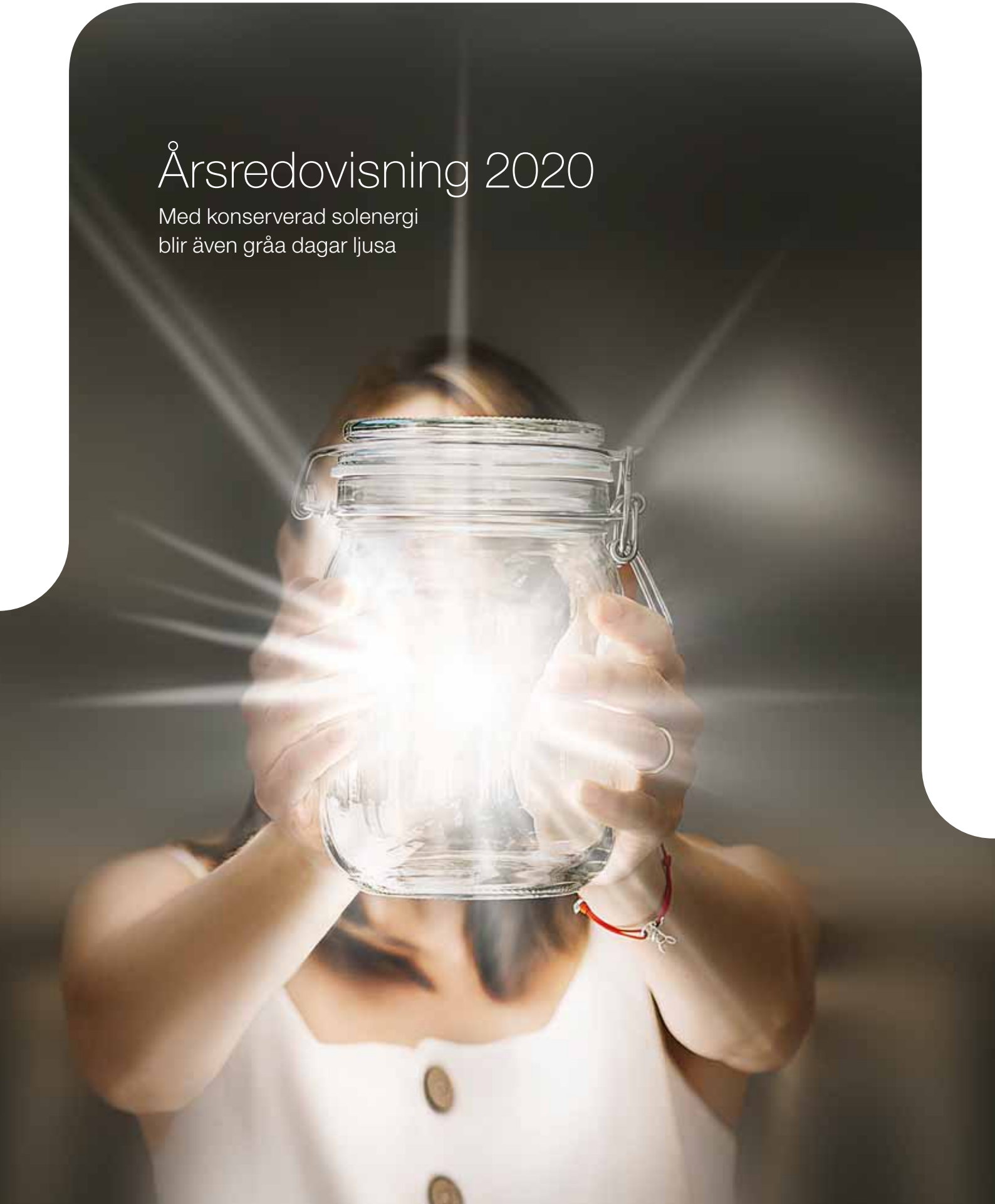
Årsredovisning 2020

Med konserverad solenergi
blir även gråa dagar ljusa



Innehåll

OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet 3
Koncernchefen har ordet 6
Året i korthet 8
Syfte, affärsidé och mål 10
Strategiska prioriteringar 12
Kunder 14
Produkter 16
Service 18
Nyckelteknologier 20
Värmeöverföring 21
Separering 22
Flödeshantering 23
Divisionsöversikt 24
Food & Water 26
Energy 32
Marine 38
Operations 44
Medarbetare 46
Hållbarhet och rapportering 48
FN:s hållbarhetsmål och Alfa Laval 51
Aktien 52

BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförandens inledning 56
Bolagsstyrningsrapport 2020 57
Styrelse och revisorer 64
VD och verkställande ledning 66
Styrelsens rapport om intern kontroll 68
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 70

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 72
Koncernens kassaflöden 86
Kommentarer till koncernens kassaflöden 87
Koncernens totala resultat 88
Kommentarer till koncernens totala resultat 89
Koncernens finansiella ställning 92
Kommentarer till koncernens finansiella ställning 94
Förändringar i koncernens egna kapital 94
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital 95
Moderbolagets kassaflöden 96
Moderbolagets resultat 96
Moderbolagets finansiella ställning 97
Förändringar i moderbolagets egna kapital 98
Kommentarer till boksluten 99
Redovisningsprinciper 99
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital 107
Finansiella risker 108
Operationella risker 112
Noter 118
Revisionsberättelse 152
Tioårsöversikt 156
Definitioner 158

Finansiell information 159
Årsstämma 159

Alfa Laval

Alfa Laval är en världsledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika industrier, världen över. Vi definierar deras utmaningar och levererar hållbara produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, miljö, livsmedel samt den marina industrin.

Vad?

Värmeöverföring
Kompakta värmeväxlare som återvinner värme, optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna och minskar de negativa effekterna på miljön.

Separering
Separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran som separerar vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser.

Flödeshantering
Pumpar, ventiler, tankrengöringsutrustning och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.

För vem?

Behovet av att värma, kyla, transportera och separera förekommer inom ett stort antal branscher: livsmedel, energi, läkemedel, raffinaderi eller petrokemi – Alfa Laval kan hjälpa de flesta. Slutkunderna nås via divisionerna Energy, Food & Water samt Marine.

Hur?

Operations hanterar produktionsrelaterade inköp, distribution och logistik på global basis samt säkerställer att det som säljs av de tre divisionerna produceras och levereras i linje med de löften som getts till kund.

Var?

Alfa Lavals produkter, system och tjänster säljs i fler än 100 länder. Med fler än 110 servicecenter, levereras servicetjänster i fler än 160 länder. Det innebär att Alfa Laval finns nära sina kunder, redo att snabbt hjälpa till när behov uppstår.

Hållbart?

Alfa Laval bidrar till 15 av FN:s globala hållbarhetsmål med produkter och lösningar som förbättrar energieffektiviteten, minskar utsläpp, renar vatten, minimerar avfall och ger en effektiv användning av råvaror.

Sol och vind

Två förnybara energislag som skapar förhoppning om en mer hållbar framtid. De kan bidra till en radikal minskning av våra koldioxidutsläpp och förväntas generera hälften av världens energibehov om tio år. Det finns egentligen bara ett problem: när solen inte skiner eller vinden inte blåser alstras ingen ström. Såvida inte energin kan lagras effektivt i stor skala.

Som delägare i ett nytt internationellt företag spelar Alfa Lavals kunnande och expertis en viktig roll för att förverkliga denna utmaning. Tack vare våra unika och specialdesignade värmeväxlare kan den elektriska energin från solfångare och vindkraftverk omvandlas till termisk energi. Den alstrade värmen lagras och konserveras i jättelika bassänger av salt – som kan liknas vid ett naturligt batteri – i avvaktan på att väckas upp och återigen bli elektricitet när behovet ökar. Så utsikterna framöver ser ljusa ut även för de mest gråmulna dagar.

VD kommenterar

2020 var på många sätt ett extraordinärt år. Samtidigt som vi som bolag på ett bra sätt hanterade extraordinaära externa omständigheter såg vi också en accelerering av ett antal globala transformationstrender, där hållbarhetsfrågor fortsätter öka i betydelse, och ett bibehållet högt tempo i den digitala omvandlingen.

Alfa Laval har utvecklats väl under 2020 och vi fortsätter att följa vår långsiktiga strategi samtidigt som de förändrade marknadsförhållandena innebär nya möjligheter. Ökade investeringar för att driva teknologiskt ledarskap, ett starkare fokus på att utöka tjänsteerbjudandet och utvecklingen av en mer kundorienterad kultur med snabbare beslutsfattande är fortfarande våra viktigaste strategiska ambitioner.

Starka globala trender som driver efterfrågan

Hållbarhet

Vi behöver alla gradvis förändra vårt sätt att leva, för vår planets skull och för framtida generationer. För Alfa Laval innebär hållbarhet både en nödvändighet och en affärsmöjlighet och våra teknologier bidrar till en mer ansvarsfull användning av naturresurser.

Den mest påtagliga förändringen relaterad till miljötrenderna sågs inom Energy-divisionen. Divisionens teknologi inom värmeöverföring är avgörande för att driva energieffektivitet inom ett stort antal applikationsområden. Energieffektiva lösningar för värmepumpar och minskad energiförbrukning i energiintensiva datacenter är bara två områden som växer i betydelse. Det ökade behovet av förnybara energikällor driver en långsiktig efterfrågan på radikalt förbättrade energilagringslösningar. Alfa Laval har fortsatt att göra stora investeringar inom ny teknik för lagring av termisk energi och marknaden för energilagring i större skala förväntas ta ytterligare fart under de kommande tre åren. Slutligen blev betydelsen av väte som bränsle tydlig under 2020 och det är en viktig komponent för att lyckas nå målen i Parisavtalet.

Investeringar i den globala väteinfrastrukturen bedöms öka kraftigt under de närmaste tio åren och Alfa Laval avser att spela en viktig roll i denna utveckling. Under 2020 ökade vi våra investeringar inom bränslecellsapplikationer för att ta en tidig position på denna marknad.

Efter ett antal år av investeringar i nya produktplattformar och en mer fokuserad försäljningsorganisation såg vi tydliga resultat inom Food & Water-divisionen. Medan de flesta av divisionens traditionella affärsområden växer i takt med den globala medelklassens tillväxt, anpassar sig också divisionen till betydande förändringar i konsumentbeteendet. Investeringarna inom såväl växt- som insektsbaserade proteiner ökar. Alfa Lavals extraktionsteknik och annan processutrustning som behövs för kostnadseffektiv och energieffektiv produktion av dessa proteiner har fortsatt att utvecklas väl under 2020.

Hållbarhet är ett centralt fokus även inom Marine-divisionen. Ur ett volymperspektiv dominerades produktportföljen av lösningar för rengöring av ballastvatten och utsläpp av växthusgaser, PureBallast och PureSOX. Nya marina bränslen för att minska världshandelns $C0_2$-påverkan kommer att fortsätta driva teknologiutvecklingen och nya produkterbjudanden under många år framöver. LNG var ett av bränsleinitiativen som tog de största stegen under 2020. En viktigt del för att göra LNG till ett klimatpositivt bränsle i den marina industrin var lanseringen av PureCool, en ny teknik för att minska problemet med metanutsläpp i LNG-installationer.

Digitalisering
Under det första kvartalet 2020 anpassade Alfa Laval organisationen för att möjliggöra för medarbetare runt om i världen att börja arbeta på distans. Mer än 50 procent av tjänstemännen har arbetat hemifrån sedan dess. Även om förändringarna medförde utmaningar för organisationen, var tekniken och infrastrukturen redan på plats för att hantera situationen och säkerställa en bibehållen affärsförmåga.

Våra kunder anpassade sig också snabbt till en mer digital verklighet. Det viktigaste utvecklingsområdet var service, som historiskt sett har krävt fysisk interaktion med kunder och utrustning. Vår serviceorganisation hade redan utvecklat de nödvändiga verktygen för uppkopplad utrustning och fjärrdiagnostik. Antalet fjärrdiagnostiska ärenden och servicetimmar ökade från i stort sett noll under 2019 till mer än 10 000 servicetimmar 2020. Förändringen till en mer digital service är här för att stanna och kommer att fortsätta växa under kommande år, och Alfa Laval ska utvecklas och växa inom detta område framöver.

Verksamhetens utveckling under året
Under ett år av volatilitet orsakad av COVID-19-pandemin var Alfa Laval motståndskraftigt och visade en god förmåga att agera snabbt. Sammantaget minskade orderingången med 10 procent jämfört med 2019 och uppgick till 41 BSEK och den totala försäljningen uppgick till 42 BSEK, en minskning med 11 procent jämfört med föregående år.

Trots lägre volymer bibehölls lönsamheten på en hög nivå om 17,4 procent och var i stort sett oförändrad jämfört med 2019. Den starka rörelsemarginalen påverkades positivt av vår väldiversifierade portfölj och eftermarknadsexponering, men också av det kostnadsbesparingsprogram som lanserades i februari med fokus på kortsiktiga besparingar och maximal flexibilitet. Totalt sett minskade programmet de fasta kostnaderna med drygt 700 MSEK jämfört med 2019. I slutet av 2020 tillkännagavs ett omstruktureringsprogram med målet att anpassa vissa verksamheter inom Marine och Olje- och Gassektorn till mer strukturella förändringar i efterfrågan. Programmet beräknas generera årliga besparingar på cirka 300 MSEK med full effekt från 2022.

Slutligen har det varit ett utmanande år ur ett operationellt perspektiv. Jag vill uttrycka min tacksamhet till både våra leverantörer och våra kunder för att de snabbt anpassade sig till svåra omständigheter. Trots alla utmaningar förblev de industriella försörjningskedjorna intakta under 2020. Jag vill också uttrycka min uppriktiga tacksamhet till alla våra engagerade medarbetare för ett mycket gott arbete under ett utmanande 2020.

Lund i februari 2021

Tom Erixon
VD och koncernchef

”Alfa Laval har utvecklats väl under 2020 och vi fortsätter att följa vår långsiktiga strategi samtidigt som de förändrade marknadsförhållandena innebär nya möjligheter.”

Året i korthet

Orderingång, MSEK
39 833

17,4%
Rörelsemarginal (Justerad EBITA-marginal)

16 882
Genomsnittligt antal anställda

0,48
Nettoskuld i förhållande till EBITDA (ggr)

41 468
Omsättning, MSEK

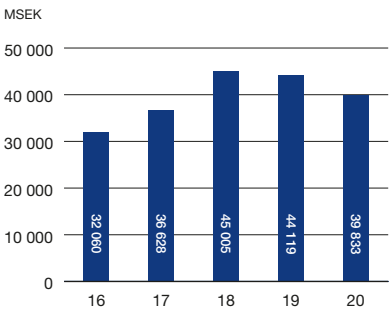
7 231
Justerad EBITA

19,1%
Avkastning på sysselsatt kapital

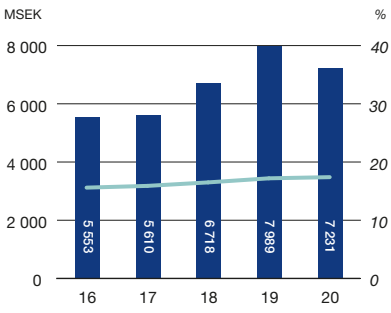
2,5%
Investeringar inom forskning och utveckling

MSEK om inget annat anges	+/- %[6]	2020	2019	2018	2017	2016
Orderingång	-10	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060
Omsättning	-11	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634
Justerad EBITDA [1]	-8	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196
Justerad EBITA [2]	-9	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553
Rörelsemarginal (justerad EBITA [2]), %		17,4	17,2	16,5	15,9	15,6
Resultat efter finansiella poster	-31	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325
Avkastning på sysselsatt kapital, %		19,1	23,0	22,4	17,7	15,3
Avkastning på eget kapital, %		12,7	21,3	20,3	13,9	11,8
Vinst per aktie, SEK	-35	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46
Utdelning per aktie, SEK		5,50 [3]	0	5,00	4,25	4,25
Eget kapital per aktie, SEK	5	69,31	66,15	56,26	48,87	48,34
Fritt kassaflöde per aktie, SEK [4]	59	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97
Soliditet, %	59	47,8	43,1	40,6	39,0	38,0
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr		0,48	0,88	0,93	1,31	1,81
Antal anställda [5]	-4	16 882	17 497	17 228	16 367	16 941

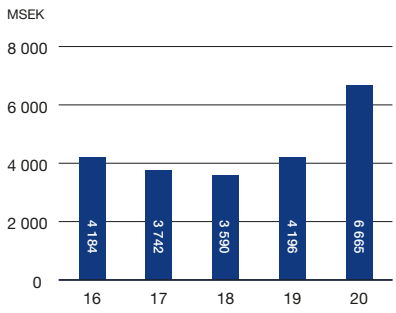
[1] Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[2] Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[3] Styrelsens förslag till årsstämman.
[4] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.
[5] Antal anställda i slutet av perioden.
[6] Procentuell förändring mellan 2019 och 2020.



Orderingång
Orderingången uppgick till 39 833 MSEK 2020, en minskning med 10 procent jämfört med 2019. Exklusive växelkursdifferenser sjönk orderingången med 6 procent.



Justerad EBITA
Justerad EBITA uppgick till 7 231 MSEK och den justerade EBITA-marginalen var 17,4%.



Fritt kassaflöde
Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på 6 665 MSEK (4 196) under 2020.

Q1

11 877 Orderingång, MSEK	10 590 Nettoomsättning, MSEK
1 750 Justerad EBITA, MSEK	16,5 Rörelsemarginal, %

- Stark utveckling inom nya energieffektiva lösningar
- Lansering av kortsiktigt besparingsprogram för att möta de negativa effekterna av COVID-19
- Operationell anpassning inom produktion och leveranskedja

Q2

9 749 Orderingång, MSEK	10 455 Nettoomsättning, MSEK
1 802 Justerad EBITA, MSEK	17,2 Rörelsemarginal, %

- Orderingång i linje med föregående år trots utmanande kvartal på grund av COVID-19
- Starkt kassaflöde från rörelseverksamheten
- Lansering av Alfa Laval CultureOne™, ett unikt separationssystem för engångsproduktion inom biofarmaindustrin

Q3

8 935 Orderingång, MSEK	9 728 Nettoomsättning, MSEK
1 710 Justerad EBITA, MSEK	17,6 Rörelsemarginal, %

- Alfa Laval presenterade ett publikt erbjudande på 11,50 Euro avseende samtliga aktier i Neles
- Stark utveckling inom Food & Water
- God effekt från kortsiktigt besparingsprogram

Q4

9 272 Orderingång, MSEK	10 695 Nettoomsättning, MSEK
1 969 Justerad EBITA, MSEK	18,4 Rörelsemarginal, %

- Lansering av globalt omstruktureringsprogram
- Stabil underliggande efterfrågan och förbättrad lönsamhet
- Styrelsen föreslår utdelning om 5,50 kr per aktie samt treårigt aktieåterköpsprogram om upp till 5 procent av utestående aktier per år

Syftet med det vi gör

Vårt syfte ger oss drivkraft och motivation i vårt dagliga arbete. Vi ska ge kunderna förstklassig service. Vår arbetsplats ska vara spännande och inspirerande. Och allt vi gör ska utgå från hållbarhet som genetisk kod. Utifrån detta har vi definierat vårt syfte: *att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och vår planet.*

Affärsidé

Med avstamp i de tre nyckelteknologierna, värmeöverföring, separation och flödeshantering, erbjuder Alfa Laval produkter och lösningar i linje med affärsidén – ”att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen”. Alfa Laval ska med andra ord hjälpa kunderna att bli mer produktiva, energieffektiva och konkurrenskraftiga.

Finansiella mål

Verksamheten styrs för att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt god utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

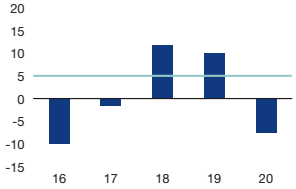
5%

Tillväxt
Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst fem procent över en konjunkturcykel. Detta bedöms som ett realistiskt mål, sett mot rådande affärsläge samt mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.

Utfall 2020

-7,5%*

*Exklusive växelkursdifferenser

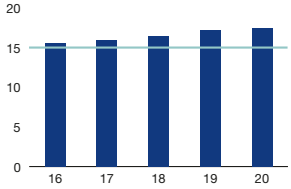


15%

Lönsamhet
Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är satt utifrån historiska marginaler samtidigt som det tar hänsyn till bolagets tillväxtambitioner.

Utfall 2020

17,4%

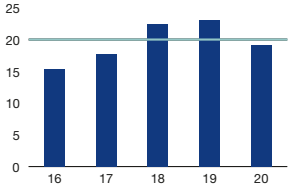


20%

Kapitalanvändning
Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent, en realistisk ambition baserad på en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

Utfall 2020

19,1%



Finansiella riktvärden

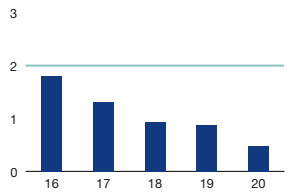
Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare fastställer ramarna och målsättningen för företagets verksamhet.

<2,0

Nettoskuld jämfört med EBITDA
Nettoskulden i förhållande till EBITDA, eller rörelseresultat före avskrivningar samt avskrivningar på övervärden, ska långsiktigt vara högst 2. I samband med större förvärv kan skuldsättningen överstiga målet, men detta ska ses som en övergående situation då kassaflöden förväntas korrigera detta.

Utfall 2020

0,48



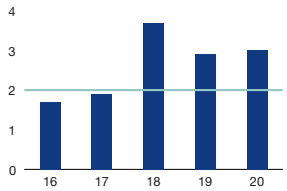
2%

Investeringar
Det långsiktiga riktvärdet har varit, och kommer även i fortsättningen att förbli, att 2 procent av omsättningen ska gå till investeringar. En nivå som ger utrymme för såväl ersättningsinvesteringar, som viss kapacitetsutbyggnad, för att matcha den organiska tillväxten för koncernens nyckelprodukter.

Utfall 2020*

3,0%

* I procent av omsättningen



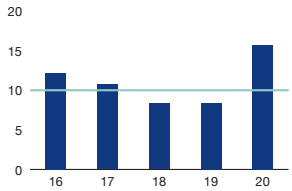
10%

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Kassaflödet från rörelseverksamheten ska ligga på 10 procent av omsättningen, inklusive investeringar i anläggningstillgångar. Nivån är satt lägre än målet för rörelsemarginalen eftersom organisk tillväxt normalt kräver en ökning av rörelsekapitalet. Dessutom sker betalning av skatter motsvarande cirka 26 procent av resultatet före skatt.

Utfall 2020*

15,7%**

* I procent av omsättningen
** Inklusive investeringar i anläggningstillgångar



Hållbarhetsmål

Vid sidan om de rent finansiella målen har Alfa Laval även en rad hållbarhetsmål. Dessa speglar bolagets ambitioner inom miljö, hälsa och säkerhet. Målen omfattar bland annat ett minskat antal arbetsplatsolyckor, ökad energieffektivitet, minskad vattenförbrukning och minskade utsläpp av växthusgaser.

