåller numera också en tydligare uppförandekod.

Som en del av det interna arbetet ser Alfa Laval återkommande över sina interna styrdokument för att säkerställa att dessa är relevanta och förenliga med tillämpliga lagar och utvecklingen av exempelvis affärsprinciperna. Under året har det bland annat gjorts en översyn och revidering av Alfa Lavals *Business Resilience Management Policy, Intellectual Property Right Policy, Data Privacy Policy, Inclusion & Diversity Policy, Insiderpolicy, Bid Process for Contract Based Sales Policy, Information Security Policy och Export Control and Trade Sanctions Policy*.

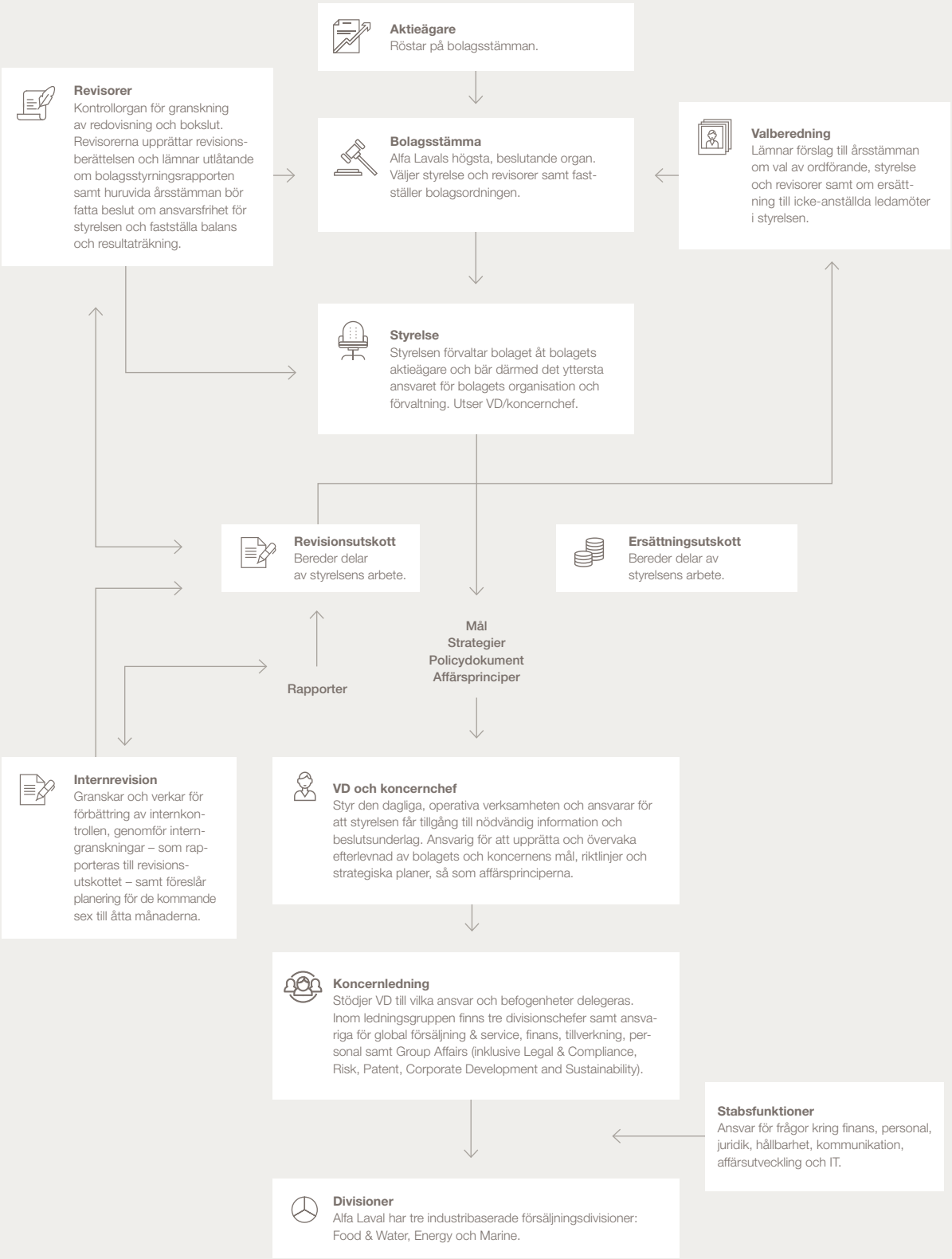
Bolaget Alfa Laval

Alfa Laval AB

Bolagets företagsnamn är Alfa Laval AB (publ). Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och dess styrelse har sitt säte i Lund, Sverige. Föremålet för bolagets verksamhet är att – direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands – bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Alfa Lavals räkenskapsår löper från 1 januari till 31 december.

Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen omfattar rätt för styrelsen att insamla fullmakter i enlighet med 7 kap 4 § aktiebolagslagen och att besluta att aktieägare får förhandsrösta inför bolagsstämma.

Bolagets styrning



Aktien och ägarbilden

Alfa Laval hade, per den sista december 2022, 413 876 823 aktier, fördelade på 54 346 aktieägare, enligt Euroclear Sweden AB:s aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största aktieägaren – och den enda ägaren med ett innehav överstigande 10 procent – var Tetra Laval International SA som vid utgången av året ägde 29,49 procent av Alfa Lavals aktier. Näst största ägare var Alecta med 6,7 procent, följt av Swedbank Robur fonder med ett innehav på 2,7 procent. Juridiska personer stod för omkring 95 procent av ägandet medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod följande fem länder för totalt 95 procent av ägandet: Sverige, Schweiz, USA, Storbritannien och Luxemburg. För mer information om Alfa Lavals aktie, dess utveckling samt ägarbilden, vänligen se aktieavsnittet på sidorna 88–89 i Alfa Laval AB:s årsredovisning.

Bolagsstämman

Vid bolagsstämman utövar aktieägare sin beslutsrätt. Bolagsstämman är Alfa Lavals högsta, beslutande organ. Vid bolagsstämman sker val av styrelse och revisorer, och styrelsens ordförande utses. Bolagsstämman fattar dessutom beslut om arvode till styrelsen, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD samt fastställer resultat- och balansräkning, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och disposition av bolagets vinst.

Om bolagsordningen eller gällande instruktionerna för valberedningen ska ändras fattas även sådana beslut av bolagsstämman.

Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmält sitt deltagande har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid en bolagsstämma. Aktieägare har rätt att företrädas av ombud vid stämman. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Vissa beslut, så som ändringar av bolagsordningen eller återköp av aktier, kräver dock kvalificerad majoritet. Varje aktieägare, oberoende av aktieinnehavets storlek, har också rätt att få ett ärende behandlat på en bolagsstämma.

Ägarkategorier per 31 december 2022

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	99 684 094	24,1%
Övriga finansiella företag	782 367	0,2%
Socialförsäkringsfonder	7 957 064	1,9%
Staten	264 795	0,1%
Kommunal sektor	46 200	0,0%
Intresseorganisationer	4 651 110	1,1%
Övriga svenska juridiska personer	6 131 907	1,5%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	271 385 020	65,6%
Svenska privatpersoner	22 077 113	5,3%
Ej kategoriserade juridiska personer	897 153	0,2%

Källa: Euroclear

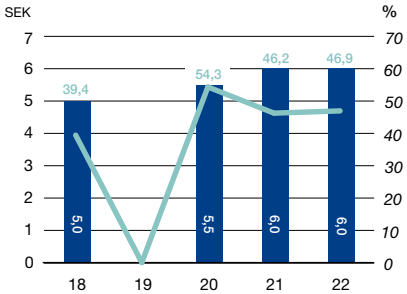
De tio största ägarna per 31 december 2022*

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2022, %-enheter
Tetra Laval International SA	122 037 736	29,5	0,4
State Street Bank and Trust Company	30 222 047	7,3	7,3
Alecta	27 721 464	6,7	0,9
Northern Trust Company	16 090 229	3,9	3,9
BNY Mellon	15 549 571	3,8	3,8
JP Morgan	14 906 393	3,6	-0,7
Swedbank Robur fonder	10 996 505	2,7	-0,2
AMF Försäkring och Fonder	9 503 475	2,3	-1,4
SEB Investment Management	7 217 482	1,7	-0,1
CBNY Norges Bank	6 449 086	1,6	-0,7
Summa de 10 största	**260 693 988**	**63,0**	**13,3**

Källa: Euroclear

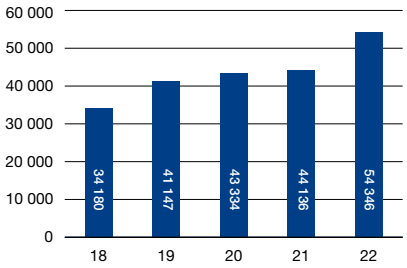
* Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie**



Källa: Alfa Laval

Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

Utdelning* — *Andel av justerad vinst/aktie*

* Avser styrelsens förslag till årsstämman.
** Justerat för övervärdesavskrivningar.

Årsstämma 2023

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) kommer att hållas tisdagen den 25 april 2023 klockan 16.00 på Scandic Star Lund i Lund. Kallelse till årsstämman 2023 utfärdas tidigast den 14 mars och senast den 28 mars 2023. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras därefter i Dagens Nyheter. Beslutsunderlag publiceras på Alfa Lavals webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress.

Alfa Lavals ordinarie bolagsstämma (årsstämman) ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Vanligtvis hålls årsstämman i Lund i slutet av april. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan årsstämman.

Årsstämma 2022

Alfa Laval AB:s årsstämma 2022 hölls den 26 april 2022 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5 i Lund.

Kallelse till stämman skedde den 22 mars 2022. Aktieägare som ville delta i bolagsstämman kunde antingen delta genom förhandsröstning eller på plats i lokalen personligen eller genom en fullmakt.

Bolagsstämman hölls i enlighet med Folkhälsomyndighetens, vid gällande tidpunkt, utfärdade riktlinjer för covid-19-pandemin. Aktieägare som uppvisade symptom ombads därtill vänligen om att avstå från att delta vid stämman personligen.

Totalt var 278 530 584 röster och aktier anmälda till stämman. Dennis Jönsson, styrelsens ordförande, utsågs till stämmans ordförande.

Stämman godkände den dagordning som föreslagits i kallelsen och fattade bland annat nedan beslut i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag. Vid bolagsstämman höll bolagets VD en presentation som publicerades på Alfa Lavals webbplats efter stämman.

Protokoll från årsstämman 2022, kallelsen och all övrig stämmorelaterad information, finns tillgängligt på www.alfalaval.com/investors/corporate-governance/.

Beslut fattade av årsstämman 2022

– Stämman fastställde den i årsredovisningen för 2021 intagna resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

– Stämman beslutade om en utdelning på 6 kronor per aktie, med den 28 april 2022 som avstämningsdag.

– Stämman beslöt att bevilja ansvarsfrihet åt de personer som under 2021 innehaft uppdrag som styrelseledamot, styrelsesuppleant eller verkställande direktör i Alfa Laval AB för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2021.

– Stämman godkände den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

– Stämman fastställde att antalet styrelseledamöter utsedda av stämman ska vara åtta utan suppleanter. Beslutet föranledde en minskning med en person jämfört med antalet styrelseledamöter under föregående år. Stämman beslöt även att antalet revisorer ska vara två med två suppleanter.

– Stämman beslöt att arvode till styrelsen ska vara SEK 6 345 000 att fördelas mellan ledamöter valda av stämman och som inte är anställda av bolaget, med ett tillägg till ordföranden och övriga ledamöter i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

– Stämman beslöt att, för tiden intill slutet av årsstämman 2023, omvälja Lilian Fossum Biner, Maria Moræus Hanssen, Dennis Jönsson, Henrik Lange, Ray Mauritsson, Finn Rausing, Jörn Rausing och Ulf Wiinberg till ledamöter i styrelsen samt att till styrelsens ordförande omvälja Dennis Jönsson.

– Stämman beslöt, för tiden intill slutet av årsstämman 2023, om omval av de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets revisorer samt om omval av de auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Andreas Mast till bolagets revisorssuppleanter.

– Årsstämman fattade beslut om att minska aktiekapitalet genom indragning av 5 579 492 aktier, återköpta under Alfa Lavals återköpsprogram, samt att beloppet från minskningen skulle överföras till fritt eget kapital i bolaget. Detta ledde till en minskning av aktiekapitalet med 14 854 300 kronor. Samtidigt beslutade bolagsstämman att återställa aktiekapitalet med 14 854 300 kronor genom en fondemission utan utgivande av nya aktier samt att beloppet skulle överföras från bolagets fria egna kapital. Besluten fick stöd av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som var representerade vid stämman.

– Stämman beslöt att, för tiden intill slutet av årsstämman 2023 och vid så många tillfällen som styrelsen anser lämpligt, bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier, dock endast i den mån Alfa Lavals innehav inte vid någon tidpunkt överstiger fem procent av icke-återköpta aktier i bolaget. Beslutet fick stöd av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

Årsstämma 2023 avser räkenskapsår 2022. **Årsstämma 2022** avser räkenskapsår 2021.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningen bereder och lägger fram förslag till årsstämman på kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande samt bolagets revisorer. Vidare ingår det i valberedningens uppdrag att lägga fram förslag till årsstämman på arvode till icke-anställda ledamöter i styrelsen och dess utskott samt föreslå ordförande vid årsstämman. Regler för valberedningens arbete och sammansättning anges i Koden och i de specifika valberedningsinstruktioner som årsstämman 2018 fattat beslut om. Instruktionen gäller tills vidare och anger bland annat att valberedningen ska bestå av minst fem ledamöter som utses bland de största aktieägarna per den 31 augusti samt att styrelsens ordförande ska ingå i valberedningen.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år via ett pressmeddelande, i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Lavals webbplats. I samband med detta lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att ge förslag på kandidater till styrelsen.

Bedöma styrkor och framtida behov

Valberedningens förslag på kandidater till styrelsen grundar sig bland annat på den årliga utvärderingen av styrelsens arbete. Utvärderingen genomförs av styrelsens ordförande och har som syfte att ge valberedningen en djupare förståelse för styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat och behovet av särskild styrelsekompetens. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av bolagets strategi. Som medlem av valberedningen kan styrelsens ordförande dessutom på ett enkelt sätt hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. I samband med det förberedande arbetet för att lägga fram ett förslag till styrelse kan valberedningen genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter om styrelsearbetet och kan, när det bedöms som lämpligt, ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2022

Inför årsstämman 2022 bestod valberedningen av Dennis Jönsson och fem ledamöter som utsetts av de, per den 31 augusti 2021, största aktieägarna i Alfa Laval. För mer information se nedanstående tabell om valberedningen inför årsstämman 2022.

Valberedningens arbete inleddes med ett konstituerande möte där Finn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Finn Rausings position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut och ansåg Finn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Inför årsstämman 2022 höll valberedningen tre protokollförda sammanträden, vilka delvis genomfördes digitalt, och hade därutöver avstämningar via telefon och e-post. Vid sammanträdena avhandlades följande:

- Styrelsens sammansättning och behovet av nya ledamöter i styrelsen.
- Kodens krav om att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Mot bakgrund av detta beslutade valberedningen att strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen även kommer att prioriteras under kommande år.
- Styrelsens ordförande redogjorde för resultatet av den senaste digitala styrelseutvärderingen.
- Intervjuver genomfördes med samtliga styrelsemedlemmar som inte ingår i valberedningen.
- Redogörelse av koncernchef och VD Tom Erixon avseende Alfa Lavals verksamhet och hans syn på bolagets strategi och utmaningar.
- Arvode till styrelseledamöterna, inklusive tillägg till ledamöterna i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Efter en samlad bedömning beslutade valberedningen att föreslå årsstämman omval av de styrelseledamöter som stod till förfogande för omval. Valberedningens förslag innebar således att styrelsen, fram till slutet av årsstämman 2023, skulle bestå av åtta ledamöter valda av bolagsstämman. Vid framtagande av förslaget tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Valberedningen har under de senaste åren strävat efter en jämn könsfördelning i styrelsen i enlighet med de ambitioner som meddelats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Valberedningens förslag innebar att styrelsen ska bestå av två kvinnor och sex män fram till årsstämman 2023. Det motsvarar en andel kvinnor på 25 procent. Valberedningen konstaterade i sitt motiverade yttrande att detta är lägre än föregående år och klart lägre än önskvärt, och att strävan efter att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen även kommer att prioriteras under de kommande åren. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2022.

Omval av revisorer

Inför årsstämman 2022 höll valberedningen även ett möte dit revisionsutskottets ordförande Henrik Lange var inbjuden. Henrik Lange redogjorde då för arbetet i revisionsutskottet under året och samarbetet med de av årsstämman valda revisorerna. Baserat på revisionsutskottets rekommendation beslutade valberedningen att föreslå årsstämman 2022 omval av Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets revisorer även för kommande år.

Valberedningen inför årsstämman 2022

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Finn Rausing	Tetra Laval International S.A.	29,1
Anna Magnusson	Alecta Pensionsförsäkring	5,9
Lennart Francke	Swedbank Robur Fonder	2,6
Anders Oscarsson	AMF – Försäkring och Fonder	2,4
Tommi Saukkoriipi	SEB Fonder	1,7

*Per den 31 augusti 2021.

Valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2023

Inför årsstämman 2023 ingår Jörn Rausing (Tetra Laval), Anna Magnusson (Alecta Tjänstepension Ömsesidigt), Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Anders Oscarsson (AMF-Försäkring och Fonder), Javiera Ragnartz (SEB Fonder) och Dennis Jönsson (styrelseordförande i Alfa Laval AB) i valberedningen. Jörn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Jörn Rausing position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut, och ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes i ett pressmeddelande den 14 september 2022.

Vidare fanns informationen med i Alfa Lavals kvartalsrapport för det tredje kvartalet som publicerades den 25 oktober 2022. Det totala innehavet för de aktieägare som utsåg valberedningen utgjorde 43,2 procent av antalet aktier i bolaget den 31 augusti 2022. Information om hur aktieägare, som önskar att lämna förslag på styrelsekandidater till valberedningen, går till väga offentliggjordes i samband med valberedningens sammansättning.

Styrelse

Alfa Lavals styrelse förvaltar bolaget åt ägarna och bär det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation för privatanställda, Alfa Lavals bolagsordning, Börsreglerna och Koden. Därtill ska styrelsen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget och verkställande direktörens arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll i arbetsordningen. För att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets ekonomiska situation innehåller arbetsordningen en särskild instruktion beträffande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen.

I enlighet med Alfa Laval AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tio styrelseledamöter, med högst fyra suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman för en period fram till nästa ordinarie bolagsstämma. För att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen ska ledamöterna ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs. De fackliga organisationerna utser dessutom arbetstagarrepresentanter och suppleanter till styrelsen.

I styrelsens arbete ingår att fastställa och utvärdera bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta gör styrelsen genom att bland annat ta fram affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Lavals organisation och verksamhet. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar styrelsen bolagets verkställande direktör och fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten. Styrelsen är även ansvarig för Alfa Lavals bolagsstyrning och affärsprinciper.

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten. Varje år hålls på ett ungefär 8 ordinarie styrelsemöten och ytterligare ett antal extrainsatta möten vid behov. Stående punkter vid styrelsens möten är frågor om hälsa och säkerhet, resultatutfall, order-

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten under 2022

	Namn	Närvaro	Ersättning*
Utsedd av årsstämman	Dennis Jönsson	● 9	1 900 000
	Lilian Fossum Biner (vald av årsstämman 2021)	9	635 000
	Henrik Lange	9	635 000
	Ray Mauritsson	9	635 000
	Maria Moræus Hanssen	8	635 000
	Finn Rausing	8	635 000
	Jörn Rausing	9	635 000
	Ulf Wiinberg	8	635 000
	Heléne Mellquist**	2	–
Arbetstagarrepresentanter	Henrik Nielsen	9	–
	Bror García Lantz	9	–
	Johan Ranshög	9	–
	Stefan Sandell (suppleant)	9	–
	Totalt	**9**	**6 345 000**

● Ordförande

* Den redovisade ersättningen avser perioden mellan två årstämmor.
** Avböjde omval på årsstämman 2022.

utveckling, investeringar, hållbarhet och förvärv. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Vid styrelsemötena rapporterar respektive utskottsordförande om arbetet i utskotten när så är relevant. Till styrelsens sammanträden bjuds även bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. Inom vissa områden bedrivs styrelsens arbete genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Ytterligare information om styrelsens arbete presenteras nedan under respektive utskott.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med tillämpliga lagar och regler samt interna instruktioner. Ordföranden ska se till att styrelsearbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga styrelseledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med VD fastställer även styrelseordföranden förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Därtill ansvarar ordföranden för introduktionsutbildning av nya styrelseledamöter och den årliga utvärdering som görs av styrelsens arbete. Vidare deltar styrelseordföranden i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och övriga ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott utgår ett extra tillägg. Arvodena för styrelse- och utskottsuppdrag är inte pensionsgrundande.

Styrelsens sammansättning efter årsstämma 2022

Styrelsen som valdes av årsstämman 2022 består av åtta ledamöter, utan suppleanter. Styrelsens uppdrag varar intill slutet av årsstämman 2023. Därtill ingår tre arbetstagarrepresentanter med tre suppleanter i styrelsen som är utsedda av de fackliga organisationerna.

Alfa Lavals styrelse uppvisar både mångsidighet och bredd i fråga om kompetens, kunskaper och erfarenhet. Ordföranden och styrelseledamöterna har omfattande operativ erfarenhet inom en bransch som är relevant för Alfa Laval och inom strategiska utvecklingsområden för bolaget. Styrelseledamöternas erfarenhet kommer både från tidigare och befintliga styrelseuppdrag i andra bolag samt från ledande befattningar som ledamöterna tidigare innehaft i andra företag. De senaste åren har styrelsens samlade kompetens breddats inom områden som produktutveckling, nätverkslösningar samt detaljhandels- och konsumentvarubolag. Därtill har styrelsen sedan årsstämman 2020 en ny styrelseordförande, som har en gedigen erfarenhet av att framgångsrikt leda ett stort internationellt företag inom en för Alfa Laval betydelsefull och relevant industriell sektor. Mer information om styrelsens medlemmar återfinns på sidan 100–101 och på Alfa Lavals webbplats.

Samtliga ledamöter valda av årsstämman 2022 anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med undantag för Finn Rausing och Jörn Rausing som inte kan anses oberoende på grund av sin relation till Alfa Laval ABs största aktieägare, Tetra Laval International S.A.

Styrelsens arbete 2022

Styrelsen höll nio styrelsemöten under 2022, varav åtta ordinarie och ett extrainsatt möte. Vissa styrelsemöten hölls digitalt. Vid styrelsemötena under året avhandlades stående punkter kopplade till hälsa och säkerhet, den påverkan som Rysslands invasion av Ukraina har haft på bolaget, inflation, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet, affärsutveckling och förvärv.

Ett annat viktigt område har varit klimat- och hållbarhetsfrågor. Här har fokus legat dels på koncernens hållbarhetsmål dels produktutveckling för att möta kunders hållbarhetsrelaterade målsättningar samt strategiska samarbeten och förvärv för att positionera Alfa Laval för en mer hållbar framtid. Som en del i detta strategiska fokus förvärvade Alfa Laval Desmet. Förvärvet kommer att stärka Alfa Lavals position inom området förnybar energi och komplettera erbjudandet inom matoljor. För att ytterligare positionera Alfa Laval för en mer hållbar framtid förvärvade Alfa Laval också en patenterad teknik för utvinning av väte genom omvandling av ammoniak. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals expertis inom värmeöverföring, kommer att öka affärsmöjligheterna på den växande marknaden för vätgasbearbetning och underlätta användningen av förnybara bränslen i framtiden. Styrelsen har regelbundet uppdaterats och varit involverad i Alfa Lavals interna hållbarhetsarbete under 2022 (se sidorna 54–86). Dessutom godkände styrelsen hållbarhetsrapporten 2022.

Andra förvärv som diskuterades och beslutades av styrelsen var förvärven av BunkerMetric och Scanjet, båda inom den marina industrin. BunkerMetric förvärvades i enlighet med Alfa Lavals strategi att expandera sitt erbjudande av digitala marina tjänster. Det skandinaviska mjukvaruföretaget utvecklar avancerade beslutsstödsverktyg för marina fartyg och kommer att ingå i StormGeo som Alfa Laval förvärvade 2021. Förvärvet av Scanjet, en ledande global leverantör av tankrengöringsutrustning kommer ytterligare att förstärka Alfa Lavals breda tankerbjudande och skapa en mer omfattande produktportfölj för lastfartyg.

Den 27 april 2021 inledde styrelsen ett program för återköp av aktier för att säkra en optimerad kapitalstruktur. Återköpsprogrammet slutfördes i april 2022.

Styrelsen har vidare regelbundet följt upp koncernens resultat och finansiella ställning och riskhantering samt behandlat koncernens strategi och affärsplan. Därtill har frågor avseende investeringar och operationell omstrukturering samt uppföljning av tidigare investeringar avhandlats på styrelsens möten under 2022.

Utvärdering av styrelsens arbete och utbildning av styrelsen

Varje år genomförs en utvärdering av styrelsen med syfte att lägga grunden för en väl fungerande och effektiv styrelse. Utvärderingen utförs av styrelsens ordförande, vissa år i kombination med externa resurser. Stående områden för utvärderingen är styrelsens arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen ligger till grund för valberedningens arbete, både vad gäller förslag till styrelse samt ersättningsnivåer. 2022 genomfördes den årliga utvärderingen av styrelsens ordförande genom sedvanliga intervjuer med styrelsemedlemmarna samt med hjälp av en digital plattform. Vid genomförandet ombads styrelseledamöterna att besvara ett antal frågor kopplade till olika områden som rör styrelsens arbete.

Nya styrelseledamöter ska genomgå ett omfattande introduktionsprogram inom sex månader från att de blivit invalda. Programmet omfattar bland annat en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och respektive ledamot kommer överens om. Vidare genomförs vanligtvis en årlig utbildnings- och studieresa för hela styrelsen. Eftersom inga nya styrelseledamöter valdes 2022 påbörjades inget introduktionsprogram. Styrelsen deltog däremot i en studieresa till Søborg i Danmark under hösten. Besöket omfattade en rundtur i det nya Revos Innovation Center, Decanter Innovation Centre, Food Systems workshop och Service Centre Copenhagen, som är ett av de största avancerade servicecentren för rotationsutrustning. Syftet med besöket var bland annat att ge styrelsen en djupare inblick i några av applikationerna och produkterna inom Food & Water.

Utskott

Styrelsens arbetsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Medlemmarna i utskotten utses årligen inom styrelsen vid det konstituerande mötet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets arbete och ansvar

Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formaliserade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation.

Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och har beslutanderätt över den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Utskottet följer även upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt behandlar bolagets finansiella rapporter. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet, se ”Styrelsens rapport om intern kontroll” på sidan 102–103.

Revisionsutskottets sammansättning och arbete 2022

Under 2022 utgjordes revisionsutskottet av Henrik Lange (ordförande), Dennis Jönsson och Lilian Fossum Biner med bolagets koncerncontroller som sekreterare. Vid utskottets möten medverkar även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer.