49

Läs mer om Alfa Lavals hållbarhetsmål på sidan 49. För mer information kring Alfa Lavals hållbarhetsarbete läs Hållbarhetsrapporten som finns tillgänglig på: www.alfalaval.com

Strategiska prioriteringar

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå målen för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval lagt fast strategiska prioriteringar som omfattar samverkan med kunder, fokuseringen på produkter samt arbetet med att ytterligare stärka eftermarknadserbjudandet.

Kunder

14

Alfa Laval strävar efter att alltid möta våra kunders högt ställda förväntningar på kvalitet, service, bemötande och hållbarhet.

Produkter

16

Alfa Laval är, och har alltid varit, ett produktdrivet bolag. Ett starkt fokus på forskning och utveckling kommer fortsatt vara den enskilt viktigaste faktorn för marknadsledarskap och organisk tillväxt.

Service

18

En kontinuerlig utveckling av serviceaffären är kritisk för att Alfa Laval ska kunna dra full nytta av sin stora installerade bas, driva tillväxt och förbättra kundupplevelsen.

Med kunden i fokus

Alfa Laval strävar efter att erbjuda kunder den bästa möjliga totalupplevelsen, från den initiala kontakten till service. Med kundernas behov i fokus utvecklas produkter och helhetslösningar som skapar mervärde liksom goda förutsättningar till långsiktiga relationer och nya affärsmöjligheter.

Alfa Laval strävar efter att optimera kundernas processer. En central roll i detta är självklart företagets produkter. Men kunder tenderar att väga in fler kriterier när de värderar den totala upplevelsen av en leverantör. De tittar givetvis på produkternas kvalitet och effektivitet, men även på bemötande och kunnande hos säljarna, hur lätta de är att få tag på och hur snabbt de återkommer med svar på eventuella frågor. De utvärderar hur behjälplig leverantören kommer att kunna vara om något händer och det uppstår ett behov av reservdelar och service. De tittar även på leveranspunktlighet och i många fall även på leverantörens hållbarhetsarbete, för att ge några exempel.

Alfa Lavals ambition är att vara ett företag som det är lätt att göra affärer med. Genom att möta kundens förväntningar och behov, från den initiala kontakten och genom förhandlingsprocessen till leverans och även i eftermarknaden, skapas förutsättningar för en positiv kundupplevelse. Det stärker sannolikheten att Alfa Laval förblir deras förstahandsval även vid nästa upphandling.

Alfa Laval arbetar brett för att förenkla samverkan med kunden. Dels genom en organisationsstruktur som är skapad för att ge korta beslutsvägar och därmed ett högre tempo i kontakten med kund. Dels genom standardiserade affärsmodeller, som tar fasta på kundernas varierande behov, utmaningar och inköpsprocesser.

1. Standard – försäljning av standardiserade komponenter via kanaler och online, med fokus på lättillgänglighet och ledtid.

2. Konfigurerad – standardiserade komponenter med viss anpassning till specifika applikationer, kapaciteter etc.

3. Projekt – anpassade system och lösningar för kunder med specifika behov.

Det finns även andra sätt att göra det enklare för kunderna. Alfa Laval arbetar därför aktivt med att förbättra och utveckla dess digitala plattform, allt från bolagets

+10 000

Timmar, fjärrstyrd service.

+450%

Artificial Intelligence (AI) diagnostisering.

+300%

Antal uppkopplade enheter.

hemsida och e-handelsplattform till marknadsföringsinitiativ och sociala medier. Målet är att fånga upp kunderna tidigt i urvalsprocessen, hjälpa dem att hitta till Alfa Lavals hemsida, göra det enklare för dem att där finna vad de söker och även erbjuda dem sätt att såväl konfigurera som beställa produkter online. Människors köpmönster ändras och det är avgörande att hålla jämna steg med utvecklingen.

Befintliga planer på att införa digitaliserade processer snabbades upp för att mildra effekterna av nedstängningar och åtgärder för fysisk distansering relaterat till COVID-19. Under första halvåret påskyndade Alfa Laval introduktionen av en digital plattform för att stödja kunderna med fjärrstyrd service. Plattformen gör det möjligt för servicetekniker som befinner sig på kundens anläggning att upprätta en videolänk för att använda så kallad ”merged reality” för att underlätta en ändamålsenlig fjärrstyrning.

Med hjälp av den digitala plattformen och ett nytt arbetssätt har Alfa Laval förbättrat tillgängligheten till sina produkt- och applikationsexperter och kortat svarstiderna för serviceteknikerna när det gäller att åtgärda kundernas frågor. Plattformen uppfyller också målet att erbjuda en kundorienterad lösning när reserestriktionerna gör det svårt, eller till och med omöjligt, att skicka ut en servicetekniker från Alfa Laval till kundens anläggning. Vid årsskiftet hade produkt- och applikationsexperterna utfört över 10 000 timmar fjärrstyrning för att upprätthålla kundernas processer.

Med utveckling som drivkraft

Ett ständigt fokus på forskning och utveckling är och har alltid varit avgörande för Alfa Laval. Detta är utan tvekan den viktigaste förutsättningen för att företaget ska kunna leverera produkter och lösningar av yttersta kvalitet, till industrier runt om i världen. Målet är givet: att vara fortsatt marknadsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering.

Utvecklingstakten och tempot i produktlanseringar skruvas hela tiden upp och de senaste åren har stora satsningar genomförts. Framför allt har företaget lanserat två nya plattformar för separatorer och värmeväxlare samtidigt som en rad digitala lösningar har utvecklats och implementerats.

Att dessa förändringar har kunnat genomföras beror till stor del på den stora genomlysning som gjordes av hela koncernen 2016. Allt från företagets FoU-processer till produktsortiment och marknadsföring sattes då under lupp och granskades. Även företagets serviceerbjudande och inte minst digitaliseringstakten och dess omfattning utvecklades. Ifrågasättande och utveckling av erbjudandet är en ständigt pågående process, vilken kommer att fortsätta inom alla områden för att säkra företagets konkurrenskraft.

Genom livscykelanalyser kan man definiera och implementera metoder som också tar hänsyn till miljömässiga aspekter, vid utveckling och design av företagets nyckelteknologier. Ambitionen är att varje ny produkt, förutom att vara effektivare, även ska ha mindre miljöpåverkan än sin föregångare. Men det handlar inte bara om produktens egen livscykel, utan också om att ta fram en produkt eller lösning som medverkar till att göra kundernas processer mer resurseffektiva.

Produktlanseringstakten har ökat de senaste åren. Med produktförbättringar, uppgraderingar och helt nya produkter lanserar Alfa Laval cirka 100 produkter per år, vilket motsvarar ungefär två produkter i veckan. Fokus ligger på att leverera produkter och tjänster som kan ge förbättringar för kunden, oavsett om det handlar om energieffektivisering eller möjligheter att övervaka produktens prestanda digitalt.

Kompetenscenter för framtidens lösningar

Under de senaste åren har Alfa Laval etablerat globala kompetens- och testcentra inom olika nyckelområden. Det finns ett centrum för höghastighetsavskiljare i Tumba, Sverige samt flera anläggningar i Danmark: ett kompetenscenter för utveckling av nästa generations dekantrar och digitala lösningar i Söborg, ett centrum för utveckling av marina lösningar i Aalborg och ett centrum för membranfiltrering i Nakskov. Under 2020 öppnade affärsenområdet Hygienisk flödeshantering ett stort applikations- och testcenter i Kolding, Danmark.

Utöver kompetenscenter har Alfa Lavals olika produktbaserade affärscenter. Varje center fokuserar på en specifik produktportfölj, till exempel kompakta värmeväxlare, flödeshanteringsprodukter eller ångpannor. Dessa center ansvarar för forskning och utveckling samt vidareutveckling av existerande produktplattformar. Vidare har de ansvar för produktstrategier, prissättning, försäljningsverktyg och utbildning – samt uppföljning och utvärdering av produktlanseringar. Produkt- och affärsutveckling pågår dagligen, året runt.

2,5%

Investeringarna inom forskning och utveckling ska ligga på 2,5 procent av omsättningen per år.

35–70

Varje år hanterar patentavdelningen en stor mängd interna rapporter om nya uppfinningar, varav cirka 35–70 leder till nya patentansökningar.

100

Cirka 100 nya produkter lanseras varje år.

Alfa Lavals investeringar inom forskning och utveckling ligger på cirka 2,5 procent av omsättningen per år. Det är med andra ord av största vikt att skydda de produkter som är utvecklingsarbetets och investeringarnas slutresultat. När en ny produkt, design eller funktion är färdigutvecklad kommer därför Alfa Lavals patentavdelning in i bilden. De hanterar varje år en stor mängd rapporter om nya uppfinningar. Av dem leder 35–70 stycken till patentansökningar. Avdelningen hanterar även varumärkesregistreringar, genomför undersökningar samt övervakar och hanterar patentintrång.

Kontinuerlig utveckling av verksamheten
Att arbeta med utveckling är dock långt mer än begreppet FoU för Alfa Laval. Utveckling pågår kontinuerligt och måste genomsyra alla delar av verksamheten, allt för att företaget ska kunna ligga i framkant i en föränderlig värld. Försörjningskedjan hanteras av Operations Development. Denna organisation genomför hållbara förbättringar i hela kedjan från inköp och produktion till distribution och logistik vilket innefattar att vidareutveckla inköpsprocesserna och undersöka, utveckla och utvärdera nya produktionsteknologier inom ramen för Indstri 4.0. Under året har man bland annat etablerat en pilot för ”Additive manufacturing”; 3D printing av produktkomponenter.

De medarbetare som är knutna till Operations Development är globalt spridda över företagets större produktionsanläggningar. Allt de gör handlar om förändring, i stort och smått. Målet med deras arbete är att hitta lösningar som kan stärka företagets konkurrenskraft. Inom enheten hanteras varje år hundratals projekt.

En annan enhet som också arbetar med utveckling är Corporate Development. De arbetar strategiskt och långsiktigt med teknisk utveckling för tänkbara framtida tillväxtområden och nya marknadskoncept. De stöttar långsiktiga aktiviteter, tvärs över företagets olika funktioner, samt undersöker och bevakar olika möjligheter när det gäller nya teknologier eller områden som skulle kunna bli framtida utmaningar eller möjligheter.

Alfa Laval har länge levererat stora värmeåtervinningssystem till den marina sektorn. Den nyutvecklade enheten – Alfa Laval Micro – är mindre i storlek och specifikt framtagen för landbaserade applikationer, och kan öka ett kraftverks elproduktion med 6–8 procent.

Digitaliserad och databaserad service stärker kundupplevelsen

Under 2020 har Alfa Laval fortsatt omvandlingen av sin försäljning av service och reservdelar samt sitt serviceutförande i linje med sin strategi för att göra dem mer digitaliserade och databaserade. I slutänden är syftet med omvandlingen av serviceaffären att Alfa Laval ska kunna dra bättre nytta av sin installerade bas, stärka och utöka kundbasen och samtidigt förbättra kundupplevelsen och därigenom stödja Alfa Lavals varumärke.

Omvandlingen av Alfa Laval Service fick en bra start under 2020. En kombination av mer digitaliserad service och den pågående omstruktureringen av fysiska serviceställen närmare den installerade basen pågick fortlöpande under året för att öka både den fysiska och den digitala närheten till kunderna.

Som en del av omstruktureringen av bolagets globala organisation har Alfa Laval fortsatt att investera tid och pengar för att öka närheten till sin installerade bas. Ett flertal projekt inleddes i strävan efter att uppnå rätt balans mellan å ena sidan små lokala servicecenter för standardtjänster och å andra sidan avancerade servicecenter med ledande teknik för att underlätta utförandet av alla slags tjänster, reparationer och helrenoveringar.

Under året lanserade Alfa Laval en koncernövergripande omvandling av sitt team av servicetekniker för att kontinuerligt förbättra tillgänglighet, kompetens och förkorta svarstiderna för att åtgärda kundernas frågor och servicebehov. Genom serviceteknikernas tillgång till nya digitala processer samt rekryteringen av fler servicetekniker under 2020 kunde Alfa Laval ytterligare öka närheten till kunderna och förbättra kundupplevelsen. Dessutom inleddes en process med kompetensutvecklingsplaner för att öka serviceteknikernas kunskaper på det digitala området samt inom elektronik. Detta för att kunna hantera nya krav från kunderna i takt med Alfa Lavals allt mer digitaliserade produktportfölj och en allmänt ökad användning av Internet of Things.

Samtidigt har säljstyrkan i hela Alfa Laval övergått till ett tydligare strategiskt och databaserat fokus på att bevara den befintliga och utveckla den framtida kundbasen. Vid slutet av första kvartalet började lokalt anpassade strategier för att kapitalisera på data i Asien att ge resultat, samtidigt som säljstyrkorna i andra regioner införde liknande lokalt anpassade strategier under resten av året.

På samma gång ledde införandet av en global dashboard för den installerade basen en ny insyn i kundernas servicebehov, vilket nu gör att servicesäljstyrkan kan kontakta kunder proaktivt med ett erbjudande om förebyggande service innan de inser att behovet finns.

För att ytterligare stödja serviceaffären ökar Alfa Laval kontinuerligt antalet serviceavtal med kunderna för varje ny försäljning. Målet är för det första att ta tillvara det fulla värdet av varje ny försäljning av utrustning och visa på den förmånliga ägarkostnaden hos Alfa Lavals utrustning. För det andra ska kunderna erbjudas fördelarna med förebyggande underhåll, uppkopplade servicelösningar och den effekt det har på arbetet med att ständigt förbättra processerna och minimera oplanerade driftstopp. En kampanj i hela organisationen för att sälja fler serviceavtal ledde till en 25-procentig ökning jämfört med 2019.

Inom reservdelsförsäljningen är viktiga faktorer fortfarande offerttiden, tillgängligheten på reservdelar och korrekta bedömningar av leveranstider, eftersom de har en direkt påverkan på kundernas förmåga att upprätthålla processer utan driftstopp med Alfa Lavals utrustning. Trots nedstängningar i många länder har Alfa Lavals distributionscenter kunnat hålla igång verksamheten och levererat till kunderna med endast begränsade störningar.

Under 2020 lyckades ett intensifierat arbete och initiativ i linje med strategin för att omvandla Alfa Lavals serviceaffär, i kombination med engagemanget hos medarbetare, mildra effekterna av ett generellt osäkert år.

700

servicetekniker totalt.

+84%

Digitala försäljningsverktyg – Användare.

25%

fler serviceavtal.

+125%

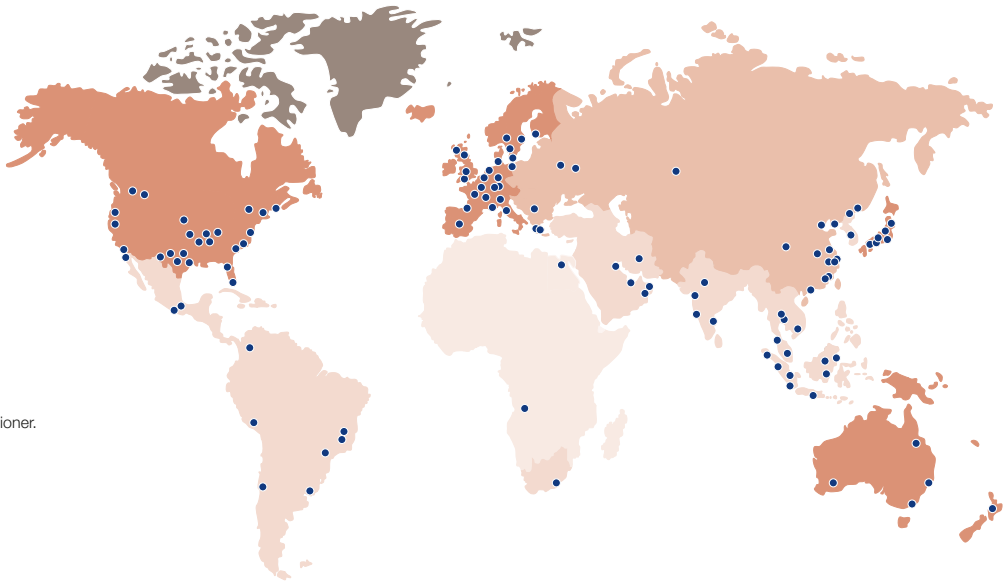
Digitala försäljningsverktyg – Antal tillfällen.

Servicecenter

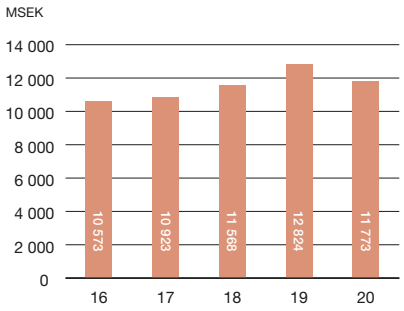
>100

Fler än 100 servicecenter med kapacitet att leverera servicetjänster i fler än 160 länder.

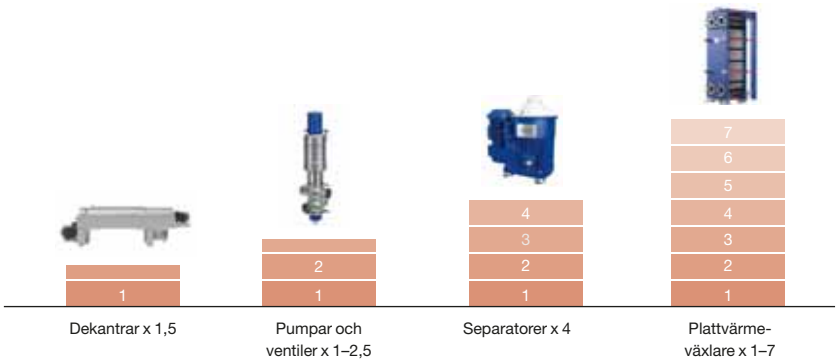
- Servicecenter.
- Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.
- En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.
- Installerad bas som växer snabbt.



Orderingång Service, MSEK



Långsiktig potential – värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning



Världsledande inom tre nyckelteknologier

Alfa Lavals verksamhet baseras på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering. Dessa teknologier spelar en viktig roll inom en rad industriella processer och Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga.

Värmeöverföring

Värme och kyla är grundläggande behov både för individen och även för de flesta industriella processer. Det finns idag ett stort antal industrier där värmeöverföringslösningar behövs för uppvärmning, kylning, ventilering, indunstning och/eller kondensering. Allt detta kan en värmeväxlare effektivt uppnå. Därför kan man idag hitta värmeöverföringsprodukter från Alfa Laval på ett stort antal områden – inom allt från livsmedelsproduktion och petrokemi till att skapa ett behagligt inomhusklimat eller värma kranvatten i det privata hushållet, för att ge några exempel.

Nyckelordet är effektivitet
Värmeväxlare överför värme eller kyla, ofta från en vätska till en annan. Huvudprodukten i Alfa Lavals erbjudande – den kompakta plattvärmeväxlaren – gör detta mer effektivt än alternativa lösningar vilket innebär att den kan spela en avgörande roll för den totala effektiviteten i kundens tillverkningsprocess. Energieffektivitet ger lägre kostnader samtidigt som det reducerar påverkan på miljön. Plattvärmeväxlare består av metallplattor som är monterade tätt intill varandra. Mellan plattorna finns två kanaler som innehåller medium – ofta vätskor – med olika temperaturer. Dessa passerar på var sin sida om de mycket tunna plattorna och i motsatt riktning mot varandra, med värme- eller kylaöverföring som resultat.

Ett komplett erbjudande
Det finns olika sorters plattvärmeväxlare – bland annat packningsförsedda, lödda och svetsade – designade för att klara olika tryck och temperaturer. Dessutom omfattar Alfa Lavals erbjudande luftvärmeväxlare, spiralvärmeväxlare, tubvärmeväxlare, hetoljesystem och ångpannor, för att nämna några exempel. Med branschens bredaste produktportfölj erbjuder Alfa Laval effektiva och kompakta produkter, som är lätta att ge service och underhåll, till de flesta industrier – världen över.

Affärsenheter med värmeöverförings-produkter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Heat Transfer
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment
- Boiler Systems
- Gas Systems

Konkurrenter

- Danfoss A/S (Danmark)
- HEATMASTER (Nederländerna)
- HISAKA (Japan)
- KANGRIM (Korea)
- Kelvion (Tyskland)
- MIURA (Japan)
- OSAKA (Japan)
- SAACKE (Tyskland)
- SPX FLOW/APV (USA)
- SWEP (USA)

Marknadsposition

1

30–35 procent av världsmarknaden.

Försäljning

40%

Andel av koncernens försäljning.

Separering

Separering är den teknologi som utgör ursprunget för det Alfa Laval vi ser idag. Verksamheten startade 1883, baserad just på separering, och även idag utgör denna teknologi en central del. Med precision och hög tillförlitlighet separeras vätskor, fasta partiklar och gaser från varandra, något som behövs inom en lång rad industrier.

Höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger
Alfa Lavals produkter inom separering domineras av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. Separatorer har en hög rotationshastighet, är generellt vertikalt monterade och kan skilja ut mindre partiklar från vätskor och gaser. Dekantercentrifuger är vanligtvis horisontellt monterade, arbetar med lägre hastighet och skiljer ut något större partiklar från vätskor. De används till exempel för att avvattna rötslam i reningsverk. Ytterligare separeringsprodukter är membranfilter, den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar, samt silbandspressar för mekanisk avvattning av framförallt kommunalt avloppsvatten.

Viktiga för en rad processer
Separatorer och dekantercentrifuger spelar en avgörande roll i en mängd industriella processer, såsom:
- livsmedels-, läkemedels-, bioteknik-, kemi- och petrokemiprocesser
- utvinning och produktion av råolja, samt för rening och återvinning av borrlera
- behandling och rening av bränsle- och smörjoljor på fartyg och i diesel-/gaskraftverk
- avvattning av rötslam och rening av processvatten i privata och kommunala anläggningar.

Affärsenheter med separationsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Energy Separation

FOOD & WATERDIVISIONEN
- High Speed Separators
- Decanters
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment

Konkurrenter

Separatorer
- GEA (Tyskland)
- MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (Japan)
- PIERALISI (Italien)
- SPX FLOW/Seital (USA)

Dekantrar
- Flottweg (Tyskland)
- GEA (Tyskland)
- GUINARD/ANDRITZ (Frankrike, Österrike)
- PIERALISI (Italien)

Marknadsposition

1

25–30 procent av världsmarknaden.

Försäljning

17%

Andel av koncernens försäljning.

Flödeshantering

Att transportera och reglera flöden på ett effektivt och säkert sätt är av central betydelse för många industrier. Alfa Laval fokuserar på flödeshanteringsprodukter, såsom pumpar och ventiler, för industrier där de hygieniska kraven är höga samt på pumpsystem för den marina industrin och offshoremarknaden.

Effektivt och exakt
Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används i produktionsprocesser med stränga hygienkrav, som till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel och läkemedel.

Pumparna driver förflyttningen av vätskor medan ventilerna styr flödet genom att öppnas eller stängas. För hygieniska applikationer erbjuder Alfa Laval i huvudsak centrifugal-, membran- och lobrotorpumpar. Bland ventilerna är de vanligaste typerna reglerventiler, konstanttrycksventiler, vridspjällsventiler och membranventiler. Vidare omfattar erbjudandet hygienisk tankutrusning, allt från blandare till rengöringsutrustning. Blandarna kan mixa både trög- och lättflytande vätskor såsom mjölk, vin, juice, yoghurt, desserter och fruktdrycker.

För den marina sektorn erbjuds dränkta, hydrauliska pumpsystem till produkt- och kemikalietankers. Dessa system möjliggör en säker och flexibel lasthantering vilket ger kortare tid i hamn och färre resor utan kommersiell last. Till offshoreindustrin erbjuds pumpsystem för att få upp havsvatten till olika applikationer ombord, för vatteninjektion i borrhål och för brandsläckning, vilka bidrar till en säker och effektiv drift.

Affärsenheter med flödeshanterings-produkter i sortimentet

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

MARINEDIVISIONEN
- Pumping Systems

Konkurrenter

- Bardiani Valves (Italien)
- Dockweiler Edelstahl (Tyskland)
- Fristam (Tyskland)
- GEA (Tyskland)
- Kieselman GmbH (Tyskland)
- MARFLEX (Nederländerna)
- SPX FLOW/APV (USA)
- SULZER (Schweiz)

Marknadsposition

1

10–15 procent av världsmarknaden.

Försäljning

22%

Andel av koncernens försäljning.

Tre industribaserade divisioner och en gemensam försörjningskedja

För att förverkliga Alfa Lavals affärsidé, som är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen, behövs ett solitt produkterbjudande, hög teknologisk kompetens samt en struktur som är snabbrörlig och med god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer. Därför har Alfa Laval etablerat tre industribaserade försäljningsdivisioner: Food & Water, Energy och Marine, vilka stöds av Operations, koncernens gemensamma försörjningsorganisation med ansvar för inköp, tillverkning och distribution.

Food & Water

Divisionen riktar sig bland annat till kunder inom följande branscher: livsmedel, läkemedel, biotech, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar den på offentlig och industriell vattenrening liksom vatten- och avfallsbehandling.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

17,7%

Rörelsemarginal

Energy

Energieffektivitet är ett fokusområde för att hjälpa kunder minska sin energikonsumtion, vilket är såväl ekonomiskt som miljömässigt gynnsamt. Divisionen har kunder inom bland annat uppvärmning, ventilation och kylning, olja- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

15,4%

Rörelsemarginal

Marine

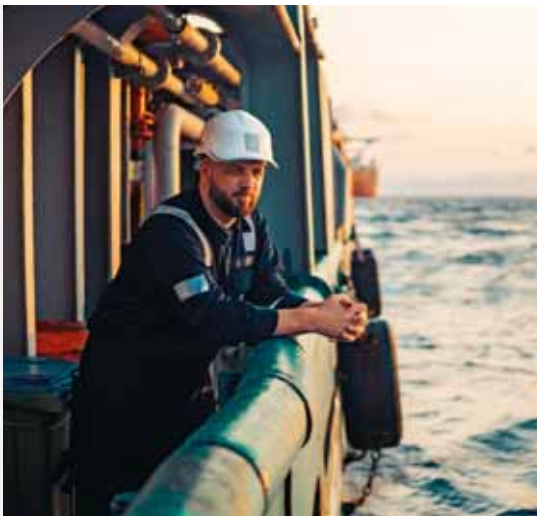
Divisionen riktar sig till kunder såsom redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

17,4%

Rörelsemarginal



Operations

Operations ansvarar för koncernens produktionsrelaterade inköp, tillverkning, distribution och logistik. Denna centraliserade, koordinerade och globala försörjningskedja skapar de nödvändiga förutsättningarna för en tillförlitlig tillgång till företagets produkter, världen över.

Food & Water

Året som gått

Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen

Divisionen kunde upprätthålla en stabil aktivitetsnivå under 2020 trots de osäkra makroekonomiska förhållandena till följd av COVID-19. Verksamheten har dock genomförts digitalt i större utsträckning än förut, vilket har gett oss en högre mognad i vår digitalisering. Divisionen slutförde den första strategiperioden efter att den nya organisationen infördes 2017 och flera strategiska mål har uppnåtts.

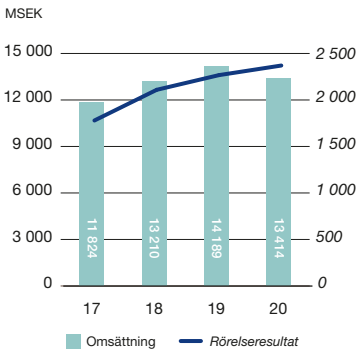
Produktlanseringarna fortsatte i ett högt tempo under 2020, i de teknologiska plattformarna inom såväl separering, dekantrar och höghastighetsseparatorer (HSS) samt flödeshantering. Ny teknologi och det ökade erbjudandet av uppkopplade lösningar förenklar och effektiviserar framtida service och underhåll. Ett stort genombrott var lanseringen av höghastighetsseparatorn för engångsproduktion CultureOne. Teknologin har tagits fram för läkemedels- och bioteknikbranschen för att de ska kunna följa sina strikta hygienkrav. HSS-komponenterna kan både bytas ut och återvinnas. En annan milstolpe uppnåddes inom HVO (hydrerad vegetabilisk olja/biodiesel), där Alfa Lavals teknologi minskar förbrukningen av fossila bränslen och stödjer bolagets hållbarhetsmål.

Kunden är vår främsta prioritering, och ett nära samarbete med kunderna även genom produktutvecklingsprocessen är avgörande för största möjliga värdeskapande. Affärsområdet Hygienic Fluid Handling har invigt divisionens andra stora applikations- och testcenter för flödesutrustningsteknologi i Kolding i Danmark. Här kan kunderna testa sina färdiga livsmedel och läkemedel i Alfa Lavals flödesutrustning under verkliga driftsförhållanden och kontrollera prestanda, optimera processer och främja innovation.

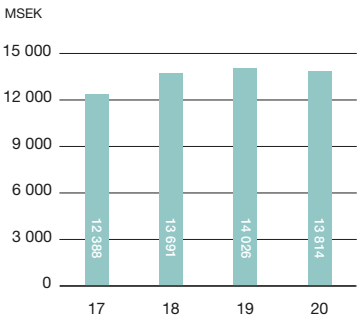
Arbetet med att utvidga nätverket av försäljningskanaler, det vill säga distributörer och systemleverantörer, har gett fortsatt utdelning. Vi har adderat nya sätt för att marknadsföra våra produkter och gjort dem ännu mer tillgängliga genom att vår redan välfungerande e-handel och våra onlineverktyg har förbättrats ytterligare. Allt för att öka interaktionen med kunderna vilket i sin tur ökar snabbheten, enkelheten och därmed kundnöjdheten.

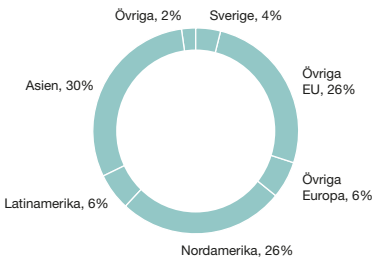
Fler serviceavtal säljs nu samtidigt som ny utrustning. Andelen uppkopplade produkter har ökat ytterligare, vilket skapar ännu större möjligheter till eftermarknadsförsäljning och service samt möjliggör förebyggande underhåll och optimering av drifttiden. Fjärrstyrning, ett verktyg som togs fram för att överbrygga restriktionerna för fysiskt tillträde till kundernas anläggningar under pandemin, har visat sig bidra till ökad tillväxt för servicesegmentet.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång





Affären inom Food & Water

Utvalda industrier
Divisionen riktar sig till kunder inom följande branscher: livsmedel, läkemedel, biotech, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter, för att ge några exempel. Dessutom fokuserar den på offentlig och industriell vattenrening liksom vatten- och avfallsbehandling.

Erbjudande
Erbjudandet omfattar samtliga tre nyckelteknologier. Det innebär olika typer av värmeöverförings- och separationsprodukter liksom flödeshanteringsprodukter såsom pumpar och ventiler.

Sätt att nå marknaden
Affären omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det innebär att divisionen både har en direkt kundbearbetning och även når slutkunderna via systembyggare, entreprenadföretag, återförsäljare, agenter och distributörer.

Affärsenheter

Inom divisionen finns det fem teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultatutvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

Andel av divisionens orderingång

High Speed Separators
Höghastighetsseparatorer för bryggerier, mejerier, raffinering av vegetabiloljor samt för tillämpningar inom läkemedel, biotech, etanol, stärkelse och socker.

Andel av divisionens orderingång

Food Systems
Denna affärsenhet kombinerar Alfa Lavals nyckelteknologier för att kunna erbjuda processlösningar till livsmedelssektorn, med särskilt fokus på bryggeri, vegetabiloljor, processer inom kött, fisk, frukt och grönsaker, liksom för jäsning, stärkelse- och sockerprocesser.

Andel av divisionens orderingång

Hygienic Fluid Handling
Komponentförsäljning av pumpar, ventiler, installationsmaterial eller tankutrustning för hygieniska tillämpningar i livs- och läkemedelsindustrin.

Andel av divisionens orderingång

Food Heat Transfer
Levererar bland annat packningsförsedda, lödda och svetsade värmeväxlare liksom tubvärmeväxlare – för att ge några exempel – till en lång rad industrier såsom livsmedel, bryggeri, mejeri, läkemedel, etanol, socker och stärkelse.

Andel av divisionens orderingång

Decanters
Dekantercentrifuger, pressar, filter och membran som komponenter eller moduler för tillämpningsområden inom livsmedel eller life science, liksom för avfallshantering såsom avvattning av rötslam i offentliga reningsverk eller för hantering av industriellt avloppsvatten.

Strukturella drivkrafter

Livsmedel

En växande andel människor tillhör medelklassen samtidigt som urbaniseringen fortsätter i oförminskad takt och andelen kvinnor som arbetar utanför hemmet ökar. Detta bidrar till att driva efterfrågan på färdigmat samt utbyggnaden av effektivare försörjningskedjor som minskar spillet.

Alfa Lavals historia startade 1883 med separatorn för att skilja grädden från mjölken. Sedan dess har erbjudandet för livsmedelsindustrins hygieniska applikationer breddats till att även omfatta värmeväxlare, pumpar och ventiler. Dessa produkter möter de striktaste hygienkrav samtidigt som de kan bidra till att man får ut mer av råvaran. Alfa Laval kan även hjälpa till med att minska spillet genom att erbjuda kyllösningar för transport och lagring.

Miljö

Människans påverkan på miljön står i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Laval har ett stort utbud av produkter för hantering av olika miljöproblem. Inom Food & Water erbjuder bolaget bland annat dekantercentrifuger som kan avvattna rötslam i offentliga reningsverk samt vara delaktiga i hanteringen av industriellt avloppsvatten eller industriellt avfall. Inom livsmedelsindustrin bidrar Alfa Lavals processer och lösningar till minskat spill, genom att öka mängden man kan utvinna ur råvaran.

Större slutmarknader

Mejeri
Hygieniska produkter för mejeriprocesser – allt från behandling av vassle, mjölk och grädde till produktion av glass, ost, gräddfil eller yoghurt. Bland annat erbjuds separatorer, värmeväxlare, tankrengöringsutrustning, membran, pumpar och ventiler.

24%
Andel av divisionens orderingång

Vatten- och avfallshantering
Produkter och lösningar för kommunal avloppsvattenhantering samt för behandling av industriellt vatten och avfall. Erbjudandet inkluderar t ex dekantercentrifuger, silbandspressar, spiral- och tubvärmeväxlare samt membranbioreaktorer.

11%
Andel av divisionens orderingång

Etanol, stärkelse och socker
Separatorer, dekantercentrifuger, värmeväxlare och evaporeringssystem används i produktionen av stärkelse och socker, som i sin tur utgör råvaror för framställning av etanol.

9%
Andel av divisionens orderingång

Protein
Produkter som används vid återvinning av protein, fetter och oljor från vegetabiliska och animaliska restprodukter för produktion av allt från gelatin, fiskolja och fiskmjöl till benmjöl, surimi och djurfoder. I portföljen ingår bland annat separatorer, dekantercentrifuger, evaporeringssystem, membran, värmeväxlare och ångpannor.

6%
Andel av divisionens orderingång

Bryggeri
Produkter för samtliga delar av bryggeriprocessen; från produktion av maltmos och vört, jäsning och fermentering till filtrering och pastörisering. I sortimentet ingår bland annat separatorer, membran, dekantercentrifuger, blandningsutrustning, plattvärmeväxlare, pumpar, ventiler, ”run-off water” system och pastöriseringsmoduler.

7%
Andel av divisionens orderingång

Läkemedel & bio-teknologi
Pumpar, ventiler, separatorer, membran, dekantercentrifuger, tankrengöringsutrustning och värmeväxlare lämpade för användning vid produktion av flytande eller fasta läkemedel, vaccin, krämer eller salvor – processer som ställer höga krav på renlighet.

10%
Andel av divisionens orderingång

Ätbara oljor
Separatorer, dekantercentrifuger, värmeväxlare och pumpar är några av de produkter som erbjuds för produktion av oljor från bland annat raps, oliver, sojabönor eller fisk, oljor som behöver behandlas för att möta kundernas krav vad gäller färg, smak och näringsvärde.

11%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt (i finansiell rapportering även kallad ”Färdiglagad mat och drycker)
Alla slutmarknader som nämnts ovan ingår här. En stor del av försäljningen är svår att fördela till exakt rätt slutmarknad då den sker via kanaler (genom distributörer, återförsäljare, agenter o.dyl.). Denna del av försäljningen summeras och presenteras här som ”Övrigt”.

20%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 2%

HÅLLBARHET

Processer gör det möjligt att ta hand om hela fisken

Jordens befolkning ökar i oförminskad takt och förväntas uppgå till 9 miljarder människor år 2050. En effektiv livsmedelsproduktion som dessutom är hållbar är ett måste för att vi ska hushålla med våra naturresuser på ett ansvarsfullt sätt. Ett företag som verkligen tagit detta på allvar är norska Pelagia, ett världsledande bolag specialiserat på produkter baserade på icke-odlad djuphavsfisk. I deras anläggning i Måløy, Norge, tar man tillvara på 100 procent av makrillen, som förutom filéer blir till fiskmjöl, oljor och protein, till näringsämnen och livsmedel för mänsklig konsumtion, inget går till spillo. I processen för att utvinna dessa högkvalitativa fiskprodukter använder Pelagia olika typer av Alfa Laval-utrustning; bland annat pumpar, ventiler, värmeväxlare, höghastighetsseparatorer och dekantrar. Alfa Laval är också ansvarig för service och underhåll för flera processlinjer vid deras anläggningar längs kustlinjerna i Norge och Storbritannien. Bolagets serviceorganisation arbetar nära Pelagias driftteknikker och säkrar därmed att processlinjerna drivs optimalt så att man kan upprätthålla den höga produktkvaliteten. Att service och reservdelar är nära tillhands är helt avgörande då säsongen är kort och eventuella driftstopp kan få svåra konsekvenser för Pelagia. Fabrikerna som går under namnet ”The promise to the Sea” är ett uttryck för Pelagias ambition att producera livsmedel så hållbart som möjligt och med stor respekt för fisken och havet.

INNOVATION

Ytterligare ett innovationscenter ger förstärkt utvecklingsfokus

Vegetariska produkter, vegansk mathållning, alkoholfri öl och smaksatta oljor är bara några exempel på hur trender och smakpreferenser styr livsmedelsproducenternas vardag. Förändrade konsumenttrender driver efterfrågan på nya livsmedelsprodukter som i sin tur kräver flexibel processutrustning. Dessutom söker livsmedelsproducenter ständigt mer effektiva och hållbara processer för att få ut mer av sina råvaror samtidigt som de sparar vatten och energi. Enkelt uttryckt; livsmedelsindustrin är beroende av innovation. Alfa Laval arbetar nära sina kunder – livsmedelsproducenterna – och hjälper dem att göra processerna mer hållbara och samtidigt anpassa och optimera dem efter nya förutsättningar och behov. Allt detta kräver lyhördhet och flexibilitet samt en forskning och utveckling som möjliggör ett produktprogram som motsvarar såväl nuvarande som framtida behov. För att öka utvecklingstakten av nya produkter och lösningar inom flödesutrustning för livs- och läkemedelsindustrin öppnade Alfa Laval under året sitt tredje innovationscenter för livsmedels- och vattenapplikationer i Danmark, denna gång i Kolding, Jylland. (Sedan tidigare fanns liknande testcenter i Søborg, för dekantrar och i Nakskov med fokus på membranfiltrering.) Det nya 1 600 kvadratmeter stora centret i Kolding blir en global testanläggning för nya produkter där kunder även kommer att kunna studera prestandan i Alfa Lavals utrustning under verkliga driftsförhållanden. Det kommer att ytterligare stärka företagets globala ställning inom livsmedel och läkemedel, vilka är viktiga tillväxtområden för bolaget.

Energy

Året som gått

Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Energydivisionen

Till följd av COVID-19 och ett lågt oljepris har divisionen haft en lägre orderingång under 2020 jämfört med förra året. Utvecklingen var negativ i de flesta av de större industrier som vi är aktiva i. Av naturliga skäl var nedgången större bland olja- och gaskunder medan försäljningen var stabil inom industrier som HVAC och Refrigeration vilket gör att affärsenheten lödda värmeväxlare var den del av divisionen som klarat sig bäst under året.

Fortsatta satsningar på energieffektivitet inom raffinaderi och petrokemisk industri bidrog till att generera en rad stora order på svetsade värmeväxlare, vilket har dämpat effekten av COVID-19.

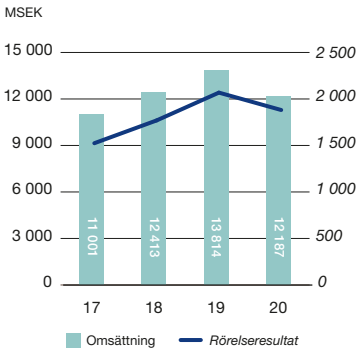
Divisionen har fortsatt att investera i ökad produktionskapacitet i existerande tillverkningsenheter, bl.a. i en helt ny produktionsanläggning, med den senaste produktionstekniken, i Italien. Den nya anläggningen ger oss än bättre möjligheter att möta den växande efterfrågan från HVAC kunder.

En helt ny produktplattform för packningsförsedda värmväxlare gick in i nästa fas och har genererat en stadigt ökande orderingång.

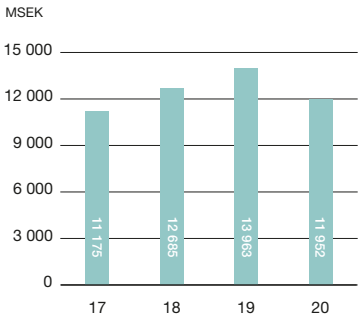
Även försäljningen via digitala kanaler utvecklades mycket väl under året. E-handel och onlinerådgivning blir en allt viktigare konkurrensfaktor och Alfa Laval fortsätter arbetet med att göra fler produkter tillgängliga via globala e-handelslösningar.

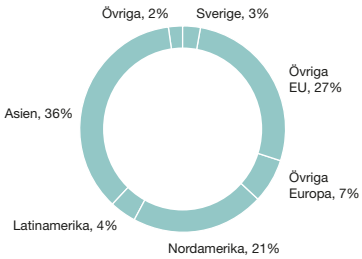
Service har påverkats negativt av att personal inte fått tillgång till vissa av kundernas produktionsanläggningar på grund av risken för smittspridning.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång





Affären inom Energy

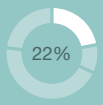
Utvalda industrier
Divisionen riktar sig till kunder inom: olja- och gasutvinning, olja- och gasbearbetning och transport, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering. Vidare arbetar divisionen med byggrelaterade applikationer såsom uppvärmning, ventilation och kylning och den har även ett erbjudande till kunder inom gruv- och metallindustrin samt lättare industri, för att ge några exempel. Energieffektivitet är ett fokusområde då divisionen hjälper kunder minska sin energikonsumtion vilket är såväl ekonomiskt som miljömässigt gynnsamt.

Erbjudande
Värmeöverföring är den huvudsakliga teknologin som divisionen erbjuder, vilket omfattar allt ifrån packningsförsedda plattvärmeväxlare för mindre krävande tillämpningsområden till svetsade värmeväxlare för tillämpning i mer utmanande processer. Separation är den andra teknologin, såväl höghastighetsseparatorer som dekantercentrifuger ingår i erbjudandet.

Sätt att nå marknaden
Energydivisionens affär omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det innebär att divisionen har en direkt kundbearbetning och att den även når kunderna via systembyggare, entreprenadföretag, återförsäljare, agenter och distributörer.

Affärsenheter

Divisionen har fyra teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultatutvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

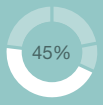


Andel av divisionens orderingång

Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
En majoritet av denna affär går till tillämpningar inom HVAC såsom uppvärmning, ventilation, luftkonditionering och kylning. Därmed är denna enhet till stor del driven av energieffektivisering, transformation från fossil uppvärmning samt nya hållbara köldmedia. En del av affären utgörs av applikationer för motorer, såsom kylning av motorer på offroadfordon eller fritidsbåtar, samt kylning och rengöring av vätskor inom lättare tillverkningsindustri.

Andel av divisionens orderingång

Energy Separation
Affärsenheten levererar separationslösningar för processindustrin och cirkulär ekonomi, med fokus på rening och recirkulering av industriella processflöden och restströmmar, tillverkning av gröna kemikalier och bio-bränslen. Erbjudandet utgörs främst av höghastighetsseparatorer, dekantercentrifuger, indunstningslösningar och färskvattengeneratorer.



Andel av divisionens orderingång

Gasketed Plate Heat Exchangers
Även om denna affärsenhet ansvarar för att stödja samtliga divisioner, vilket innebär att den har ett mycket omfattande produkterbjudande, är dess fokus inom Energydivisionen på packningsförsedda plattvärmeväxlare för tillämpningar inom HVAC, kylning, motorkylning, kemiprocesser, oljeproduktion och kraftgenerering.

Andel av divisionens orderingång

Welded Heat Exchangers
Alla typer av svetsade värmeväxlare såsom kompakta plattvärmeväxlare, spiralvärmeväxlare, tubvärmeväxlare samt speciella luftkylare. De levereras främst till processapplikationer med höga tryck och temperaturer inom raffinderi, petrokemi och gasbearbetning där kunden ställer höga krav på driftssäkerhet, energieffektivitet och reduktion av CO_2.