2022 hölls sex digitala möten i revisionsutskottet. Vid mötena avhandlades stående punkter kopplade till de finansiella rapporterna och avrapportering från de externa revisorerna, planering av extern- och internrevision, interna kontrollprocesser, avsättningar och reserveringar i koncernen. Därutöver avhandlades bland annat följande:

– frågorna från och svaret till Finansinspektionen,

– finanspolicyn och strategin för kapitalstrukturen, uppdateringen av EMTN-programmet, bolagets ”Enterprise Risk Management”-plan och bolagets Kreditpolicy för koncernen,

– genomgång av utfallet av den självskattning av interna kontrollpunkter som 2022 gjorts av chefer inom koncernen,

– extern granskning av hållbarhetsrapporten,

– centraliserad dokumentation av internprissättning samt OECD & Pillar 2,

– riktlinjer för tillhandahållande av icke-revisionstjänster från bolagets revisor och revisorns oberoende,

– ESEF-rapportering 2022,

– rapporteringen av miljömässigt hållbara aktiviteter 2022 enligt EU-taxonomin.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets arbete och ansvar

Genom ersättningsutskottet hanterar styrelsen löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet agerar i samband

Revisionsutskott: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Henrik Lange	● 6	300 000
Lilian Fossum Biner (invald i utskottet från april 2022)	5	150 000
Dennis Jönsson	6	150 000
Heléne Mellquist*	1	–
Totalt	**6**	**600 000**

● Ordförande *Avböjde omval på årsstämman 2022.

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Dennis Jönsson	● 4	75 000
Jörn Rausing	4	75 000
Ulf Wiinberg	4	75 000
Totalt	4	**225 000**

● Ordförande

med anställningar och utnämningar samt i andra villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottet ska bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen avseende den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och som läggs fram för årsstämmans godkännande. Vidare ska utskottet lämna förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD samt hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ersättningsutskottets sammansättning och arbete 2022
Under 2022 ingick Dennis Jönsson (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg i ersättningsutskottet. Vid utskottets möten medverkar även koncernchefen Tom Erixon och personaldirektör Pascale Gimenez. Möten protokollförs antingen separat eller direkt i motsvarande styrelseprotokoll.

2022 hölls fyra möten i ersättningsutskottet. Vid dessa avhandlades stående punkter kopplade till målen för kortfristiga incitamentsplaner (STI) och långsiktiga incitamentsplaner (LTI) samt ledande befattningshavares kompensation. Därutöver avhandlades bland annat följande ärenden:

– Förslag till styrelsen om den ersättningsrapport för 2021 som lades fram för årsstämman 2022. Rapporten beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats under 2021.

Bolagets revisorer
Revisorernas arbete och ansvar
Revisorerna är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman.

Av Alfa Laval AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter. En auktoriserad revisor eller ett registrerat revisionsbolag måste utses.

Uppdraget omfattar följande områden:

– granska redovisning och bokslut i enskilda bolag,

– värdera tillämpade redovisningsprinciper,

– bedöma företagsledningens förvaltning,

– översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet,

– utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen,

– granskning av hållbarhetsrapport, samt

– granskning av efterlevnad av principerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Resultatet av revisorernas arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna lämnar även ett utlåtande beträffande det förslag om ansvarsfrihet som varje år är en beslutspunkt på årsstämman samt huruvida årsstämman bör fastställa balans- och resultaträkning. Därtill lämnar revisorerna ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten.

Valda revisorer vid årsstämman 2022
Vid årsstämman 2022, valdes de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets ordinarie revisorer, och Henrik Jonzén och Andreas Mast valdes till revisorssuppleanter. Bolaget har gjort bedömningen att valda revisorer eller suppleanter inte har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag som kan påverka deras oberoende. Under 2022 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid ett tillfälle, vilket skedde utan att VD eller någon annan i koncernledningen var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid fem tillfällen.

Ersättning till bolagets revisorer utgår enligt godkänd räkning. Se not nr 7 på sidan 161.

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman

Dennis Jönsson
Ordförande sedan 2020.

Född: 1956.

Tidigare VD och koncernchef för Tetra Pak.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms Universitet.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
210 000* (210 000**)

Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.

Född: 1958

VD för X-Vax Inc. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Utbildning: Utvalda kurser på Colombia University (IBM) och University of Pennsylvania – Wharton

Styrelseordförande: Hansa Biopharma AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem: UCB Pharma och Agenus Inc.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
20 000* (20 000**)

Henrik Lange
Styrelsemedlem sedan 2018.

Född: 1961

Tidigare arbetat som VD och koncernchef för Gunnebo AB, i ett flertal ledande positioner inom SKF-koncernen – bland annat som divisionschef för Industridivisionen samt som CFO, verkställande direktör i Johnson Pump AB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Styrelsemedlem: Velux A/S, IPCO AB, BDR Thermea Group B.V., Traction AB, Nilörn AB samt Tysk-Svenska Handelskammaren.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 000* (4 000**)

Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem: Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Maria Moraeus Hanssen
Styrelsemedlem sedan 2019.

Född: 1965

Tidigare bland annat COO och vice VD/koncernchef, Wintershall DEA Holding GMBH och VD och koncernchef för DEA Deutsche Erdoel AG.

Flera ledande positioner inom ENGIE SA, Aker ASA, Statoil ASA (numera Equinor ASA) samt Norsk Hydro ASA.

Utbildning: Petroleumteknologi vid NTNU, Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet, samt Petroleumekonomi och förvaltning vid Institute du Petrole, IFP School, Paris, Frankrike.

Styrelsemedlem: Oslobygg KF, Wastefront AS, Schlumberger limited och Scatec ASA.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
830* (830**)

Ray Mauritsson
Styrelsemedlem sedan 2020.

Född: 1962

VD för Axis AB.

Tidigare positioner inkluderar en rad ledande positioner inom Axis Communications AB samt Tac (idag del av Schneider Electric).

Utbildning: Civilingenjörsexamen Teknisk Fysik från Lunds Tekniska Högskola. Executive MBA Ekonomihögskolan i Lund.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 000* (–**)

Lilian Fossum Biner
Styrelsemedlem sedan 2021.

Född: 1962

Tidigare arbetat som CFO på Axel Johnson AB samt senior Vice President och chef för HR och Organisation i AB Electrolux.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelsemedlem: LeDap AB, Röko AB, Scania AB, Carlsberg Group A/S, Givaudan SA samt a-connect AG.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
800* (800**)

*Innehav per den 31 december 2022. **Innehav per den 31 december 2021.

Arbetstagarrepresentanter

Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan 1994.

Arbetstagarrepresentant för IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:
50* (50**)

Johan Ranhög
Arbetstagarrepresentant sedan 2021.

Född: 1964

Anställd inom Alfa Laval sedan 2016.

Arbetstagarrepresentant för SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:
101* (101**)

Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant sedan 2012.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:
100* (100**)

*Innehav per den 31 december 2022. **Innehav per den 31 december 2021.

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd i Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Revisorer

Staffan Landén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1963

Ordinarie revisor sedan 2018.

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1978

Ordinarie revisor sedan 2018.

Revisorssuppleanter

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1977

Revisorssuppleant sedan 2018.

Andreas Mast
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1979

Revisorssuppleant sedan 2020.

*Innehav per den 31 december 2022. **Innehav per den 31 december 2021.

VD och övriga i den verkställande ledningen

Tom Erixon
VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelseordförande: Afry AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
129 200* (101 200**)

Fredrik Ekström
Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1975

Anställd i Alfa Laval sedan 1998.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2022.

Tidigare har han haft flera internationella positioner inom Alfa Laval, senast som chef för affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers.

Utbildning: MBA från University of Illinois at Urbana Champaign, USA.

Antal aktier i Alfa Laval:
2 000* (–**)

Pascale Gimenez
Personaldirektör.

Född: 1966

Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018.

Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörsexamen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.

Antal aktier i Alfa Laval:
200 * (–)

Emma Adlerton
Chefsjurist & styrelsesekreterare.

Född: 1973

Anställd i Alfa Laval sedan 2008.

Chefsjurist och styrelsesekreterare sedan 2015, Chef för Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal & Compliance, Risk & Patent). Tidigare bland annat bolagsjurist inom Alfa Laval-koncernen samt advokat.

Utbildning: Juristutbildning från Lunds universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
2 500* (1 000**)

Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 1995.

Chef för Operationsdivisionen sedan januari 2017. Tidigare bland annat ansvarig för global tillverkning och försörjning av separatorer, dekantrar, hygienisk flödeshanteringsutrustning och luftvärmeväxlare 2005–2016.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
3 000* (1 000**)

*Innehav per den 31 december 2022. **Innehav per den 31 december 2021.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. Vidare ansvarar VD för att bolagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser, samt ska upprätta och övervaka efterlevnad av bolagets och koncernens mål, riktlinjer och strategiska planer, så som affärsprinciperna. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, fyra divisionschefer samt ansvariga för HR, Group Affairs (Sustainability, Corporate Development, Legal & Compliance, Risk & Patent) och finans.

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/uppsägning

Riktlinjerna för ersättning till VD och övriga medlemmar i den verkställande ledningen fastställdes av årsstämman 2021. För ytterligare information, se sidorna 159–161 och 189–191.

Joakim Vilson
Direktör, Global Sales & Service.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
7 520* (6 520**)

Thomas Møller
Direktör, Energydivisionen.

Född: 1974

Anställd i Alfa Laval sedan 2002.

Chef för divisionen sedan 2021. Tidigare bland annat chef för Business Unit Decenters, Water & Waste Segment och chef för Market Unit Power.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
4 800* (1 106**)

Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.

Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
47 552* (47 552**)

Sameer Kalra
Direktör, Marinedivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 2011.

Tidigare verkställande direktör FRAMO AS, vice VD – Försäljning och marknadsföring – Aalborg Industries AS.

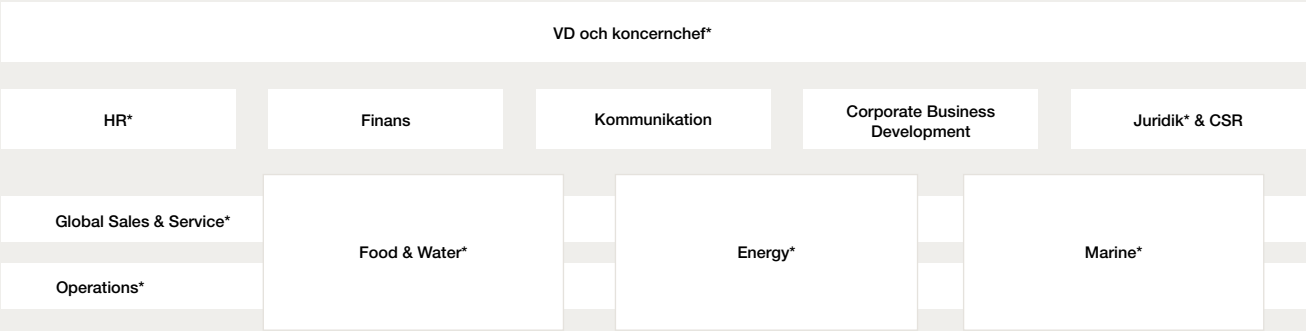
Utbildning: Mariningenjör och MBA.

Antal aktier i Alfa Laval:
10 500* (2 000**)

*Innehav per den 31 december 2022. **Innehav per den 31 december 2021.

Operativ styrning

Alfa Lavals modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen. Operationsdivisionen, som hanterar produktionsrelaterade inköp, produktion, logistik och distribution, utgör en gemensam försörjningskedja för de säljande divisionerna.



*Medlemmar i koncernledningen

Ledningsgruppsmöten under 2022

Koncernledningen höll tio ordinarie möten under 2022, vilka protokollfördes. Dessutom genomfördes kvartalsvisa granskningar för att diskutera affärsutvecklingen i divisionerna och regionerna. Dessa granskningar behandlade affärsklimat, resultat, resultatprognoser för de kommande 12 månaderna samt specifika frågor som påverkar respektive verksamhetsområden. Separata strategimöten hölls också för att ta upp bland annat ledningens förslag rörande den framtida inriktningen med hänsyn till organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Under 2022 tog koncernledningen upp frågor om hälsa och säkerhet, affärsutveckling i divisionerna och regionerna med djupare granskningar i specifika länder, forskning och utveckling, hållbarhet, investeringskrav samt förvärvsmöjligheter.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Lavals rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ansvarar för förvaltning och underhåll av det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i bolagets löpande verksamhet. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Alfa Laval följer modellen tre försvarslinjer för att säkerställa en standardiserad och heltäckande metod för bolagsstyrning och riskhantering samt för att etablera korrekta nivåer av ledarskap och ansvar. Första försvarslinjen representeras av affärsverksamheten som implementerar och upprätthåller kontrollaktiviteterna. Andra försvarslinjen representeras av ett antal olika grupper och översiktsfunktioner som också anger inriktningar, definierar riktlinjer och processer och har uppsikt över de olika funktionerna. Tredje försvarslinjen representeras av internrevisionsfunktionen som har ansvar för att tillhandahålla oberoende och objektiva garantier för de interna kontrollaktiviteter som utförs av första och andra försvarslinjen.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredskapsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen bolagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsomfånget. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på att man lägger en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av fyra interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett nog-

grant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2022 genomfördes 22 internrevisioner.

Riskbedömning
Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer
Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiseras. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation
Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning
Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk.

Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering.

Alfa Laval har implementerat en testprocess för ledande befattningshavare för viktiga interna kontroller av affärsprocesser i bolaget. Chefer och nyckelpersoner utvärderade deras efterlevnad genom ett självkontrolltest för viktiga interna kontroller i dessa affärsprocesser och kommer att utföra detta på årsbasis. Baserat på resultaten kommer utformningen för interna kontroller att stärkas och bidra till riskbaserad värdering av affärsprocesserna i Alfa Laval.

Lund i mars 2023
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 90–105 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund den 27 mars 2023

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	108
Koncernens kassaflöden	124
Kommentarer till koncernens kassaflöden	125
Koncernens totala resultat	126
Kommentarer till koncernens totala resultat	127
Koncernens finansiella ställning	130
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	132
Förändringar i koncernens egna kapital	132
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	133
Moderbolagets kassaflöden	134
Moderbolagets resultat	134
Moderbolagets finansiella ställning	135
Förändringar i moderbolagets egna kapital	136
Kommentarer till boksluten	137
Redovisningsprinciper	137
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	145
Finansiella risker	146
Operationella risker	150
Noter	156
Revisionsberättelse	192
Tioårsöversikt	196
Definitioner	198

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2022.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Lavals hemsida den 31 mars 2023 klockan 10.00.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 90.

Moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidorna 54–86. Kompletterande hållbarhetsnoter återfinns på Alfa Lavals hemsida Alfa Laval – Publications. De kompletterande hållbarhetsnoterna publicerades på hemsidan samtidigt som årsredovisningen.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 54 346 (44 217) aktieägare den 31 december 2022. Den största ägaren är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,5 (29,1) procent. Ökningen jämfört med föregående år beror på indragningen av återköpta aktier som skedde den 16 maj 2022. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,3 och 1,6 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 63,0 (62,2) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval, världsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärssom hållbarhetsmål. Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina, prisutvecklingen på metaller, fortsatta störningar i försörjnings- och logistikkedjorna, volatila fluktuationer i större valutor och utvecklingen av COVID-19 pandemin. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

Den 13 september 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har förvärvat BunkerMetric, ett skandinaviskt mjukvaruföretag som utvecklar avancerade beslutsstödsverktyg för marina fartyg. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att expandera sitt erbjudande av digitala marina tjänster. Förvärvet kommer att bli en del av det nyligen förvärvade StormGeo, en global ledare inom väderintelligensmjukvara och beslutsstödstjänster. BunkerMetric, med huvudkontor i Danmark, hjälper fartygsoperatörer att välja den bästa bunkeranskaffningsplanen och förbättra resemarginalerna genom att använda sofistikerade algoritmer. Optimeringsverktygen, tillsammans med StormGeos avancerade ruttjänster, kommer att göra det möjligt för fartygoperatörer att effektivisera verksamheten och förbättra resultatet. BunkerMetrics optimeringsverktyg kommer att bli en prenumerationstjänst inom StormGeos befintliga erbjudande.

Den 31 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förvärvet av Scanjet, en ledande global leverantör av tankrengöringsutrustning och lösningar för marin, offshore och industriell tillämpning. Förvärvet kommer att förstärka Alfa Lavals breda tankerbjudande och skapa en mer omfattande produktportfölj för lastfartyg. Scanjets intelligenta tanklösningar kommer att bli ett värdefullt komplement till Alfa Lavals hållbara marina produktportfölj, då de minskar både vatten- och energiförbrukningen för tankrengöring. Genom att addera Scanjet till erbjudandet kan Alfa Laval bidra till kundernas effektivitet i varje steg i hantering av lasten. Scanjet har en global närvaro via fabriker i Sverige, Polen och Indonesien.

Den 2 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förvärvet av Desmet, en del av Desmet Ballestra Group, världsledande konstruktör och leverantör av processanläggningar och teknologier inom matolja och biobränsle. Förvärvet kommer att stärka Alfa Lavals ställning inom området för förnybar energi och komplettera erbjudandet inom matoljor. Desmet har huvudkontor i Bryssel, Belgien och cirka 1 000 anställda i Europa, Indien, Sydostasien, Nordamerika och Latinamerika. Den förvärvade verksamheten var en del av Desmet Ballestra Group och hade en omsättning på cirka MEUR 300 under 2021. De operativa enheterna och varumärkena Rosedowns och Stolz ingår i transaktionen. Desmet Ballestra Group ägdes av Financière DSBG och kontrollerades av Kartesia och Farallon. Förvärvet blir en fristående enhet inom Alfa Lavals Food & Water-division och kommer att stärka Alfa Lavals ställning på marknaderna för matoljor, biobränsle samt växt- och djurbaserade proteiner för livsmedel och foder. Förvärvet kommer att ha en positiv inverkan på vinst per aktie och vara marginellt negativt för Alfa Lavals EBITA-marginal. ”Förvärvet blir ett utmärkt komplement till vårt erbjudande inom specialanpassad processutrustning för att öka både avkastning och kvalitet på kundernas slutprodukter”, säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval. ”Det kommer att bidra med kunskap och expertis som driver på framtida innovationer inom livsmedel, foder och biobränslen – och det

kommer att stärka våra möjligheter att stödja övergången mot förnybara bränslen."

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datateknik-lösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division. "Förvärvet av StormGeo kommer att förstärka vårt erbjudande av lösningar som hjälper våra kunder att hantera den dekarboniseringsutmaning som industrin står inför. Dessutom bidrar StormGeo på ett utmärkt sätt till vår ambition att accelerera vår digitalisering, och vi kommer att kunna dra nytta av deras digitala och kundfokuserade serviceerfarenhet för att lyfta vårt bolags erbjudande till nästa nivå. Det kommer också att ge oss ytterligare kunskap inom det digitala området," säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström - därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte MNOK 75 år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen.

Investeringar i joint ventures och övriga bolag

Under 2022 har Alfa Laval förvärvat aktier för ytterligare MSEK 13 i det svenska bolaget Liquid Wind, vilket gav en ägarandel om 5,2 procent i bolaget. Bolaget utvecklar elektrobränsleanläggningar för produktion av rena, förnybara bränslen.

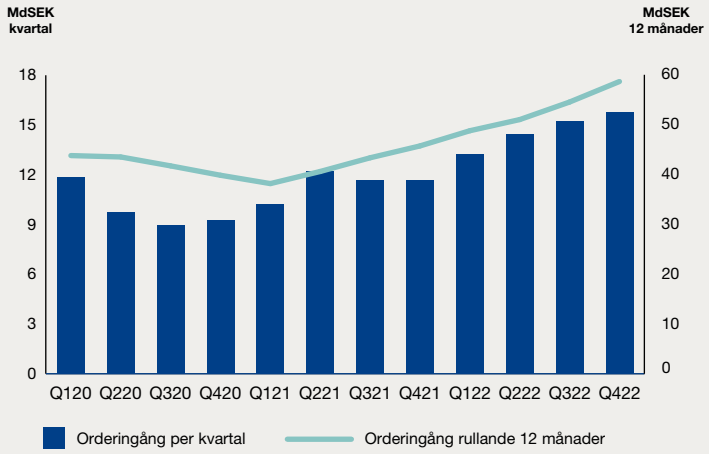
Under 2022 har Alfa Laval gjort ett kapitaltillskott om MSEK 40 till AlfaWall Oceanbird, vilket är ett 50/50 joint venture tillsammans med Wallenius för att leverera innovativa lösningar för vinddrivna lastfartyg och andra fartygstyper.

Avyttring av fastigheter

Under 2022 har en fastighet i USA sålts för MSEK 15 (17) med ett realiserat resultat om MSEK -7 (9). Resultatet för 2021 redovisades som en jämförelsestörande post i och med att det var kopplat till försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE.

Fastigheten i Alonte i Italien, fastigheterna i Eastbourne och Cwmbran i Storbritannien, fastigheten i Singapore, en fastighet i Norge och fyra mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 100 (25). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 246 (128).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 58 645 (45 718) under 2022. Orderstock om MSEK 825 relaterad till sanktionerna mot Ryssland har annullerats under 2022.

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Orderingång föregående år	45 718	39 833
Organisk [1]	14,4%	18,4%
Struktur [1]	3,8%	1,1%
Valuta	10,1%	-4,7%
Totalt	28,3%	14,8%
Orderingång innevarande år	58 645	45 718

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 28,4 (28,1) procent av koncernens totala orderingång för 2022.

Orderbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Orderingång föregående år	12 864	11 773
Organisk [1]	15,4%	10,8%
Struktur [1]	2,7%	3,6%
Valuta	11,3%	-5,1%
Totalt	29,4%	9,3%
Orderingång innevarande år	16 640	12 864

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

- Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
- Struktur: förvärv/ avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

Stora order

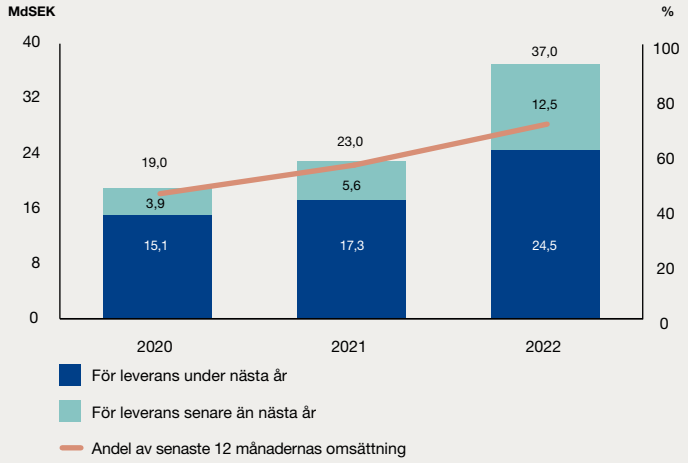
Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikerna. Under 2022 har Alfa Laval fått följande stora order:

Stora order (>MEUR 5)

Division Affärsenhet Leveransomfång	Order erhållen i	Leverans-datum	Order-värde	Totalt per affärsenhet 2022	2021
			MSEK		
Energy					
Welded Heat Exchangers					
Compabloc värmeväxlare för en LNG-anläggning i Mellanöstern*.	Q2	2025	61		
Ziepack fenolkondensator for petrokemisk anläggning i Sydkorea.	Q2	2023	64		
Luftkylare för ökad raffinaderikapacitet för hållbart flygbränsle i Nederländerna.	Q4	2023	99	224	525
Energy Separation					
Höghastighetsseparatorer för produktion av kemikalier i Kina.	Q3	2023	93	93	33
Gasketed Plate Heat Exchangers					
Plattvärmeväxlare för en LNG-anläggning i Mellanöstern*.	Q2	2025	113		
Värmeväxlare till en vätgasanläggning i Mellanöstern.	Q3	2024	110		
Värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina.	Q3	2023	90	313	85
Food & Water					
Decanters					
Membransystemspiral för mejeri i USA.	Q3	2023	78	78	298
Food Systems					
Utrustning till en växtbaserad proteinfabrik i Singapore.	Q1	2023	57		
Bryggerisystem till Golden Brewery i USA.	Q1	2022-2024	721		
System till förbehandlingsanläggning i USA för förnybar diesel (HVO**) .	Q2	2022	68		
Utrustning för en processanläggning för fläskbiprodukter i Italien.	Q3	2023	69		
Utrustning för produktionslinjer för matolja i Indien.	Q3	2023	63		
System för förbehandling av råmaterial för produktion av biobränsle i USA.	Q4	2023	171		
Fermenteringssystem för läkemedelsfabrik i Indien.	Q4	2024	81		
Utrustning för komplett anläggning för produktion av matolja i Sydostasien.	Q4	2023	54	1 284	547
Desmet					
Utrustning för en produktionslinje för vegetabilolja i Indonesien.	Q4	2023	56		
Utrustning för en biodieselanläggning i Bolivia.	Q4	2023	66		
Utrustning för en anläggning för förbehandling av HVO** i Frankrike.	Q4	2024	93		
Utrustning för en matoljefabrik i Vietnam.	Q4	2024	58		
System för en matoljefabrik i Kanada.	Q4	2024	77	350	–
High Speed Separators				–	6
Marine					
Marine Separation & Heat Transfer Equipment				–	58
Boilers					
Pannsystem med värmeåtervinning för ett FPSO*** fartyg i Singapore.	Q2	2023	141		
Pannsystem med värmeåtervinning för ett FPSO*** fartyg i Singapore.	Q2	2023	78	219	–
Pumping Systems					
Lastpumpar till FPSO*** fartyg i Kina.	Q1	2022	51		
Brandvattenpumpar för FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q1	2023	98		
Lyftpumpar för havsvatten för FPSO*** fartyg i Australien.	Q1	2023	53		
Lyftpumpar för havsvatten för FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q1	2023	65		
Framo pumpsystem till ett FPSO*** fartyg för ett oljefält utanför Brasilien.	Q2	2023	77		
Framo pumpsystem till ett FPSO*** fartyg för ett oljefält utanför Norge.	Q2	2023	58		
Offshore lyftpumpar för havsvatten för oljeplattform i Frankrike.	Q3	2023	83		
Offshore lyftpumpar för havsvatten för oljeplattform i Norge.	Q3	2023	54		
Lyftpumpar för havsvatten för FPSO* fartyg i Karibien.	Q3	2023	59		
Lyftpumpar for havsvatten för en HVDC**** plattform för vindkraftverk i UK.	Q4	2023	59		
Brandvattenpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2023	179		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2023	110		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2023	190		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2024	190	1 326	807
Totalt				**3 887**	**2 359**

* En order fördelad på två affärsenheter. LNG = Liquefied Natural Gas. ** Hydrotreated Vegetable Oil. *** Floating Production, Storage and Offloading. **** High Voltage Direct Current.

Orderstock 31 december



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 29,8 procent högre än orderstocken per utgången av 2021.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 52 135 (40 911) under 2022.

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Nettoomsättning föregående år	40 911	41 468
Organisk [1]	10,9%	1,6%
Struktur [1]	6,7%	1,1%
Valuta	9,8%	-4,0%
Totalt	27,4%	-1,3%
Nettoomsättning innevarande år	52 135	40 911

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 30,0 (29,6) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2022.

Omsättningsbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Nettoomsättning föregående år	12 144	11 898
Organisk [1]	15,0%	3,3%
Struktur [1]	2,9%	3,5%
Valuta	11,3%	-4,7%
Totalt	29,2%	2,1%
Nettoomsättning innevarande år	15 688	12 144

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelsesegment

Energy-divisionen

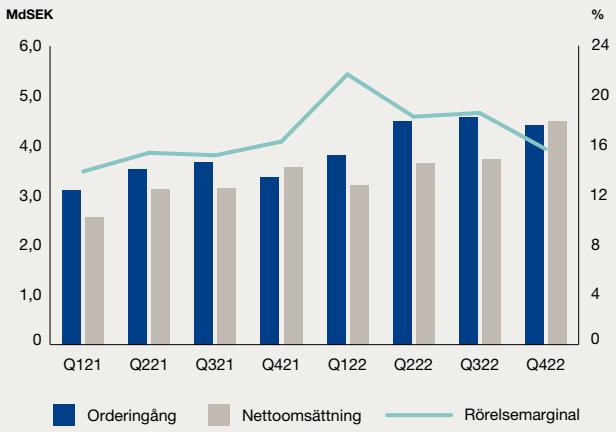
Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

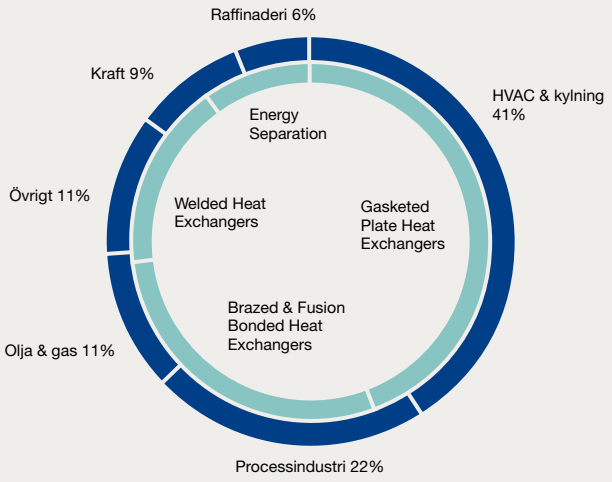
Energy-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Orderingång	17 294	13 675
Orderstock*	8 517	5 791
Nettoomsättning	15 074	12 383
Rörelseresultat**	2 761	1 897
Rörelsemarginal***	18,3%	15,3%
Avskrivningar	518	433
Investeringar****	535	403
Tillgångar*	17 330	13 262
Skulder*	6 574	5 252
Antal anställda*	5 457	5 126

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2022 fördelad per slutmarknad*/affärsenhet



* ”Processindustri” består av oorganiska kemikalier, metaller, petrokemi samt pappersmassa och papper och ”Övrigt” består främst av tillverkningsindustrier och gruvor.

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Orderingång föregående år	13 675	11 952
Organisk [1]	17,0%	19,2%
Struktur [1]	–	–
Valuta	9,5%	-4,8%
Totalt	26,5%	14,4%
Orderingång innevarande år	17 294	13 675

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

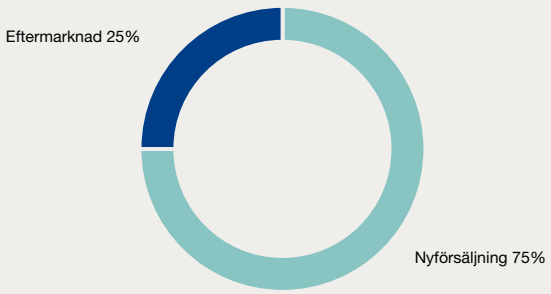
Energy-divisionen rapporterade en mycket bra tillväxt i orderingången under året jämfört med föregående år, trots att order inte längre tas i den ryska marknaden. Efterfrågan var mycket stark för energieffektivitetslösningar och med ett starkt intresse för Alfa Lavals lösningar för ren energi och cirkularitet, vilket har resulterat i ett växande antal order. Orderingången var stark i de flesta geografiska marknader. Den underliggande affären växte i alla regioner utom i Östeuropa, där den totala marknadsvolymen minskade jämfört med föregående år beroende på förlusten av den ryska marknaden. Serviceaffären utvecklades på ett positivt sätt.

Den största slutmarknaden, HVAC* & kylning fortsatte att växa då investeringar inom energieffektivitet ökade. Den största tillväxten kom från produkter till värmepumpar, men utvecklingen var god inom alla applikationer. Efterfrågan från kunder inom processindustrin växte främst från sektorer såsom kemikalier, petrokemi och pappersmassa & papper. De underliggande faktorerna inkluderade investeringar i produktion av grön vätgas och förnybara kemikalier. Under året har priserna på olja och gas ökat och som en konsekvens har efterfrågan inom olja & gas varit stark under året. Raffinaderisektorn var den enda där volymerna var lägre än föregående år, främst beroende på förlusten av den ryska marknaden.

Eftermarknaden växte bra under året. En positiv utveckling kunde ses inom alla industrier och de flesta geografiska marknader.

* Heating, Ventilation & Air Conditioning.

Orderingång 2022 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Nettoomsättning föregående år	12 383	12 187
Organisk [1]	12,4%	5,9%
Struktur [1]	–	–
Valuta	9,3%	-4,3%
Totalt	21,7%	1,6%
Nettoomsättning innevarande år	15 074	12 383

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen växte i nästan alla slutmarknader. Eftermarknadsförsäljningen växte snabbare än nyförsäljningen. Det har varit kapacitetsbegränsningar och utmaningar i försörjningskedjan under hela året, men förutsättningarna för att fakturera och arbeta sig igenom orderstocken har förbättrats under året.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Rörelseresultat föregående år	1 897	1 882
Volym [1]	514	243
Mix [1]	496	-127
Kostnader [1]	-264	-69
Valuta	118	-32
Rörelseresultat innevarande år	2 761	1 897

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år. Den ökade nettoomsättningen hade en positiv volymeffekt. Trots ökade råmaterialkostnader var mixeffekten positiv till följd av prisökningar och en högre andel service. Overheadkostnaderna ökade på grund av ökade försäljningsaktiviteter och inflationstryck. Valuta hade en positiv påverkan.

Food & Water-divisionen

Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

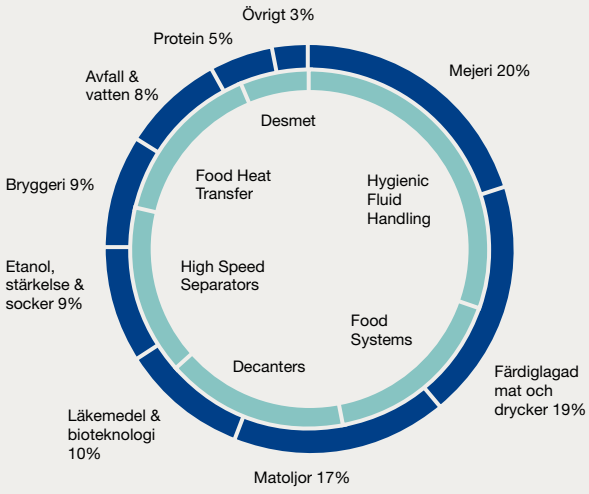
Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet.

Food & Water-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Orderingång	21 909	16 664
Orderstock*	14 381	6 823
Nettoomsättning	20 691	14 640
Rörelseresultat**	3 339	2 637
Rörelsemarginal***	16,1%	18,0%
Avskrivningar	568	360
Investeringar****	360	315
Tillgångar*	21 196	11 714
Skulder*	8 291	5 144
Antal anställda*	8 052	6 670

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal

Orderingång 2022 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Orderingång föregående år	16 664	13 814
Organisk [1]	11,8%	26,2%
Struktur [1]	7,5%	-0,2%
Valuta	12,2%	-5,4%
Totalt	31,5%	20,6%
Orderingång innevarande år	21 909	16 664

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

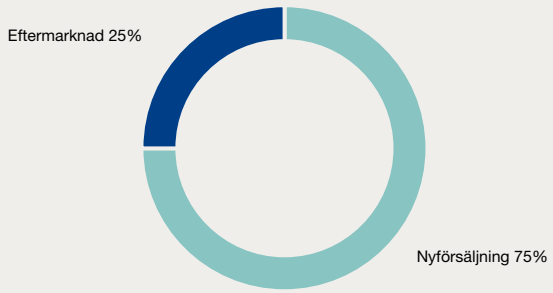
En stark makroekonomisk utveckling gav tillväxt i alla nyckelindustrier som servas av divisionen, med växande investeringar och speciellt större kapacitetsinvesteringar efter pandemin. Divisionen fortsatte att vinna marknadsandelar, delvis genom tekniskt ledarskap inom många områden som ett resultat av de senaste årens ökade F&U utgifter. Geografiskt växte de flesta regioner, med undantag av Nordostasien där Kina minskade och Östeuropa, det senare ett resultat av den avvecklade verksamheten i Ryssland. Särskilt stark tillväxt noterades i Nordamerika och Sydostasien liksom i Indien och Mellanöstern.

Läkemedels- och bioteknologimarknaden fortsatte tillväxten från föregående år, dock i något lägre takt eftersom Kina minskade. Det senare troligen beroende på ett konsolideringsbehov efter en stark investeringsaktivitet över flera år liksom senareläggningar av investeringsbeslut orsakat av partiella nedstängningar i Kina under 2022. Avfalls- och vattenindustrin växte något, med många länder inklusive USA som ger statligt stöd för att uppmuntra investeringar inom sektorn. Både matoljor och etanol, stärkelse & socker bidrog med god tillväxt och representerade en viktig del av den hållbarhetsrelaterade affären. Den allt viktigare HVO* teknologin för biodiesel växte, inte minst i Nordamerika. Tillväxten inom etanol drevs av både miljölagstiftning med t ex högre iblandningskrav i bensin globalt, men också högre oljepriser vilket ökar efterfrågan på alternativa bränslen. Bryggerisektorn ökade genom den största ordern någonsin på MSEK 721 för ett nytt bryggeri i Nordamerika.

Eftermarknaden var stark inom nästan alla nyckelindustrier som servas. Reservdelsförsäljningen hade god tillväxt, men också olika serviceerbjudanden växte. En allmänt högre aktivitetsnivå inom de flesta industrier efter pandemin är en förklaring, en annan är den ökade installerade basen av utrustning i spåren av de senaste årens starka nyförsäljning. Nya serviceerbjudanden har också tillkommit.

* Hydrotreated Vegetable Oil

Orderingång 2022 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Nettoomsättning föregående år	14 640	13 414
Organisk [1]	13,0%	14,1%
Struktur [1]	15,4%	-0,2%
Valuta	12,9%	-4,8%
Totalt	41,3%	9,1%
Nettoomsättning innevarande år	20 691	14 640

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade betydligt jämfört med föregående år. En stor orderstock i början av 2022, kombinerat med en mycket stark orderingång under året, som delvis fakturerades under andra halvan av året, bidrog. Störningar i försörjningskedjan höll tillbaka försäljningsökningen under det första halvåret, men under andra halvåret och inte minst under det fjärde kvartalet kunde en klar förbättring ses och resulterade i en totalt sett stark försäljningsökning för året. Även om eftermarknaden var stark, var nyförsäljningen ännu starkare under året, vilket ändrade mixen något.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Rörelseresultat föregående år	2 637	2 371
Volym [1]	1 496	685
Mix [1]	-420	-132
Kostnader [1]	-658	-199
Valuta	284	-88
Rörelseresultat innevarande år	3 339	2 637

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, främst drivet av en positiv volymeffekt. Den negativa mixeffekten förklaras av den lägre serviceandelen, mixen mellan produktgrupper, högre råmaterialkostnader och Desmets projektaffär, delvis motverkat av mixen mellan geografier. Kostnaderna ökade som ett resultat av ett allmänt inflationstryck och en totalt sett hög affärsverksamhet, delvis motverkat av en positiv valutaeffekt.

Marine-divisionen

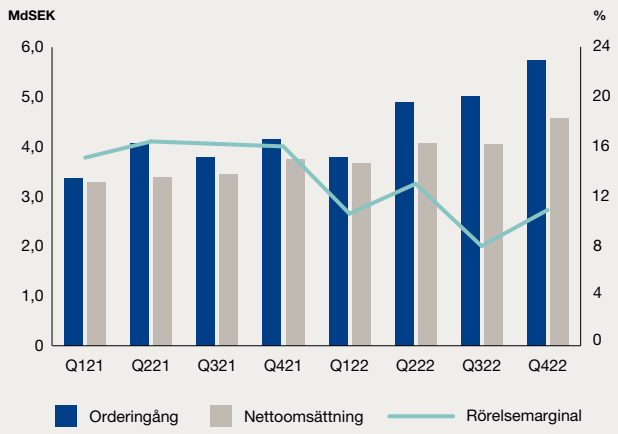
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer, digitala lösningar och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

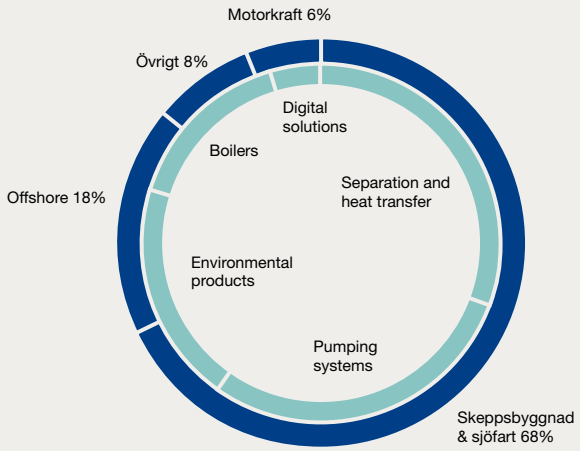
Marine-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Orderingång	19 442	15 379
Orderstock*	14 122	10 340
Nettoomsättning	16 370	13 888
Rörelseresultat**	1 741	2 211
Rörelsemarginal***	10,6%	15,9%
Avskrivningar	970	840
Investeringar****	235	250
Tillgångar*	30 932	28 718
Skulder*	7 241	6 317
Antal anställda*	5 465	4 932

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2022 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Orderingång föregående år	15 379	14 067
Organisk [1]	14,8%	10,3%
Struktur [1]	3,3%	3,2%
Valuta	8,3%	-4,2%
Totalt	26,4%	9,3%
Orderingång innevarande år	19 442	15 379

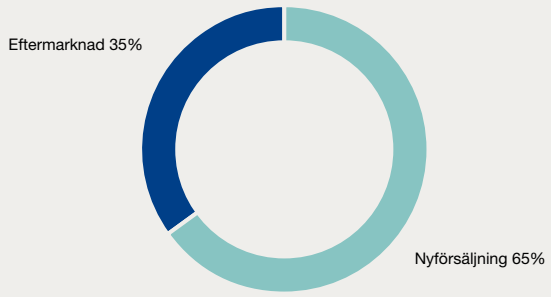
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången för Marine-divisionen ökade jämfört med föregående år. Tillväxten drevs av starkare efterfrågan inom de flesta produktområdena och i serviceaffären.

Det underliggande marknadsklimatet relaterat till byggande av nya fartyg var på en lägre nivå jämfört med föregående år. Nykontrakteringen har främst drivits av containerfartyg, bulkfartyg, stora LNG-fartyg och biltransportfartyg. Den lägre skeppsbyggnadsaktiviteten kompenserades av en fortsatt växande efterfrågan på hållbarhetsrelaterade lösningar som minskar CO_2 utsläpp, inklusive lösningar kring energieffektivitet och bränslen med låga och inga koldioxidutsläpp. Efterfrågan på PureBallast har som väntat minskat ytterligare eftersom färre fartyg återstår att eftermontera innan det regulatoriska slutdatumet 2024 och marknaden blir mer inriktad på nya fartyg. Orderingången för offshore ökade signifikant jämfört med föregående år och det underliggande marknadsklimatet inom detta område var fortsatt starkt på grund av ökade oljepriser och nya projekt för att säkerställa tillgång till energi på lång sikt.

Orderingången för service förbättrades jämfört med föregående år. Tillväxten drevs av högre aktivitetsnivå inom både sjöfart och offshore och en växande installerad bas av miljöprodukter. Höga fraktrater inom de flesta fartygssegment och ett behov av att hålla fartygen i god operationell beredskap resulterade i ökat underhåll ombord och högre efterfrågan på reservdelar och service.

Orderingång 2022 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2022	2021
Nettoomsättning föregående år	13 888	15 867
Organisk [1]	7,4%	-12,2%
Struktur [1]	3,4%	2,9%
Valuta	7,1%	-3,2%
Totalt	17,9%	-12,5%
Nettoomsättning innevarande år	16 370	13 888

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen var på en högre nivå än föregående år med stöd av förbättrade försörjningskedjor. Försäljningstillväxten för service och för de flesta produktgrupperna i nyförsäljningen och särskilt inom olja & gas, uppvägde den lägre försäljningen för marina lastpumpningssystem och gassystem.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Rörelseresultat föregående år	2 211	2 758
Volym [1]	527	-489
Mix [1]	-503	262
Kostnader [1]	-597	-292
Valuta	103	-28
Rörelseresultat innevarande år	1 741	2 211

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år. Nettoomsättningen var högre, vilket gav en positiv volymeffekt, men mixen belastades av en lägre lönsamhetsnivå i produktmixen i nyförsäljningen, materialkostnadsökningar och en låg fabriksbeläggning för Marine Pumping Systems. Overheadkostnaderna ökade beroende på hög affärsaktivitet och inflationstryck, devis motverkat av en positiv valutaeffekt.

Operations & Övrigt

Operations & Övrigt täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter.

Operations & Övrigt

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Orderingång	0	0
Orderstock*	0	0
Nettoomsättning	0	0
Rörelseresultat**	-507	-441
Avskrivningar	336	354
Investeringar***	723	261
Tillgångar*	1 983	1 486
Skulder*	1 097	801
Antal anställda*	1 326	1 155

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. *** Exklusive nya leasingavtal.

Det minskade rörelseresultatet under 2022 beror främst på en mer normaliserad verksamhetsnivå efter pandemin.

Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Rörelseresultat		
Totalt för divisionerna	7 334	6 304
Jämförelsestörande poster	-767	-192
Konsolideringsjusteringar *	-48	14
Totalt rörelseresultat	6 519	6 126
Finansiellt netto	-340	16
Resultat efter finansiella poster	6 179	6 142
**Tillgångar ** **		
Totalt för divisionerna	71 441	55 180
Corporate	9 808	9 181
Koncernens total	81 249	64 361
**Skulder ** **		
Totalt för divisionerna	23 203	17 514
Corporate	22 342	14 503
Koncernens total	45 545	32 017

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS. ** Vid slutet av perioden.
*** Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Information om geografiska områden
Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa inklusive Norden
Orderingången i regionen visade en stark tillväxt jämfört med föregående år. Energy visade tillväxt i nästan alla marknader, drivet av en hög efterfrågan från HVAC och tillverkningsindustrier. Food & Water växte bra i Norden, Adriatiska halvön och Storbritannien, speciellt inom protein och färdiglagad mat & drycker. Marine växte i Norden, Frankrike och Iberiska halvön understött av en god utveckling inom skeppsbyggnad och sjöfart. Service hade en bra utveckling och växte.

Central- och Östeuropa
Regionen rapporterade ingen ordertillväxt jämfört med föregående år beroende på sanktionerna mot Ryssland. Exklusive Ryssland visade alla regioner stark tillväxt. I Energy drevs tillväxten främst av fortsatt efterfrågan på HVAC och kylning i de flesta regioner. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta länderna i regionen, främst drivet av färdiglagad mat & drycker och etanol, stärkelse & socker. Marine rapporterade god tillväxt i Turkiet, främst drivet av skeppsbyggnad och offshore. Orderingången för service växte starkt, exklusive Ryssland.

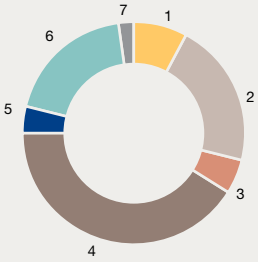
Nordamerika
Nordamerika rapporterade stark tillväxt jämfört med föregående år. I Energy var tillväxten särskilt stark för kylning av datacenters och kraftgenerering i USA och Kanada. Food & Water noterade bra efterfrågan för mejeri och bryggeri, där Alfa Laval tog en order på MSEK 721 från Golden Brewery i USA. Marine rapporterade en god tillväxt inom motorkraft. Orderingången för service hade en stark tillväxt.

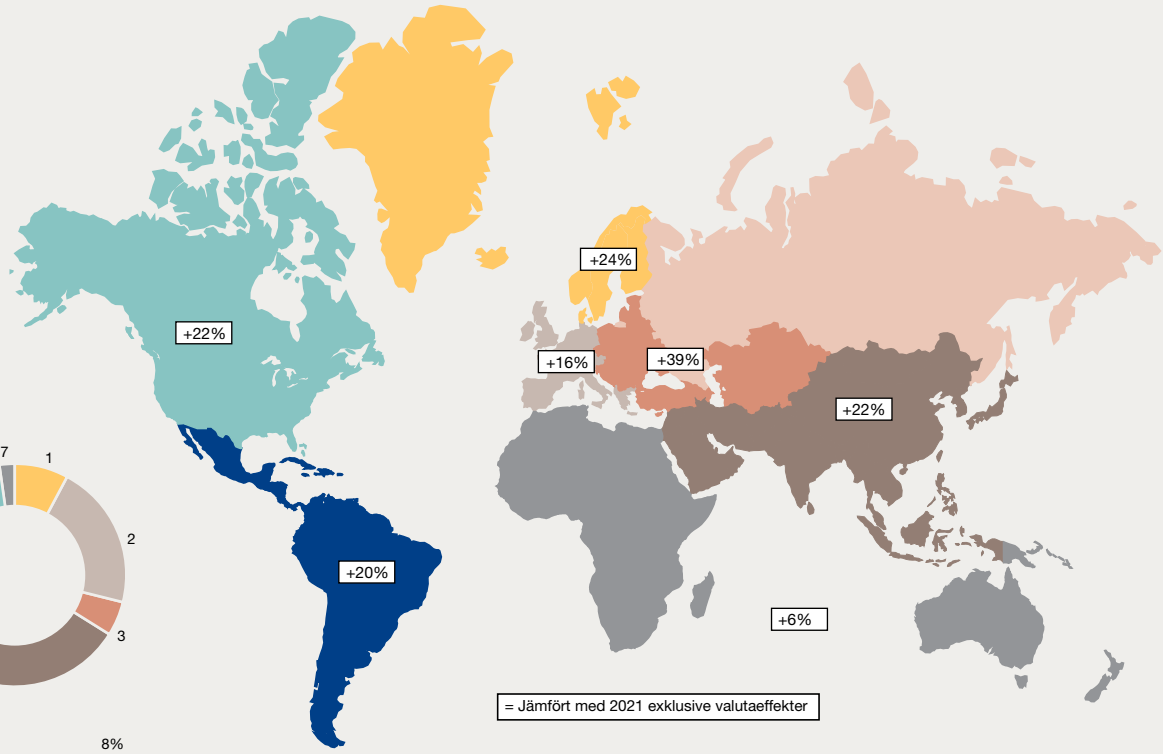
Latinamerika
Regionen visade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom processindustri och olja & gas i de flesta länderna i regionen. Food & Water hade en stabil efterfrågan inom matolja och färdiglagad mat & drycker i de flesta länderna i regionen. Marine visade en blygsam utveckling med lägre aktivitet inom pumpsystem i Brasilien. Efterfrågan på service var stark.

Asien
Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. För Energy var efterfrågan fortsatt hög för HVAC i Kina, Korea, Japan och Indien. Tillväxten i Food & Water var särskilt hög i Mellanöstern, Thailand och Indien drivet av en fortsatt efterfrågan inom etanol, stärkelse & socker och matolja. Marine rapporterade god tillväxt i Kina, Japan och Singapore drivet av ökad orderingång från skeppsbyggnad liksom sjöfart. Service utvecklades bra och växte.

Afrika och Oceanien
Regionen rapporterade tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom olja & gas och kraft i Australien och Afrika. Marine rapporterade tillväxt totalt sett i regionen, medan Food & Water hade en mer blygsam utveckling i alla länder utom i Australien. Orderingången för service växte i alla divisionerna.

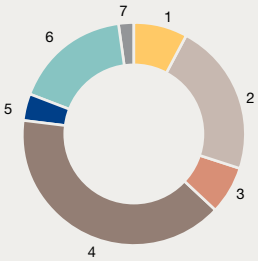
Orderingång 2022

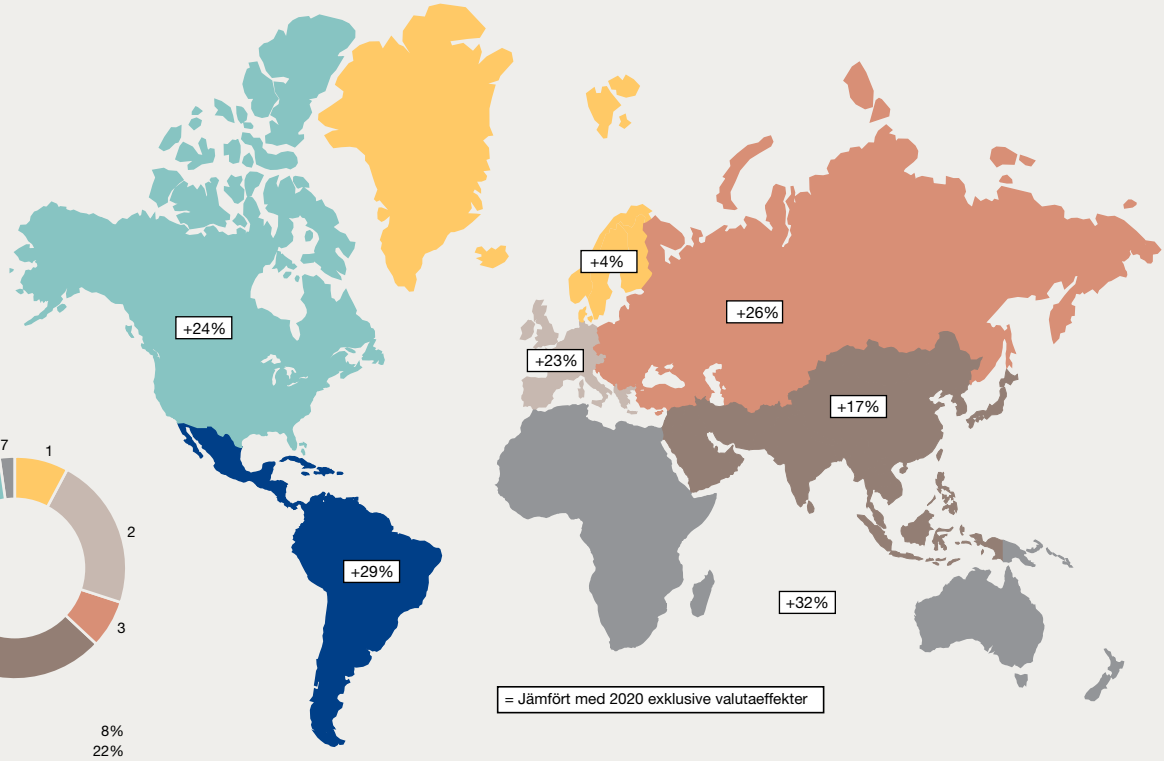




1	Norden	8%
2	Västeuropa	21%
3	Central- och Östeuropa, exklusive Ryssland	5%
4	Asien	41%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	19%
7	Afrika & Oceanien	2%

Orderingång 2021





1	Norden	8%
2	Västeuropa	22%
3	Central- och Östeuropa	7%
4	Asien	40%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	17%
7	Afrika & Oceanien	2%

Personal

Antalet anställda mäts och redovisas som heltidsekvivalenter.