Strukturella drivkrafter

Energi

Världens energibehov fortsätter att öka, mer i vissa delar av världen än i andra. Det finns två sätt att hantera detta. En ökning av den totala energiproduktionen samt genom att öka användningen av teknologier som möjliggör en mer effektiv användning eller återvinning av den energi som genereras.

Alfa Lavals produkter spelar en viktig roll i ansträngningarna att göra industriella processer mer energieffektiva, med de kompakta värmeväxlarna som själva hjärtat i lösningarna. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för olje- och gasutvinning, elkraftproduktion, förnybara bränslen, raffinering och mycket, mycket mer.

Miljö

Människans påverkan på miljön står alltmer i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Laval har ett stort utbud av produkter för hantering av olika miljöproblem. Divisionens effektiva värmeväxlare samt dess fokus på att ta hand om spillvärme skapar stora möjligheter till energibesparingar, vilket i förlängningen innebär minskade koldioxidutsläpp för kunden.

Större slutmarknader

HVAC

Alfa Lavals värmeväxlare bidrar till att skapa ett behagligt inomhusklimat i villor, varuhus, offentliga byggnader, hotell, kontorskomplex och idrottsanläggningar, världen över. Vidare kan de användas i datacenter och för kyllagring. De verkar även inom fjärrvärme och fjärrkyla samt producerar tappvarmvatten för både villor och flerfamiljshus, för att ge några exempel.

27%
Andel av divisionens orderingång

Olja & gas

Omfattar olje- och gasborrning, -bearbetning, -produktion och transport. Inom borrning erbjuder Alfa Laval bland annat värmeväxlare och dekantercentrifuger för blandning, nedkylning och rening av borrlera. Inom olje- och gasbearbetning/produktion/transport kan Alfa Lavals produkter tillämpas i ett 40-tal applikationer. Dessutom erbjuds produkter för effektiv avfallshantering.

13%
Andel av divisionens orderingång

Petrokemi

Sortimentet omfattar bland annat plattvärmeväxlare och tubvärmeväxlare för användning i en rad processer kopplade till produktionen av organiska baskemikalier, finkemikalier, petrokemiska halvfabrikat, polymer och fiber.

13%
Andel av divisionens orderingång

Tillverkningsindustri/metallbearbetning

Alfa Laval erbjuder bland annat värmeväxlare och separatorer för uppvärmning/nedkylning och rening av de vätskor som används i metallbearbetande industrier. Vidare kan de kyla och/eller filtrera hydrauloljor och smörjoljor.

13%
Andel av divisionens orderingång

Raffinaderi

I ett raffinaderi delas råolja upp i olika beståndsdelar som sedan raffineras till användbara produkter såsom nafta, eldningsolja, flygbränsle och diesel. Alfa Lavals värmeväxlare är utvecklade för att hantera de höga tryck och temperaturer som präglar de olika processerna i ett raffinaderi.

8%
Andel av divisionens orderingång

Kylning

Omfattar allt från djupfrysning och kylförvaring i industrilokaler till frysning av isrinkar. Till livsmedelsindustrin erbjuds luftkylare och plattvärmeväxlare för kylning av slakterier, för utrymmen med fisk- och köttbearbetning, för lagring av färska livsmedel samt för kylning eller uppvärmning av växthus.

7%
Andel av divisionens orderingång

Kraftgenerering

Alfa Lavals värmeväxlare, separatorer, filter och ångpannor kan användas i en rad processer i kraftsektorn – oberoende av vilken energikälla som används för att generera elektricitet. De kan även användas vid avskiljning och lagring av koldioxid eller för lagring av koncentrerad solenergi.

7%
Andel av divisionens orderingång

Kemikalier

Utrustning för värmeöverförings-, separerings-, kondenserings- och förångningsapplikationer för produktion av oorganiska baskemikalier som till exempel väteperoxid, kaustiksoda, svavelsyra och kommersiell soda.

6%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 6%

HÅLLBARHET

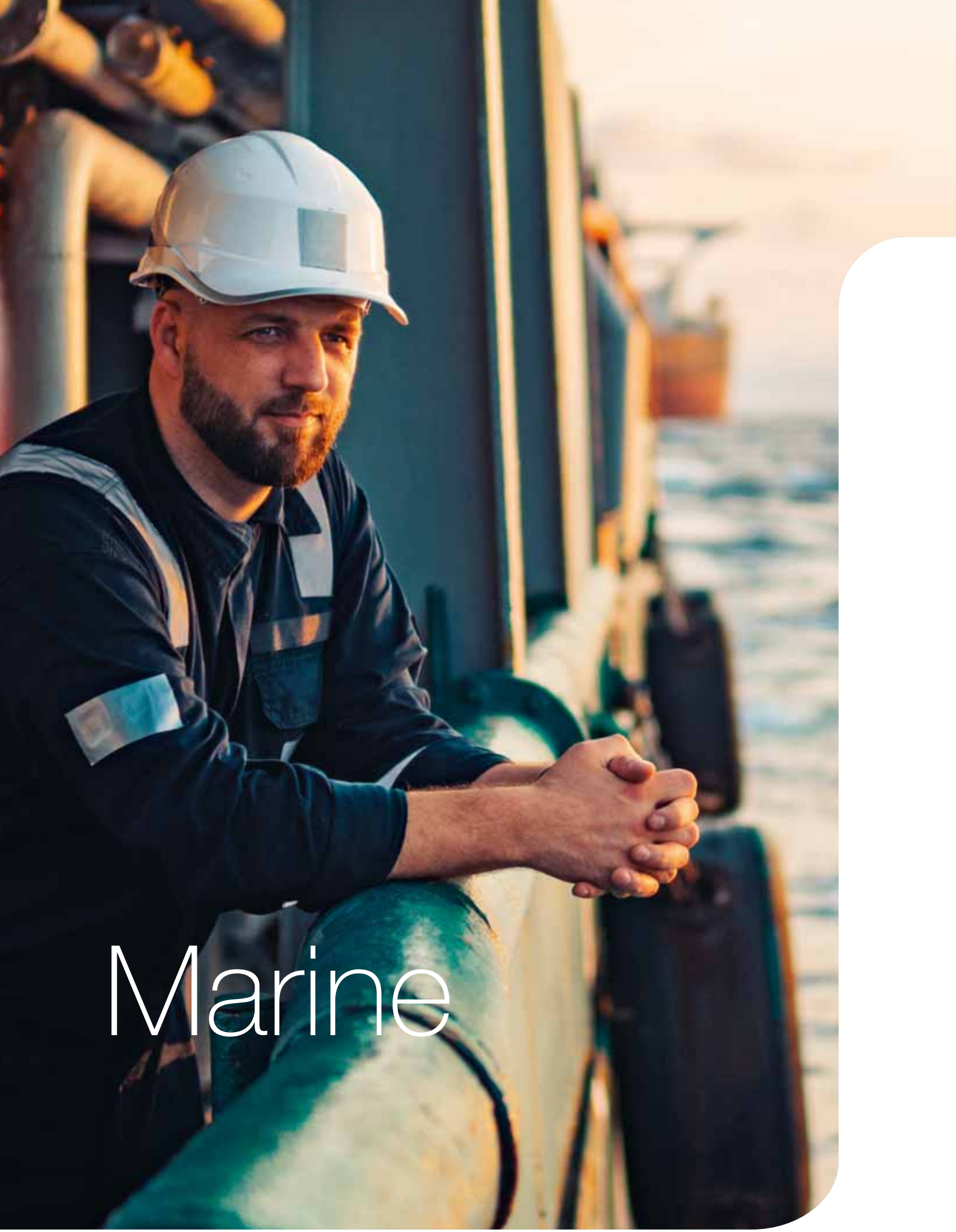
Spillvärme från datacenter värmer upp bostäder

Youtube, e-mails, streamade serier... vårt digitala liv kräver kraftfulla servrar som hanterar all data som skickas runt om i världen. Placerade i stora datacenter generar dessa servrar mycket värme som måste ledas bort för att servrarna ska fungera optimalt och utan avbrott. Alfa Laval har värmeväxlare som effektivt kyler ner dem till rätt temperatur. Men inte bara det, de kan också ta hand om den spillvärme som alstras, och omvandla den till fjärrvärme som sedan kan användas för att värma upp bostäder. Både smart och hållbart. Idag tillvaratas endast 20 procent av våra datacenters spillvärme på detta sätt. Potentialen för spillvärmelösningar är med andra ord stor; beräkningar visar att om alla datacenter hade återvunnit spillvärmen från sina servrar skulle det spara 3 000 TWh, vilket motsvarar den energi som krävs för att värma upp 300 miljoner hem i Europa. Norden är väl anpassat för dessa spillvärmelösningar då vi har en infrastruktur på plats i form av ett utbyggt fjärrvärmenätverk. Och lösningarna är redan installerade på många ställen. Ett exempel är ett datacenter i Danmark där Alfa Lavals värmeväxlare tar tillvara hela 100 000 MWh av spillvärme per år som sedan används för att värma upp 6 900 hushåll i regionen. Som sagt, den mest hållbara värmekällan är den värme som redan finns tillgänglig – det gäller bara att använda den på rätt sätt.

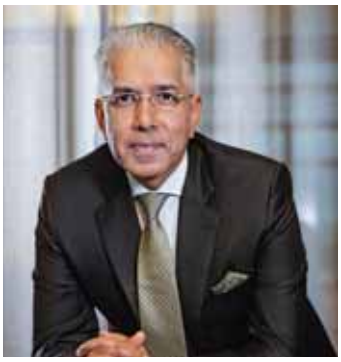
INNOVATION

Banbrytande experiment för att studera rostfritt stål

Rostfritt stål är ett nyckelmaterial i många av Alfa Lavals produkter; separatorer, flödesutrustning och inte minst värmeväxlare. Plattorna i en värmeväxlare måste utstå stora påfrestningar av de vätskor som kyls och värms upp, och den tunna hinna av oxid som gör stålet rostfritt och skyddar mot korrision är avgörande för värmeväxlarens motståndskraft. Det säger sig själv att ju mer vi vet om hur denna oxid beter sig vid olika temperaturer ju effektivare kan vi bedriva forskning och produktutveckling. Under året har Alfa Laval därför genomfört ett unikt och banbrytande experiment tillsammans med seniora forskare vid Lunds universitet vid MAX IV i Lund, Sverige, vilket är världens modernaste synkotronljusanläggning, som använder den mest intensiva röntgenstrålning som någonsin genererats. Här kan forskare studera atomer och molekyler med en diameter på endast några få tiondels nanometer, vilket genererar helt ny kunskap om världen och hur denna fungerar. Och hur mycket är en nanometer? Jo, ta ett hårstrå och skiva det på längden i 30 000 skivor... då kommer varje skiva att ha samma tjocklek som den oxid Alfa Laval studerade i experimentet. För första gången någonsin kunde det tunna oxidlagret fotograferas vid höga temperaturer, tack vare mikroskopets kapacitet att generera en extrem upplösning. Studien gav värdefull kunskap om materialet, och resultaten analyseras och används nu i Alfa Lavals produktutveckling – allt till nytta för framtida konkurrenskraft.



Marine



Året som gått

Sameer Kalra
Direktör, Marinedivisionen

2020 började med förväntningar om tillväxt inom den marina marknaden och det första kvartalet utvecklades väl. Den makroekonomiska utvecklingen, primärt driven av COVID-19 pandemin, hade en negativ effekt på efterfrågan från och med det andra kvartalet. Samtidigt hanterade organisationen de snabba förändringarna på ett bra sätt utan störningar i leverantörskedjan och utleveranser till kund.

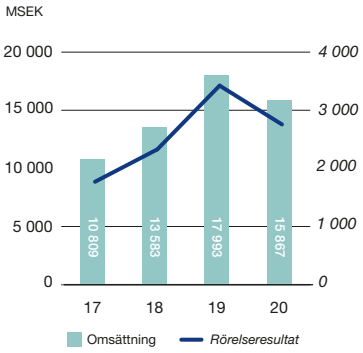
Divisionen påverkades primärt av två större händelser under 2020; COVID-19 samt ett lågt oljepris. Reserestriktioner påverkade såväl delar av nyförsäljnings- som eftermarknadsaffären på grund av minskade möjligheter att gå ombord på fartyg. Under hösten och vintern förbättrades möjligheterna att utföra service och efterfrågan började gradvis återhämta sig. Skillnaden i pris mellan tung brännolja och bränslen med låg svavelhalt minskade kraftigt när oljepriset rasade under de fyra första månaderna av året. Detta ledde till minskad efterfrågan på rökgasreningssystem under 2020. Det låga oljepriset hade även en negativ inverkan på efterfrågan inom offshore, framför allt mot slutet av året. Barlastvattenreningssystem däremot såg en fortsatt god efterfrågan. Lagstiftning, som baserar sig på en IMO-konvention, gör att fartyg redan i bruk kommer att installera barlastvattenreningssystem under perioden 2019–2024.

Fartygskontrakteringen har i ett antal år legat på en historiskt sett relativt låg nivå, och denna trend fortsatte under 2020. Osäkerheten ökade kraftigt på grund av pandemin och att de ekonomiska utsikterna försvagades, vilket ledde till att rederier avvaktade med nya fartygsbeställningar. Den låga fartygskontrakteringen hade en negativ inverkan på Alfa Lavals orderingång, men den negativa inverkan mildrades något av en för Alfa Laval fördelaktig mix av fartyg som kontrakterades.

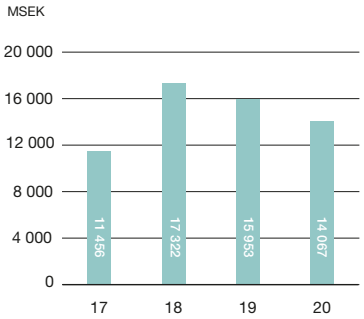
Alfa Laval har fortsatt att utveckla serviceerbjudandet och har under de senaste åren kraftigt ökat antalet utbildade servicetekniker. Den starka geografiska täckningen möjliggjorde en god tillgänglighet också trots svårigheterna att resa under pandemin. Samtidigt har COVID-19 relaterade utmaningar även lett till en ökad efterfrågan på uppkopplade lösningar, fjärrstöd och serviceavtal framför allt inom miljöprodukter.

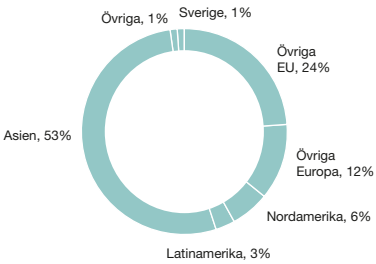
Den marina industrin arbetar för att ta fram en gemensam lösning för hur utfasningen av fossila bränslen skall gå till, och denna diskussionen tog ytterligare fart under 2020. Något konsensus finns ännu inte, men de flesta förväntar sig en period av övergångsbränslen med lägre koldioxidutsläpp. Alfa Laval har som ambition att vara en ledande kraft i denna omställning och bedömer att detta kommer driva efterfrågan för bolagets energieffektiva lösningar. Alfa Laval ser fram emot att bidra till en framtida miljövänligare marinindustri och arbetet med att säkerställa att vi håller oss i framkant fortsatte under 2020.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång





Affären inom Marine

Utvalda industrier
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Erbjudande
Erbjudandet inkluderar värmeöverförings-utrustning, höghastighets-separatorer och pumpsystem liksom flera olika miljö-relaterade produkter och system för att rena ballastvatten och avgaser, för att ge några exempel.

Sätt att nå marknaden
Divisionen går direkt till kunderna, som är väldefinierade och begränsade till antalet, vilket gör det möjligt att bearbeta dem med en begränsad säljstyrka.

Affärsenheter

Divisionen har fyra teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultat-utvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

Andel av divisionens orderingång

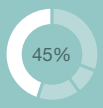
Pumping Systems
Pumpsystem för produkt- och kemikalietankers, samt pumpsystem för olika drifts- och säkerhets-applikationer ombord på offshoreplattformar.

Andel av divisionens orderingång

Gas Systems
Denna enhet levererar inerta gassystem och rökgastvättar till kunder inom den marina industrin.

Andel av divisionens orderingång

Boiler Systems
Ångpannor, värmeåtervinningssystem, gasförbränningsenheter och hetoljesystem främst för den marina sektorn, men även för motorgenererad kraft och industriella applikationer på land.



Andel av divisionens orderingång

Marine Separation & Heat Transfer Equipment
Höghastighetsseparatorer, värmeväxlare, barlastvattensystem och filter är några av de produktgrupper som denna enhet levererar till kunder inom den marina industrin, liksom till producenter av diesel- och gasmotorer.

Strukturella drivkrafter

Världshandeln – globalisering

Handeln är det som knyter samman en värld som idag karaktäriseras av råvaruutvinning i ett land, förädling i ett annat varpå slutprodukterna fraktas till globalt spridda kunder. Den mest effektiva och samtidigt mest ekonomiska transportlösningen är sjöfart vilket fått till följd att cirka 90 procent av handelstonnaget idag skeppas på fartyg.

Alfa Laval har levererat utrustning till den marina industrin sedan 1917. Det startade i maskinrummet med separatorer för rening av smörjoljor och har sedan utvecklats till att omfatta allt ifrån värmeväxlare för färskvattenproduktion och pumpsystem för effektiv lastning och lossning till ett stort antal ytterligare produkter.

Miljö

Människans påverkan på miljön står i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Lavals Marinedivision har en rad lösningar som kan bidra till att minska påverkan på miljön. Bland dessa finns system för ballast-vattenrening, för att sänka svavelhalterna i fartygens avgaser eller för att rena slagvatten ombord.

Större slutmarknader

Skeppsbyggnation och sjöfart

Erbjudandet av produkter och system för installation ombord på fartyg är brett. Ingår gör bland annat system för rening och behandling av bränsle, pumpsystem för lastning och lossning, ångpannor, färskvattengeneratorer, inerta gassystem samt system för behandling av smörjolja och tankrengöring.

76%

Andel av divisionens orderingång

Offshore

Till olje- och gasplattformar erbjuds bland annat pumpsystem för brandsläckning eller för att pumpa upp havsvatten för olika applikationer ombord, inerta gassystem och kraftgeneratorer för nödsituationer.

15%

Andel av divisionens orderingång

Motorkraft

Motorgenererad kraft används på platser som saknar elnät. Det används även som reservkraft vid strömavbrott, för att hantera toppar i efterfrågan när inte elnätet räcker till eller som ett komplement till sol- eller vindkraft. Alfa Laval erbjuder bland annat moduler för bränslebehandling, separatorer för rening av vevhusgaser samt värmeväxlare för olika kylningsapplikationer.

8%

Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 1%

HÅLLBARHET

Marina miljöprodukter bidrar till en hållbar sjöfart

De senaste åren har marinindustrin genomgått stora förändringar inte minst inom hållbarhetsområdet. Nya regler och förordningar från internationella sjöfartsorganisationen (International Maritime Organization, IMO) har trätt i kraft och begränsat farliga utsläpp i både luft och vatten. Idag finns tydliga riktvärden som styr hantering av t ex barlastvattenrening, spillvattenhantering och svavelhalter i rökgaser från fartygen. Dessa nya miljöregler har också påskyndat industrins transformering mot nya bränslesorter. De närmaste trettio åren förväntas sjöfartsindustrins bränslemix ställa om från att vara nästan helt oljedominerad till en blandning av låg- och/eller koldioxidfritt bränsle, och under övergångsperioden till avkarbonisering kommer flytande naturgas (LNG) bli ett viktigt bränsle. Men det finns en utsläppskälla som inte tidigare uppmärksammats, nämligen metan – den lilla andel oförbränd metan som sipprar ut genom motorn vid förbränning av LNG. Även om LNG släpper ut mindre koldioxid än andra fossila bränslen har metan en högre global uppvärmningspåverkan. Det finns för närvarande inga regler för metanutsläpp, men problemet behöver adresseras då marinindustrin har som mål att halvera sina växthusgasutsläpp till år 2050. Alfa Laval har därför lanserat ett nytt marint miljösystem, Alfa Laval PureCool som då det kombineras med WinGD's iCER teknik, minskar metanutsläpp från fartygs gasmotorer och säkrar en mer hållbar drift. Det nya PureCool-systemet är det senaste tillskottet i Alfa Lavals omfattande portfölj av marina miljöprodukter, vilka hjälper redare att leva upp till regelsystemet och värna om vår marina miljö.

INNOVATION

Med sikte på framtiden – ökad testkapacitet för biobränslen

Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) har som mål att halvera den marina industrins utsläpp av växthusgaser till år 2050. Nya, mer miljövänliga bränslesorter som flytande naturgas (LNG) och biobränslen börjar nu gradvis ersätta den traditionella, tunga dieseloljan. Transformeringen innebär att redarna måste anpassa fartygens maskinrum och motorer till nya förutsättningar. Det säger sig självt att det är av yttersta vikt att de produkter som installeras bör vara testade och godkända – och dessutom anpassade, så långt det är möjligt, för fartygens inviduella förutsättningar. På Alfa Lavals marina test- och träningscenter i Aalborg, Danmark, kan kunderna vara med och testa och utvärdera Alfa Lavals utrustning under närmast verkliga förhållanden. Anläggningen som är 2 800 kvm stor är i princip en fartygsmotor på land, utrustad för att kunna hantera drivmedel som olja och gas. Här utvecklas, testas och optimeras nya produkter för marinindustrin. Efter invigningen år 2014 har Alfa Laval kontinuerligt byggt ut testanläggningen. De senaste tillskotten är två 25 m^3 stora tankar av rostfritt stål som installerats för testkörning av biobränsen. Dessa kommer tveklöst att spela en stor roll för att marinindustrin ska kunna uppnå IMOs klimatmål. Då biobränslen produceras från en mängd olika källor har de olika karaktär. Det blir därför viktigt för Alfa Lavals framtida produktutveckling och optimering att kunna studera hur motorer och processer fungerar med olika biobränslevarianter. Bolaget kommer nu att ha möjlighet att skaffa denna unika kunskap, vilken kan ge konkurrensfördelar för framtiden.

Operations

Stärkt produktions- och leverantörsstruktur

Mikael Tydén
Direktör, Operations

Operations är Alfa Lavals koncerngemensamma organisation som hanterar gruppens inköp och tillverkning samt dess logistik och distribution. Operations driver också strategiska aktiviteter inom produktionskedjan såsom optimering av den övergripande tillverkningsstrukturen, automatisering och digitalisering samt hållbarhetsfrågor.

Tillverkning
Med de tre teknologierna som bas, är Alfa Lavals tillverkningsstruktur organiserad för att ge en så jämn beläggning som möjligt i de olika produktionsenheterna. Produkter säljs inom samtliga divisioner och hamnar därmed i slutänden inom en rad olika applikationsområden och processer. Med gemensam teknologisk grund är det möjligt att konsolidera produktionen till gemensamma enheter – oavsett om den enskilda produkten ska gå till kunder inom Marine, Food & Water eller Energy.