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 19 002 (17 419) anställda. Vid utgången av december 2022 hade koncernen 20 300 (17 883) anställda. Personalomsättningen exklusive visstidsanställda för 2022 uppgår till 6,9 (9,4) procent. Den högsta personalomsättningen under 2022 återfinns inom ledning & administration, service och försäljning & marknadsföring.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabrikerna och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och även på ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

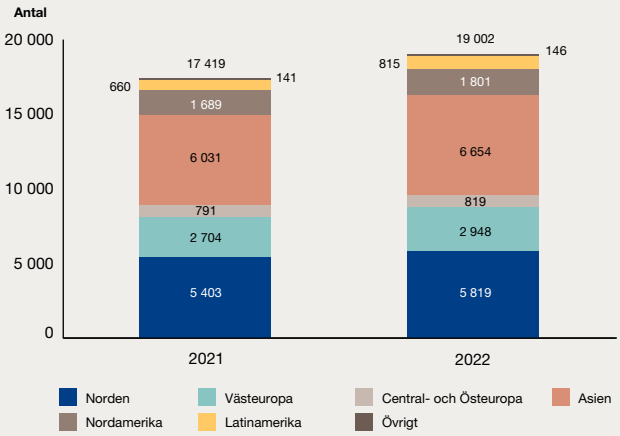
Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Evolve (utbildning och mentorprogram för anställda med hög potential i ledarskapspositioner), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning), Inclusion & Diversity (för alla anställda), Pure Leadership (för mellanchefer) och Drive (för högre chefer).

Alfa Laval har en global certifiering i ”Learning Facilitation Capabilities” kallad “Licence to Train” för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

Alfa Laval främjar inkludering och mångfald på alla nivåer för att ge alla anställda rättvisa och likvärdiga möjligheter till utveckling och karriär. Samtidigt som vi arbetar medvetet med att öka andelen kvinnliga chefer och andelen anställda kvinnor i den totala arbetsstyrkan, är ledarskapsprogram som Challenger-, Evolve- och Drive viktiga för att driva förändringen i ledarskap och inkludering för att nå målet.

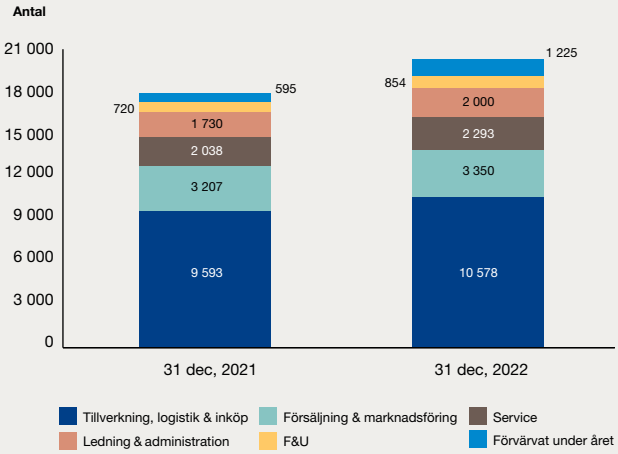
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



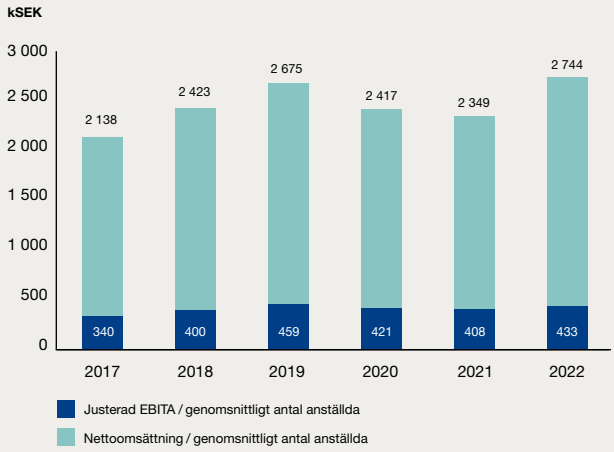
Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivitetsutveckling



Förbättringen för 2018 och 2019 påverkades av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter samt försvagningen av den svenska kronan. Försämringen under 2020 och 2021 förklaras av konsekvenserna av COVID-19 pandemin och den starkare svenska kronan. Förbättringen under 2022 förklaras av den kraftigt ökade försäljningen och försvagningen av den svenska kronan. Den svagare utvecklingen av lönsamheten under 2022 beror delvis på ökade råmaterialpriser i kombination med fakturerad orderstock tagen innan 2022 och Desmets projektaffär och delvis på kapacitetsobalanser i försörjningsorganisationen och effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar inom delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen. Det senare adresseras nu av det publicerade omstruktureringsprogrammet.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6 och de kompletta riktlinjerna i not 37.

Styrelsen beslutade under 2022 att implementera steg fem av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Forskning och utveckling
Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 356 (1 159), motsvarande 2,6 (2,8) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 8,7 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar
Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund” och ”Höga etiska krav styr vårt sätt att agera”. Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkrar sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö
En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär.” Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi. Alla anläggningar har ett miljöledningssystem på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Rysslands krig mot Ukraina
Alfa Laval har en fabrik och ett säljbolag i Ryssland och ett säljbolag i Ukraina. Historiskt har orderingången från marknaderna i Ryssland och Ukraina varit cirka MdSEK 1 per år, motsvarande 2 procent av bolagets totala orderingång. När kriget startade den 24 februari uppgick den totala orderstocken i Ryssland och Ukraina till cirka MSEK 750. Därutöver hade Alfa Laval-bolag i andra länder order från ryska slutkunder om MSEK 360. Sedan dess har orderstocken utvärderats och som ett resultat har order om MSEK 825 tagits bort från orderstocken. Detta är främst beroende på sanktioner, men också när Alfa Laval har bedömt att bolaget inte kommer kunna leverera eller få betalt. Också order där Alfa Laval levererar utrustning till skeppsvarv i andra länder som bygger fartyg för redare som nu är under sanktioner har tagits bort från orderstocken. Alfa Lavals möjligheter att leverera påverkas vidare av om transporter in i Ryssland kan arrangeras och om våra underleverantörer sätter begränsningar för vart vi får leverera produkter med deras komponenter.

Om intäktsredovisning över tid har påbörjats för en order som nu har tagits bort från orderstocken så har nettoomsättningen och kostnad såld vara bokats bort, om inte beloppet täcks av icke återbetalningspliktiga förskott.

Om order har tagits bort från orderstocken så har Alfa Laval också gjort reserveringar för:

– Värdet på produkter i arbete och färdigvarulager för dessa order, om inte produkterna kan säljas till andra kunder inom rimlig tid och med rimlig marginal.
– Värdet på material och komponenter som är ämnade för dessa order, om inte materialet och komponenterna kan användas för produkter till andra kunder inom rimlig tid och med en rimlig slutmarginal.
– Kostnader för annulleringsavgifter som kan drabba Alfa Laval om vi annullerar order som vi inte kan leverera eller få betalt för.

Om vi fortfarande tror att vi kan leverera och få betalt, så har vi gjort reserveringar för upplupna kostnader för förseningsavgifter.

När det gäller fordringar för tidigare leveranser så har vi gjort reserveringar för:

– Kundfordringar avseende order gällande Ryssland och Ukraina som vi inte räknar med att vi kommer få betalt för.
– Förväntade valutakursförluster om kunden inte kan betala i den avtalsmässigt stipulerade valutan (USD, EUR, etc), utan bara i ryska rubel.

När det gäller förskott, så har vi gjort reserveringar för värdet på förskott som Alfa Laval har betalat till leverantörer i Ryssland och Ukraina och där vi inte räknar med att få någon leverans eller förskottet återbetalt.

Innan kriget hade Alfa Laval ett kompetent team på ungefär 230 anställda i Ryssland och 10 anställda i Ukraina. Ett omstruktureringsprogram kommunicerades i Ryssland i juli 2022 med innebörden att antalet anställda reducerades till 85 tills slutet av oktober 2022. Vid årsskiftet uppgick antalet anställda till 73. Alfa Lavals bedömning nu är att krigets långsiktiga konsekvenser på den ryska marknaden är av en sådan omfattning att bolaget har valt att reservera för en nedläggning av verksamheten.

Den totala kostnaden för dessa reserveringar uppgår till MSEK 400 och har rapporterats som en jämförelsestörande post.

Konsekvenser av COVID-19

Alfa Laval har globala och lokala kristeam på plats för att noggrant följa och ge snabb respons på förändringar i situationen för att säkra våra anställdas hälsa och säkerhet. Som ett resultat av framgångsrika vaccinationsprogram har Alfa Laval successivt kunnat öppna upp kontoren igen efter pandemin beroende på situationen i respektive land. Nuvarande och möjliga framtida omfattande utbrott av COVID-19 i Kina är ett bekymmer med tanke på Alfa Lavals stora tillverkningsbas i Kina.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2022, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 485 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 485 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Omstruktureringsprogram

Ett omstruktureringsprogram avseende delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen har initierats för att justera kapacitetsobalanser i försörjningsorganisationen och hantera effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar. Totalt kommer ungefär 430 anställda att påverkas.

Den totala kostnaden för omstruktureringsprogrammet uppgår till MSEK 367 och har rapporterats som en jämförelsestörande post.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för helåret 2022 var MSEK 95 (666), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 62 (682), netto räntor MSEK 44 (-), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 2 (0), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -9 (-10), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -1 (-1) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK 1 (-1). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK 578 (-423). Koncernbidrag uppgår till MSEK 509 (1 896). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -241 (-303). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 941 (1 836).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 6 507 (8 707).

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (6,00) per aktie motsvarande totalt MSEK 2 480 (2 480) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 4 027 (6 227) balanseras i ny räkning, se not 40.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen förenlig med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Återköp av aktier

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet.

Specifikation över återköp av aktier

	2021			2022		
	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet	Första kvartalet	Andra kvartalet	Totalt
Antal återköpta aktier	1 153 000	1 500 320	1 407 680	1 726 992	342 008	6 130 000
Procentuell andel av utestående aktier	0,27%	0,36%	0,34%	0,41%	0,08%	1,46%
Kassautflöde och minskning av eget kapital i moderbolaget och koncernen (MSEK)	330	510	499	539	122	2 000

Indragning av återköpta aktier och motsvarande fondemission
Den 18 mars 2022, när utskicket av kallelsen till årsstämman skedde uppgick antalet återköpta aktier till 5 579 492. Årsstämman 2022 beslutade att dra in dessa återköpta aktier. Indragning av aktierna innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 15. Årsstämman beslutade samtidigt att aktiekapitalet ökas genom en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställdes storleken på aktiekapitalet och bolaget behövde inte inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Detta innebär att antalet aktier har utvecklats enligt följande:

Specifikation över antalet aktier	
	Antal
Antal aktier den 1 januari 2022	419 456 315
Indragning av återköpta aktier den 16 maj 2022	-5 579 492
Antal aktier den 31 december 2022	413 876 823

Det innebär att 550 508 aktier som har återköpts i perioden 21 mars, 2022 till 25 april 2022 under det gamla mandatet återstår att dra in vid årsstämman 2023.

Aktieåterköpsprogram
Årsstämman 2022 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet vid årsstämman 2023. Minskningen av aktiekapitalet kommer att mötas av en motsvarande fondemission utan utgivande av nya aktier så att storleken på aktiekapitalet återställs.

Inga aktier har återköpts under detta nya mandat under 2022.

Förslag om att dra in återköpta aktier och göra en fondemission
Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2023 att dra in de återköpta aktierna. Per den 31 december 2022 innehas 550 508 aktier av bolaget. Indragning av dessa aktier innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 1. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Utsikter för det första kvartalet
I bokslutskommunikén som avgavs den 2 februari 2023 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

”Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir ungefär samma som i det fjärde kvartalet.”

Tidigare publicerade utsikter (25 oktober 2022): ”Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir ungefär samma som i det tredje kvartalet.”

Datum för kommande finansiella rapporter 2023
Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Delårsrapport för första kvartalet	25 april
Delårsrapport för andra kvartalet	20 juli
Delårsrapport för tredje kvartalet	25 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	*Not*	2022	2021
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		6 519	6 126
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar		2 392	1 987
Återläggning av andra icke kassaposter		105	147
		9 016	8 260
Betalda skatter		-1 834	-1 599
		7 182	6 661
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-2 155	-591
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-3 140	-797
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		2 058	480
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-654	-489
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		**-3 891**	**-1 397**
		3 291	**5 264**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 853	-1 229
Försäljning av anläggningstillgångar		20	24
Förvärv av verksamheter	*17*	-3 685	-3 828
Avyttring av verksamheter		–	8
		-5 518	**-5 025**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		99	79
Betalda räntor		-290	-210
Realiserade finansiella kursvinster		68	258
Realiserade finansiella kursförluster		-147	-82
Återköp av aktier		-661	-1 339
Utdelningar till moderbolagets ägare		-2 480	-2 307
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-12	-2
Ökning(-) av finansiella tillgångar		-457	-80
Minskning(+) av finansiella tillgångar		1 002	3 033
Ökning av upplåning		12 546	1 000
Amortering av lån		-6 575	-2 431
		3 093	**-2 081**
Årets kassaflöde		**866**	**-1 842**
Likvida medel vid årets början		3 356	5 150
Omräkningsdifferens i likvida medel		130	48
Likvida medel vid årets slut	*26*	**4 352**	**3 356**
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		-5,38	0,57
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,6%	3,0%
Genomsnittligt antal aktier **		413 637 227	418 021 440

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.
** Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Minskningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2022 förklaras av ökningen av rörelsekapitalet.

Likvida medel
Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde
Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK -2 227 (239) under 2022. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -3 685 (-3 828) medan avyttringar genererade MSEK -(8).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet
Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet ökade med MSEK 3 891 (1 397) under 2022, främst på grund av ökade lager för att säkerställa leveransförmågan.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 1 853 (1 229) under 2022.

Ett antal strukturella förändringar i form av nya eller förbättrade byggnader inklusive flytt av produktion samt produktivitetshöjande investeringar för förbättrad kostnad och tillgänglighet har genomförts eller påbörjats under året, bland annat i Kolding i Danmark och Jiang Yin, Kunshan och Qingdao i Kina. Exempel på investeringar för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare
Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige, San Bonifacio i Italien och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Ytterligare investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produktsortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer
Fortsatta kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige, Krakow i Polen och i Pune i Indien.

Dekantrar
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Pune i Indien.

Pumpar och ventiler
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Kolding i Danmark och Kunshan i Kina. Den publicerade flytten av all tillverkning från Eastbourne i Storbritannien till Kolding i Danmark har initierats under året.

Avskrivningar
De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 449 (1 191) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter
För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie
Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK -5,38 (0,57).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	*Not*	2022	2021
Nettoomsättning	*1, 2, 3, 4, 36*	52 135	40 911
Kostnad för sålda varor	*9*	-34 489	-26 401
Bruttoresultat		17 646	14 510
Försäljningskostnader	*5, 6, 9*	-5 634	-4 443
Administrationskostnader	*5, 6, 7, 9*	-2 305	-1 940
Forsknings- & utvecklingskostnader	*9*	-1 356	-1 159
Övriga rörelseintäkter	*8*	772	910
Övriga rörelsekostnader	*8, 9*	-2 652	-1 828
Andel av resultat i joint ventures	*34*	48	76
Rörelseresultat		6 519	6 126
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	*10*	5	35
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	*11*	267	362
Räntekostnader och finansiella kursförluster	*11*	-612	-381
Resultat efter finansiella poster		6 179	6 142
Skatt på årets resultat	*16*	-1 574	-1 308
Övriga skatter	*16*	-36	-33
Nettoresultat för året		**4 569**	**4 801**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		-346	-434
Omräkningsdifferens		1 872	1 681
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	*16*	211	66
Summa		1 737	1 313
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		329	567
Marknadsvärdering av externa aktier	*16*	-13	357
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		-109	-141
Summa		207	783
Totalt resultat för året		**6 513**	**6 897**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 503	4 759
Innehav utan bestämmande inflytande		66	42
Resultat per aktie (SEK)		10,89	11,38
Genomsnittligt antal aktier*		413 637 227	418 021 440
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		6 427	6 834
Innehav utan bestämmande inflytande		86	63

* Genomsnittligt antal aktier har påverkats av återköp av aktier.

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	52 135	40 911
Justerat bruttoresultat *	18 589	15 306
- justerad bruttomarginal (%) *	***35,7***	***37,4***
Kostnader **	-8 911	-7 001
- i % av nettoomsättningen	*17,1*	*17,1*
Justerad EBITDA *	**9 678**	**8 305**
*- justerad EBITDA-marginal (%) **	*18,6*	*20,3*
Avskrivningar	-1 449	-1 191
Justerad EBITA *	**8 229**	**7 114**
- justerad EBITA-marginal (%) *	***15,8***	***17,4***
Avskrivning på övervärden	-943	-796
Jämförelsestörande poster	-767	-192
Rörelseresultat	6 519	6 126

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoresultatet har påverkats positivt av en högre försäljningsvolym och negativt av en låg fabriksbeläggning i affärsenheten Welded Heat Exchangers och i Marine Pumping Systems och fakturerad orderstock tagen innan 2022. De underliggande negativa bidragen adresseras av det omstruktureringsprogram som skall implementeras under 2023.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 7 939 (6 383), vilket motsvarade 15,2 (15,6) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 10,9 procent högre än föregående år.

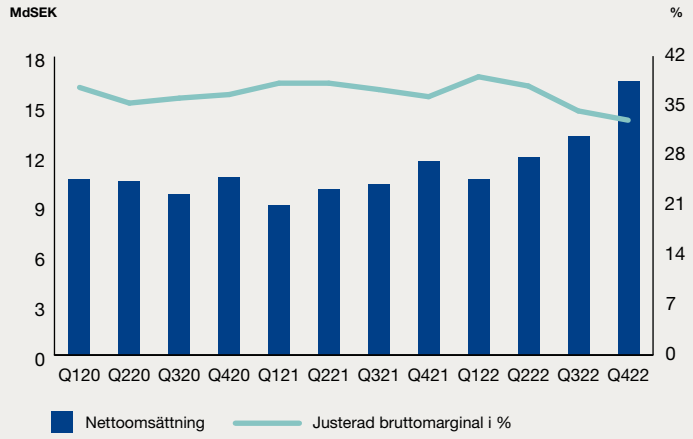
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 356 (1 159), motsvarande 2,6 (2,8) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 8,7 procent jämfört med föregående år.

Resultat per aktie var SEK 10,89 (11,38) för 2022. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 12,78 (12,98).

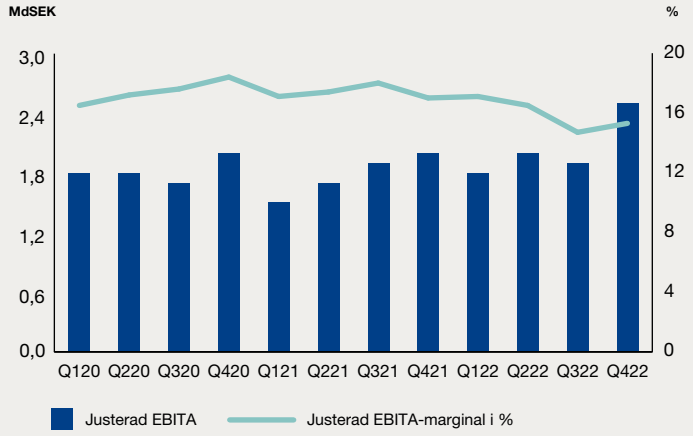
I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2022 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK 400 (-50) för 2022 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Justerad EBITA



Jämförelsestörande poster

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	–	3
– Realiserad vinst vid försäljning av fastigheter	–	9
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Reservering för finansiella konsekvenser av Rysslands krig mot Ukraina	-400	–
– Omstruktureringskostnader	-367	-204
Netto jämförelsestörande poster	**-767**	**-192**

De jämförelsestörande posterna under 2022 avser kostnader utlösta av Rysslands krig mot Ukraina och för ett omstrukturerings-program för delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energy-divisionen för att justera kapacitets-obalanser i försörjningsorganisationen och hantera effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar. Se beskrivning i förvaltningsberättelsen för mer detaljer.

De jämförelsestörande posterna under 2021 avsåg det sista steget i det omstruk-tureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvär-meväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden in-klusive nedskrivning av goodwill uppgick till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2022 var MSEK -219 (-137), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -18 (-10), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -20 (-2), räntor på obligationslånen om MSEK -127 (-83), räntor på företagscertifikatsprogram-met om MSEK -10 (-0) och ett netto av ut-delningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -44 (-42).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK -121 (153).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -1 610 (-1 341) under 2022.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen

MSEK

År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkrings-åtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro-baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1 033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1 056	-1 832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1 882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % medan EUR apprecierades med 2,8 %	-1 339	-1 289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571
2019	USD apprecierades med 4,2 % och EUR apprecierades med 2,1 %	632	-16	-288
2020	USD deprecierades med 12,2 % och EUR deprecierades med 3,7 %	-2 454	-2 470	313
2021	USD apprecierades med 10,2 % och EUR apprecierades med 1,5 %	1 681	-789	-165
2022	USD apprecierades med 15,6 % och EUR apprecierades med 8,9 %	1 872	1 083	-946

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	*Not*	2022	2021
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*17, 18*		
Patent och icke patenterat kunnande		2 633	2 049
Varumärken		1 978	962
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		18	32
Internt upparbetade immateriella tillgångar		530	398
Goodwill		26 258	22 480
		31 417	25 921
Materiella anläggningstillgångar	*17, 19*		
Byggnader och mark		3 611	3 060
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 423	2 370
Inventarier, verktyg och installationer		1 058	846
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		1 089	475
Nyttjanderätter		2 529	2 324
		10 710	9 075
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*13, 14, 20*	475	1 396
Pensionstillgångar	*27*	201	70
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	95	56
Uppskjuten skattefordran	*16*	1 895	1 694
		2 666	3 216
Summa anläggningstillgångar		**44 793**	**38 212**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*21*	14 775	10 525
Tillgångar för försäljning	*19*	100	25
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*13, 22, 36*	9 717	6 738
Aktuella skattefordringar		763	883
Övriga fordringar	*13, 23*	5 338	3 446
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*13, 24*	495	427
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	605	458
		16 918	11 952
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	*13, 25*	311	291
Likvida medel	*13, 26*	4 352	3 356
Summa omsättningstillgångar		**36 456**	**26 149**
SUMMA TILLGÅNGAR		**81 249**	**64 361**

Koncernens finansiella ställning, fortsatt			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	*Not*	2022	2021
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets ägare			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		196	-1 728
Balanserad vinst		31 299	29 937
		35 382	32 096
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*12*	322	248
Totalt eget kapital		**35 704**	**32 344**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	13 362	3 059
Leasingskulder	*13, 35*	1 549	1 453
Avsättningar till pensioner och liknande	*27*	1 192	1 907
Avsättning för uppskjuten skatt	*16*	2 293	1 838
Övriga avsättningar	*28*	450	412
Derivatskulder	*13, 14, 15*	140	63
Summa långfristiga skulder		**18 986**	**8 732**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	1 700	5 185
Förskott från kunder		6 634	4 824
Leverantörsskulder	*13*	4 891	3 371
Växelskulder	*13*	423	131
Aktuella skatteskulder		893	1 055
Leasingskulder	*13, 35*	1 122	974
Övriga skulder	*13, 30*	5 269	3 557
Övriga avsättningar	*28*	2 164	1 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*13, 31*	2 770	2 171
Derivatskulder	*13, 14, 15*	693	206
Summa kortfristiga skulder		**26 559**	**23 285**
Summa skulder		**45 545**	**32 017**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**81 249**	**64 361**

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 43 060 (34 677) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 17,3 (20,0) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet
Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,2 (1,2) gånger för året.

Avkastning på eget kapital
Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 13,5 (15,8) procent under året.

Soliditet
Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 43,9 (50,3) procent vid årets utgång.

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick till MSEK 13 070 (7 024) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA
Nettoskulden i relation till EBITDA var 1,47 (0,87) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,37 (0,22) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
			Övriga reserver									
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringar	Marknads-värdering av externa aktier	Omräknings-differens	Om-värderingar	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2020	**1 117**	**2 770**	**495**	**-123**	**-2 447**	**-1 728**	**28 824**	**28 908**	**7**	**156**	**163**	**29 071**
2021												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	4 759	4 759	–	42	42	4 801
Övrigt totalresultat	–	–	-347	340	1 639	443	–	2 075	21	–	21	2 096
Totalt resultat	–	–	-347	340	1 639	443	4 759	6 834	21	42	63	6 897
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	–	-1 339	-1 339	–	–	–	-1 339
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	–	–	–	24	24	24
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-2 307	-2 307	–	–	–	-2 307
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-2	-2	-2
Per 31 december 2021	**1 117**	**2 770**	**148**	**217**	**-808**	**-1 285**	**29 937**	**32 096**	**28**	**220**	**248**	**32 344**
2022												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	4 503	4 503	–	66	66	4 569
Övrigt totalresultat	–	–	-276	-41	1 993	248	–	1 924	20	–	20	1 944
Totalt resultat	–	–	-276	-41	1 993	248	4 503	6 427	20	66	86	6 513
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	–	-661	-661	–	–	–	-661
Indragning av återköpta aktier	-15	–	–	–	–	–	15	–	–	–	–	–
Fondemission utan utgivande av nya aktier	15	–	–	–	–	–	-15	–	–	–	–	–
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-2 480	-2 480	–	–	–	-2 480
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-12	-12	-12
Per 31 december 2022	**1 117**	**2 770**	**-128**	**176**	**1 185**	**-1 037**	**31 299**	**35 382**	**48**	**274**	**322**	**35 704**

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117
2022	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2022	-5 579 492	413 876 823	-15	
	Fondemission	16 maj 2022	–	413 876 823	15	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Vid årsstämman 2022 har 5 579 492 aktier annullerats, vilket minskade aktiekapitalet med SEK 14 584 300. Samtidigt genomfördes en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier, vilket återställde storleken på aktiekapitalet. Vid årets utgång fördelades därför aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 413 876 823 aktier.

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Totalt återköptes 6 130 000 aktier under detta återköpsprogram. 550 508 av dessa aktier återköptes efter att utskicket av kallelsen till årsstämman skedde och omfattades därför inte av annullering av återköpta aktier vid årsstämman 2022. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2023 att dra in de resterande återköpta aktierna. Indragning av 550 508 aktier innebär att aktiekapitalet minskas med SEK 1 485 377. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Om årsstämman beslutar att dra in de återköpta aktierna och därmed nedsätta aktiekapitalet samt göra fondemissionen kommer aktiekapitalet förbli SEK 1 116 719 930, men fördelat på 413 326 315 aktier.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,5 (29,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet respektive obligationslånen innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 50 respektive 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande. Begränsningarna avser att:

- det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,
- dotterbolag i t.ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2022	2021
Kassaflöde från rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-13	-16
Betalda skatter	-307	-379
	-320	-395
Förändring av rörelsekapitalet:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	1 430	3 300
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	8	1
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	**1 438**	**3 301**
	1 118	**2 906**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	–	–
	–	**–**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	44	0
Återköp av aktier	-661	-1 339
Erhållna utdelningar från dotterbolag	62	682
Betalda utdelningar	-2 480	-2 307
Erhållet koncernbidrag	1 896	83
Betalat koncernbidrag	0	-4
	-1 139	**-2 885**
Årets kassaflöde	**-21**	**21**
Likvida medel vid årets början	21	–
Likvida medel vid årets slut	**–**	**21**

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat *		
MSEK	2022	2021
Administrationskostnader	-14	-15
Övriga rörelseintäkter	2	0
Övriga rörelsekostnader	-1	-1
Rörelseresultat	-13	-16
Utdelningar från dotterbolag	62	682
Ränteintäkter och liknande resultatposter	46	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0
Resultat efter finansiella poster	95	666
Förändring av periodiseringsfond	578	-423
Koncernbidrag	509	1 896
Resultat före skatt	1 182	2 139
Skatt på årets resultat	-241	-303
Nettoresultat för året	**941**	**1 836**

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	*Not*	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*20*	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		6 402	9 218
Aktuella skattefordringar		139	73
Övriga fordringar		2	2
		6 543	9 293
Likvida medel		–	21
Summa omsättningstillgångar		6 543	9 314
SUMMA TILLGÅNGAR		**11 212**	**13 983**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		5 566	6 872
Årets nettoresultat		941	1 836
		6 507	8 707
Totalt eget kapital		**8 894**	**11 094**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2017		–	578
Periodiseringsfond, tax 2018		391	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	698
Periodiseringsfond, tax 2020		614	614
Periodiseringsfond, tax 2021		99	99
Periodiseringsfond, tax 2022		491	491
		2 293	2 871
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		22	14
Leverantörsskulder		1	1
Övriga skulder		2	3
		25	18
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**11 212**	**13 983**

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2020	**1 117**	**1 270**	**10 518**	**12 905**
2021				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	1 836	1 836
	–	–	1 836	1 836
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-1 339	-1 339
Utdelningar	–	–	-2 307	-2 307
Per 31 december 2021	**1 117**	**1 270**	**8 707**	**11 094**
2022				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	941	941
	–	–	941	941
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-661	-661
Utdelningar	–	–	-2 480	-2 480
Per 31 december 2022	**1 117**	**1 270**	**6 507**	**8 894**

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 413 876 823 (419 456 315) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund
Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse
Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner”. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”.

Ändrade/implementerade redovisningsprinciper
Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning. Under 2022 och 2021 har inga ändrade redovisningsprinciper implementerats.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 198 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning
IFRS 3 ”Rörelseförvärv” innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 ”Nedskrivningar”. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 26 258 (22 480) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”. Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 614 (2 223) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 3,2 (3,5) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar
Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar
Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:
– sannolikhet i samband med affärsrisker,
– det sannolika utfallet av reklamationer,
– det sannolika utfallet av tvister,
– fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
– möjligheten att driva in kundfordringar,
– inkurans i lager och
– klassificering av finansiella instrument.

Intresseföretag
Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 ”Innehav i intresseföretag”, det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader
Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 ”Lånekostnader”, det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv - konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 ”Rörelseförvärv” och IFRS 10 ”Koncernredovisning”.

Ett företag skall konsolideras om ett bestämmande inflytande föreligger. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när Alfa Laval:

– har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
– är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
– har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

– främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
– beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
– kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
– det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskilling ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkringar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om andelar i andra företag

Information om andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall lämnas i enlighet med IFRS 12 ”Upplysningar om andelar i andra företag”. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

– koncernens struktur,
– effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
– eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

– Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
– Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.
– Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

– Ovanstående negativa nettobelopp.
– Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelsernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2022 om 172 (172) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen

Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 och årsredovisningslagen i not.

Värdering till verkligt värde

IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde” beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett ”exit price”).

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

– Koncept såsom ”highest and best use” och ”valuation premise” beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
– Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
– Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
– Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas och vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

– IFRS 9 ”Finansiella instrument”,
– IAS 32 ”Finansiella instrument: Klassificering”,
– IFRS 7 ”Finansiella instrument: Upplysningar” och
– IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde”.

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

– Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).
– Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
– Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Lavals affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är ”Innehav till förfall”. Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget

dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

– Värderade till verkligt värde via resultatet,
– Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
– Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödessäkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten huvudsakligen kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Statliga bidrag

Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Alfa Laval tillämpar bara två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 ”Inkomstskatter”.

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat

på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt ”Först-In-Först-Ut” (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag

Joint ventures/samriskföretag konsolideras enligt IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang”. Samarbetsarrangemang definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

– gemensamma verksamheter (joint operations) eller
– gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns ”gemensamma verksamheter”. Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat. Det är nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen som bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures. Försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen redovisas inte längre i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen.

Leasing

Leasing redovisas enligt IFRS 16 ”Leasing”, som behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare.

I samband med övergången till IFRS 16 har en lättnadsregel tillämpats som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Alfa Laval har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

För leasegivare görs en klassificering i operationell och finansiell leasing precis som under IAS 17. Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

IFRS 16 innehåller en mängd upplysningskrav.

Avgifter

Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter. IFRIC 21 ”Avgifter” är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Den förpliktigande händelse som ger upphov till att en skuld ska redovisas är den verksamhet som utlöser att avgiften ska betalas. IFRIC 21 behandlar bara redovisningen av skuldsidan och inte huruvida debetsidan är en kostnad eller en tillgång. Ett exempel på avgift är svensk fastighetsskatt, som påförs den som är ägare till en fastighet den 1 januari. Vid ingången av året bokas skulden upp och en motsvarande förutbetald kostnad, som sedan periodiseras ut som kostnad under året.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:	
Materiella:	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
Nyttjanderätter	beror på leasingperiodens längd
Immateriella:	
Patent och icke patenterat kunnande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år
Egenutvecklade immaterialrätter	5 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspegling av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar
När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna “Energy”, “Food & Water” och ”Marine” identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 ”Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter”. IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång eller avyttringsgrupp som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Samtliga tillgångar och skulder avseende avyttringsgrupper redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital
IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader
Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader och royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar
Koncernen tillämpar IAS 37 ”Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar” för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
  - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
  - b) vilka anläggningar som berörs,
  - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
  - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
  - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 ”Immateriella tillgångar”.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som ”Nettoomsättning” i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 ”Intäkter från avtal med kunder” behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

- en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
- en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

- kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
- ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
- varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

- är särskiljbara och
- har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavals prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavals serviceerbjudande.
- Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
- Alfa Lavals prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:
- Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
- Undersökningar av nedlagt arbete.

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:
- Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

- Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
- Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
- Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
- Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkranstyp. Alfa Lavals garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

IFRS 15 innehåller en mängd upplysningskrav.

Rörelsesegment
IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skillnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Lavals rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 ”Effekterna av ändrade valutakurser” täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer
International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare.

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit någon redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2022 var det förvaltade kapitalet MSEK 48 774 (39 368).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

Mätvärden

	Mål	Rikt-värden	Riktvärden inte satta	Utfall 2022	Utfall 2021	Genomsnitt över senaste 3 år	Genomsnitt över senaste 5 år	Genomsnitt över senaste 8 år
Faktureringstillväxt per år	≥5% *			27,4%	-1,3%	5,1%	9,5%	6,1%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			15,8%	17,4%	16,9%	16,9%	16,6%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			17,3%	20,0%	18,8%	20,4%	19,6%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		1,47	0,87	0,94	0,93	1,16
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		2,8%	9,9%	9,5%	9,0%	8,5%
Investeringar ***			X	3,6%	3,0%	3,2%	3,2%	2,7%
Avkastning på eget kapital			X	13,5%	15,8%	14,0%	16,7%	16,4%
Soliditet			X	43,9%	50,3%	47,3%	45,1%	42,3%
Skuldsättningsgrad **			X	0,37	0,22	0,24	0,26	0,35
Räntetäckningsgrad **			X	27,9	38,4	31,2	33,1	30,1
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Den 1 augusti 2022 har Alfa Laval tagit upp två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 och ett lån på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall 2024, med möjlighet till ett års förlängning.
- Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program ökades från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har tre obligationslån om totalt MEUR 900 emitterats, ett i juni 2019 och två i februari 2022. Lånet på MEUR 500 som skulle ha förfallit i september 2022 återbetalades redan i juni 2022.
- Bolagets företagscertifikatsprogram ökades från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader.
- Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Under 2022 utnyttjades den första förlängningsoptionen om 1 år.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

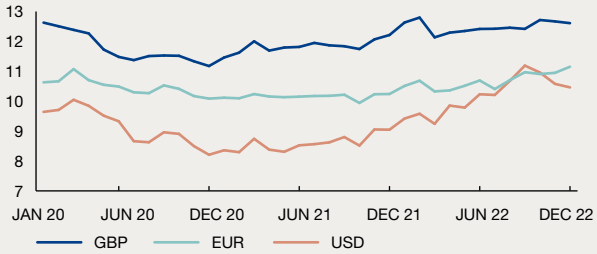
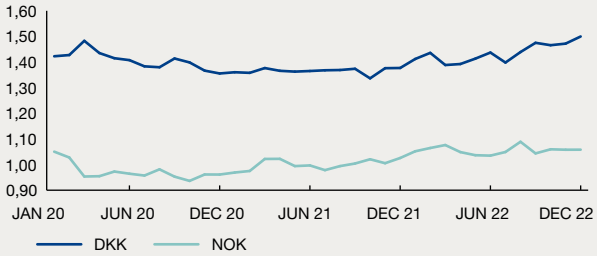
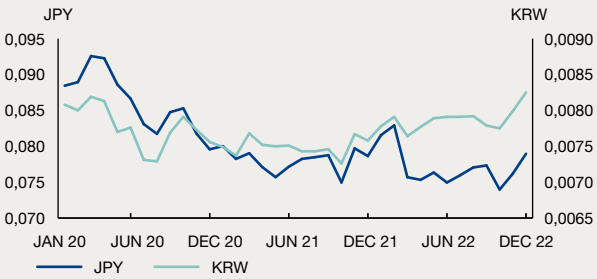
Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Finansiella risker		
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta): **Valutakursförändringar – engelska pund, euro, amerikanska dollar**  **Valutakursförändringar – danska och norska kronor**  **Valutakursförändringar – japanska yen, koreanska won**  	

Risk	Förklaring	Åtgärd
	Valutarisker delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.	

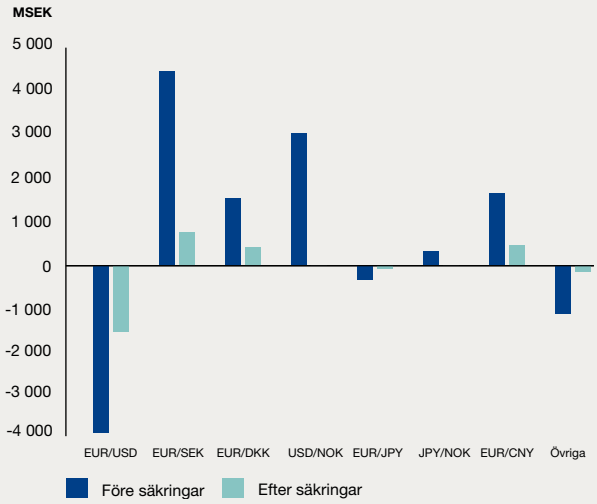
Transaktions-exponering

Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten.

Under 2022 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 97,7 (97,1) procent av den totala försäljningen.

Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2022 i de viktigaste valutorna före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2022 för de kommande 12 månaderna



De positiva staplarna är en återspegling av att:

– dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,

– dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och

– dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspegling av att dotterbolag i främst USA och Japan importerar i EUR.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen				
MSEK	2022		2021	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	656	-656	535	-535
EUR	281	-281	259	-259
CNY	163	-163	110	-110
NOK	-278	278	-293	293
DKK	-209	209	-169	169
JPY	41	-41	35	-35
Övriga	-28	28	-31	31
Totalt	**626**	**-626**	**446**	**-446**

Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International.

Transaktionsexponering från kontraktsbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktsbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande.

Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.

Risk	Förklaring	Åtgärd

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

Utestående valutaterminer och valutaoptioner

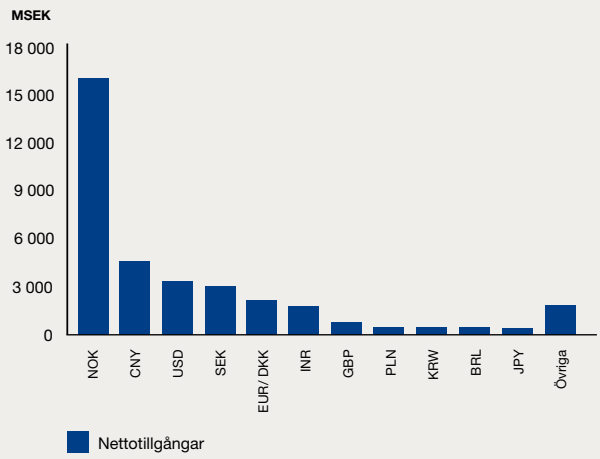
Koncernen				
Miljoner	2022		2021	
	Original-valuta	SEK	Original-valuta	SEK
Utflöden:				
USD	-787	-8 230	-812	-7 349
EUR	-506	-5 646	-409	-4 184
JPY	-6 940	-548	-5 155	-405
SGD	–	–	-2	-14
CAD	-14	-112	-13	-93
AUD	-7	-50	-3	-20
NZD	-1	-7	-1	-9
Totalt		**-14 593**		**-12 074**
Inflöden:				
NOK	4 915	5 200	4 929	5 055
SEK	5 362	5 362	4 211	4 211
CNY	1 487	2 236	1 441	2 045
DKK	1 136	1 703	597	822
GBP	2	31	2	30
PLN	10	24	13	29
CHF	–	–	0	3
SGD	8	60	–	–
Totalt		**14 616**		**12 195**

Omräknings-exponering

Omräkningsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

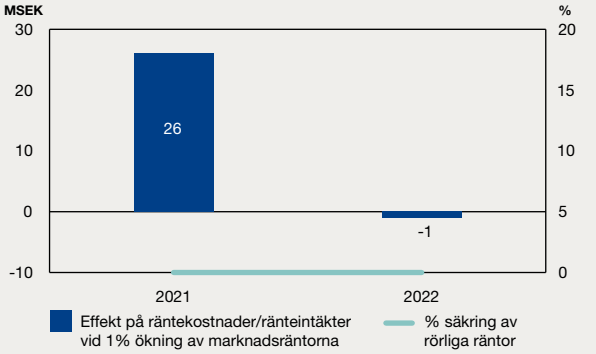
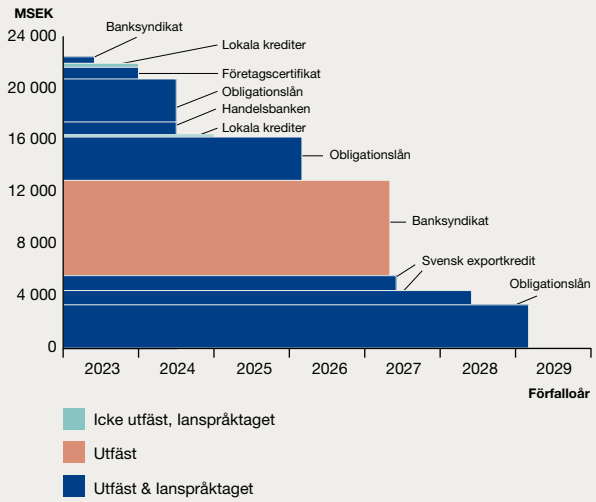
Nettotillgångar per valuta



Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

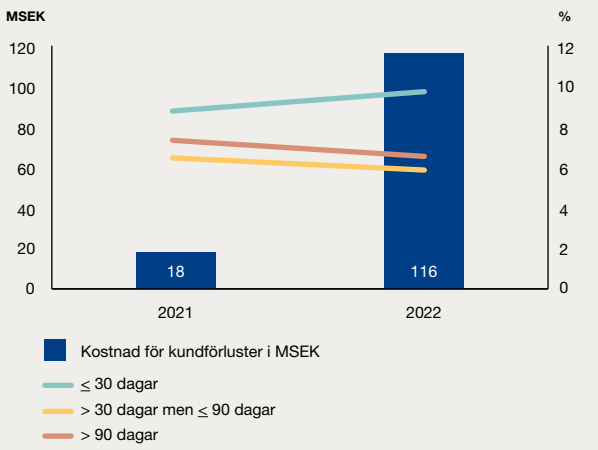
Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

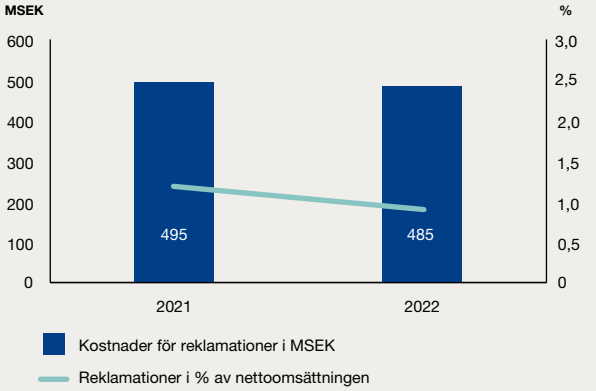
Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -946 (-165) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR, eftersom denna utländska valuta har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

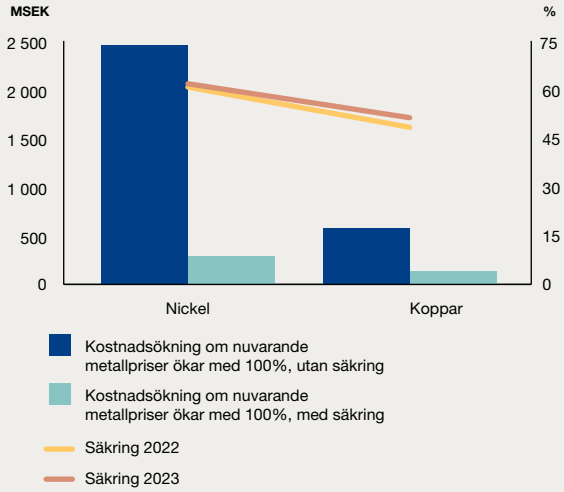
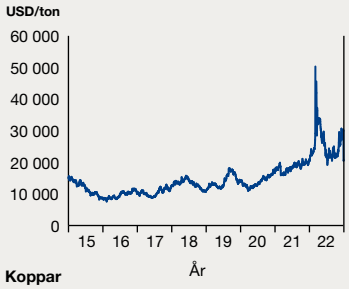
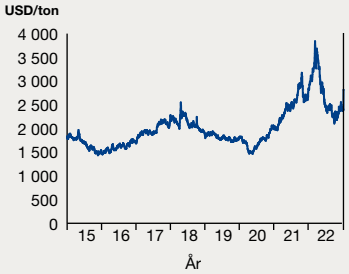
Risk	Förklaring	Åtgärd
Ränterisk	Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Per 31 december 2022 var den totala skuldportföljen om MSEK 15 062 (8 244) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 11 392 (8 175) och lån med rörlig ränta om MSEK 3 670 (69). Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 29,1 (16,6) månader vid utgången av 2022. Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram. Anledningen till att det blev en intäkt under 2021 var att stora delar av de likvida medlen och kortfristiga placeringarna hade rörlig ränta samtidigt som lånen med rörlig ränta var obetydliga. **Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor**  	Koncernen försöker hantera ränterisken genom att: – sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och – använda finansiella derivat såsom ränteswapar. Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2022 innebar en låg ränterisk. Finanspolicyn kräver att: – ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och – den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader.
Marknadsrisk	Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Lavals del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 387 (1 353).	Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.
Likviditetsrisk och refinansieringsrisk	Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt: **Förfallostrukturen på koncernens upplåning**  	Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att: – koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande kassa och bank, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter. – inte en för stor del av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolvmånadersperioden och – den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen inte är för kort. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken. Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 och ett lån på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall 2024, med möjlighet till ett års förlängning. Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 7 806 per 31 december 2022 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2022, med möjlighet till ett års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2022 utnyttjades MSEK 500 av faciliteten. Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 4 000 utnyttjades med MSEK 900 per 31 december 2022. Per 31 december 2022 har Alfa Laval tre obligationslån noterade på den irländska börsen, vardera på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, i februari 2026 respektive februari 2029. Lånet på MEUR 500 som skulle ha förfallit i september 2022 återbetalades redan i juni 2022.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Kassaflödesrisk	Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.	Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.
Motpartsrisk	Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden. Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat. Erhållna bankgarantier och remburser flyttar kreditrisken från kunden till banken, men kan fortfarande innehålla en kreditrisk, men nu mot banken.	Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A. Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärdiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument. Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras. Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd
Affärsmässiga risker		
Kreditrisk/Risk för kundförluster	Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf. **Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala**  	Alfa Laval har etablerat en ”Group Credit Policy” för att hantera och begränsa kreditrisken. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Lavals omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kredituppplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Risk för reklamationer	Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf. **Reklamationskostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen**  	Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.
Ekonomisk risk		
Konkurrens	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: – organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, – en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produkterbjudande, – arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och – arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingången större än cirka 10-15 procent. Konjunkturnedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingången. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.
Pandemier	Utbrottet av COVID-19 pandemin visade sig ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella konjunkturläget. Nedstängningar i olika regioner inom länder eller i hela länder har under vissa perioder begränsat Alfa Lavals möjligheter att besöka potentiella kunder och utföra service på plats hos kunder, men har bara i begränsad omfattning påverkat bolagets leveranskedja och förmåga att tillverka produkter. Framtida pandemier kan beroende på hastigheten i smittspridningen och risken för svår sjukdom eller död få mindre eller större konsekvenser än COVID-19.	Globalt och lokalt krishanteringsarbete och hörsamhet mot myndigheternas råd, anvisningar och regler är viktigt för att på kort och lång sikt hantera konsekvenserna av pandemin. Kostnadsbesparingsprogram och flexibiliteten i olika nationella arbetstidsförkortningsprogram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna. Anställda utanför tillverkningen har i stor utsträckning kunnat arbeta hemifrån. Resandet har kunnat begränsas mycket kraftigt och har i stor utsträckning ersatts av digitala möten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2022 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2023 som var säkrade vid utgången av 2022. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2023 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2022. **Känslighetsanalys och säkring av metallpriser**  	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet. För metaller: – Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30-70 procent. – I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30-90 procent och de kommande 13-24 månaderna kan säkras upp till 80 procent. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Lavals inköpspriser på titan. Koncernen har under vissa perioder upplevt stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Under 2022 har metallpriserna fluktuerat kraftigt. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan. **Nickel**  **Koppar** **Aluminium**  Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.
Störningar i försörjnings- och logistikkedjorna	Under 2022 har många företag erfarit störningar i försörjnings- och logistikkedjorna. Alfa Laval har inte drabbats av detta i någon större utsträckning, men underleverantörer har från tid till annan haft brist på främst inköpta halvledare till kontrollpaneler men även elektronik till motorer. Beroende på risken för fortsatta omfattande utbrott av COVID-19 i Kina och det pågående kriget i Ukraina så är risken för fortsatta störningar stor.	Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 37 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköpslösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socioekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtelse att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policys, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visselblåsarsystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policys utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Lavals anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som ”konfliktområden”. Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t ex marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Lavals enhet ”Supplier Risk & Compliance” har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Lavals enhet ”Regulatory Operations” bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartellagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Lavals exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2022, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 485 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 485 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsprinciperna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället och kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Lavals affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t ex avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Lavals affärsprinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälso- och säkerhetsrisker såsom yrkessjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbetsplatsolycka.	Alfa Lavals hälso- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarlig miljöincident vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Lavals miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens lista över begränsade substanser (tidigare Alfa Laval koncernens svarta och gråa kemikalielista) är det primära verktyget för att kontrollera användandet av farliga kemiska substanser. Listan innehåller lagstiftningar och globala avtal som bedömts relevanta för Alfa Lavals produkter och verksamhetsområde, med en bifogad förteckning över berörda substanser. Den uppdateras årligen för att återspegla lagändringar. Substanserna i listan över begränsade substanser är indelade i tre kategorier: förbjudna, begränsade och substanser som inger särskilda betänkligheter.
Klimat och vatten	Klimatförändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa tillverkningen. Vattenbrist i försörjningskedjan eller vid våra anläggningar kan begränsa tillverkningen. Kostnaden för energi eller koldioxidutsläpp kan öka beroende på klimatlagstiftning. De största riskerna är dock kopplade till klimatförändringar och extremt väder i våra utsatta verksamheter och försörjningskedjor i Nordamerika, Kina och Indien. Även om alla anläggningar kan påverkas är det dessa tre regioner som sticker ut på medellång (5–10 år) och lång sikt (10–40 år).	Alfa Laval använder inte betydande mängder energi i vår tillverkning, men vi påverkas via vår försörjningskedja. För att fortlöpande bli bättre har vi mål för att både öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Alfa Lavals tillverkning är inte vattenintensiv och de flesta vatteninstallationer är slutna system. Miljöstrategin för 2022 inkluderar mål för energieffektivitet, koldioxidutsläpp och vattenanvändning. Läs mer i miljökapitlet i Hållbarhetsredovisningen. Under 2022 har Alfa Laval genomfört en holistisk riskbedömning av hur klimatförändringarna kommer påverka Alfa Lavals finansiella resultat på kort sikt (0–5 år, medellång sikt 5–10 år och lång sikt 10–40 år). Detta resulterade i en slutsats på hög nivå att det krävs vissa anpassningar inom företaget och ett beslut om att genomföra en ingående studie under 2023 för att bättre förstå varje anläggnings specifika situation och de förändringar som krävs.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Lavals datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policys beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Lavals IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för drifts-avbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer.	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. HPR står för “Highly Protected Risk” och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR-klassning, liksom produktionsanläggningarna i Chesapeake och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR-klassade. En HPR-klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR-anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR-klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Lavals starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter, system och digitala lösningar för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av sex affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling, High Speed Separators och Desmet. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	17 294	13 675
Food & Water	21 909	16 664
Marine	19 442	15 379
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**58 645**	**45 718**

Orderstock

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	8 517	5 791
Food & Water	14 381	6 823
Marine	14 122	10 340
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**37 020**	**22 954**

Nettoomsättning

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	15 074	12 383
Food & Water	20 691	14 640
Marine	16 370	13 888
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**52 135**	**40 911**

Rörelseresultat i interna bokslut

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	2 761	1 897
Food & Water	3 339	2 637
Marine	1 741	2 211
Operations & Övrigt	-507	-441
Totalt	7 334	6 304
Avstämning mot koncernens total:		
Jämförelsestörande poster	-767	-192
Konsolideringsjusteringar *	-48	14
Totalt rörelseresultat	6 519	6 126
Finansiellt netto	-340	16
Resultat efter finansiella poster	**6 179**	**6 142**

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Tillgångar / skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Energy	17 330	13 262	6 574	5 252
Food & Water	21 196	11 714	8 291	5 144
Marine	30 932	28 718	7 241	6 317
Operations & Övrigt	1 983	1 486	1 097	801
Deltotal	71 441	55 180	23 203	17 514
Corporate	9 808	9 181	22 342	14 503
Totalt	**81 249**	**64 361**	**45 545**	**32 017**

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	535	403
Food & Water	360	315
Marine	235	250
Operations & Övrigt	723	261
Totalt	**1 853**	**1 229**

Avskrivningar

Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	518	433
Food & Water	568	360
Marine	970	840
Operations & Övrigt	336	354
Totalt	**2 392**	**1 987**

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning

Koncernen

	2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	1 206	2,3	1 166	2,9
Övriga EU	12 889	24,7	9 837	24,0
Övriga Europa	4 812	9,2	4 182	10,2
USA	8 784	16,9	6 031	14,7
Övriga Nordamerika	1 081	2,1	763	1,9
Latinamerika	2 388	4,6	1 606	3,9
Afrika	778	1,5	500	1,2
Kina	7 153	13,7	6 803	16,6
Sydkorea	3 801	7,3	3 160	7,7
Övriga Asien	8 559	16,4	6 346	15,6
Oceanien	684	1,3	517	1,3
Totalt	**52 135**	**100,0**	**40 911**	**100,0**

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar

Koncernen

	2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	2 942	6,6	2 273	5,9
Danmark	5 348	11,9	4 847	12,7
Övriga EU	8 829	19,7	3 978	10,4
Norge	15 393	34,4	15 573	40,8
Övriga Europa	416	0,9	377	1,0
USA	4 236	9,5	3 692	9,7
Övriga Nordamerika	158	0,4	137	0,4
Latinamerika	379	0,8	269	0,7
Afrika	9	0,0	8	0,0
Asien	4 394	9,8	3 788	9,9
Oceanien	118	0,3	110	0,3
Deltotal	42 222	94,3	35 052	91,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	475	1,1	1 396	3,6
Pensionstillgångar	201	0,4	70	0,2
Uppskjutna skattefordringar	1 895	4,2	1 694	4,4
Totalt	**44 793**	**100,0**	**38 212**	**100,0**

Investeringar

Koncernen

	2022		2021	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	641	34,6	258	20,9
Italien	46	2,5	154	12,5
Övriga EU	252	13,6	216	17,6
Norge	150	8,1	208	16,9
Övriga Europa	33	1,8	23	1,9
Nordamerika	124	6,7	85	7,0
Latinamerika	23	1,2	13	1,1
Afrika	1	0,0	0	0,0
Kina	453	24,5	206	16,7
Övriga Asien	123	6,6	60	4,9
Oceanien	7	0,4	6	0,5
Totalt	**1 853**	**100,0**	**1 229**	**100,0**

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst

Koncernen

MSEK	2022	2021
Egna produkter inom:		
Separering	8 613	7 107
Värmeöverföring	20 149	16 274
Flödeshantering	11 275	9 291
Marin miljöteknik	3 995	4 063
Övrigt	0	0
Relaterade produkter	4 567	1 555
Service	3 536	2 621
Totalt	**52 135**	**40 911**

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspegling av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med en volym som representerar 4,0 (4,7) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda*

Medeltal anställda – totalt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2022	2021	2022	2021
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (8)	653	592	2 625	2 425
Sverige totalt (8)	653	592	2 625	2 425
Utlandet totalt (163)	3 586	3 187	16 377	14 994
Totalt (171)	**4 239**	**3 779**	**19 002**	**17 419**

* Heltidsekvivalenter.