Vid utgången av 2019 hade Alfa Laval 37 större tillverkningsenheter, fördelade över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Under året hanterade Operations snabba svängningar i orderingång och leveranser, vilket var en utmaning i sig. Men ovanpå detta skulle organisationen dessutom fortsätta en selektiv kapacitetsutbyggnad inom vissa områden, samtidigt som arbetet med att koncentrera viss del av tillverkningen till färre enheter slutfördes. Under 2020 har två större produktionsanläggningar stängts, en enhet i Söborg, Danmark, och en enhet i Sarole, Indien. Samtidigt har en distributionsenhet i Mumbai konsoliderats med en produktionsanläggning i Pune, Indien. I början av 2020 slutfördes flytten till en helt ny fabrik i Qindao, Kina. Detta är väldens största och modernaste fabrik för tillverkning av bland annat ångpannor. I det korta perspektivet, det vill säga i det dagliga arbetet, låg fokus fortsatt på hållbarhet, ledtid, kvalitet, produktivitet och kostnad. I det längre perspektivet, fokuserades på att ytterligare förstärka tillverkningsprocesserna genom att ha rätt kompetens, investera i nya produktionsteknologier, utvärdera möjligheter inom automatisering, digitalisering, friformsframställning och samtidigt säkerställa att resultatet även leder till förbättringar från ett hälso-, säkerhets- och miljöperspektiv.

Inköp

Inköpsorganisationen hanterar Alfa Lavals totala behov av såväl direkt som indirekt material, till alla fabriker och distributionscenter. Den största posten inom kostnad såld vara är just direkt material – hela 70 procent – och därmed är alla förbättringar man kan uppnå på detta område mycket värdefulla. Organisationen hanterar inköpen av en rad olika varor och råvaror, såsom aluminium, rostfritt stål, titan, gjutgods, smide, maskiner, elektrisk instrumentering och fästdon – för att ge några exempel. Men man ansvarar dessutom för inköpen av sådant som ligger utanför tillverkningsprocessen, såsom mjukvara, konsulttjänster, hårdvara, telekom och tjänstebilar.

När det gäller hanteringen av inköp, så är det många parametrar som måste beaktas. Kostnad är en faktor, men det är en i mängden. Den måste vägas mot kvalitet, leveranssäkerhet, leveranskapacitet, pålitlighet samt att leverantören möter Alfa Lavals affärsprinciper inom miljö, hälsa och säkerhet. Alfa Laval har en plattform för revision av leverantörer, vilket förenklar bedömningarna då man får ut jämförbara resultat.

Alfa Lavals gemensamma försörjningskedja är en styrka. Bolaget kan samla det totala behovet av metaller och andra produkter/varor från alla produktionsenheter, nå skalfördelar och samtidigt få tyngd i förhandlingarna redan från början. Samtidigt kan sättet man arbetar på generera avsevärda besparingar. Utbildning och vidareutveckling av processerna sker därför fortlöpande, för att säkerställa ett enhetligt och strukturerat arbetssätt – oavsett var i världen inköparen befinner sig. Detta omfattar bland annat arbetet med att täcka allt större del av de totala volymerna med globala kontrakt och därmed minska antalet leverantörer, sänka kostnaderna och minska komplexiteten.

Inköp hanterar också utveckling av befintliga och nya leverantörer för optimering av Alfa Lavals nuvarande värdekedjor samt framtida behov genom samarbetsprojekt och produktuteckling. Den måste vägas mot teknisk förmåga, kvalitet, leveranssäkerhet, leveranskapacitet, pålitlighet samt att leverantören möter Alfa Lavals affärsprinciper inom miljö, hälsa och säkerhet.

Distribution och logistik

Logistik och distribution av komponenter, reservdelar och nya produkter omfattar allt från orderhantering och lagerhållning till lagerplock, leverans och fakturering. Det räcker inte att en produkt är av hög kvalitet och i linje med specifikation, den ska även nå fram till mottagaren i rätt tid, på ett säkert sätt och helst med så litet avtryck på miljön som möjligt. Alfa Laval har åtta distributionscenter, fördelade över Europa, Asien och Nordamerika. Dessa hanterar över 1,2 miljoner order-rader varje år. Distribution och logistik ansvarar även för Alfa Lavals totala transportbehov.

Att konsolidera transportbehovet ger skalfördelningar, både ur ett kostnadsperspektiv och ett kvalitetsperspektiv. Men kostnaderna är endast en parameter som organisationen behöver väga in. Miljöhänsyn är en annan viktig komponent. Alfa Laval arbetar aktivt för att sänka bolagets fraktrelaterade koldioxidutsläpp. Under 2020 fortsatte implementationen av ett nytt Transportation Management System enligt plan, vilket kommer möjliggöra för kunderna att bättre följa sina leveranser från Alfa Laval.

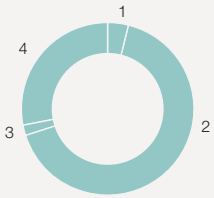
Under 2020 ökade Alfa Lavals leveranser till de flesta slutmarknader, inte minst under slutet av året. De höga volymerna till trots, lyckades Alfa Laval hålla andelen flygfrakt i linje med 2019. Vid årets utgång kunde man konstatera att 68 procent fraktats med lastbil, 24 procent med fartyg och 6 procent med flyg.

Produktionsenheter

Inom Alfa Lavals produktion finns 35 större tillverkningsenheter:

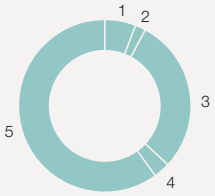
- USA (6)
- Brasilien (2)
- Sverige (4)
- Norge (3)
- Danmark (2)
- Ryssland (1)
- Indien (2)
- Korea (2)
- Kina (4)
- Japan (1)
- Storbritannien (1)
- Frankrike (4)
- Italien (2)
- Polen (1)

Investeringar per geografisk marknad, %



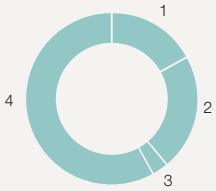
1	Nordamerika	4%
2	Västeuropa	66%
3	Central- och Östeuropa	2%
4	Asien	28%

Geografisk fördelning av antalet direkta arbetade timmar i produktionen, %



1	Nordamerika	6%
2	Latinamerika	2%
3	Västeuropa	29%
4	Central- och Östeuropa	3%
5	Asien	60%

Inköp per geografisk marknad, %

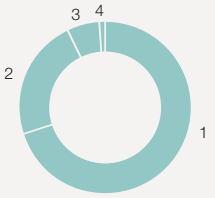


1	Nord- och Latinamerika	6%
2	Asien	25%
3	Central- och Östeuropa	5%
4	Västeuropa	64%

Distributionscentra, Operations

- USA (1)
- Sverige (2)
- Danmark (1)
- Kina (1)
- Singapore (1)
- Japan (1)
- Indien (1)

Transport 2020



1	Lastbil	68%
2	Fartyg	24%
3	Flyg	6%
4	Järnväg	1%

En attraktiv arbetsplats

Alfa Lavals medarbetare är företagets viktigaste resurs. Att skapa en trygg och inspirerande arbetsmiljö är därför högt prioriterat, precis som att forma en kultur som både kan locka och behålla talanger samt få människor att trivas. För att lyckas med detta uppdrag krävs en stor lyhördhet inför alla individers olika förutsättningar och behov.

Att skapa arbetsplatser som är inkluderande och fria från diskriminering, där man som anställd kan känna sig säker och trygg, är grundläggande. Att som anställd dessutom få möjligheter till utveckling, för att kunna möta både dagens och framtidens utmaningar, är också självklart inom Alfa Laval. Alfa Lavals medarbetare kan även vara stolta över att deras individuella arbete bidrar till en hållbar framtid. Detta eftersom bolaget arbetar med ständiga förbättringar i hela värde kedjan, från materialtillverkning till produktion och slutleverans.

Hälsa och säkerhet

Utifrån tanken att medarbetarna är grunden i företagets framgång blir det självklart att värna om alla medarbetares hälsa och säkerhet. Alfa Laval arbetar därför ständigt med att skapa en hälsosam, säker och attraktiv arbetsmiljö; för anställda precis som för entreprenörer, kunder och besökare. Företaget strävar efter att vara en arbetsplats som är fri från olyckor och ohälsa relaterad till arbete.

I linjeorganisationen sker därför ett omfattande arbete för att se till att arbetsmiljön är utformad så att dessa risker minimeras. Säkerhetsfrågorna har också till stor del integrerats i företagets produktionsledningssystem, för att på så sätt knyta arbetet ännu närmare den dagliga verksamheten. Det övergripande arbetet följer globala och lokala rutiner som är utvecklade för att se till att säkerhet implementeras i det dagliga arbetet. Utöver rutiner och diverse andra verktyg så som riskanalyser och incidentutredningar handlar det även om att utbilda medarbetarna. Den mänskliga faktorn är den vanligaste anledningen till olyckor, vilket innebär att individens beteende är en nyckelfaktor i arbetet med att eliminera risker.

Alfa Laval har under 2020 fortsatt arbetet utifrån det hälsa- och säkerhetsprogram som implementerades under 2019 med fokus på ledarskap, utbildning och kommunikation och målet är att stärka säkerhetskulturen ytterligare. Samtliga Alfa Lavals anläggningar har under året fått information och utbildning i steg 1 av programmet, för att på bästa sätt kunna ta budskapet vidare i organisationen och säkerställa alla medarbetares förståelse och engagemang. Förutom detta arbetar respektive enhet med att säkerställa en kompetent och lärande organisation som aktivt arbetar förebyggande för att säkerställa en säker och hälsosam arbetsplats.

Mångfald som berikar

Alfa Laval är ett internationellt företag med skandinaviska rötter som har en världsomspännande organisation vilken servar kunder i cirka 100 länder. Mångfald sett till medarbetare med skilda nationaliteter är därför en naturlig del av verksamheten.

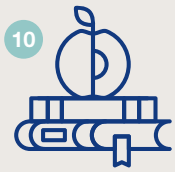
Men mångfald är så mycket mer än så. Det handlar om att sammanföra individer som är olika, tänker olika och har olika perspektiv – eller är av olika kön, ålder och har olika erfarenheter. Denna mångfald är något företaget strävar efter; den utgör en viktig bas för nytänkande, flexibilitet och gör det möjligt att förändras tillsammans, utifrån de drivkrafter som kännetecknar affären.

Med ett uttalat fokus på mångfald ska alla medarbetare känna att de möter lika villkor och att det finns öppna och tillgängliga karriärvägar. Det är en av anledningarna till att Alfa Laval arbetar med öppen internrekrytering. Alla lediga positioner annonseras på intranätet och är sökbara för alla anställda. Genom att kombinera en

Medarbetarnas utbildning och utveckling – 70-20-10

70 procent av det en medarbetare lär sig ska komma från det dagliga arbetets konstanta utmaningar.

20 procent ska man tillägna sig via olika typer av relationer, det vill säga det man kan lära sig av chefer, mer erfarna kollegor eller mentorer.



10 procent ska komma från specifika utbildningstillfällen, oavsett om dessa är internetbaserade eller äger rum i ett klassrum.

öppen rekryteringsprocess med ett tydligt fokus på prestation, skapas en inkluderande arbetsmiljö, med lika möjligheter till utveckling. Förhoppningen är att detta ska uppmuntra till rörlighet och öka företagets förutsättningar att behålla anställda med hög kompetens. En inkluderande arbetsmiljö som stimulerar individens utveckling är avgörande för att nå Alfa Lavals övergripande mål.

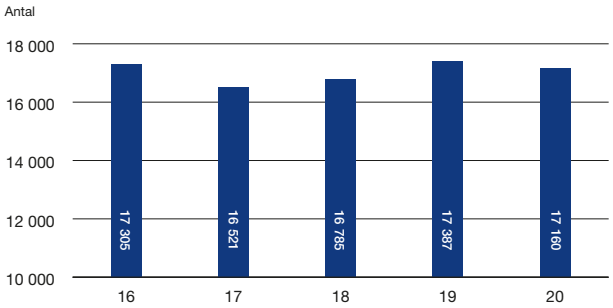
Utveckling och utbildning – grunden till framgång
Utveckling i betydelsen forskning och utveckling (FoU) är avgörande för Alfa Lavals framgång, historiskt såväl som i dag. Men FoU drivs av människor och utan deras individuella förmågor, nyfikenhet och nytänkande kan inte företaget utvecklas. För att nå fortsatt framgång behöver de personer som ska utveckla affären därför ges möjlighet till egen utveckling. Och då talar vi inte längre enbart om FoU, utan om medarbetare inom hela Alfa Lavals verksamhet, på alla nivåer.

Förändringar pågår hela tiden, överallt i samhälle och näringsliv. Kunder vill ha nya och mer effektiva produkter samtidigt som nya regler och förutsättningar ständigt tillkommer. Allt detta ställer krav på Alfa Laval och dess medarbetare. För att fortsätta ligga i framkant behöver företaget därför ligga steget före. Och för att nå dit behövs nyfikna människor som kan lyfta blicken och tänka annorlunda, som trivs med sina arbetsuppgifter och som har de verktyg de behöver för att lyckas i sitt arbete.

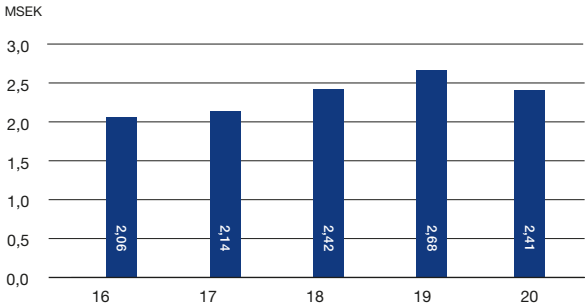
Våren 2020 lanserade Alfa Laval en ny digital utbildningsportal, som underlättar planering och uppföljning av utbildningsmoduler på individuell medarbetarnivå. Portalen används även för att erbjuda kunder och partners specifikt anpassade utbildningar, vilket stärker Alfa Lavals erbjudande och konkurrenskraft.

Alfa Laval har ett brett utbud av utbildningar. En del arrangeras lokalt medan andra ingår i ett centralt program. Många av företagets kurser är internetbaserade (e-learning). De kan genomföras i grupp i realtid eller på egen hand i den takt och vid de tidpunkter som passar medarbetarna bäst. Kursutbudet utvecklas konstant, för att tillgodose såväl de anställdas som företagets behov. Under 2020 har anställda erbjudits en e-learning som ger kunskap om grunderna i digitaliseringen i vårt samhälle och vad detta innebär. Syftet har varit att i vår digitala transformation få en gemensam förståelse och kunskapsbas att utgå ifrån i det fortsatta arbetet.

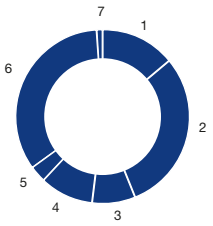
Medelantal anställda



Omsättning per anställd



Anställda per region



1	Sverige	14%
2	Övriga EU	29%
3	Övriga Europa	8%
4	Nordamerika	10%
5	Latinamerika	3%
6	Asien	35%
7	Övriga	1%

Hållbarhetsarbetet bygger på ständiga förbättringar och samarbete

Hållbahetsarbetet börjar inifrån, genom att Alfa Laval bedriver den egna verksamheten socialt, miljömässigt och etiskt riktigt samt i enlighet med gällande lagstiftning. Till hjälp har Alfa Laval sina fyra affärsprinciper samt tydliga riktlinjer för hur de kontinuerligt implementeras, följs upp och dokumenteras.

Alfa Lavals affärsprinciper
Alfa Lavals fyra affärsprinciper är inriktade på att kontinuerligt förbättra Alfa Lavals sociala, miljömässiga och etiska arbete samt att upprätthålla en transparens både inåt och utåt. Affärsprinciperna har införlivat ramverket ”skydda, respektera och åtgärda”, som ingår i FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

1. Socialt ansvar – respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande
Alfa Laval arbetar för att ha en fördomsfri och inkluderande arbetsplats och arbetar med policies, utbildningar och kravställning i hela värdekedjan för att främja goda arbetsvilkor. En av bolagets främsta prioriteringar är att förhindra förekomsten av arbetsplatsolyckor. Ambitionen är en arbetsplats fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa.

2. Affärsintegritet – Alfa Lavals uppträdande styrs av högt ställda etiska krav
Grundläggande för denna princip är att bolaget följer de lagar som råder i länder där Alfa Laval är verksamt. Det innefattar bland annat arbete mot mutor och korruption. Fokus ligger på att säkra kunskap inom detta område då det är viktigt för att säkerställa att regler och policys följs.

3. Miljö – optimera användningen av naturresurser
Det är viktigt att Alfa Lavals produktion och serviceverksamhet kontinuerligt förbättras ur ett miljöperspektiv och att bolaget kontinuerligt minimerar risker för den yttre miljön. Alfa Laval sätter tydliga mål avseende energi- och vattenförbrukning, klimatpåverkan, kemikalieanvändning och avfallshantering – och samarbetar även med många leverantörer för att minimera miljöpåverkan från hela värdekedjan. Lika viktigt som Alfa Lavals interna arbete – och med oändligt större potential – är tillhandahållandet av produkter, service och lösningar som kan optimera kundernas användning av naturresurser på ett hållbart sätt.

4. Transparens – bygga förtroende genom en öppen dialog
Alfa Lavals ambition är att bygga förtroende genom en öppen dialog med olika intressenter, bland annat kring möjligheter och utmaningar inom hållbarhetsområdet. Läs mer om Alfa Lavals intressentdialog och väsentlighetsbedömning i den separata hållbarhetsrapporten.

Hållbarhet som en affärsmöjlighet
Alfa Lavals produkter och lösningar gör det möjligt för kunderna att lösa sina miljöutmaningar och nå egna hållbarhetsmål. Det görs genom lösningar som renar och/eller återanvänder vatten, ökar energieffektiviteten eller säkrar att industriella processer är mer resurseffektiva. På så sätt blir hållbarhet en ”win-win” för alla parter, mer effektiva och hållbara processer leder till ökad lönsamhet hos kunderna, samtidigt som det bidrar till en bättre miljö för oss alla.

Läs mer
Notera att Alfa Laval publicerar en separat Hållbarhetsrapport som följer svenska lagkrav, Global Reporting Initiatives riktlinjer och FN:s Global Compact. Rapporten finns tillgänglig på engelska: **www.alfalaval.com/about-us/sustainability**

Hållbarhetsmål

Alfa Lavals miljömässiga och sociala mål syftar till att driva effektivitet och beteendeförändringar för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen nedan innehåller ett urval av företagets hållbarhetsmål. Mer information om utvecklingen presenteras i den separata hållbarhetsrapporten.

Miljömål	Miljömål 2020 (basår 2015)	Framsteg	Miljömål 2023 (basår 2020)	Ambition 2030
CO_2 Koldioxidutsläpp	Minska koldioxidutsläppen med 15%.	✓	50% minskning av utsläpp inom Scope 1 & 2.	Koldioxidneutrala över hela värdekedjan.
Energieffektivitet	Minska energiförbrukningen med 10%.	—	Förbättra energieffektiviteten (MWh/Direkt timmar) med 5%.	Ständigt förbättra energieffektiviteten i produktion, service och produkter.
Vattenförbrukning	Minska vattenförbrukningen i områden med vattenbrist med 10%.	✓	Minska vattenförbrukningen i områden med vattenbrist med 5%.	100% återvinning av vatten i alla produktions- och serviceanläggningar i områden med vattenbrist.
Avfall	85% av avfallet återvinns.	✓	85% av avfallet återvinns.	Inget avfall går till deponi.
Kemikalier	Ingen användning av farliga kemikalier.	—	Ingen användning av farliga kemikalier.	Ingen användning av farliga kemikalier.

Sociala mål	Sociala mål 2020	Framsteg	Sociala mål efter 2020
Säkerhet	30% minskning av skador som leder till förlorad arbetstid (basår 2017).	✓	30% minskning av skador som leder till förlorad arbetstid till 2023 (basår 2020).
Inkludering och Mångfald	Öka andelen kvinnor i företaget som helhet och även i ledande positioner jämfört med föregående år.	✓	Fram till 2025: • 35% kvinnor av totala arbetskraften. • 25% kvinnliga ledare. • Mindre än 70% homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna.

Integritetsmål	Integritetsmål 2020	Framsteg	Integritetsmål mål efter 2020
Anti-mutor Anti-korruption	100% av tjänstemännen utbildade.	—	100% av alla anställda har genomgått untbildning inom Anti-mutor och Anti-korruption vartannat år.

✓ Mål uppfyllt — Framsteg gjorts men målet inte uppnåtts till fullo

Alfa Laval och klimat:

Energieffektivitet och samarbete är avgörande

Energieffektivitet kommer att bli avgörande för att kunna nå Parisavtalet. Enligt IEA kan energieffektivitet bidra med mer än 40 procent av den möjliga minskning av växthusgaser de kommande 20 åren, där 50 procent av besparingen kommer från industrisektorn och 30 procent från byggnader.

Energieffektivitet kan antingen uppnås genom att implementera innovativ teknik som minskar energiförbrukningen jämfört med befintliga och traditionella lösningar – eller genom att addera tekniklösningar i befintliga processer som tar tillvara och återanvänder spillvärme för andra ändamål. Alfa Laval har lösningar för både energibesparing och återanvändning. Alfa Lavals värmeväxlare är 20 till 50 procent effektivare än traditionell teknik.

Det finns fortfarande en betydande outnyttjad potential i energieffektivitet som sparar energi och minskar koldioxidutsläppen. Alfa Laval har teknologier för att förbättra energieffektiviteten i olika industriella processer, det är teknologier och lösningar som är beprövade, prisvärda och tillgängliga.

Klimatförändringarna är ett område som haft stort fokus och varit högt upp på Alfa Lavals agenda under många år. Bolaget har arbetat för att uppnå sina utsläppsmål för 2020; att minska koldioxidutsläppen med 15 procent och minska energianvändningen med 10 procent jämfört med basåret 2015.

Det nya målet är att till år 2030 bli koldioxidneutrala i hela värdekedjan. För att uppnå denna ambition kommer Alfa Laval att sätta upp treårsmål som är anpassade till bolagets affärsmål. Målen för 2023 är att minska utsläpp av Scope 1 och 2 med 50 procent jämfört med basåret 2020. Alfa Laval har också gjort en djupgående analysav sina scope 3 utsläpp. Analysen visar att scope 3 utsläppen representerar mer än 40 procent av bolagets utsläpp och därför kommer företaget att fokusera på att minska utläppen från dessa delar av värdekedjan framgent.

För att uppnå koldioxidneutralitet i hela värdekedjan krävs samarbete och partnerskap. Ett exempel är att säkerställa minskade utsläpp från stålproduktion, där Alfa Laval samarbetar med leverantörer och andra industrier för att påskynda en övergång till produktionsprocesser med lägre utsläppsnivåer. Alfa Laval tog därför beslutet att gå in som partner till '1,5 Business Playbook' under 2020. Alfa Laval kommer att fortsätta utöka sitt samarbete med andra företag, kunder och partners, inom samhälle och näringsliv, för att stödja implementeringen av energieffektiva lösningar – och därigenom bidra till att nå 1,5 C-scenariot i Parisavtalet.

Scope 1: Direkta utsläpp från källor Alfa Laval kontrollerar
Scope 2: Indirekta utsläpp från generering av el, värme, kyla och ånga som företaget konsumerar
Scope 3: Inkluderar alla andra indirekta utsläpp som genereras i Alfa Lavals värdekedja

25 MILJONER TON ÅRLIGEN

Varje år sparar Alfa Lavals värmeväxlare som installeras i energieffektivitetsapplikationer 50GW vilket motsvarar den energi som behövs för att värma upp 10 miljoner hem i Europa. Energibesparingarna minskar också koldioxidutsläppen med 25 miljoner ton årligen, vilket är mer än utsläppen från hela Paris.

Vi bidrar till FN:s globala hållbarhetsmål

FN har antagit 17 globala hållbarhetsmål inför 2030 – mål som världens ledare har förbundit sig att uppnå. Faktum är att Alfa Laval bidrar till hela 15 av de 17 målen.

Skapa förändring

Ingen hunger
Alfa Laval har produkter och lösningar för en hygienisk och säker livsmedelsproduktion. De kan dessutom bidra till att förbättra livsmedlens hållbarhet och även minska spillet i produktionsprocessen.

Hälsa och välbefinnande
Alfa Laval levererar utrusning som bidrar till säkra och resurseffektiva processer i läkemedelsindustrin.

Rent vatten och sanitet
Alfa Laval har ett brett erbjudande för rening av avloppsvatten. Dessutom ingår färskvattengeneratorer i portföljen. Alfa Laval bidrar därmed till förbättrad tillgång till rent vatten och färskvatten.

Hållbar energi för alla
Alfa Lavals produkter är involverade i produktionsprocesserna för olika förnybara energikällor. Dessutom kan bolagets värmeväxlare lagra värme som genererats av solen, för att producera elektricitet även när solen gått ner.

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Alfa Laval investerar kontinuerligt i forskning och utveckling. De senaste åren har tempot skruvats upp och det kommer bland annat att resultera i en rad nya, än mer energieffektiva, plattvärmeväxlare.

Hållbara städer och samhällen
Alfa Laval bidrar till energieffektiv uppvärmning och nedkylning. Det omfattar bland annat system för återvinning av spillvärme som via ett fjärrvärmenätverk kan bidra till att värma hela städer.

Hållbar konsumtion och produktion
Alfa Laval har som mål att varje nyutvecklad produkt ska ha en lägre miljöpåverkan, ur ett livscykelperspektiv, än produkten den ersätter.

Bekämpa klimatförändringarna
Alfa Lavals värmeväxlare kan förbättra energieffektiviteten i kundernas processer, vilket minskar behovet av fossila bränslen och bidrar till att reducera koldioxidutsläppen.

Hav och marina resurser
Alfa Laval erbjuder en rad produkter inom energi och miljö till kunder i den marina industrin. Ett exempel är Alfa Laval PureBallast. Detta system förhindrar att organismer – som naturligt förekommer i ett fartygs ballastvatten – släpps ut i områden där de saknar naturliga fiender och därmed kan förstöra hela ekosystem.

Ekosystem och biologisk mångfald
Alfa Lavals innovativa teknologier kan bidra till optimerad resurseffektivitet. De kan även minska påverkan på olika ekosystem och reducera utsläppen av växthusgaser. Ett konkret exempel på hur Alfa Lavals utrustning kan bidra är den kylutrustning som levererats för att hålla rätt temperatur på världens största frösamling, vilken skapats i händelse av att en naturkatastrof, klimatförändringar eller krig skulle förstöra jordens grödor.

Genomförande och globalt partnerskap
Alfa Laval är medlemmar av FN:s Global Compact sedan 2011. Det är ett frivilligt initiativ där man som medlem förbinder sig att implementera FN:s hållbarhetsprinciper.

Bidra till utveckling

God utbildning för alla
Alfa Laval strävar efter kontinuerlig kompetensutveckling inom företaget. Vi engagerar oss i välgörenhetsprojekt som främjar skolgång för barn i de länder där vi är verksamma.

Jämställdhet
Alfa Laval prioriterar mångfald och inkludering. Målet är att mångfalden bland våra anställda ska spegla samhället i stort.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Goda arbetsvillkor och säkerhet är prioriterade områden i Alfa Lavals affärsprinciper. Det gäller både i vår egen verksamhet och i de krav som vi ställer till våra leverantörer.

Fredliga och inkluderande samhällen
Alfa Laval har noll tolerans mot korruption. Vårt antikorruptionsprogram bygger på de sex stegen i UK Birbery Act och baseras på metoden ”motverka, identifiera och korrigera”.

Alfa Lavals aktie under 2020

Alfa Lavals aktie utvecklades negativt under 2020. Aktiekursen noterades till 226,3 kr (235,90) vid stängning på årets sista handelsdag, en nedgång om 9,6 kronor, motsvarande 4,1 procent. OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, steg 12,9 procent under 2020. Stockholmsbörsen som helhet steg under 2020 med 13,4 procent. Årets högsta stängningskurs för aktien, 257,2 kronor, noterades den 12 februari. Årets lägsta stängningskurs, 149,6 kronor, noterades den 23 mars. Alfa Lavals börsvärde var vid årets utgång 94,9 miljarder kronor (98,9). Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 1 537 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 16 procent. Detta kan jämföras med 11 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen under samma period (SIX Return Index).

Aktiens omsättning

Alfa Lavals aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på CBOE Global Markets, London Stock Exchange och Aquis, för att nämna några av de större alternativa marknadsplatserna. Under 2020 svarade Stockholmsbörsen för 36,7 procent (31,7) av all handel i aktien. Handeln på CBOE Global Markets var störst med 45,2 procent (48,3). Likviditeten i Alfa Lavals aktie är god men minskade något under 2020 till 784 miljoner aktier (829,4) och handeln motsvarade ett sammanlagt värde om 158,48 miljarder kronor (170,46), inräknat samtliga marknadsplatser. Denna handel innebar att aktiens omsättningshastighet minskade något under 2020, till 1,9 gånger antalet utestående aktier (2,0). Under 2020 ökade det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Lavals aktie till 9 892 per handelsdag (8 430).

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunkturcykel ska motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. För att ytterligare stärka företaget när det gäller de negativa kort- och medelfristiga finansiella effekterna av COVID-19 återkallade styrelsen i Alfa Laval den tidigare föreslagna aktieutdelningen för 2019 om 5,50 kronor per aktie. För 2020 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 5,50 kronor (0,00). Den föreslagna utdelningen motsvarar 54,3 procent av vinst per aktie (0,0), justerat för övervärden.

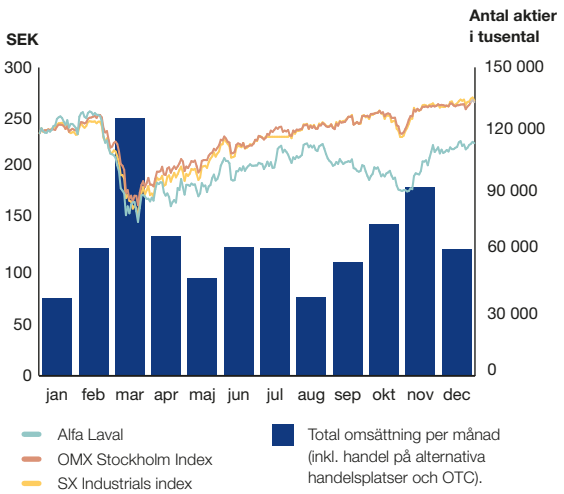
Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,66 (2,66) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier, 419 456 315, har varit oförändrat under året.

Aktieägare

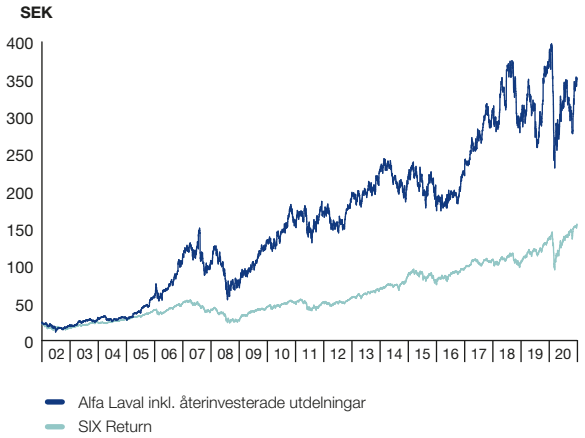
Vid 2020 års utgång hade Alfa Laval 43 417 aktieägare (41 147), vilket innebär en ökning med 2 270 aktieägare (6 967). De 10 största ägarna kontrollerade 49,7 procent av aktierna (51,7), exklusive förvaltarregistrerade aktier. Största aktieägare är Tetra Laval International SA, vars innehav är oförändrat 29,1 procent per 31 december 2020. SPP Fonder fanns vid årsskiftet inte längre med bland de tio största ägarna, däremot har Första AP-fonden under 2020 tagit plats som åttonde största aktieägare.

Kursutveckling 1 januari – 31 december 2020



Källa: Bloomberg, Fidessa

Totalavkastning 17 maj 2002 – 31 december 2020



Källa: Bloomberg

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2020

	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %	Antal aktier	Ägar-andel, %
1 – 500	33 936	78,3%	4 318 408	1,0%
501 – 1 000	4 276	9,9%	3 485 710	0,8%
1 001 – 5 000	3 923	9,1%	8 836 881	2,1%
5 001 – 10 000	526	1,2%	3 916 529	0,9%
10 001 – 20 000	154	0,4%	1 918 148	0,5%
20 001 – 50 000	84	0,2%	1 544 292	0,4%
50 001 –	435	1,0%	395 436 347	94,3%
Totalt	**43 334**		**419 456 315**	

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 31 december 2020

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	91 204 734	21,7%
Övriga finansiella företag	168 917	0,0%
Socialförsäkringsfonder	8 110 132	1,9%
Staten	259 453	0,1%
Kommunal sektor	28 682	0,0%
Intresseorganisationer	4 023 903	1,0%
Övriga svenska juridiska personer	6 044 800	1,4%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	287 312 514	68,5%
Svenska privatpersoner	20 839 602	5,0%
Ej kategoriserade juridiska personer	1 463 578	0,3%

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2020	2019	2018	2017	2016
Börskurs vid årets slut, SEK	226,3	235,90	189,65	193,80	150,80
Högst betalt, SEK	257,2	242,40	248,10	213,90	154,40
Lägst betalt, SEK	149,6	165,05	188,50	152,60	121,30
Eget kapital, SEK	69,31	66,15	56,26	48,87	48,34
Vinst per aktie	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46
Utdelning, SEK	5,50[1]	0*	5,00	4,25	4,25
Fritt kassaflöde, SEK [2]	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97
Kursförändring under året, %	-4,1	24,4	-2,1	29	-3
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	64,9	42,0	46,4	59,9	77,8
Direktavkastning, % [3]	2,4	2,3	2,6	2,2	2,8
Börskurs / eget kapital, ggr	3,3	3,6	3,4	4,0	3,1
P/E-tal [4]	27	18	18	27	28
Antal aktieägare	43 334	41 147	34 180	32 967	35 840

Källa: OMX Nasdaq, Euroclear, Alfa Laval

[1] Avser styrelsens förslag till årsstämman.
[2] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.
[3] Räknat som utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag. Direktavkastningen för 2020 är beräknad på styrelsens förslag till stämman.
[4] Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

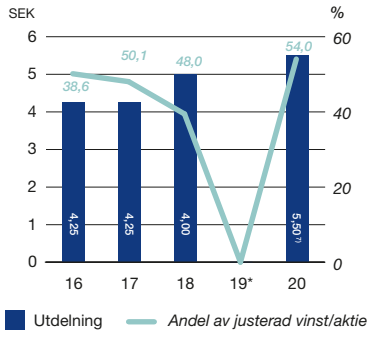
De tio största ägarna per 31 december 2020[5]

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2020, %-enheter
Tetra Laval International SA	122 037 736	29,1	0,0
Alecta	24 312 464	5,8	0,2
AMF Försäkring och Fonder	15 377 737	3,7	-1,6
Swedbank Robur fonder	11 883 626	2,8	-1,6
CBNY Norges Bank	9 637 816	2,3	-0,3
SEB Investment Management	7 521 072	1,8	-0,3
Handelsbanken Fonder	7 032 268	1,7	1,2
Första AP-fonden	3 742 815	0,9	0,5
Folksam	3 648 365	0,9	0,0
Livförsäkringsbolaget Skandia	3 125 758	0,7	0,2
Summa de 10 största	**208 319 657**	**49,7**	**-2,0**

Källa: Euroclear

[5] Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

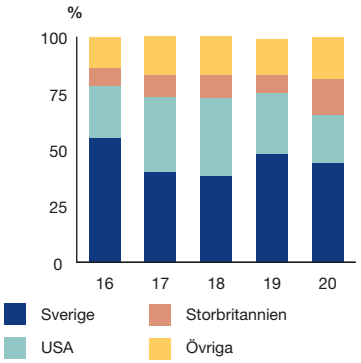
Utdelning och andel av justerad vinst/ aktie[6]



[6] Justerat för övervärdesavskrivningar.
[7] Styrelsens förslag till årsstämman.

Källa: Alfa Laval

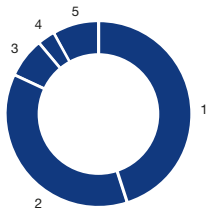
Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster[8]



[8] Exklusive Tetra Laval International SA (Schweiz) 29,1%.

Källa: Euroclear

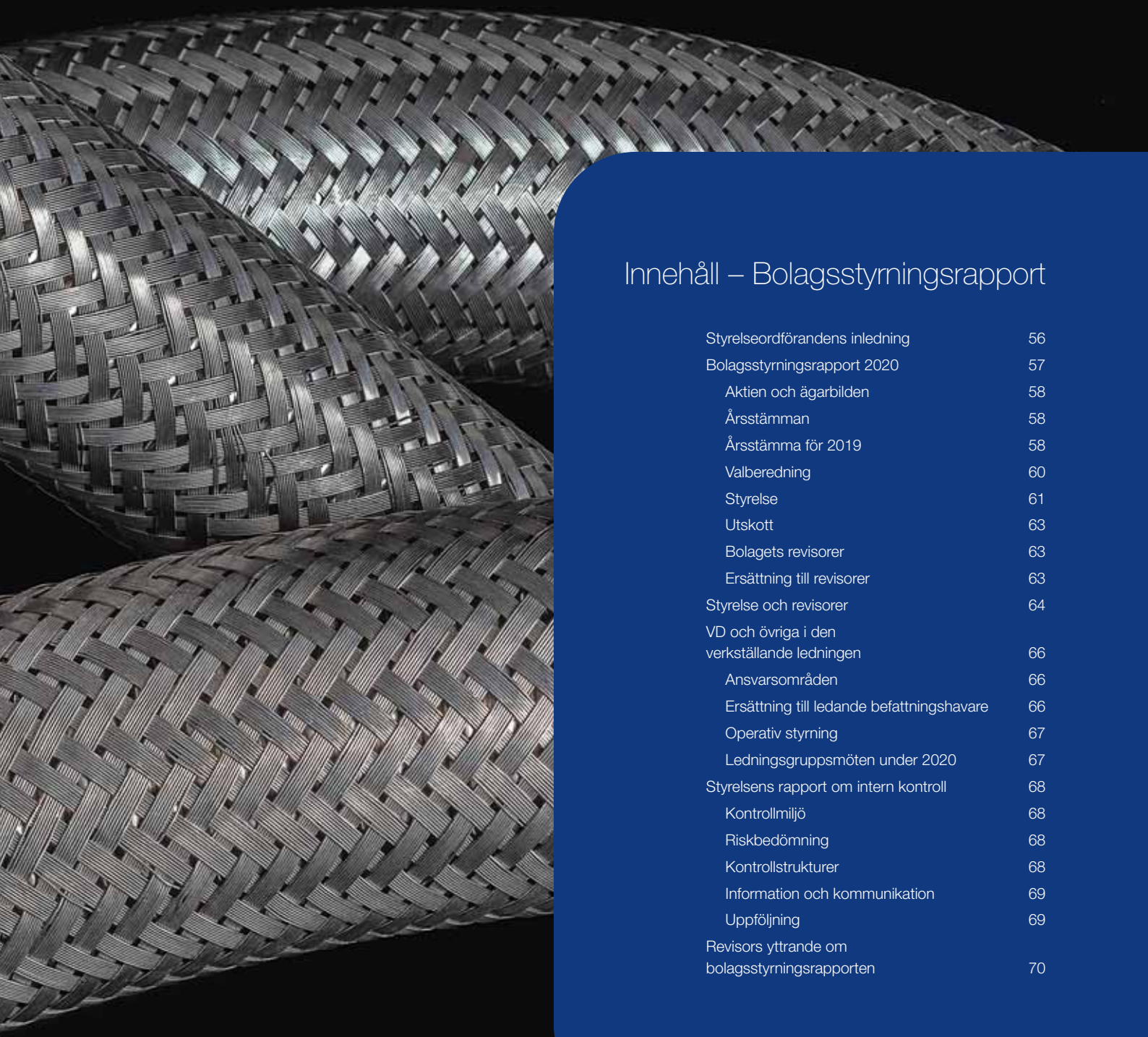
Aktiens omsättning på olika marknadsplatser



1	CBOE Global Markets	45%
2	Nasdaq OMX	37%
3	London Stock Exchange	7%
4	Aquis	3%
5	Övriga	8%

Källa: Fidessa

* Inställd utdelning på grund av osäkra marknadsförhållanden till följd av COVID-19-pandemin.



Innehåll – Bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens inledning	56
Bolagsstyrningsrapport 2020	57
Aktien och ägarbilden	58
Årsstämman	58
Årsstämma för 2019	58
Valberedning	60
Styrelse	61
Utskott	63
Bolagets revisorer	63
Ersättning till revisorer	63
Styrelse och revisorer	64
VD och övriga i den verkställande ledningen	66
Ansvarsområden	66
Ersättning till ledande befattningshavare	66
Operativ styrning	67
Ledningsgruppsmöten under 2020	67
Styrelsens rapport om intern kontroll	68
Kontrollmiljö	68
Riskbedömning	68
Kontrollstrukturer	68
Information och kommunikation	69
Uppföljning	69
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	70

Styrelseordförandens inledning

Alfa Laval
Lite visste jag, när jag gick in i mitt första år som styrelseordförande i Alfa Laval, vilket annorlunda och utmanande år det skulle bli. I början av 2020 tvingades anställda över hela världen att anpassa sig till en ny verklighet; nedstängningar, reseförbud och utmaningar av olika slag. Trots detta förblev Alfa Laval motståndskraftigt och anpassade sig snabbt till den nya situationen med bibehållen fokus på anställdas säkerhet och kundernas affärer. Under året har jag imponerats av att se den starka drivkraften mot kundfokus och den kunnighet och tekniska kompetens som organisationen besitter.

Alfa Lavals innovativa teknologi är utvecklad för att att rena, raffinera och återanvända material samt främja mer ansvarsfull användning av naturresurser. Produkterna bidrar till förbättrad energieffektivitet och värmeåtervinning, bättre vattenbehandling och minskade utsläpp. Alfa Laval accelererar därmed inte bara framgången för sina kunder, utan också för människor och vår planet och gör världen till en bättre plats.

Styrelsen ansvarar för organisationen och ledningen av koncernen och för att skapa förutsättningar för långsiktig lönsam tillväxt med företagets och ägarnas bästa i åtanke. Detta görs genom att regelbundet utvärdera koncernens ekonomiska situation och företagets ekonomiska, juridiska, sociala och miljömässiga risker, så att organisationen är utformad för tillfredsställande kontroll. Vi har åtagit oss att bygga en bättre framtid för våra kunder, och styrelsen stöder fullt ut bolagets obevekliga fokus på att utveckla och förbättra sin produktportfölj med målet att fortsätta säkra långsiktigt värdeskapande under kommande år.

Året i korthet
Året 2020 liknar inte något som vi tidigare har upplevt. Det har varit ett år med aldrig tidigare skådade utmaningar, men också ett år som gav möjligheter.

Under 2020 fortsatte Alfa Laval att i linje med sin strategi utveckla erbjudandet inom service och reservdelar samt ökad kundservice genom mer digitaliserade och databaserade verktyg.

Initiativ som digitalisering, inklusive uppkopplade enheter och fjärrdiagnostik, accelererades för att förbättra vår service och stödja många av våra kunder under ett utmanande år.

Det slutgiltiga målet med att transformera serviceverksamheten är att Alfa Laval ska kunna utnyttja sin installerade bas till fullo, förbättra och utöka kundbasen och samtidigt förbättra kundupplevelsen och därigenom stödja Alfa Laval-varumärket.

Styrelsen fortsatte att fokusera på viktiga initiativ som genomförts inom ramen för företagets strategiska prioriteringar för att nå sina mål för tillväxt, lönsamhet och kapitalanvändning. Våra ansträngningar att utveckla produkter och system för en föränderlig värld, med nya krav och behov avseende energiförsörjning, energianvändning och livsmedelsproduktion samt förändrade regelverk, fortsatte.

Produktlanseringar på olika tekniska plattformar fortsatte i snabb takt medan företaget arbetade med att anpassa sin befintliga tillverkningskapacitet för att möta förändringar i efterfrågan. Detta gjordes samtidigt som vi påskyndade konnektivitetsagendan, introducerade e-handelslösningar och hanterade snabba förändringar utan störningar i leverantörskedjan eller leveranser till kunder.

Alfa Laval presterade bra, trots ett utmanande 2020. Medan volymerna var lägre låg lönsamheten på en hög nivå och ett starkt kassaflöde ger oss en bra position framöver.

Jag vill ta tillfället i akt och tacka mina styrelseledamöter för ett gott samarbete, konstruktiva bidrag och engagerat arbete. Jag vill också tacka Alfa Lavals ledning och alla dess anställda för exceptionellt arbete under ett utmanande år.

Lund i februari 2021

Dennis Jönsson
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport 2020

Alfa Laval erbjuder effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering samt flödeshantering. Verksamheten drivs mot tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns uttalade krav på att Alfa Laval ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart, för ägare, likväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.

Ramarna för företagets agerande sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk Kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Dessa kompletteras av bolagets affärsprinciper inom miljö, mänskliga rättigheter, etik och transparens. Vidare präglas bolagets styrning av interna regler såsom styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Styrelsens och VD:s arbete regleras av deras respektive arbetsordningar. Denna bolagsstyrningsrapport syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer.

Bolaget Alfa Laval

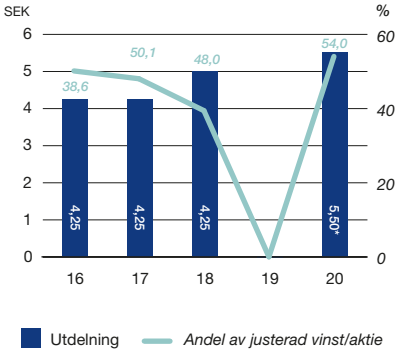
Bolagets firma är Alfa Laval AB (publ) och dess styrelse har sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm AB. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt, eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen.