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2022.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun

Koncernen

	2022	2021
Botkyrka	615	584
Eskilstuna	243	239
Lund	1 254	1 165
Ronneby	328	274
Stockholm	14	12
Vänersborg	98	97
Övrigt *	73	54
Totalt	**2 625**	**2 425**

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land/distrikt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2022	2021	2022	2021
Argentina	13	11	49	40
Australien	20	20	84	80
Belgien	18	2	80	23
Brasilien	144	93	590	463
Bulgarien	4	1	11	5
Chile	7	7	32	29
Colombia	22	18	44	40
Danmark	482	446	1 875	1 734
Filippinerna	14	5	37	17
Finland	27	27	106	112
Frankrike	186	169	920	810
Förenade Arabemiraten	26	23	111	112
Grekland	9	8	31	28
Hong Kong	13	9	34	26
Indien	111	80	1 441	1 253
Indonesien	24	20	103	84
Iran	–	–	0	1
Italien	168	162	759	744
Japan	62	57	242	241
Kanada	21	20	100	96
Kina	823	743	3 776	3 456
Korea	55	51	306	302
Lettland	5	6	9	9
Litauen	3	1	48	22
Malaysia	60	44	164	124
Mexiko	13	11	59	51
Nederländerna	84	84	353	370
Norge	248	227	1 213	1 132
Nya Zeeland	2	2	19	18
Panama	6	5	17	16
Peru	6	5	24	21
Polen	112	100	430	382
Portugal	4	4	8	8
Qatar	–	–	8	7
Rumänien	2	2	11	10
Ryssland	68	93	169	226
Saudiarabien	1	–	38	47
Schweiz	3	3	10	12
Singapore	78	68	257	241
Slovakien	2	2	8	9
Slovenien	5	4	14	15
Spanien	27	27	108	103
Storbritannien	82	60	387	320
Sverige	653	592	2 625	2 425
Sydafrika	16	12	43	43
Taiwan	20	18	46	44
Thailand	18	17	57	55
Tjeckien	5	6	25	26
Turkiet	16	15	74	64
Tyskland	71	67	276	269
Ukraina	1	2	9	12
Ungern	2	2	11	11
USA	368	321	1 701	1 593
Vietnam	6	4	34	21
Österrike	3	3	16	17
Totalt	**4 239**	**3 779**	**19 002**	**17 419**

Könsfördelning

Koncernen

	2022			2021		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	83,3	16,7	13	76,9	23,1
Verkställande direktören & koncernledningen	9	77,8	22,2	9	77,8	22,2
Chefer i Sverige	325	75,7	24,3	304	76,0	24,0
Chefer utanför Sverige	2 684	81,1	18,9	2 441	81,2	18,8
Chefer totalt	3 009	80,6	19,4	2 745	80,6	19,4
Anställda i Sverige	2 625	75,1	24,9	2 425	75,6	24,4
Anställda utanför Sverige	16 377	78,1	21,9	14 994	78,7	21,3
Anställda totalt	19 002	77,7	22,3	17 419	78,3	21,7

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	326	283
- varav rörliga lönedelar	74	59
Övriga	10 226	8 293
Summa löner och ersättningar	10 552	8 576
Sociala kostnader	1 762	1 462
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	105	105
Pensionskostnader, premiebestämda planer	707	633
Totala personalkostnader	**13 126**	**10 776**

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 30 (29) respektive MSEK 263 (266). MSEK 67 (70) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Lavals Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar
Under perioden 2021 till 2022 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

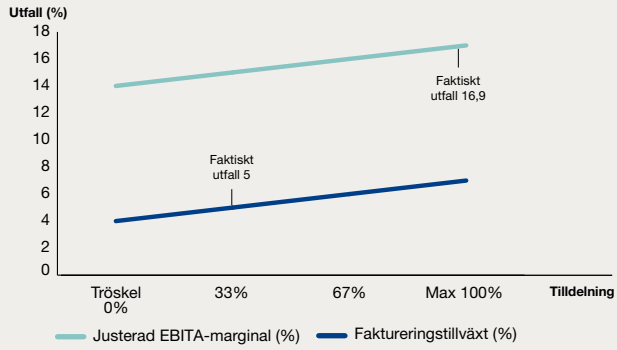
Rörliga ersättningar
Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram
Styrelsen beslutade under 2022 att implementera steg fem av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2021 beslutade att implementera steg fyra av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställde säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställde berättigad till någon utbetalning. Om den anställde byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2022 har steg tre, fyra och fem av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg två avseende perioden 1 januari 2020 – 31 december 2022 var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2020–2022



De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram		
	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldelningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktiga incitamentsprogram					
Koncernen					
	Utfall				Tilldelning
Plan 2020–2022	2020	2021	2022	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,4	17,4	15,8	16,9	96,67
Faktureringstillväxt (%)	-11	-1	27	5	33,33
	Utfall				Tilldelning
Plan 2019–2021	2019	2020	2021	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,2	17,4	17,4	17,3	100,00
Faktureringstillväxt (%)	14	-11	-1	1	0,00
	Utfall				Tilldelning
Plan 2018–2020	2018	2019	2020	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	16,5	17,2	17,4	17,0	100,00
Faktureringstillväxt (%)	15	14	-11	6	66,67

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram, Tilldelning					
Koncernen					
	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad MSEK	Betalas under
	25%	40%	50%		
Plan 2020-2022	16,25%	26,00%	32,50%	36	2023
Plan 2019-2021	12,50%	20,00%	25,00%	27	2022
Plan 2018-2020	20,83%	33,33%	41,67%	42	2021

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Styrelsen beslutade under 2022 att implementera steg fem av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2021 beslutade att implementera steg fyra av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar				
Fast ersättning				
Baslön	15 069	14 420	30 437	29 437
Övriga förmåner [1]	445	918	2 846	887
Rörlig ersättning [2]				
Rörlig lön	8 652	6 300	13 868	8 059
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	3 605	5 834	5 965	9 310
Totala löner och ersättningar	27 771	27 472	53 116	47 693
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension [3]	7 549	7 231	11 039	12 040
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring [4]	41	40	445	384
Totala pensionskostnader	7 590	7 271	11 484	12 424
Summa inklusive pensioner	**35 361**	**34 743**	**64 600**	**60 117**
Andel av fast och rörlig ersättning				
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader	65%	65%	65%	66%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader	35%	35%	35%	34%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			8	8
Rörlig lön (STI)				
Omfattas	Ja		Ja	
Icke garanterat mål av baslönen	30%		Icke satt	
Maximum av baslönen	60%		50%	50%
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja		Ja	
Årets tilldelning [5]	4 855	3 605	7 854	5 921
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december	4 855	3 605	7 854	5 921
Utfästelse om förtida pension [6]	Nej		Ja	
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja [7]		Ja [8]	
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	[9]		[10]	

[1] Värdet av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.
[2] Avser vad som under året har utbetalats.
[3] Premiebaserad.
[4] Förmånsbaserad.
[5] Baserat på nuvarande baslön.
[6] Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.
[7] Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han 12 månaders ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning.
[8] Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.
[9] Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.
[10] För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

En av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen, Jan Allde lämnade bolaget den 31 oktober 2022 och hans ersättare Fredrik Ekström började i koncernledningen den 1 november 2022. Deras kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de ingått i koncernledningen.

Under 2021 gick två av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen i pension, Peter Torstensson per 1 januari 2021 och Susanne Pahlén-Åklundh per 1 augusti 2021. Thomas Möller började i koncernledningen från 1 augusti 2021. Deras kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de ingått i koncernledningen.

Styrelsen
För 2022 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 7 170 (7 545), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen

kSEK		2022	2021
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande		1 900	1 850
Övriga styrelseledamöter		635	615
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet		300	250
Övriga ledamöter i revisionsutskottet		150	150
Ordföranden i ersättningsutskottet		75	75
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet		75	75
Arvode per namn:			
Dennis Jönsson	Ordförande	2 125	2 075
Henrik Lange	Ledamot	935	865
Ray Mauritsson	Ledamot	635	615
Heléne Mellquist	Ledamot	–	765
Maria Moræus Hanssen	Ledamot	635	615
Lilian Fossum Biner	Ledamot	785	615
Finn Rausing	Ledamot	635	615
Jörn Rausing	Ledamot	710	690
Ulf Wiinberg	Ledamot	710	690
Totalt		**7 170**	**7 545**

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.
Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2022	2021
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Henrik Lange
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Lilian Fossum Biner	Heléne Mellquist
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden ”Koncernrevisorer” i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2021 och 2022 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning

Koncernen

MSEK	2022	2021
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	48	39
Övriga revisionsbyråer	1	2
Totalt	**49**	**41**
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	1	1
Övriga revisionsbyråer	0	1
Totalt	**1**	**2**
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	9	7
Övriga revisionsbyråer	15	9
Totalt	**24**	**16**
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	3	3
Övriga revisionsbyråer	10	18
Totalt	**13**	**21**
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	0
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	**0**	**0**
Totalt		
Koncernrevisorer	61	50
Övriga revisionsbyråer	26	30
Totalt	**87**	**80**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Koncernen

MSEK	2022	2021
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	–	3
– Realiserad vinst vid försäljning av fastigheter	–	9
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Reservering för finansiella konsekvenser av Rysslands krig mot Ukraina	-400	–
– Omstruktureringskostnader	-367	-204
Netto jämförelsestörande poster	**-767**	**-192**

De jämförelsestörande posterna under 2022 avser kostnader utlösta av Rysslands krig mot Ukraina och för ett omstruktureringsprogram för delar av Marine-divisionen och affärsenheten Welded Heat Exchangers inom Energydivisionen för att justera kapacitetsobalanser i försörjningsorganisationen och hantera effekten av omställningen från fossila till hållbara energilösningar. Se beskrivning i förvaltningsberättelsen för mer detaljer.
De jämförelsestörande posterna under 2021 avser det sista steget i det omstruktureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden inklusive nedskrivning av goodwill uppgår till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen

MSEK	2022	2021
Kostnad sålda varor	-1 606	-1 465
Försäljning	-353	-134
Administration	-229	-211
Forskning och utveckling	-10	-55
Övriga intäkter och kostnader	-194	-122
Totalt	**-2 392**	**-1 987**

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen

MSEK	2022	2021
Immateriella tillgångar		
Patent och icke patenterat kunnande	-468	-362
Varumärken	-451	-410
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	-9	-34
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-94	-22
	-1 022	-828
Materiella tillgångar		
Köpta tillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-249	-232
Maskiner	-424	-373
Inventarier	-227	-155
	-900	-760
Leasade tillgångar		
Nyttjanderätt byggnader	-384	-314
Nyttjanderätt maskiner	-18	-14
Nyttjanderätt inventarier	-68	-71
	-470	-399
Summa materiella tillgångar	-1 370	-1 159
Totalt	**-2 392**	**-1 987**

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ

Koncernen

MSEK	2022	2021
Utdelningar från övriga	0	41
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	2	-10
Förändring i verkligt värde av värdepapper	3	4
Totalt	**5**	**35**

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Koncernen

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter		
Leasing	5	0
Övriga räntor	90	45
Kursvinster		
Orealiserade	104	59
Realiserade	68	258
Totalt	**267**	**362**
Räntekostnader		
Leasing	-87	-74
Övriga räntor	-232	-143
Kursförluster		
Orealiserade	-146	-82
Realiserade	-147	-82
Totalt	**-612**	**-381**

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -946 (-165) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK -751 (-131).

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Moderbolaget

MSEK	2022	2021
Ränteintäkter		
Externa bolag	0	–
Dotterbolag	44	–
Kursvinster		
Orealiserade	2	0
Totalt	**46**	**0**
Räntekostnader		
Externa bolag	0	–
Totalt	**0**	**–**

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges		Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
				Nettoresultat		Eget kapital	
Bolagsnamn	Land för säte	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	0	0
ClimaTempo Participacoes SA	Brasilien	49	49	12	0	18	15
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda	Brasilien	49,01	49,01	1	1	7	5
Climanet Serviços de Internet Ltda	Brasilien	49	49	-2	2	2	3
TV Meteorológica Ltda*	Brasilien	70,42	70,42	0	0	1	1
Somar Meteorologia Ltda	Brasilien	49	49	1	0	1	1
Southern Marine Weather Services Ltda	Brasilien	49	49	0	0	2	1
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	52	38	285	218
Desmet Rosedowns GmbH	Tyskland	20	–	0	–	0	–
Ziepack SA	Frankrike	49	49	2	1	6	4
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0005	0	0	0	0
Totalt				**66**	**42**	**322**	**248**

* Alfa Laval har bestämmande inflytande.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Anläggningstillgångar							
Övriga anläggningstillgångar							
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	–	–	270	1 231	–	–
Derivattillgångar	2	–	4	95	52	–	–
Omsättningstillgångar							
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	*	–	–	–	–	9 717	6 738
Växelfordringar	*	–	–	–	–	435	456
Övriga fordringar	*	–	–	–	–	4 903	2 990
Upplupna intäkter	*	–	–	–	–	45	92
Derivattillgångar	2	111	75	494	383	–	–
Kortfristiga placeringar							
Placeringar hos banker	*	–	–	–	–	187	163
Obligationer och andra värdepapper	1	114	118	–	–	–	–
Ränteinstrument	*	–	–	–	–	3	4
Övriga placeringar	*	–	–	–	–	7	6
Likvida medel	*	–	–	–	–	4 352	3 356
Summa finansiella tillgångar		**225**	**197**	**859**	**1 666**	**19 649**	**13 805**

Finansiella skulder

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2022	2021	2022	2021	2022	2021
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	13 362	3 059
Leasingskulder	*	–	–	–	–	1 549	1 453
Derivatskulder	2	5	–	135	63	–	–
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	1 700	5 185
Leverantörsskulder	*	–	–	–	–	4 891	3 371
Växelskulder	*	–	–	–	–	423	131
Leasingskulder	*	–	–	–	–	1 122	974
Övriga skulder	*	–	–	–	–	5 269	3 557
Upplupna kostnader	*	–	–	–	–	2 753	2 159
Derivatskulder	2	94	25	599	181	–	–
Summa finansiella skulder		**99**	**25**	**734**	**244**	**31 069**	**19 889**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sidorna 146–150.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatinstrument som påverkar nettoresultatet presenteras nedan:

Resultateffekten på nettoresultatet av derivat

Koncernen

MSEK	2022	2021
Rapporterat i kostnad såld vara, avseende:		
Valutaterminer	-470	354
Metallterminer	392	116
Elderivat	40	11
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	42	24
Deltotal	**4**	**505**
Rapporterat i ränteintäkter i finansnettot, avseende:		
Valutaswapar	23	–
Deltotal	**23**	**–**
Rapporterat i kursvinster och kursförluster i finansnettot, avseende:		
Valutaterminer	–	102
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	-42	31
Deltotal	**-42**	**133**
Total påverkan på nettoresultatet	**-15**	**638**

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK -13 (357), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 3 (4), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettoskuld om MSEK -133 (nettotillgång om MSEK 245), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat

Koncernen

			Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2022	2021
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:	EUR	USD	0	-71
	EUR	SEK	-244	6
	EUR	AUD	1	-1
	EUR	CAD	4	0
	EUR	CNY	-9	82
	EUR	JPY	-4	1
	EUR	SGD	1	-3
	EUR	INR	-7	13
	USD	CAD	0	1
	USD	DKK	-39	-22
	USD	GBP	1	–
	USD	KRW	0	-8
	USD	INR	-4	1
	CAD	SEK	1	0
	DKK	NOK	-2	3
	DKK	SEK	-3	-1
	NOK	EUR	10	-8
	NOK	USD	-178	25
	CNY	JPY	–	1
	CNY	SEK	3	15
	CNY	USD	-1	4
	JPY	NOK	-1	16
	JPY	KRW	–	-1
	KRW	EUR	-2	–
	PLN	SEK	–	1
	Övriga	Övriga	-1	1
Deltotal			-474	55
Valutaoptioner			-39	3
Terminskontrakt i metaller			319	163
Elderivat			61	24
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			**-133**	**245**

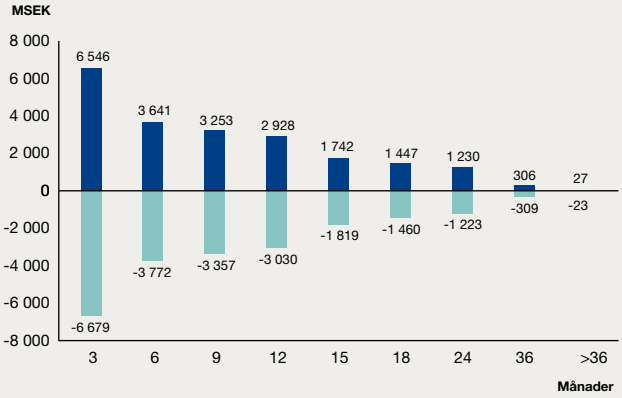
För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

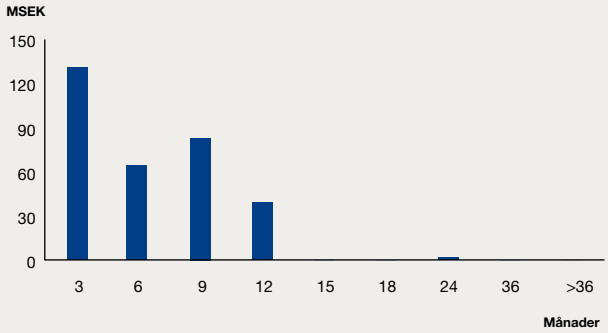
Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:

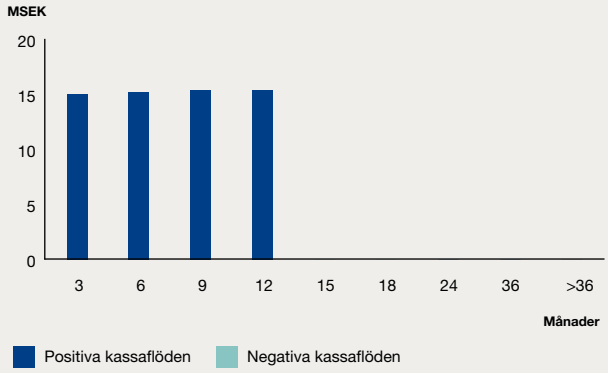
Löptidsanalys för valutaderivat



Löptidsanalys för metallderivat



Löptidsanalys för elderivat



Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter

Koncernen

MSEK	2022	2021
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 579	-1 500
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	120	250
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	-138	-53
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	1	1
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	20	0
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	1	2
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	1	-8
Utdelningsskatter	0	0
Övriga skatter	-36	-33
Total skattekostnad	**-1 610**	**-1 341**

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat

Koncernen

MSEK	2022	2021
Större komponenter i koncernens skattekostnad		
Uppskjuten skatt på:		
Kassaflödessäkringar	69	87
Marknadsvärdering av externa aktier	-28	-17
Omräkningsdifferens	142	-21
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-81	-124
Total skattekostnad	**102**	**-75**

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen

MSEK	2022	2021
Resultat efter finansiella poster	6 179	6 142
Skatt enligt gällande skattesats	-1 454	-1 478
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-352	-244
Ej beskattningsbara intäkter	183	234
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	6	-6
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	-55	-110
Skatteavdrag från tidigare år	-22	56
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	120	239
Justering av uppskjuten skatt	0	1
Utdelningsskatter	0	0
Övrigt	-36	-33
Total skattekostnad	**-1 610**	**-1 341**

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t ex en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen

	2022		2021	
MSEK	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	9	1 362	13	924
Materiella anläggningstillgångar	121	188	72	141
Lager	212	56	145	58
Övriga omsättningstillgångar	4	11	3	5
Finansiella tillgångar	43	11	2	6
Kortfristiga skulder	1 520	83	1 513	27
Förlustavdrag *	130	–	10	–
Andra poster	21	747	20	761
Deltotal	2 060	2 458	1 778	1 922
Kvittning inom bolag	-165	-165	-84	-84
Totala uppskjutna skatter	**1 895**	**2 293**	**1 694**	**1 838**

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 665 (98). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 999 (412) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig tid. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2021 och 2022 eller kommer att ändras under 2023.

Skattesats per land

Koncernen

Procent	2023	2022	2021
Colombia	35,0	35,0	31,0
Frankrike	25,0	25,0	27,5
Grekland	22,0	22,0	24,0
Indonesien	22,0	20,0	22,0
Nederländerna	25,8	25,8	25,0
Storbritannien	25,0	19,0	19,0
Sydafrika	27,0	28,0	28,0
Turkiet	20,0	23,0	25,0

Skattesatserna för 2022 och 2021 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2023 och 2022 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2022 respektive 2021.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre eller lägre.

Den totala skattekostnaden för 2021 minskades av följande engångsposter:
– skatteeffekten om totalt MSEK 175 från erhållna skatteincitament och återbetalda skatter i samband med skatteprocesser som avslutats och

– skatteeffekten om total MSEK 49 från nyttjande av skattemässiga underskott.

Skattekostnad per land/distrikt

Koncernen

MSEK (om inte annat angetts)	2022 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2022 Skattekostnad	2022 Skatteprocent (%)	2021 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2021 Skattekostnad	2021 Skatteprocent (%)
Tio största länderna/distrikten						
Kina	1 584	-388	24,5%	1 337	-342	25,6%
Sverige	1 517	-363	23,9%	1 625	-343	21,1%
USA	692	-156	22,5%	80	-12	15,7%
Brasilien	339	-107	31,5%	134	-54	40,5%
Storbritannien	662	-102	15,4%	44	-1	2,1%
Indien	388	-101	26,1%	354	-60	16,9%
Danmark	432	-88	20,4%	585	-86	14,6%
Norge	746	-78	10,5%	844	-212	25,1%
Japan	132	-43	32,7%	75	-27	36,1%
Hong Kong	90	-38	42,3%	50	-27	54,9%
Totalt tio största länderna/distrikten	**6 582**	**-1 464**	**22,2%**	**5 128**	**-1 164**	**22,7%**
Övriga länder/distrikt						
Med ett positivt resultat	2 052	-230	11,2%	987	-157	15,9%
Med förluster	-179	13	7,2%	-53	8	15,5%
Totalt alla länder/distrikt	**8 455**	**-1 681**	**19,9%**	**6 062**	**-1 313**	**21,6%**
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	-479	97	20,3%	436	-89	20,4%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-943	211	22,4%	-796	150	18,8%
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	-854	-237	-27,8%	440	-89	20,2%
Totalt	**6 179**	**-1 610**	**26,1%**	**6 142**	**-1 341**	**21,8%**

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna/distrikten enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna/distrikten är definierade som de tio länderna/distrikten med den största skattekostnaden under 2022. Jämförelsesiffrorna 2021 är för dessa tio länder/distrikt, även om de kanske inte var bland de tio länderna/distrikten med störst skattekostnad också under 2021.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna/distrikten och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar.

Bolag med förluster i länder/distrikt utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna/distrikten.