Alfa Lavals nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 23 april 2020 och finns i sin helhet publicerad på **www.alfalaval.com**

Aktien och ägarbilden

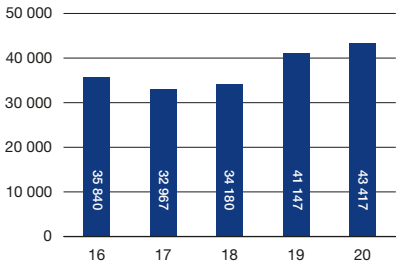
Alfa Laval hade, per den sista december 2020, 419 456 315 utestående aktier, fördelade på 43 417 aktieägare, enligt Euroclear Swedens aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största ägaren och den enda med ett innehav överstigande 10 procent, var Tetra Laval International SA som per utgången av året ägde 29,1 procent av Alfa Lavals aktier. Näst största ägare var Alecta med 5,8 procent, följt av AMF med ett innehav på 3,7 procent. Juridiska personer stod för drygt 95 procent av ägandet, medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod följande fem länder för totalt 93,0 procent av ägandet: Sverige, Schweiz, USA, Storbritannien och Luxemburg. För mer information om Alfa Lavals aktie, dess utveckling samt ägarbilden, gå till aktieavsnittet på sidorna 52–53.

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie**



* Styrelsens förslag till årsstämman.
** Justerat för övervärdesavskrivningar.

Totalt antal aktieägare



Ägarkategorier per 31 december 2020

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	91 204 734	21,7%
Övriga finansiella företag	168 917	0,0%
Socialförsäkringsfonder	8 110 132	1,9%
Staten	259 453	0,1%
Kommunal sektor	28 682	0,0%
Intresseorganisationer	4 023 903	1,0%
Övriga svenska juridiska personer	6 044 800	1,4%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	287 312 514	68,5%
Svenska privatpersoner	20 839 602	5,0%
Ej kategoriserade juridiska personer	1 463 578	0,3%

Källa: Euroclear

De tio största ägarna per 31 december 2020*

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2020, %-enheter
Tetra Laval International SA	122 037 736	29,1	0,0
Alecta	24 312 464	5,8	0,2
AMF Försäkring och fonder	15 377 737	3,7	-1,6
Swedbank Robur fonder	11 883 626	2,8	-1,6
CBNY Norges Bank	9 637 816	2,3	-0,3
SEB Investment Management	7 521 072	1,8	-0,3
Handelsbanken fonder	7 032 268	1,7	0,5
Första AP fonden	3 742 815	0,9	0,5
Folksam	3 648 365	0,9	0,0
Livförsäkringsbolaget Skandia	3 125 758	0,8	0,2
Summa de 10 största	**208 319 657**	**49,8**	**-2,4**

Källa: Euroclear

*Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

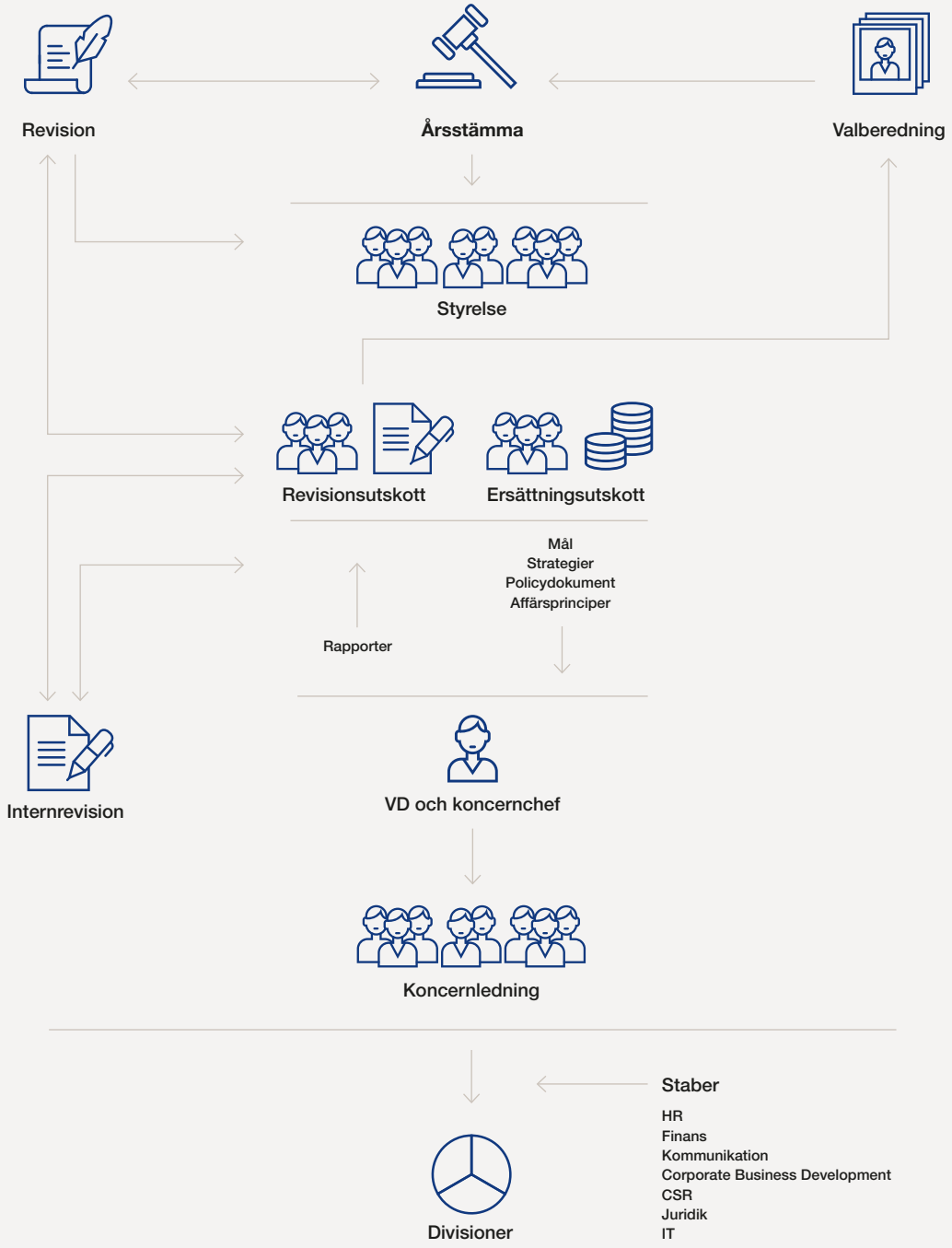
Årsstämman

Årsstämman är bolagets högsta, beslutande organ. Alla aktieägare har rätt att delta och varje aktie har en röst. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Samtidigt finns det ibland punkter som kräver kvalificerad majoritet, som till exempel ändringar i bolagsordningen eller beslut om återköp av aktier. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Lund eller Stockholm. Normalt hålls den i Lund, i slutet av april. Datum och plats meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. För rätt att delta och rösta vid stämman måste aktieägare vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som inte kan delta personligen, har rätt att delta via ombud med fullmakt. Ägare som har aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Årsstämman hålls på svenska och dokumentationen finns tillgänglig på såväl svenska som engelska. Alfa Laval strävar efter att samtliga stämmovalda styrelseledamöter ska delta, samt i möjligaste mån samtliga medlemmar av koncernledningen. Bolagets revisorer är alltid närvarande.

Årsstämma för räkenskapsåret 2019

Årsstämma för räkenskapsåret 2019 hölls den 23 april 2020 på Scandic Star i Lund. Till följd av de restriktioner som vidtagits för att minska risken för spridning av viruset COVID-19, deltog ett mycket begränsat antal personer vid

Bolagets styrning



Årsstämma för räkenskapsåret 2020

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls tisdagen den 27 april 2021 klockan 16.00.

Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post.

stämman och styrelsens ordförande Anders Narvinger och valberedningens ordförande Finn Rausing, närvarade via telefon. Även övriga styrelseledamöter, nya föreslagna ledamöter och resterande medlemmar i valberedningen närvarade via telefon. Totalt deltog 20 personer vid stämman, däribland ägare, ombud, biträden, gäster och funktionärer. I samband med årsstämman erbjöds Alfa Lavals ägare möjligheten att förhandsrösta genom poströstning. Det totala röstetalet representerat vid stämman var 31 procent av det totala röstetalet i bolaget. Till stämmans ordförande valdes advokat Erik Sjöman. Protokoll från årsstämman, liksom all övrig stämmorelaterad information, finns att läsa på www.alfalaval.com/sv/ investerare/ bolagsstyrning.

Nedan återfinns några av de beslut som fattades vid stämman:

– Fastställande av resultat- och balansräkning, koncernresultat- och koncernbalansräkning samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.

– Beslut om att ingen utdelning skulle lämnas för 2019 och att bolagets vinstmedel skulle balanseras i ny räkning.

– Fastställande av att antalet styrelseledamöter utsedda av stämman ska vara åtta, utan suppleanter.

– Fastställande av att arvodet till styrelsen oförändrat ska vara 5 845 000 kronor att fördelas till ledamöter valda av stämman och som inte är anställda av Bolaget. Därtill utgår arvoden oförändrat för arbete i styrelsens utskott.

– Beslut om omval av styrelseledamöterna Finn Rausing, Jörn Rausing, Ulf Wiinberg, Henrik Lange, Heléne Mellquist och Maria Moræus Hanssen samt nyval av Dennis Jönsson och Ray Mauritsson. Anders Narvinger och Anna Ohlsson Leijon avböjde omval.

– Beslut om nyval av Dennis Jönsson till ordförande i styrelsen.

– Beslut i enlighet med valberedningens förslag, om omval av de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolaget revisorer. Vidare valdes de auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Andreas Mast till bolagets revisorssuppleanter.

– Antagande av styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

– Beslut om ändring av Alfa Laval AB:s bolagsordning i enlighet med styrelsens förslag.

Valberedning

Dess arbete

Valberedningen består av representanter för de största ägarna och ska bereda och lägga fram förslag på kandidater till styrelsen samt i förekommande fall, revisorer. Som grund används bland annat den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av företagets strategi. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater och även genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter. Vidare är det valberedningen som lägger fram förslag på ersättningsnivåer till ledamöter i styrelsen och dess utskott.

Dess sammansättning inför årsstämman 2021

Valberedningens sammansättning bereds i linje med den process som årsstämman godkänt. Styrelsens ordförande kontaktar representanter för de institutioner som, per den sista augusti, fanns med bland de största ägarna och ber dessa att utse var sin ledamot. Sammansättningen kommuniceras med ett pressmeddelande, i rapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Lavals hemsida. Inför stämman 2021, skedde offentliggörandet den 28 september 2020. Informationen fanns även med i Alfa Lavals rapport för det tredje kvartalet, som publicerades den 22 oktober 2020. Inför årsstämman för räkenskapsåret 2020 ingick följande personer i valberedningen: Jörn Rausing (Tetra Laval International SA), Ramsay Brufer

Valberedningens sammansättning inför årsstämman för räkenskapsåret 2020

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Jörn Rausing	Tetra Laval International SA	29,2
Ramsay Brufer	Alecta Pensionsförsäkring	5,6
Anders Oscarsson	AMF – Försäkring och Fonder	4,4
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	3,3
Per Trygg	SEB Fonder	1,8

* Per den 31 augusti 2020.

Förslag till valberedningen

Aktieägare som har önskat att lämna förslag till valberedningen inför årsstämman har kunnat vända sig till Alfa Lavals styrelseordförande Dennis Jönsson eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt, via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till årsstämman var den 9 mars 2021.

(Alecta Pensionsförsäkring), Anders Oscarsson (AMF-försäkring och Fonder), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Per Trygg (SEB Fonder). Valberedningens innehav representerade 44,2 procent av antalet utestående aktier per den sista augusti 2020.

Styrelsens ordförande, Dennis Jönsson, valdes till ledamot, till sekreterare valdes Alfa Lavals Chefsjurist och styrelsesekreterare Emma Adlerton och Jörn Rausing valdes till ordförande. Den senares position som styrelseledamot gör rollen som ordförande till en avvikelse från Koden. Bakgrunden är att valberedningen ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Förslag till valberedningen

Aktieägare som har önskat att lämna förslag till valberedningen inför årsstämman har kunnat vända sig till Alfa Lavals styrelseordförande Dennis Jönsson eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt, via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till årsstämman var den 9 mars 2021.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2020

Valberedningen höll fyra protokollförda sammanträden inför den årsstämma som ägde rum i april 2020 avseende räkenskapsår 2019. Valberedningen hade därutöver avstämningar via telefon och e-post. Mötena omfattade bland annat utvärdering av styrelsens sammansättning, vilken kompetens som kan komma att behövas framöver samt utvärdering av kandidater till styrelsen kommande mandatperiod. Som underlag för sitt arbete hade valberedningen en intern utvärdering av styrelsearbetet, vilken tagits fram av styrelsens ordförande.

Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2020 framgick att, valberedningen tillämpat regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Inför årsstämman 2020 hade valberedningen till uppgift att ta fram förslag på ny ordförande samt ytterligare en ny ledamot till Alfa Lavals styrelse. I sitt arbete eftersträvade valberedningen särskilt att identifiera och föreslå styrelseledamöter som tillsammans skulle representera en stor bredd av för Alfa Laval relevant industriell erfarenhet samt erfarenhet inom för Alfa Laval relevanta utvecklingsområden. För uppdraget som ordförande hade valberedningen som målsättning att hitta en kandidat med omfattande erfarenhet av att leda ett internationellt företag av liknande karaktär som Alfa Laval. Valberedningens strävan resulterade i att Årsstämman tillsatte Dennis Jönsson som ordförande och ledamot samt valde Ray Mauritsson som ny ledamot.

Valberedningen har de senaste åren eftersträvat en jämn könsfördelning i styrelsen i enlighet med den ambitionsnivå som kommunicerats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Den tillsatta styrelsen består av två kvinnor och sex män, vilket motsvarar en andel kvinnor om 25 %. Det är lägre än önskvärt och frågan ska därför även fortsättningsvis ägnas noggrann uppmärksamhet.

Vid årsstämman 2020 avtackades Anders Narvinger för sin tid som styrelsens ordförande.

Styrelse

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen förvaltar bolaget åt ägarna och bär därmed det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation för privatanställda, Alfa Lavals bolagsordning, styrelsens egen arbetsordning, börsens regelverk för emittenter samt Koden. Styrelsen fastställer och utvärderar bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta inkluderar bland annat att fastställa affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Lavals organisation och verksamhet. Styrelsen är även ansvarig för Alfa Lavals affärsprinciper, vilka fastställer hur bolaget och dess anställda ska uppföra sig i samhället, med hänsyn till miljö, etik, socialt ansvar och transparens. Styrelsen är ansvarig för bolagsstyrningsrapporten. Den ska säkerställa att det finns processer som övervakar efterlevnaden av relevanta lagar och regler. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten

	Namn	Närvaro	Ersättning*
Utsedd av årsstämman	Anders Narvinger**	● 5	–
	Dennis Jönsson***	● 10	1 750 000
	Henrik Lange	15	585 000
	Ulf Wiinberg	15	585 000
	Finn Rausing	15	585 000
	Jörn Rausing	14	585 000
	Anna Ohlsson-Leijon**	4	–
	Heléne Mellquist	12	585 000
	Ray Mauritsson***	10	585 000
	Maria Moreaus Hanssen	15	585 000
Arbetstagarrepresentanter	Bror García Lantz	15	–
	Susanne Jonsson	15	–
	Henrik Nielsen	15	–
	Totalt	**15**	**5 845 000**

● Ordförande *Den redovisade ersättningen avser perioden mellan två årstämmor

**Avgick i samband med årsstämman ***Tillträdde i samband med årsstämman

styrelsen bolagets verkställande direktör, fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten och godkänner VD:s uppdrag utanför bolaget. Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formaliserade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation. Genom ersättningsutskottet hanterar styrelsen därtill löner och ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio styrelseledamöter, med högst fyra suppleanter.

Vid årsstämman 2020 valdes åtta ledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma och ska ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen. De fackliga organisationerna utser dessutom tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuds bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess Chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. För mer information om de ambitioner som finns avseende styrelsens sammansättning, läs under ”Valberedningens arbete inför årsstämman 2020” på sidan 91.

Styrelsens oberoende

Samtliga ledamöter i Alfa Lavals styrelse, som valts av årsstämman, anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, med undantag för Finn Rausing, Jörn Rausing och Dennis Jönsson. Dessa kan inte ses som oberoende på grund av deras relation till Tetra Laval International SA, som per den sista december 2020 ägde 29,1 procent av aktierna i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen prövas och sedan fastställs vid det konstituerande mötet. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll och den innehåller även en särskild instruktion för bolagets VD rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen.

Styrelsens arbete 2020

Styrelsen höll 15 möten under 2020, varav 8 ordinarie och 7 extra möten. 11 av dem var digitala möten medan övriga ägde rum i Lund och Stockholm. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Ordinarie punkter omfattar sådant som hälsa och säkerhet, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet och förvärv. Därutöver ägnades det mycket tid åt COVID-19 situationen, uppköpserbjudandet avseende Neles samt anpassning av organisationen till en marknad i förändring. Vidare skedde en genomgång av diverse personalfrågor.

Utbildning av styrelsen

Samtliga nya styrelseledamöter får ett omfattande introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa. På grund av COVID-19 ställdes resan dock in.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande initierar årligen en utvärdering av styrelsens arbete. Denna fokuserar på arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens, för att lägga grunden till en väl fungerande och effektiv styrelse. Med jämna mellanrum anlitas även externa resurser för att utvärdera styrelsens arbete. Utvärderingen, vare sig den sköts internt eller externt, ligger som grund för valberedningens arbete med att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer. Under 2020 hanterades utvärderingen av styrelseordföranden dels genom en extern utvärdering, dels genom samtal med styrelseledamöterna. Utvärderingen följde en tydlig struktur, baserad på gängse förekommande modeller. Resultatet rapporterades till valberedningen och delgavs styrelsen.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar

Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler, Koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets VD fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordförande ska säkerställa att nya styrelseledamöter inom sex månader från att de blivit invalda fått en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och den individuelle ledamoten kommer överens om. Förutom att ansvara för utvärderingen av styrelsens arbete deltar styrelseordföranden även i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Han kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott, utgår tillägg. Arvodena för styrelse- och kommittéuppdrag är inte pensionsgrundande.

Revisionsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Anna Ohlsson-Leijon**	● 2	–
Henrik Lange	● 6	200 000
Heléne Mellquist	6	125 000
Dennis Jönsson*	4	125 000
Totalt	**6**	**450 000**

● Ordförande

*Tillträdde i samband med årsstämman **Avgick i samband med årsstämman

Utskott
Alfa Lavals bolagsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Utskottsledamöterna utses bland styrelseledamöterna ett år i taget.

Revisionsutskottet
Ansvarsområden
Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Utskottet följer även upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt behandlar bolagets finansiella rapporter. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet se ”Styrelsens rapport om intern kontroll” på sidan 68.

Ledamöter och möten 2020
Ledamöterna utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2020 utgjordes dessa av Henrik Lange (ordförande), Dennis Jönsson och Heléne Mellquist med bolagets koncerncontroller som sekreterare. Under året hölls sex digitala möten. Närvarar gör även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer. Mötena avhandlade bland annat följande:
– de finansiella rapporterna och avrapportering från de externa revisorerna,

– avsättningar och reserveringar i koncernen,

– planering av extern- och internrevisionen,

– interna kontrollprocesser,

– stängningen av bolagets återförsäkringsbolag,

– finanspolicyn och strategin för kapitalstrukturen samt bolagets ”Enterprise Risk Management” plan och

– genomgång av utfallet av den självskattning av interna kontrollpunkter som gjorts av chefer inom koncernen.

Ersättningsutskottet
Ansvarsområden
Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottet ska bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen avseende den rapport över utbetald och utestående ersättning som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och som ska läggas fram för årsstämmans godkännande. Vidare ska utskottet lämna förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD samt hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ledamöter och möten 2020
Ersättningsutskottet utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Utskottet höll två möten under året. Vid det första mötet i februari 2020 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg. Vid det andra mötet i december 2020 utgjordes utskottet av Dennis Jönsson (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg. Varje möte protokollförs och innehållet delges styrelsen, förutom i vissa fall då besluten protokollförs direkt i motsvarande styrelseprotokoll. Under året föreslog ersättningsutskottet bland annat riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt mål för STI och LTI. Därtill diskuterades följande:

– Under året föreslog ersättningskommittén bland annat den verkställande ersättningspolicyn enligt kapitel 7 och 8 i aktiebolagslagen,

– målen för kortfristiga incitamentsplaner (STI) och långsiktiga incitamentsplaner (LTI).

– Förmånsbestämda pensionsplanförpliktelser.

Bolagets revisorer
Revisorerna är ett kontrollorgan som utses av årsstämman. Uppdraget omfattar att granska redovisning och bokslut i enskilda bolag, värdera tillämpade redovisningsprinciper, bedöma företagsledningens förvaltning, översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet samt utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet – revisionsberättelsen – delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Vidare ger revisorerna ett utlåtande om förslaget till styrelsens ansvarsfrihet, ett uttalande till årsstämman huruvida denna bör fastställa balans- och resultaträkning samt ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant, utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman den 23 april 2020, valdes de auktoriserade revisorerna Staffan Landén samt Karoline Tedevall till ordinarie revisorer. Henrik Jonzén och Andreas Mast valdes till revisorssuppleanter. Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag som kan påverka deras oberoende. Under 2020 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid ett tillfälle. Vid detta tillfälle träffade styrelsen revisorerna utan att VD eller någon annan från koncernledningen var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid sex tillfällen.

Ersättning till revisorer
Se not nr 7 på sidan 123.

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Anders Narvinger*	● 1	–
Dennis Jönsson**	● 1	50 000
Jörn Rausing	2	50 000
Ulf Wiinberg	2	50 000
Totalt	**2**	**150 000**

● Ordförande

*Avgick i samband med årsstämman **Tillträdde i samband med årsstämman

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman

Dennis Jönsson
Ordförande sedan 2020.

Född: 1956.

Tidigare VD och koncernchef för Tetra Pak.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms Universitet.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
210 000* (–**)

Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.

Född: 1958

VD för X-Vax Inc. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Styrelseordförande i Hansa Biopharma AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem i UCB Pharma och Agenus Inc.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
20 000* (20 000**)

Henrik Lange
Styrelsemedlem sedan 2018.

Född: 1961

Tidigare arbetat som VD och koncernchef för Gunnebo AB, i ett flertal ledande positioner inom SKF-koncernen – bland annat som divisionschef för Industridivisionen samt som CFO, verkställande direktör i Johnson Pump AB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Styrelsemedlem i Velux A/S, IPCO AB, Thomas Concrete AB, Traction AB samt Tysk-Svenska Handelskammaren.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
4 000* (4 000**)

Heléne Mellquist
Styrelsemedlem sedan 2019.