Not 17. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen

MSEK	Ingående balans 2022	Förvärv	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2022
Byggnader	180	–	-33	13	160
Mark och markförbättringar	-61	–	–	7	-54
Patent och icke patenterat kunnande	1 946	820	-459	221	2 528
Varumärken	962	1 330	-451	131	1 972
Övrigt	–	2	0	0	2
Deltotal övriga övervärden	3 027	2 152	-943	372	4 608
Goodwill	22 480	2 237	–	1 541	26 258
Totalt	**25 507**	**4 389**	**-943**	**1 913**	**30 866**

Koncernen har under 2022 inte redovisat några nedskrivningar avseende övriga övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 983 (622).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2022 visas som en omräknings-differens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen

MSEK År	Företag	Byggnader	Mark och markför-bättringar	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	Total övriga övervärden	Goodwill	Totalt
2000	Alfa Laval Holding	1 058	-228	340	1 280	461	1 112	4 023	3 683	7 706
2002	Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003	Toftejorg	1	–	–	–	–	–	1	35	36
2005	Packinox	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006	Tranter	17	–	6	180	265	–	468	530	998
2007	AGC Engineering	–	–	–	–	12	–	12	20	32
	Helpman	9	8	–	36	–	–	53	4	57
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	441	441
	DSO Fluid Handling	–	–	–	–	39	–	39	42	81
	Fincoil	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008	Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	16	16
	Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	6	6
	Standard Refrigeration	–	–	5	166	–	–	171	152	323
	Pressko AG	–	–	1	–	–	–	1	69	70
	Hutchison Hayes Separation	–	–	1	95	49	–	145	46	191
	P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	10	10
	Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009	Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	291	–	291	210	501
	Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	40	39	–	79	48	127
	HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	83	–	–	83	59	142
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	311	311
	Termatrans	–	–	–	–	7	–	7	6	13
	Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	20	–	20	16	36
	ISO Mix	–	–	–	22	–	–	22	–	22
	LHE	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010	Champ Products	–	–	–	15	14	–	29	2	31
	En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	134	–	134	82	216
	G.S Anderson	–	–	–	35	–	–	35	23	58
	Astepo	–	–	–	24	15	–	39	8	47
	Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	27	16	–	43	42	85
	Definox	–	–	–	4	5	–	9	2	11
	Olmi	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011	Servicebolag i USA	–	–	–	–	150	–	150	126	276
	Aalborg Industries	248	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
2012	Vortex Systems	–	–	–	148	–	–	148	225	373
	Ashbrook Simon-Hartley	–	–	–	86	–	–	86	55	141
	Gamajet Cleaning Systems	–	–	–	47	–	–	47	37	84
	Air Cooled Exchangers (ACE)	–	–	–	585	–	–	585	346	931
2013	Niagara Blower Company	–	–	–	202	–	–	202	203	405
2014	Frank Mohn AS	–	–	38	1 160	3 793	–	4 991	9 831	14 822
	CorHex Corp	–	–	–	15	–	–	15	–	15
2015	Eftermarknadsbolag (separation)	–	–	–	–	32	–	32	24	56
	K-Bar Parts LLC	–	–	–	–	16	–	16	–	16
2019	Airec	–	–	–	60	–	–	60	22	82
2020	WCR Benelux	–	–	–	–	10	–	10	3	13
	Sandymount	–	–	–	41	–	–	41	15	56
2021	StormGeo	–	–	–	1 397	–	–	1 397	2 245	3 642
	LiftUP	–	–	–	106	–	–	106	109	215
2022	Desmet	–	–	–	681	1 330	–	2 011	2 121	4 132
	Scanjet	–	–	–	130	–	–	130	108	238
	Bunker Metric	–	–	–	9	–	2	11	8	19
	Ackumulerat under perioden									
	Realiserat	-542	122	-435	–	–	-123	-978	-50	-1 028
	Nedskrivning	-6	-9	–	-89	-5	–	-109	-941	-1 050
	Planenlig avskrivning	-633	–	–	-5 757	-6 085	-993	-13 468	-612	-14 080
	Omräkningsdifferens	8	53	1	582	-8	4	640	1 890	2 530
	Utgående balans	**160**	**-54**	**–**	**2 528**	**1 972**	**2**	**4 608**	**26 258**	**30 866**

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser övervärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 och "Inventarier" om MSEK 452 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinst (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv
Under 2022
Den 13 september 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har förvärvat BunkerMetric, ett skandinaviskt mjukvaruföretag som utvecklar avancerade beslutsstödsverktyg för marina fartyg. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att expandera sitt erbjudande av digitala marina tjänster. Förvärvet kommer att bli en del av det nyligen förvärvade StormGeo, en global ledare inom väderintelligensmjukvara och beslutsstödstjänster. BunkerMetric, med huvudkontor i Danmark, hjälper fartygsoperatörer att välja den bästa bunkeranskaffningsplanen och förbättra resemarginalerna genom att använda sofistikerade algoritmer. Optimeringsverktygen, tillsammans med StormGeos avancerade ruttjänster, kommer att göra det möjligt för fartygoperatörer att effektivisera verksamheten och förbättra resultatet. BunkerMetrics optimeringsverktyg kommer att bli en prenumerationstjänst inom StormGeos befintliga erbjudande. Köpeskillingen uppgår till MSEK 13, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet har likvida medel om MSEK 1 tagits över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -13. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 9 allokerats till patent och icke patenterat kunnande och MSEK 2 till övriga immateriella tillgångar (konkurrensklausul), medan resterande del om MSEK 8 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år medan övervärdet i konkurrensklausul skrivs av under 2 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 1, fakturering om MSEK 1 och justerad EBITA om MSEK 0. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 3, MSEK 3 respektive MSEK 0. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 1.

Den 31 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förvärvet av Scanjet, en ledande global leverantör av tankrengöringsutrustning och lösningar för marin, offshore och industriell tillämpning. Förvärvet kommer att förstärka Alfa Lavals breda tankerbjudande och skapa en mer omfattande produktportfölj för lastfartyg. Scanjets intelligenta tanklösningar kommer att bli ett värdefullt komplement till Alfa Lavals hållbara marina produktportfölj, då de minskar både vatten- och energiförbrukningen för tankrengöring. Genom att addera Scanjet till erbjudandet kan Alfa Laval bidra till kundernas effektivitet i varje steg i hantering av lasten. Scanjet har en global närvaro via fabriker i Sverige, Polen och Indonesien. Köpeskillingen uppgår till MSEK 314, varav MSEK 268 har betalats kontant och MSEK 46 innehålls under en period av 12-18 månader. Vid förvärvet har likvida medel om MSEK 40 tagits över . Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 9, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -237. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 130 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 108 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 121, fakturering om MSEK 94 och justerad EBITA om MSEK 17. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 346, MSEK 281 respektive MSEK 41. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 153.

Den 2 augusti 2022 meddelade Alfa Laval att bolaget har slutfört förvärvet av Desmet, en del av Desmet Ballestra Group, världsledande konstruktör och leverantör av processanläggningar och teknologier inom matolja och biobränsle. Förvärvet kommer att stärka Alfa Lavals ställning inom området för förnybar energi och komplettera erbjudandet inom matoljor. Desmet har huvudkontor i Bryssel, Belgien och cirka 1 000 anställda i Europa, Indien, Sydostasien, Nordamerika och Latinamerika. Den förvärvade verksamheten var en del av Desmet Ballestra Group och hade en omsättning på cirka MEUR 300 under 2021. De operativa enheterna och varumärkena Rosedowns och Stolz ingår i transaktionen. Desmet Ballestra Group ägdes av Financière DSBG och kontrollerades av Kartesia och Farallon. Förvärvet blir en fristående enhet inom Alfa Lavals Food & Water-division och kommer att stärka Alfa Lavals ställning på marknaderna för matoljor, biobränsle samt växt- och djurbaserade proteiner för livsmedel och foder. Förvärvet kommer att ha en positiv inverkan på vinst per aktie och vara marginellt negativt för Alfa Lavals EBITA-marginal. ”Förvärvet blir ett utmärkt komplement till vårt erbjudande inom specialanpassad processutrustning för att öka både avkastning och kvalitet på kundernas slutprodukter”, säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval. ”Det kommer att bidra med kunskap och expertis som driver på framtida innovationer inom livsmedel, foder och biobränslen – och det kommer att stärka våra möjligheter att stödja övergången mot förnybara bränslen.” Köpeskillingen uppgår till MSEK 3 632, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet har likvida medel om MSEK 238 tagits över. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 37, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -3 431. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 681 allokerats till patent och icke patenterat kunnande och MSEK 1 330 till varumärket Desmet, medan resterande del om MSEK 2 201 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande och övervärdet i varumärket Desmet skrivs båda av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 1 374, fakturering om MSEK 2 474 och justerad EBITA om MSEK 314. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2022 hade motsvarande siffror varit MSEK 4 288, MSEK 4 861 respektive MSEK 444. Antalet anställda vid utgången av december 2022 uppgick till 1 071.

Förvärven under 2022 sammanfattas i följande tabell. De större förvärven av Desmet och Scanjet visas separat, medan förvärvet av BunkerMetric visas på en enda rad som övriga mindre förvärv. Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Förvärv 2022

	Desmet			Scanjet			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	113	–	113	28	–	28	141
Nyttjanderätter	93	–	93	–	–	–	93
Patent och icke patenterat kunnande	22	681	703	–	130	130	833
Varumärken	–	1 330	1 330	–	–	–	1 330
Aktiverade utvecklingskostnader	–	–	–	5	–	5	5
Övriga anläggningstillgångar	34	–	34	6	–	6	40
Varulager	212	–	212	85	–	85	297
Kundfordringar	1 032	–	1 032	31	–	31	1 063
Övriga fordringar	810	–	810	6	–	6	816
Likvida medel	238	–	238	40	–	40	278
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	-27	–	-27	–	–	–	-27
Övriga avsättningar	-17	–	-17	-1	–	-1	-18
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	0	–	0	–	–	–	0
Lån	-47	–	-47	-47	–	-47	-94
Leasingskulder	-101	–	-101	–	–	–	-101
Leverantörsskulder	-534	–	-534	-21	–	-21	-555
Förskott	-469	–	-469	-7	–	-7	-476
Övriga skulder	-1 392	–	-1 392	-20	–	-20	-1 412
Skatteskulder	-10	–	-10	–	–	–	-10
Uppskjuten skatteskuld	-19	-438	-457	-2	-27	-29	-486
Förvärvade nettotillgångar	-62	1 573	1 511	103	103	206	1 717
Goodwill			2 121			108	2 229
Köpeskilling			-3 632			-314	-3 946
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-37			-9	-46
Innehållen del av köpeskilling			–			46	46
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			238			40	278
Andra mindre förvärv innevarande år							-13
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							-4
Påverkan på koncernens likvida medel			-3 431			-237	-3 685

Under 2021

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datatekniklösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division. Köpeskillingen uppgick till MSEK 3 016, varav allt betalades kontant. Därutöver löste Alfa Laval StormGeos externa lån med MSEK 655 samtidigt som likvida medel om MSEK 105 övertogs i de förvärvade verksamheterna. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och uppgick till MSEK 22, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -3 588. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 1 397 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 2 245 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2022. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 416, fakturering om MSEK 416 och justerad EBITA om MSEK 47. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 707, MSEK 707 respektive MSEK 87. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 581.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström - därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte 75 MNOK år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen. Köpeskillingen uppgick till MSEK 205, varav allt betalades kontant. Vid förvärvet övertogs likvida medel om MSEK 0. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 2, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -207. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 106 till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 109 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2022. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 18, fakturering om MSEK 16 och justerad EBITA om MSEK 1. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 70, MSEK 75 respektive MSEK 12. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 14.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven. Förvärven under 2021 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2021

	StormGeo			LiftUP			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	19	–	19	7	–	7	26
Nyttjanderätter	34	–	34	–	–	–	34
Patent och icke patenterat kunnande	38	1 397	1 435	–	106	106	1 541
Aktiverade utvecklingskostnader	184	–	184	12	–	12	196
Varulager	4	–	4	21	–	21	25
Kundfordringar	98	–	98	9	–	9	107
Övriga fordringar	55	–	55	6	–	6	61
Likvida medel	105	–	105	0	–	0	105
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	-10	–	-10	–	–	–	-10
Lån	-655	–	-655	-19	–	-19	-674
Leasingskulder	-38	–	-38	–	–	–	-38
Leverantörsskulder	-13	–	-13	-4	–	-4	-17
Övriga skulder	-122	–	-122	-17	–	-17	-139
Skatteskulder	-5	–	-5	-2	–	-2	-7
Uppskjuten skatteskuld	-13	-307	-320	–	-23	-23	-343
Förvärvade nettotillgångar	-319	1 090	771	13	83	96	867
Goodwill			2 245			109	2 354
Köpeskilling			-3 016			-205	-3 221
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-22			-2	-24
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			105			0	105
Övertagna banklån			-655			–	-655
Andra mindre förvärv innevarande år							-13
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							-20
Påverkan på koncernens likvida medel			-3 588			-207	-3 828

Test för nedskrivningsbehov
Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2022, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen ytterligare.

Tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water" och "Marine" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:
- Prognosen för 2023 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2024 till 2027 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2028 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin om 2,25 (2,25) procent.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,86 (9,11) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Energy	3 431	3 115
Food & Water	5 017	2 515
Marine	17 810	16 850
Totalt	**26 258**	**22 480**

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 433	5 512
Inköp	4	45
Företagsförvärv	177	122
Försäljningar/utrangeringar	-3	-5
Omklassificeringar	1	48
Övervärden	820	1 503
Omräkningsdifferens	471	208
Utgående balans	**8 903**	**7 433**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 384	-4 736
Företagsförvärv	-155	-84
Försäljningar/utrangeringar	0	5
Omklassificeringar	-4	-41
Avskrivning på övervärden	-459	-355
Årets avskrivningar	-9	-7
Omräkningsdifferens	-259	-166
Utgående balans	**-6 270**	**-5 384**
Utgående planenligt restvärde	**2 633**	**2 049**

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 889	6 499
Inköp	6	–
Övervärden	1 330	–
Omräkningsdifferens	555	390
Utgående balans	**8 780**	**6 889**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 927	-5 198
Avskrivning på övervärden	-451	-410
Årets avskrivningar	0	–
Omräkningsdifferens	-424	-319
Utgående balans	**-6 802**	**-5 927**
Utgående planenligt restvärde	**1 978**	**962**

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	212	183
Inköp	2	36
Försäljningar/utrangeringar	-17	-25
Omklassificeringar	-63	4
Övervärden	2	–
Omräkningsdifferens	9	14
Utgående balans	**145**	**212**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-180	-163
Försäljningar/utrangeringar	17	24
Omklassificeringar	54	5
Avskrivning på övervärden	0	–
Årets avskrivningar	-9	-34
Omräkningsdifferens	-9	-12
Utgående balans	**-127**	**-180**
Utgående planenligt restvärde	**18**	**32**

Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	633	111
Företagsförvärv	86	394
Utgifter	197	123
Försäljningar/utrangeringar	-11	–
Omklassificeringar	56	-5
Omräkningsdifferens	39	10
Utgående balans	**1 000**	**633**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-235	-4
Företagsförvärv	-81	-210
Försäljningar/utrangeringar	4	–
Omklassificeringar	-46	1
Årets avskrivningar	-94	-22
Omräkningsdifferens	-18	0
Utgående balans	**-470**	**-235**
Utgående planenligt restvärde	**530**	**398**

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	24 320	20 574
Goodwill vid förvärv av verksamheter	2 237	2 354
Omräkningsdifferens	1 418	1 392
Utgående balans	**27 975**	**24 320**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 840	-1 494
Omräkningsdifferens	123	-346
Utgående balans	**-1 717**	**-1 840**
Utgående planenligt restvärde	**26 258**	**22 480**

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 247	5 953
Inköp	250	155
Företagsförvärv	130	11
Försäljningar/utrangeringar	-166	-259
Omklassificeringar	365	42
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-265	-106
Omräkningsdifferens	584	451
Utgående balans	**7 145**	**6 247**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 187	-3 075
Företagsförvärv	-49	-5
Försäljningar/utrangeringar	166	255
Omklassificeringar	-3	4
Omklassificering till tillgångar för försäljning	165	81
Avskrivning på övervärden	-33	-31
Årets avskrivningar	-216	-201
Omräkningsdifferens	-377	-215
Utgående balans	**-3 534**	**-3 187**
Utgående planenligt restvärde	**3 611**	**3 060**

Anläggningstillgångar för försäljning
Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Fastigheten i Alonte i Italien, fastigheterna i Eastbourne och Cwmbran i Storbritannien, fastigheten i Singapore, en fastighet i Norge och fyra mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 100 (25). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 246 (128).

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	8 112	7 550
Inköp	260	292
Företagsförvärv	105	5
Försäljningar/utrangeringar	-746	-190
Omklassificeringar	133	80
Omräkningsdifferens	398	375
Utgående balans	**8 262**	**8 112**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 742	-5 321
Företagsförvärv	-90	-4
Försäljningar/utrangeringar	696	172
Omklassificeringar	-29	49
Årets avskrivningar	-424	-373
Nedskrivning	-12	-2
Omräkningsdifferens	-238	-263
Utgående balans	**-5 839**	**-5 742**
Utgående planenligt restvärde	**2 423**	**2 370**

Inventarier, verktyg och installationer		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3 263	2 926
Inköp	219	149
Företagsförvärv	184	98
Försäljningar/utrangeringar	-367	-229
Omklassificeringar	105	51
Omräkningsdifferens	4	268
Utgående balans	**3 408**	**3 263**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 417	-2 125
Företagsförvärv	-136	-79
Försäljningar/utrangeringar	386	201
Omklassificeringar	24	-18
Årets avskrivningar	-227	-155
Omräkningsdifferens	20	-241
Utgående balans	**-2 350**	**-2 417**
Utgående planenligt restvärde	**1 058**	**846**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	475	261
Inköp	915	429
Omklassificeringar	-481	-249
Omräkningsdifferens	180	34
Utgående balans	**1 089**	**475**
Utgående planenligt restvärde	**1 089**	**475**

Nyttjanderätter fastigheter		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 931	2 576
Nya eller justerade leasar	422	406
Företagsförvärv	167	78
Försäljningar/utrangeringar	-192	-96
Omklassificeringar	-30	-177
Omräkningsdifferens	235	144
Utgående balans	**3 533**	**2 931**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-773	-601
Företagsförvärv	-79	-44
Försäljningar/utrangeringar	182	95
Omklassificeringar	-66	137
Årets avskrivningar	-384	-314
Omräkningsdifferens	-72	-46
Utgående balans	**-1 192**	**-773**
Utgående planenligt restvärde	**2 341**	**2 158**

Nyttjanderätter maskiner		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	65	58
Nya eller justerade leasar	19	9
Försäljningar/utrangeringar	-20	-6
Omklassificeringar	-1	-1
Omräkningsdifferens	11	5
Utgående balans	**74**	**65**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-41	-34
Försäljningar/utrangeringar	18	5
Omklassificeringar	3	4
Årets avskrivningar	-18	-14
Omräkningsdifferens	-6	-2
Utgående balans	**-44**	**-41**
Utgående planenligt restvärde	**30**	**24**

Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	314	271
Nya eller justerade leasar	72	68
Företagsförvärv	7	–
Försäljningar/utrangeringar	-49	-28
Omklassificeringar	3	-3
Omräkningsdifferens	22	6
Utgående balans	**369**	**314**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-172	-118
Företagsförvärv	0	–
Försäljningar/utrangeringar	42	17
Omklassificeringar	0	4
Årets avskrivningar	-68	-71
Omräkningsdifferens	-13	-4
Utgående balans	**-211**	**-172**
Utgående planenligt restvärde	**158**	**142**

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	205	165	–	–
Aktier i övriga bolag	270	1 231	–	–
Totalt	**475**	**1 396**	**4 669**	**4 669**

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De allra flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 11 (10) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sidorna 174–177. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 5 (5) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har ett helägt dotterbolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sida 177. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Lavals huvudkontor i Lund.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval (Taicang) Technologies Co Ltd		Taicang City, Kina		100	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	20 000	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Technologies Equipment and Service Solutions LLC		Abu Dhabi, Förenade Arabemiraten	100	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
N.V. Desmet Belgium S.A.		Savatem, Belgien	146 540	100	–
Desmet Ballestra Latin America, S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	59 999	99,9	–
Desmet Ballestra Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	9 276 277	97,8	–
Desmet Ballestra Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 100 217	25	–
Desmet Ballestra Brasil Ltda		Sao Paulo, Brasilien	6 159 206	75	–
Desmet Ballestra (Shanghai) Co., Ltd.		Shanghai, Kina	9 144 505	100	–
Desmet Ballestra India Private Limited		Bangalore, Indien	259 645	99,9	–
Desmet Ballestra Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	9 999	99,9	–
Desmet Malaysia Sdn. Bhd.		Shah Alam, Malaysia	1 000 000	100	–
Desmet Singapore Pte. Ltd.		Singapore	4 000 000	100	–
Desmet Ballestra India Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	–
Desmet Ballestra Engineering Center Private Limited		Bangalore, Indien	1	0,1	–
Stolz SAS		Wailly Beaucamp, Frankrike	2 039 230	100	–
Stolz Sequipag SAS		Wailly Beaucamp, Frankrike	168 819	100	–
Desmet Stolz Singapore Pte. Ltd.		Singapore	2	100	–
Desmet Stolz Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	4 156 200 000	100	–
Desmet España Empresarial SA		Madrid, Spanien	12 922 100	100	–
Desmet Ballestra Latin America, S.A. de C.V.		Mexico City, Mexiko	1	0,1	–
Desmet Ballestra Argentina S.A.		Buenos Aires, Argentina	207 259	2,2	–
Desmet Rosedowns Ltd		Hull, Storbritannien	23 408	100	–
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	9 900	99	–
Desmet Rosedowns GmbH		Eversen, Tyskland	54 252	80	–
Desmet Ballestra Rosedowns India Private Limited		Bangalore, Indien	100	1	–
Desmet Rus LLC		Moskva, Ryssland	1	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	456 000	10	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	609	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 240	100	–
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rödovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 401	99,5	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	2 875 010	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	–
Framo Shanghai Ltd.		Shanghai, Kina	0	100	–
Framo Singapore PTE Ltd.		Singapore	1 000 000	100	–
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	500	100	–
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	–
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	–
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	–
LiftUP AS		Eikelandsosen, Norge	106	100	–
Eikelandsheiane 1 AS		Eikelandsosen, Norge	30 000	100	–
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	–
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	–
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	–
StormGeo AS		Bergen, Norge	125 960	100	–
StormGeo Ltd		Aberdeenshire, Storbritannien	1 000	100	–
StormGeo Japan KK		Tokyo, Japan	500	100	–
StormGeo Pte Ltd		Singapore	100 000	100	–
StormGeo Inc		Seoul, Sydkorea	40 000	100	–
StormGeo PH Inc		Makati City, Filippinerna	2 000	100	–
StormGeo Ltd		Hong Kong, Kina	100	100	–
StormGeo Denmark A/S		Söborg, Danmark	400 000	100	–
StormGeo FZ LLC		Dubai, Förenade Arabemiraten	50	100	–
StormGeo AB	556761-9472	Stockholm, Sverige	10 000	100	–
StormGeo GmbH		Hamburg, Tyskland	25 000	100	–
StormGeo Brasil AS		Bergen, Norge	30 000	100	–
StormGeo do Brasil Servicos Meteorologicos Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	150 000	100	–
ClimaTempo Participacoes SA		Sao Paulo, Brasilien	985 864	51	–
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	859 999	100	–
Climanet Serviços de Internet Ltda		Sao Paulo, Brasilien	45 000	100	–
TV Meteorológica Ltda		Sao Paulo, Brasilien	5 800	58	–
Somar Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	790 000	100	–
Southern Marine Weather Services Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1 400 000	100	–
UAB StormGeo		Vilnius, Litauen	2 500	100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Scanjet Holding AB	556705-2286	Sjöbo, Sverige	1 300	100	–
Scanjet Asia Pacific Pte Ltd		Singapore	200 000	100	–
PT Scanjet Production		Batam, Indonesien	417 400	100	–
Scanjet Service EOOD		Varna, Bulgarien	200	100	–
Maas Marine & Industrial Equipment BV		Rotterdam, Nederländerna	40	100	–
Scanjet Ariston AS		Porsgrunn, Norge	780 000	100	–
Scanjet Production sp z oo		Lobesz, Polen	100	100	–
Scanjet Marine & Systems AB	556291-2427	Sjöbo, Sverige	2 000	100	–
PSM Systems Ltd		Haywards Heath, Storbritannien	146 000	100	–
PSM Instrumentation Ltd		Haywards Heath, Storbritannien	600	100	–
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Technologies AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Fastighets AB Kälby 1:55	559358-4849	Lund, Sverige	25 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 939	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Alfa Laval New Zeeland Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval Holding SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval Packinox SAS		Courbevoie, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Courbevoie, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval Single Member SA		Koropi, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	–
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval Niagara Inc.		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	–
Desmet USA Inc		Marietta, Georgia, USA	500	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
StormGeo Holding Inc.		Houston, Texas, USA	100	100	–
StormGeo Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
StormGeo Corp. Inc		Sunnyvale, Kalifornien, USA	542 554	100	–
Alfa Laval IC Disc Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	0	100	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					**4 669**

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Landskrona, Sverige	1 000	50	116
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	6
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	12
AlfaWall Oceanbird AB	559333-0003	Botkyrka, Sverige	500	50	48
PHE Holding AS					
Stadion Laks AS		Norheimsund, Norge	17 630	50	23
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					**205**

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc.				
Malta Inc	USA	17 700 000	18,3	185 167
Alfa Laval Inc.				
AMI Global LLC	USA		20	36 615
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		85
Elektrobras	Brasilien	7 107		115
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		0
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie XA	Finland	1		346
Helsinki Halli	Finland	4		156
Alfa Laval NV				
Marine Performance Systems	Nederländerna	1 976	16,5	27 880
Framo Nederland BV				
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	2 230
Framo Flatøy AS				
Glöde AS	Norge	8 960	5,4	30
Alfa Laval Technologies AB				
Smedhälsan Ekonomisk Förening	Sverige			61
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Liquid Wind AB	Sverige	555 245	5,2	17 713
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				**270 398**

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 21. Varulager

Typ av varulager		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	4 833	3 677
Varor under tillverkning	3 679	2 342
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	3 577	2 923
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	2 112	1 232
Förskott till leverantörer	574	351
Totalt	**14 775**	**10 525**

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans						
Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräkningsdifferens	Förvärvat	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:						
2021	1 275	65	1	251	-262	1 330
2022	1 330	101	27	664	-413	1 709

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2022 uppgår till MSEK 761 (564).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 78 (127) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar								
Koncernen								
MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonterings-räntan	31 december
År:								
2021	319	18	2	91	-41	-73	0	316
2022	316	35	64	198	-36	-82	0	495

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna				
Koncernen				
MSEK	2022	%	2021	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	949	9,7	591	8,8
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	580	6,0	435	6,4
Mer än 90 dagar	671	6,9	497	7,4
Totalt	**2 200**	**22,6**	**1 523**	**22,6**

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid										
Koncernen										
	Avseende		Reservering							
	Kund- och växelfordringar/ Övriga fordringar		Vid första redovisningstillfället		För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Kund- och växelfordringar										
Icke förfallna	8 388	5 966	7	7	9	5	57	35	73	47
Förfallna 1-30 dagar	949	591	2	4	13	1	–	–	15	5
Förfallna 31-60 dagar	433	331	–	–	7	6	4	–	11	6
Förfallna 61-90 dagar	147	104	–	–	5	1	4	2	9	3
Förfallna 91-365 dagar	418	328	–	–	109	46	26	55	135	101
Förfallna >365 dagar	253	169	–	–	117	71	76	62	193	133
Totalt	**10 588**	**7 489**	**9**	**11**	**260**	**130**	**167**	**154**	**436**	**295**
Övriga fordringar										
Avtalstillgångar	2 613	1 660	15	14	24	2	8	2	47	18
Finansiell leasingfordran	1	3	2	1	–	–	10	2	12	3
Totalt	**2 614**	**1 663**	**17**	**15**	**24**	**2**	**18**	**4**	**59**	**21**

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Växelfordringar	435	456
Finansiell leasegivarfordran	1	3
Intäktsredovisning som ännu inte utfakturerats	2 566	1 642
Övriga fordringar	2 336	1 345
Totalt	**5 338**	**3 446**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	0	0
Övriga fordringar	32	41
Totalt	**32**	**41**

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Förutbetalda kostnader	450	335
Upplupna intäkter	45	92
Totalt	**495**	**427**

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Placeringar hos banker	187	163
Obligationer och andra värdepapper	117	122
Övriga placeringar	7	6
Totalt	**311**	**291**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	41	7
Övriga placeringar	0	0
Totalt	**41**	**7**

Not 26. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Not 27. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-1 042	-1 155
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-4 390	-5 607
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-5 432	-6 762
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	4 486	4 925
Förmånsbestämd nettoskuld	-946	-1 837
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-45	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-991**	**-1 837**

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-25	-100
Netto räntekostnad/-intäkt	-31	-31
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	15	8
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	**-41**	**-123**
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	14	6
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	1 705	455
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-77	43
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-1 269	64
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-45	–
Övrigt totalresultat (OCI)	**328**	**568**
Totalkostnad för planerna	**287**	**445**

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-6 762	-6 864
Förvärvade verksamheter	-154	-8
Omräkningsdifferens	-297	-461
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-25	-100
Räntekostnader	-124	-83
Avgifter från anställda	-4	-3
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	14	6
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	1 705	455
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-77	43
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	15	8
Utbetalda ersättningar	263	245
Utbetalda regleringar	14	0
(-) skuld vid årets slut	**-5 432**	**-6 762**

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall		
Koncernen		
	2022	2021
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	7	9
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	263	240
löptid > 1 ≤ 5 år	1 015	1 016
löptid > 5 ≤ 10 år	1 574	1 521
löptid > 10 ≤ 20 år	3 057	2 920
löptid > 20 år	3 933	3 668

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2022	2021
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	4 925	4 440
Förvärvade verksamheter	118	–
Omräkningsdifferens	177	311
Avgifter från arbetsgivaren	652	313
Avgifter från anställda	4	3
Ränta på förvaltningstillgångar	93	52
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-1 269	64
Utbetalda ersättningar	-202	-193
Utbetalda regleringar	-12	0
Övrigt	0	-65
(+) tillgång vid årets slut	**4 486**	**4 925**

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2022	2021
Likvida medel	612	530
Egetkapitalinstrument	782	935
Skuldinstrument	1 976	2 151
Fastigheter	111	94
Investeringsfonder	1 005	1 215
Verkligt värde vid årets slut	**4 486**	**4 925**

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2022	2021
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-1 837	-2 424
Förvärvade verksamheter	-36	-8
Omräkningsdifferens	-120	-150
Nettokostnader	-41	-123
Avgifter från arbetsgivaren	652	313
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	328	568
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	61	52
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	2	0
Övrigt	–	-65
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-991**	**-1 837**

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2022	2021
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 486	4 925
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-45	–
	4 441	4 925
Nettning	-4 240	-4 855
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	**201**	**70**
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-5 432	-6 762
Nettning	4 240	4 855
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	**-1 192**	**-1 907**

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden

Koncernen

	2022	2021
Diskonteringsränta (%)	3,95	1,69
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	64
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	81	81
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökningar av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter

Koncernen

MSEK	2023
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-225
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-10

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning

Koncernen

MSEK, om inte annat anges	USA	Stor-britannien	Neder-länderna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	**Totalt**
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-505	–	–	-167	-10	-15	–	-345	**-1 042**
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	–	-2 469	-549	–	-868	–	-188	-316	**-4 390**
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-505	-2 469	-549	-167	-878	-15	-188	-661	**-5 432**
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	–	2 517	550	–	947	–	184	288	**4 486**
Förmånsbestämd nettoskuld	-505	48	1	-167	69	-15	-4	-373	**-946**
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	-44	-1	–	–	–	–	–	**-45**
(-) skuld/(+) tillgång	-505	4	0	-167	69	-15	-4	-373	**-991**
Nettokostnad för planerna	**-31**	**-35**	**0**	**-2**	**-6**	**-1**	**-10**	**44**	**-41**
Omvärderingar (OCI)	**130**	**152**	**-1**	**30**	**-17**	**-**	**21**	**13**	**328**
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-42	-359	-93	-15	-59	–	-9	-102	**-679**
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-15	-95	-18	-9	-36	–	0	-11	**-184**
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-7	–	–	0	0	–	0	-5	**-12**
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-3	–	–	–	–	–	–	–	**-3**
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	–	-40	–	–	-10	–	-16	-38	**-104**
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-22	–	–	–	–	–	–	0	**-22**
Index för framtida ökningar av ersättningar ökade med 1 procentenhet	–	-45	-32	-14	-106	–	–	-2	**-199**
Kostnad för aktuariella tjänster	**-2**	**-2**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**-1**	**-5**
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjäning)	946	70	13	6	60	–	140	3 089	**4 324**
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	–	–	24	3	–	98	–	7	**132**
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	–	303	310	3	–	–	154	–	**770**
Pensionärer	695	663	117	202	420	–	–	69	**2 166**
Totalt	**1 641**	**1 036**	**464**	**214**	**480**	**98**	**294**	**3 165**	**7 392**
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjäning (år)	9	8	10	5	3	–	16	12	**12**

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2021							
Reklamationer	1 257	29	–	629	-519	-134	1 262
Eftersläpande kostnader	166	6	–	95	-68	-29	170
Omstrukturering	383	4	–	97	-324	-17	143
Förlustorder	49	0	–	37	-16	–	70
Miljö	50	–	–	–	–	–	50
Stämningar	206	0	–	61	-83	0	184
Övrigt	327	19	–	193	-181	-14	344
Totalt	**2 438**	**58**	**–**	**1 112**	**-1 191**	**-194**	**2 223**
Varav:							
kortfristigt	1 757						1 811
långfristigt	681						412
2022							
Reklamationer	1 262	66	62	598	-757	-113	1 118
Eftersläpande kostnader	170	11	–	119	-105	-13	182
Omstrukturering	143	6	–	597	-97	-23	626
Förlustorder	70	5	–	90	-58	-11	96
Miljö	50	–	–	–	–	–	50
Stämningar	184	3	–	59	-38	0	208
Övrigt	344	40	–	197	-196	-51	334
Totalt	**2 223**	**131**	**62**	**1 660**	**-1 251**	**-211**	**2 614**
Varav:							
kortfristigt	1 811						2 164
långfristigt	412						450

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 500 (45) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Kreditinstitut	829	69
Svensk Exportkredit	2 227	–
Handelsbanken	1 114	–
Företagscertifikat	892	–
Obligationslån	10 000	8 175
Lån *	15 062	8 244
Leasingskulder **	2 671	2 427
Total låneskuld	17 733	10 671
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 663	-3 647
Nettoskuld ***	**13 070**	**7 024**

* Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga skulder till kreditinstitut etc i räkningen över koncernens finansiella ställning, vilket också visas i nedanstående tabell "Förfall av lån per valuta".
** Är lika med summan av kortfristiga och långfristiga leasingskulder i räkningen över koncernens finansiella ställning.
*** Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

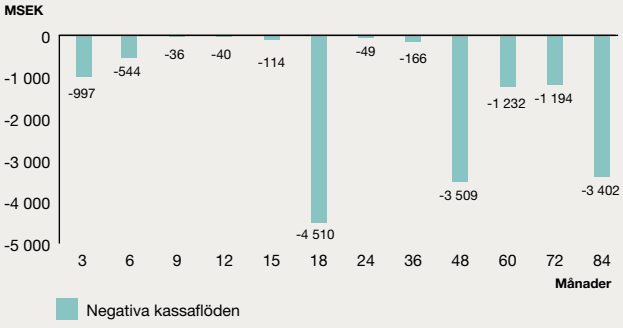
Lån				
Koncernen				
MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2021	9 168	-1 431	507	8 244
2022	8 244	5 971	847	15 062

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta						
Koncernen						
	Kortfristigt		Långfristigt		Totalt	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Valuta:						
BRL	22	5	–	–	22	5
CAD	1	1	–	–	1	1
EUR	159	5 145	13 362	3 045	13 521	8 190
GBP	5	–	–	–	5	–
INR	2	9	–	–	2	9
NOK	3	25	–	14	3	39
PLN	116	–	–	–	116	–
SEK	1 392	–	–	–	1 392	–
Totalt	**1 700**	**5 185**	**13 362**	**3 059**	**15 062**	**8 244**
Varav förfallande efter fem år:			4 461	–	4 461	–

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Löptidsanalys för lån



Lån med rörlig ränta

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028 som löper med en rörlig ränta baserad på EURIBOR plus en marginal.

Alfa Laval har också ett lån på MEUR 100 från Svenska Handelsbanken med förfall 2024, med möjlighet till ett års förlängning som löper med en rörlig ränta baserad på EURIBOR plus en marginal.

Den genomsnittliga räntan för lånen med rörlig ränta uppgår till 2,21 procent vid utgången av 2022.

Lån med fast ränta

Lån från kreditinstitut

Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 7 806 per 31 december 2022 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2022, med möjlighet till ett års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. När det utnyttjas fastställs räntan baserat på STIBOR plus ett tillägg som beror på Alfa Lavals kreditvärdering.

Per 31 december 2022 utnyttjades MSEK 500 av faciliteten med en fast ränta om 3,129 procent.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den outnyttjade faciliteten 14,0 (14,0) räntepunkter.

Obligationslån

Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program uppgår till MEUR 2 000. Under programmet har tre obligationslån om totalt MEUR 900 emitterats i juni 2019 och februari 2022. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 0,308 procent baserat på en kupong om 0,250 procent som förfaller i juni 2024, ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 0,969 procent baserat på en kupong om 0,875 procent som förfaller i februari 2026 och ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 1,388 procent baserat på en kupong om 1,375 procent som förfaller i februari 2029. Lånet på MEUR 500 som skulle ha förfallit i september 2022 återbetalades redan i juni 2022. Den genomsnittliga räntekupongen och fasta räntan för de tre lånen uppgår till 0,83 procent respektive 0,89 procent.

Företagscertifikat

Bolagets företagscertifikatsprogram har uppgår till MSEK 4 000, med en löptid om 1-12 månader. Det utnyttjades med MSEK 900 per 31 december 2022. När företagscertifikat emitteras fastställs räntan vid utgivandet baserat på aktuell räntenivå.

Den genomsnittliga räntan för företagscertifikaten uppgår till 2,17 procent.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 47 (31). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -14 (-16).

Genomsnittlig ränte- och valutabindningsperiod

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 29,1 (16,6) månader vid utgången av 2022.

Finansiella villkor

Till obligationslånen, företagscertifikaten och lånen från Svensk Exportkredit, Handelsbanken och banksyndikatet är inte länkat några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånens löptid.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Momsskulder, personalens källskatt	222	259
Utfakturering som inte ännu intäktsredovisats	2 076	852
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	2 971	2 446
Totalt	**5 269**	**3 557**

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Upplupna sociala kostnader	382	357
Upplupna avgångsvederlag	264	175
Upplupna räntekostnader	91	25
Övriga upplupna kostnader	2 016	1 602
Förutbetalda intäkter	17	12
Totalt	**2 770**	**2 171**
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	66	42
Upplupna avgångsvederlag	195	123
Övriga upplupna kostnader	146	107
Totalt	**407**	**272**

Not 32. Ställda panter och eventualförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	9	7
Totalt	**9**	**7**
Eventualförpliktelser		
Diskonterade växlar	15	12
Fullgörandegarantier	1 606	1 483
Övriga eventualförpliktelser	1 407	1 535
Totalt	**3 028**	**3 030**

Per den 31 december 2022 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 15 (12). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.
Övriga eventualförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 4,0 (4,7) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

I styrelsen för Alfa Laval AB (publ) sitter två företrädare för Tetra Laval - Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Fordringar:		
Kundfordringar	162	205
Skulder:		
Övriga skulder	–	24

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	2 072	1 940

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i fem olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner, Stadion Laks AS med Lingalaks AS som partner och AlfaWall AB och AlfaWall Oceanbird AB med Wallenius som partner. Alfdex AB har ett helägt dotterbolag Alfdex Kunshan Co Ltd. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder		
Joint ventures		
MSEK	2022	2021
Omsättningstillgångar	331	299
Anläggningstillgångar	115	104
Kortfristiga skulder	148	161
Långfristiga skulder	17	21
Eventualförpliktelser	–	38

Intäkter/kostnader		
Joint ventures		
MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	326	409
Kostnad sålda varor	-204	-257
Övriga rörelseintäkter	95	99
Övriga rörelsekostnader	-156	-146
Finansiellt netto	1	-1
Resultat före skatt	62	104
Skatter	-13	-27
Nettoresultat	49	77
Övrigt totalresultat	-1	-1
Totalresultat	**48**	**76**

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Ingående balans	165	85
Förvärv/kapitaltillskott	40	49
Totalresultat	48	76
Erhållna utdelningar	-48	-45
Aktier i joint ventures	**205**	**165**

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	2 529	2 324
Leasingskulder	2 671	2 427
Nya eller justerade leasar	513	483
Resultaträkning		
Avskrivning	-470	-399
Räntekostnad för leasingskulder	-87	-74
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	78	64
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	5	3
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	14	14
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	5	2
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter	678	584
Leasegivare		
Finansiell ställning		
Finansiell leasegivarfordran	1	3
Resultaträkning		
Ränteintäkter på leasegivarfordran	5	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	0	1
Intäkter från variabla leasingavgifter som inte ingår i den finansiella leasegivarfordran	–	0
Leasingintäkter från operationella leasar	16	15
- varav variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats	–	0

Leasingperioderna är mellan 1 och 25 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3–5 år för övriga tillgångar.

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskulderna under 2022 uppgår till 3,77 (3,50) procent.

Löptidsanalys av leasingskulder och leasingfordringar						
Koncernen						
	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Förfall under år:						
2022	N/A	481	N/A	2	N/A	0
2023	569	475	1	1	0	0
2024	512	372	–	–	0	0
2025	441	327	–	–	–	–
2026	353	257	–	–	–	–
2027	269	N/A	–	N/A	–	N/A
Senare	1 038	955	–	–	–	–
Total	**3 182**	**2 867**	**1**	**3**	**0**	**0**
Ej intjänade ränteintäkter			–	0		
Nuvärdesberäknat ogaranterat restvärde			1	3		

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2022	2021
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	51 963	40 876
Leasing	172	35
Total nettoomsättning	52 135	40 911
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	44 720	36 319
> 1 år	7 243	4 557
	51 963	40 876
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	43 399	34 945
över tid	8 564	5 931
	51 963	40 876
Tilläggsinformation:		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	3 905	837
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	471	51
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	–	–
Nedskrivningar	–	–
Tillgångar		
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	10 126	7 174
Övriga kund- och växelfordringar	26	20
Avtalstillgångar	2 566	1 642
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	8	4
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	–	–
Skulder		
Avtalsskulder	8 710	5 676

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,7 procent av nettoomsättningen och leasingen bara 0,3 procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavals rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Lavals framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Lavals skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna måste antas av årsstämman vart fjärde år eller vid ändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nedanstående riktlinjer antogs av årsstämman 2021.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Lavals affärsstrategi, vänligen se https://www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och andra förmåner. Nämnda komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön	
Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	– Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde. – Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet revinderar fast baslön: – Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender. – Individens prestation och ansvarsområden. – Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning
En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)	
Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	– Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat. – Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)	
Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	– Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid. – Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back). – Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.
Ersättningsnivåer	För ledande befattningshavare får LTIP som mest uppgå till 40 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod. För verkställande direktören får LTIP uppgå till högst 50 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod.
Kriterier	Kriterier för LTIP ska vara relaterade till finansiella mål över en affärscykel inklusive, men inte nödvändigtvis begränsat till, rörelsemarginal (justerad EBITA-marginal) och faktureringstillväxt. Maximalt utfall utgår när de externt kommunicerade och långsiktiga finansiella målen klart har överträffats.
I syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller vid extraordinära arbetsinsatser utöver en individs ordinarie arbetsuppgifter kan ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, besluta om en särskild kontant ersättning. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga baslönen och får inte betalas mer än en gång per år och individ.	

Pensionsförmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva pensionsförmåner.
Genomförande	– Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Detta gäller dock inte i de fall då berörd befattningshavare omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. – Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte den ledande befattningshavaren omfattas av tvingande kollektivavtalsbestämmelser där detta föreskrivs. – Premiebestämd förtida pension kan erbjudas selektivt och endast efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Pensionspremier för premiebestämd pension kan som mest uppgå till 50 procent av den pensionsgrundande lönen (för verkställande direktören den fasta årliga baslönen).

Andra förmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva förmåner.
Genomförande	– Andra förmåner som kan inkluderas är bland annat, men inte begränsat till, livförsäkring, invaliditetsförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring samt tjänstebil eller biltillägg. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser förmåner, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. – Ledande befattningshavare som är s.k. international assignees (exempelvis expatriater) i eller från Sverige kan erhålla ytterligare ersättning och andra förmåner i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med det internationella uppdraget. I sådant fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Andra förmåner får sammantaget inte överstiga 5 procent av den fasta årliga baslönen och ska sättas till en nivå som ersättningsutskottet anser: – utgör en relevant nivå på förmånen med hänsyn till roll och individuella omständigheter, – är i linje med jämförbara roller i bolag av likartad storlek och komplexitet på den lokala marknaden, samt – är lämplig i jämförelse med de förmåner som erbjuds till övriga anställda inom den lokala marknaden.

Uppsägning	

Detaljer	– Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska följande gälla:
	  – Uppsägningstiden får inte överstiga tolv månader.
	  – Fast baslön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta baslönen för två år.
	– Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Befattningshavaren har inte rätt till avgångsvederlag under uppsägningstiden.
	– Lämpliga s.k. good/bad leaver-principer ska appliceras på STI och LTIP.
	– Återflytt – Om en ledande befattningshavare är en international assignee kan bolaget ersätta rimliga kostnader för återflytt av good leavers. Vid utbetalning av sådan ersättning ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
	För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska kan, såvitt avser ersättning vid uppsägning, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inkluderats. Utvecklingen av skillnaden mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 38. Statliga bidrag

Alfa Laval har under 2022 erhållit MSEK 9 (27) i statliga bidrag. De har främst erhållits för att täcka kostnaden för olika arbetstidsförkortningsprogram kopplade till COVID-19 i olika länder. Därutöver har MSEK - (47) resultatförts avseende i korttidsstöd i Sverige som erhölls under 2020, men som inte resultatfördes då utan istället skuldfördes på grund av osäkerheten kring villkoren för stödet.

Not 39. Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 25 april 2023.

Not 40. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	6 227 587 910
Återköp av aktier	-660 730 499
Återbetald utdelning	25 216
Nettoresultat 2022	940 541 971
	6 507 424 598

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (6,00) per aktie motsvarande totalt SEK 2 479 957 890 (2 479 957 890) och att resterande vinstmedel om SEK 4 027 466 708 (6 227 587 910) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild
Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 17 mars 2023

Dennis Jönsson *Ordförande*	Lilian Fossum Biner *Ledamot*	Maria Moræus Hanssen *Ledamot*
Henrik Lange *Ledamot*	Bror García Lantz *Arbetstagarledamot*	Ray Mauritsson *Ledamot*
Henrik Nielsen *Arbetstagarledamot*	Johan Ranhög *Arbetstagarledamot*	Finn Rausing *Ledamot*
Jörn Rausing *Ledamot*	Ulf Wiinberg *Ledamot*	Tom Erixon *Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 27 mars 2023.

Staffan Landén *Auktoriserad revisor*	Karoline Tedevall *Auktoriserad revisor*

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 107–191 och 196–198 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredo-visningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovis-ningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2022 till MSEK 26 258 vilket motsvarar 32% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området

Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2022 till MSEK 2 614. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 28 Övriga avsättningar

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–106. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredo-visningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden Alfa Laval AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 27 mars 2023

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *
Resultat										
Nettoomsättning	52 135	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067	29 801
Jämförelsestörande poster	-767	-192	-796	189	151	–	-1 500	–	-320	–
Rörelseresultat	6 519	6 126	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667	4 353
Finansnetto	-340	16	-603	23	65	-218	336	-273	-550	-181
Resultat efter finansiella poster	6 179	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117	4 172
Skatt	-1 610	-1 341	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149	-1 132
Nettoresultat för året	**4 569**	**4 801**	**3 580**	**5 508**	**4 537**	**2 988**	**2 312**	**3 861**	**2 968**	**3 040**
Finansiell ställning										
Goodwill	26 258	22 480	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408	10 061
Övriga immateriella anläggningstillg.	5 159	3 441	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898	3 582
Materiella anläggningstillgångar	10 710	9 075	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004	3 785
Övriga anläggningstillgångar	2 666	3 216	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092	1 447
Varulager	14 775	10 525	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883	6 312
Kortfristiga fordringar	17 018	11 977	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791	7 671
Kortfristiga placeringar	311	291	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021	697	605
Likvida medel	4 352	3 356	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013	1 446
SUMMA TILLGÅNGAR	**81 249**	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**
Eget kapital	35 704	32 344	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202	16 162
Avsättningar till pensioner etc.	1 192	1 907	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221	1 494
Avsättning för skatter	2 293	1 838	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074	1 758
Övriga långfristiga skulder	2 139	1 928	2 259	2 571	802	677	636	521	660	423
Långfristiga lån	13 362	3 059	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454	3 529
Kortfristiga skulder	26 559	23 285	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613	16 175	11 543
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	**81 249**	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**

* Omräknad till IFRS 11.

** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2019 implementerades IFRS 16 ”Leasing”, vilket innebar att nyttjanderätter och leasingskulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 i samband med den första tillämpningen.

Under 2014 implementerades IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” per 1 januari 2013, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2013.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *
Nyckeltal										
Orderingång	58 645	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660	30 202
Orderstock vid utgången av året	37 020	22 954	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293	14 568
EBITA	7 462	6 922	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571	4 914
EBITDA	8 911	8 113	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136	5 360
EBITA-marginal %	14,3%	16,9%	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%	16,5%
EBITDA-marginal %	17,1%	19,8%	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%	18,0%
Justerad EBITA	8 229	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891	4 914
Justerad EBITDA	9 678	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456	5 360
Justerad EBITA-marginal %	15,8%	17,4%	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%	16,5%
Justerad EBITDA-marginal %	18,6%	20,3%	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%	18,0%
Vinstmarginal %	11,9%	15,0%	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%	14,0%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,5	3,8	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9	6,4
Sysselsatt kapital	15 087	10 839	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447	4 657
Avkastning på sysselsatt kapital %	49,5%	63,9%	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%	105,5%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,2	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3	1,6
Sysselsatt kapital	43 060	34 677	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259	18 598
Avkastning på sysselsatt kapital %	17,3%	20,0%	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%	26,4%
Avkastning på eget kapital %	13,5%	15,8%	12,7%	21,3%	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%	17,9%
Soliditet %	43,9%	50,3%	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%	46,3%
Nettoskuld **	13 070	7 024	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068	2 611
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr **	1,47	0,87	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46	0,49
Skuldsättningsgrad, ggr **	0,37	0,22	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88	0,16
Räntetäckningsgrad, ggr	27,9	38,4	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2	22,1
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	3 291	5 264	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123	4 233
investeringsverksamheten	-5 518	-5 025	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710	-14 970	-951
finansieringsverksamheten	3 093	-2 081	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250	-3 191
Investeringar	1 853	1 229	1 232	1 337	1 490	675	617	674	603	492
Medeltal anställda	19 002	17 419	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109	16 238
Resultat per aktie, SEK	10,89	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02	7,22
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	-5,38	0,57	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48	7,82

* Omräknad till IFRS 11.

** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

Produktion: Alfa Laval AB / Hallvarsson & Halvarsson AB
Repro och tryck: TMG Öresund

Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid

Samtliga dessa har att göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 127 förutom för det sista.

- **EBITA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på över-värden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoresultat** är definierat som bruttoresultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 127, medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 159 (131). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder och leasingskulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldsättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning
Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång
Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året
Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade omräknade till aktuell bokslutskurs. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr
Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital
Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %
Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %
Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar
Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppbyggnad.

Medeltal anställda
Antalet anställda mäts och redovisas som heltidsekvivalenter. Medeltalet anställda räknas ut baserat på antalet anställda vid utgången av de senaste 5 kvartalen. De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie
Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie
Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – **www.alfalaval.com/investors** – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring bolagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Finansiell information under 2023
Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen 2023:

Rapport för det första kvartalet:	25 april 2023
Rapport för det andra kvartalet,	20 juli 2023
Rapport för det tredje kvartalet,	25 oktober 2023
Bokslutskommuniké:	6 februari 2024

Aktieägarinformation
Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 74 82
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier:
Anders Idborg
anders.idborg@abgsc.se
Tel: 08 566 294 90

ALPHAVALUE
Luis Pereira
capitalgoods@alphavalue.eu
Tel: +33 1 70 61 10 65

Bank of America Merrill Lynch
Uma Samlin
uma.samlin@bofa.com
Tel: +44(0) 7708 835775

Barclays Capital
Lars Brorson
lars.brorson@barclays.com
Tel: +44 20 3134 1156

Carnegie
Gustav Österberg
gustav.osterberg@carnegie.se
Tel: 08 5886 85 13

Citi Investment Research
Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com
Tel: +44 207 986 4018

Commerzbank
Malte C. Schulz
malte.schulz@commerzbank.com
Tel: +44 20 747 59353

Credit Suisse:
Massimiliano Severi
massimiliano.severi@credit-suisse.com
Tel: +44 207 883 0445

Danske Bank
Viktor Trollsten
viktor.trollsten@danskebank.se
Tel: 0767 21 67 96

DNB
Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se
Tel: 08 473 48 14

Exane BNP Paribas
Andreas Koski
Andreas.koski@exanebnpparibas.com
Tel: 08 566 398 23

Goldman Sachs International
Daniela Costa
daniela.costa@gs.com
Tel: +44 20 7774 8354

Handelsbanken
Gustav Schwerin
gustav.schwerin@handelsbanken.se
Tel: 08 701 13 81

JP Morgan
Andrew Wilson
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7742 6332

Kepler Cheuvreux
Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com
Tel: 0723 51 63

Morgan Stanley
Max Yates
max.yates@morganstanley.com
Tel: +44 207 425 19 17

Morningstar
Matthew Donen
matthew.donen@morningstar.com
Tel: +31 20 797 00 12

Nordea
Henrik Gripenvik
henrik.gripenvik@nordea.com
Tel: 010 156 1231

Pareto Securities
Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com
Tel: 08 402 52 88

RBC Capital Markets
Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com
+44 20 742 98932

SEB
Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se
Tel: 08 522 298 06

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2022
Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls tisdagen den 25 april 2023 klockan 16.00 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund. Kallelsen till årsstämman införs som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post. Följande information gällande mötet utgör inget rättsligt meddelande.

Anmälan om deltagande
En aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 17 april 2023 och anmäla sitt deltagande, senast den 19 april 2023, enligt de instruktioner som finns i kallelsen. Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid årsstämman 2023 genom förhandsröstning. En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste dels att anmäla sitt deltagande, dels låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken avseende förhållandena den per den 19 april 2023. Se kallelsen för mer information.

Anmälan om deltagande lämnas till:
– Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
– genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
– på hemsidan: www.alfalaval.com
– Tel: 046 36 74 00 eller 046 36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram
16:00 Årsstämman börjar

Utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdag 27 april 2023. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg onsdag den 3 maj 2023. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Kort om Alfa Laval
Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål.

Alfa Lavals innovativa teknologier bidrar till ökad energieffektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och vår planet. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto *Advancing better*™.

Kontakta Alfa Laval
Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com

100009918-1-SV 2303