Född: 1964

VD för Volvo Penta.

Tidigare positioner inkluderar VD för Rederi AB Transatlantic samt en rad ledande positioner inom Volvo Lastvagnar, Volvo Bussar och Volvo Penta.

Styrelsemedlem i Thule Group AB.

Utbildning: Examen i Internationell ekonomi från Göteborgs universitet. Executive Program Stockholms School of Economics.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB, EQT AB, Swede Ship Marine AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Maria Moraeus Hanssen
Styrelsemedlem sedan 2019.

Född: 1965

Tidigare bland annat COO och vice VD/koncernchef, Wintershall DEA Holding GMBH och VD och koncernchef för DEA Deutsche Erdoel AG.

Flera ledande positioner inom ENGIE SA, Aker ASA, Statoil ASA (numera Equinor ASA) samt Norsk Hydro ASA.

Utbildning: Petroleumteknologi vid NTNU, Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet, samt Petroleumekonomi och förvaltning vid Institute du Petrole, IFP School, Paris, Frankrike.

Styrelseordförande: Oslobygg KF och Wastefront AS.

Styrelseledamot: Schlumberger limited och Scatec ASA.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Ray Mauritsson
Styrelsemedlem sedan 2020.

Född: 1962

VD för Axis AB.

Tidigare positioner inkluderar en rad ledande positioner inom Axis Communications AB samt Tac (idag del av Schneider Electric).

Utbildning: Civilingenjörsexamen Teknisk Fysik från Lunds Tekniska Högskola. Executive MBA Ekonomihögskolan i Lund.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

*Innehav per den 31 december 2020. **Innehav per den 31 december 2019.

Arbetstagarrepresentanter

Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan 1994.

Arbetstagarrepresentant för IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:
50* (–**)

Susanne Jonsson
Arbetstagarrepresentant sedan 2016.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan 2008.

Arbetstagarrepresentant för SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant sedan 2012.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan 1990.

Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:
100* (100**)

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Revisorer

Staffan Landén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1963

Ordinarie revisor sedan 2018.

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1978

Ordinarie revisor sedan 2018.

Revisorssuppleanter

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1977

Revisorssuppleant sedan 2018.

Andreas Mast
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1979

Revisorssuppleant sedan 2020.

*Innehav per den 31 december 2020. **Innehav per den 31 december 2019.

VD och övriga i den verkställande ledningen

Tom Erixon
VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelsemedlem i Boliden AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
101 200* (81 200**)

Jan Allde
Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 2018.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Tidigare en rad internationella positioner inom ABB under perioden 1991-2017, senast som ekonomi- och finansdirektör för region Americas.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
10 000* (–**)

Pascale Gimenez
Personaldirektör.

Född: 1966

Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018.

Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörsexamen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Emma Adlerton
Chefsjurist & styrelsesekreterare.

Född: 1973

Anställd i Alfa Laval sedan 2008.

Chefsjurist och styrelsesekreterare sedan 2015, chef för Group Legal & Sustainability. Tidigare bland annat bolagsjurist inom Alfa Laval-koncernen samt advokat.

Utbildning: Juristutbildning från Lunds universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 000*

Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 1995.

Chef för Operationsdivisionen sedan januari 2017. Tidigare bland annat ansvarig för global tillverkning och försörjning av separatorer, dekantrar, hygienisk flödeshanteringsutrustning och luftvärmeväxlare 2005–2016.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 000* (1 000**)

*Innehav per den 31 december 2020. **Innehav per den 31 december 2019.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. VD ansvarar för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser samt att de etiska riktlinjer som ingår i Alfa Lavals affärsprinciper präglar bolagets uppträdande. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, fyra divisionschefer samt ansvariga för HR, juridik samt finans.

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/uppsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 121–123 och 149–151.

Joakim Vilson
Direktör, Global Sales & Service.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 520* (6 520**)

Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Energydivisionen.

Född: 1960

Anställd i Alfa Laval sedan 1983.

Chef för divisionen sedan 2017. Tidigare bland annat chef för Equipmentdivisionen, för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.

Styrelsemedlem i Trelleborg AB.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
10 000* (10 000**)

Nish Patel
Direktör, Food & aterdivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.

Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
47 552* (47 552**)

Sameer Kalra
Direktör, Marinedivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 2011.

Tidigare chef för affärsenheterna Pumping Systems och Offshore system.

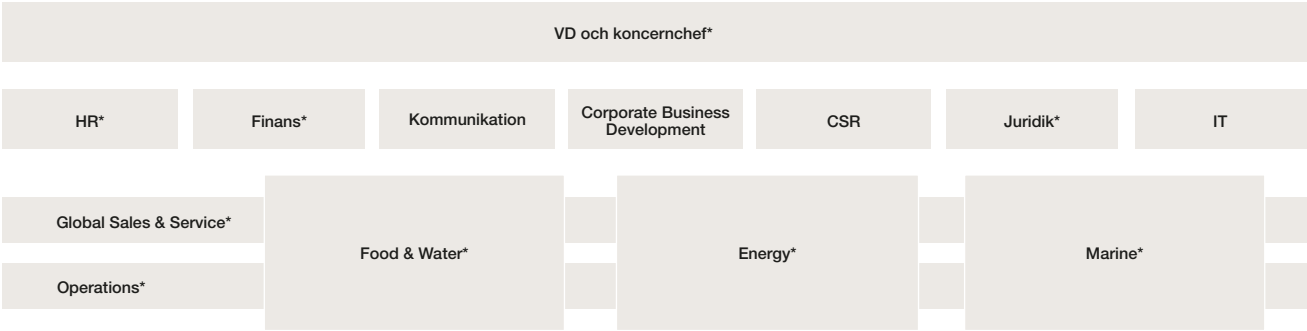
Utbildning: Mariningenjör och MBA.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

*Innehav per den 31 december 2020. **Innehav per den 31 december 2019.

Operativ styrning

Alfa Lavals modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen. Operationsdivisionen, som hanterar produktionsrelaterade inköp, produktion, logistik och distribution, utgör en gemensam försörjningskedja för de säljande divisionerna.



*Medlemmar i koncernledningen

Ledningsgruppsmöten under 2020

Ledningsgruppen höll åtta protokollförda ordinarie möten under 2020. Därutöver genomfördes kvartalsvisa genomgångar av verksamhetsutvecklingen i såväl divisioner som regioner, omfattande affärsläge, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna och specifika frågor för respektive verksamhetsdel. Vidare hölls särskilda strategimöten som bland annat hanterade ledningens förslag till framtida inriktning avseende såväl den organiska utvecklingen som förvärv. Under 2020 koncentrerades för övrigt koncernledningens möten till att avhandla effekterna till följd av COVID-19, risker och möjligheter inom enskilda affärsenheter, produkter, applikationsområden och geografier samt konsekvenserna för försörjningskedjan. De avhandlade även forskning, utveckling och produktlanseringar, bolagets strategier samt den framtida inriktningen för de enskilda divisionerna. Strukturer avseende processer, systemstöd och serviceverksamheten var ytterligare områden som diskuterades, liksom möjligheterna inom digital marknadskommunikation samt utvecklingen av lösningar för elektronisk utveckling och styrning av företagets produkter. Hållbarhet var också ett ämne som diskuterades under mötena, med särskilt fokus på hälsa och säkerhetsfrågor.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Lavals rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredskapsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen företagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsomfånget. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på att man lägger en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av fyra interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2020 genomfördes 35 internrevisioner.

Riskbedömning
Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer
Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga

roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiseras. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation
Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning
Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering.

Alfa Laval har implementerat en testprocess för ledande befattningshavare för viktiga interna kontroller av affärsprocesser i företaget. Chefer och nyckelpersoner utvärderade deras efterlevnad genom ett självkontrolltest för viktiga interna kontroller i dessa affärsprocesser och kommer att utföra detta på årsbasis. Baserat på resultaten kommer utformningen för interna kontroller att stärkas och bidra till riskbaserad värdering av affärsprocesserna i Alfa Laval.

Lund i februari 2021
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 55-69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrnings-rapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund 9 mars 2021

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	72
Koncernens kassaflöden	86
Kommentarer till koncernens kassaflöden	87
Koncernens totala resultat	88
Kommentarer till koncernens totala resultat	89
Koncernens finansiella ställning	92
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	94
Förändringar i koncernens egna kapital	94
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	95
Moderbolagets kassaflöden	96
Moderbolagets resultat	96
Moderbolagets finansiella ställning	97
Förändringar i moderbolagets egna kapital	98
Kommentarer till boksluten	99
Redovisningsprinciper	99
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	107
Finansiella risker	108
Operationella risker	112
Noter	118
Revisionsberättelse	152
Tioårsöversikt	156
Definitioner	158

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2020.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Lavals hemsida den 31 mars 2021 klockan 10.00.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 55.

Företagets lagstadgade hållbarhetsrapport 2020 återfinns i hållbarhetsredovisningen tillsammans med riskavsnittet i årsredovisningen. Dessa två rapporter utgör moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport. Förvärv ska inom tre år rapportera hållbarhetsdata i enlighet med koncernens rutiner för hållbarhetsrapportering. Den separata hållbarhetsredovisningen publicerades samtidigt som årsredovisningen och återfinns på Alfa Lavals hemsida Alfa Laval – Sustainability Reports.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 43 417 (41 147) aktieägare den 31 december 2020. Den största ägaren är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 5,8 och 0,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 49,7 (51,7) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment. Den tidigare ”Greenhouse” divisionen upphörde att existera per utgången av 2019 när den sista verksamheten avyttrades.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Boiler Systems, Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med utvecklingen av COVID-19 pandemin, prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

Den 31 december 2020 har Alfa Laval förvärvat Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som ”mestadels vatten” från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, har förvärvats den 1 juli 2020.

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal att förvärva Airec – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Det nya bolaget kommer att integreras i affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers inom Energidivisionen. Den förvärvade teknologin representerar nya möjligheter i kombination med Alfa Lavals befintliga kunnande, tillverkning och globala marknadsnärvaro. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019.

Avyttring av verksamheter

Verksamheten och nettotillgångarna i DSO Fluid Handling Inc i USA har avyttrats den 28 augusti 2020. Avyttringen har resulterat i en förlust om MSEK -55 och redovisas som en jämförelsestörande post.

Den 12 december 2018 meddelade Alfa Laval att det hade tecknat ett avtal om att sälja den del av luftvärmeväxlarverksamheten som är relaterad till kommersiella/industriella luftvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Transaktionen slutfördes den 1 maj 2019. Avyttringen resulterade i en vinst om MSEK 260 som redovisades som en jämförelsestörande post.

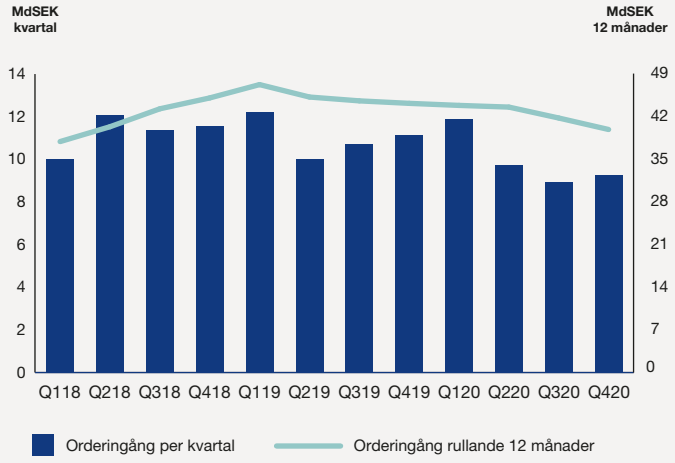
Den återstående Greenhouse-verksamheten tubvärmeväxlare Sarasota, också känt som Alfa Laval Champ, såldes till Thermal Solutions Manufacturing den 31 december 2019. Avyttringen resulterade i en förlust om MSEK -71 och redovisades som en jämförelsestörande post.

Avyttring av fastigheter

Under 2020 har några mindre fastigheter i olika länder sålts för MSEK 7 (0) med ett realiserat resultat om MSEK -0 (-4), vilket redovisats i övriga rörelsekostnader/intäkter.

En liten fastighet i Frankrike är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året. Fem fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. De senare har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 55 (-). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 24 (2).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 39 833 (44 119) under 2020.

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Orderingång föregående år	44 119	45 005
Organisk [1]	-5,8%	-3,6%
Struktur [1]	-0,2%	-2,1%
Valuta	-3,7%	3,7%
Totalt	-9,7%	-2,0%
Orderingång innevarande år	39 833	44 119

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 29,6 (29,1) procent av koncernens totala orderingång för 2020.

Orderbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Orderingång föregående år	12 824	11 568
Organisk [1]	-4,4%	6,6%
Struktur [1]	-0,1%	-0,4%
Valuta	-3,7%	4,7%
Totalt	-8,2%	10,9%
Orderingång innevarande år	11 773	12 824

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

- Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
- Struktur: förvärv/ avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

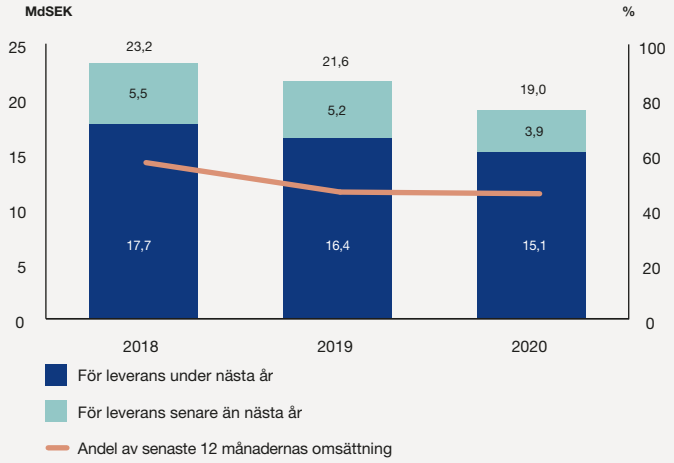
Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikerna. Under 2020 har Alfa Laval fått följande stora order:

Stora order (>MEUR 5)					
Division			Order-	Totalt per affärsenhet	
Affärsenhet	Order	Leverans-	värde	2020	2019
Leveransomfång	erhållen i	datum	MSEK		
Energy					
Welded Heat Exchangers					
Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina.	Q1	2020	60		
Kompakta värmeväxlare till ett raffinaderi och petrokemisk anläggning i Kina.*	Q2	2021	76		
Luftkylarsystem till en gasbearbetningsanläggning i USA.	Q2	2021	160		
Alfa Laval OLMI värmeväxlare till en gasbearbetningsanläggning i Algeriet.	Q3	2021	75		
Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina samt ett raffinaderi i Mexiko.	Q3	2021/2022	130	501	950
Gasketed Plate Heat Exchangers					
Kompakta värmeväxlare till ett raffinaderi och petrokemisk anläggning i Kina.*	Q2	2021	19	19	–
Food & Water					
Decanters					
Dekantrar till en vattenreningsanläggning i Singapore.	Q4	2022	75	75	225
Food Systems					
En processlinje till ett nytt St1 bioraffinaderi i Sverige.	Q1	2020	60		
Processlinje till HollyFrontiers produktionsanläggning för förnybar diesel i USA.	Q4	2021	130	190	170
Marine					
Boiler Systems				–	155
Pumping Systems					
Framo pumpsystem till två kunder i Kina och Singapore.	Q1	2020/2021	170		
Framo pumpsystem till ett FPSO-fartyg** som ska byggas i Kina.	Q2	2021	130		
Framo pumpsystem till två FPSO** fartyg utanför Brasilien.	Q3	2021	155		
Framo pumpsystem till tre FPSO** fartyg som kommer att byggas i Kina.	Q3	2021	275	730	165
Totalt				**1 515**	**1 665**

* En order uppdelad på två affärsenheter. ** FPSO = Floating Production, Storage och Offloading.

Orderstock 31 december



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 7,6 procent lägre än orderstocken per utgången av 2019.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 41 468 (46 517) under 2020.

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Nettoomsättning föregående år	46 517	40 666
Organisk [1]	-6,6%	12,5%
Struktur [1]	-0,9%	-2,4%
Valuta	-3,4%	4,3%
Totalt	-10,9%	14,4%
Nettoomsättning innevarande år	41 468	46 517

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 28,7 (26,9) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2020.

Omsättningsbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Nettoomsättning föregående år	12 544	11 493
Organisk [1]	-1,3%	4,8%
Struktur [1]	-0,2%	-0,3%
Valuta	-3,6%	4,6%
Totalt	-5,1%	9,1%
Nettoomsättning innevarande år	11 898	12 544

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelsesegment

Organisationsförändring
Från och med den 1 januari 2020 har produktgrupperna inom Operations flyttats över till affärsenheterna i divisionerna. Detta ger affärsenheterna en tydligare finansiell konsolidering, som en del i en mer decentraliserad affärsorganisation. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har därför omräknats, vilket har påverkat avskrivningar, investeringar, tillgångar, skulder och antal anställda per division. Kvar i Operations finns inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling.

De avskrivningar som flyttats från Operations till divisionerna i jämförelseperioderna har inte påverkat rörelseresultatet i divisionerna.

Rörelsesegment

Energy-divisionen

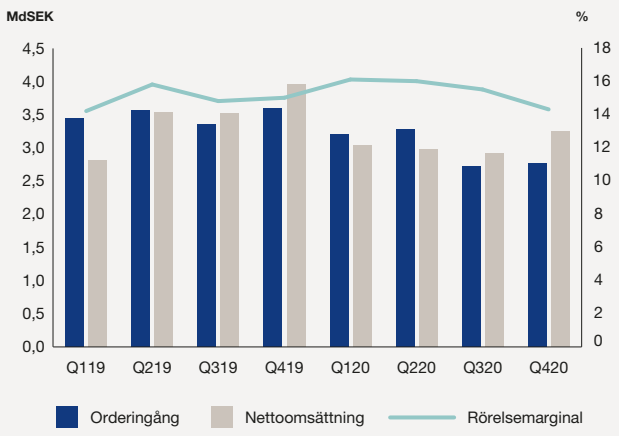
Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

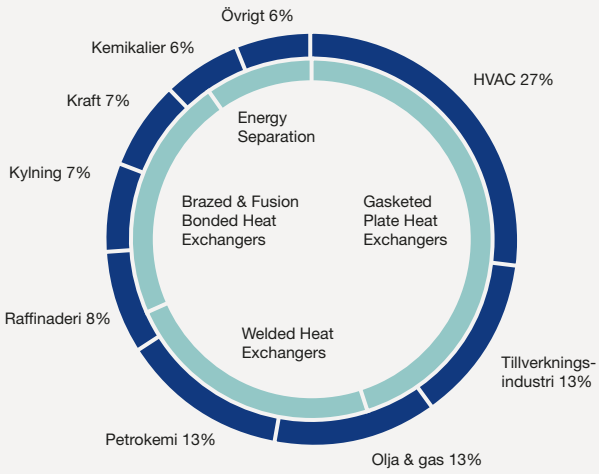
Energy-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Orderingång	11 952	13 963
Orderstock*	4 740	5 214
Nettoomsättning	12 187	13 814
Rörelseresultat**	1 882	2 069
Rörelsemarginal***	15,4%	15,0%
Avskrivningar	452	467
Investeringar****	352	453
Tillgångar*	12 726	14 570
Skulder*	5 574	5 890
Antal anställda*	5 111	5 365

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.
Jämförelsesiffrorna för föregående år har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs ovan.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Orderingång föregående år	13 963	12 685
Organisk [1]	-11,5%	5,4%
Struktur [1]	0,0%	0,1%
Valuta	-2,9%	4,6%
Totalt	-14,4%	10,1%
Orderingång innevarande år	11 952	13 963

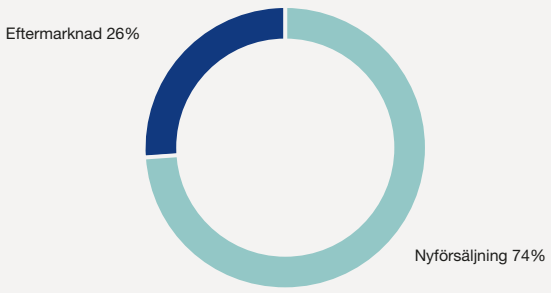
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Energy-divisionens totala ordervolym minskade jämfört med föregående år.

Den främsta anledningen till nedgången är lägre investeringar av kunder aktiva inom kolvätekedjan. Kunderna drabbades av överkapacitet och lägre efterfrågan på olja på grund av COVID-19 pandemin och dessutom av det lägre oljepriset. För resterande industrier, som tillsammans utgör cirka två tredjedelar av volymen var orderingången oförändrad. Sektorer som växte under året var kylning och kraft. Nedgången i orderingången var högre i geografier som har en stor industriell sektor baserad på kolvätekedjan, såsom Nordamerika, Ryssland och Mellanöstern.

Nedstängningar och låg aktivitet har minskat orderingången för service under 2020. Även för service var det industrier inom kolvätekedjan som låg bakom den lägre orderingången. Inom övrig processindustri och lättare industri var orderingången för service oförändrad.

Orderingång 2020 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Nettoomsättning föregående år	13 814	12 413
Organisk [1]	-8,9%	6,4%
Struktur [1]	0,0%	0,1%
Valuta	-2,9%	4,8%
Totalt	-11,8%	11,3%
Nettoomsättning innevarande år	12 187	13 814

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Minskningen av faktureringen under året berodde på lägre leveranser till olje- och gaskunder.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat föregående år	2 069	1 770
Volym [1]	-407	257
Mix [1]	114	160
Kostnader [1]	143	-182
Valuta	-37	64
Rörelseresultat innevarande år	1 882	2 069

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nedgången i nettoomsättningen har delvis kompenserats av en positiv mix och lägre omkostnader. Det senare var ett resultat av kostnadsbesparingsprogrammet och lågt resande. Valutaeffekter hade en negativ effekt på resultatet.

Rörelsesegment

Food & Water-divisionen

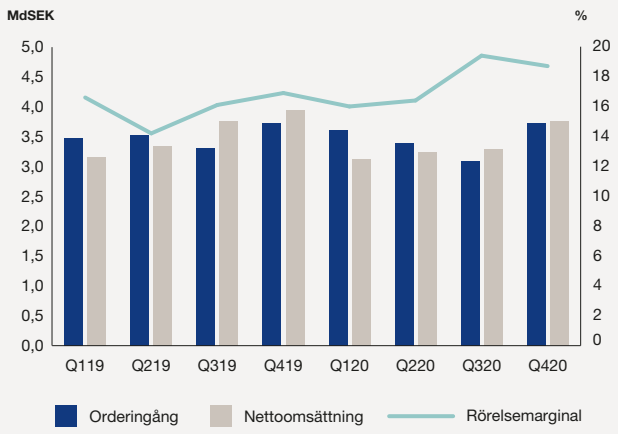
Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators.

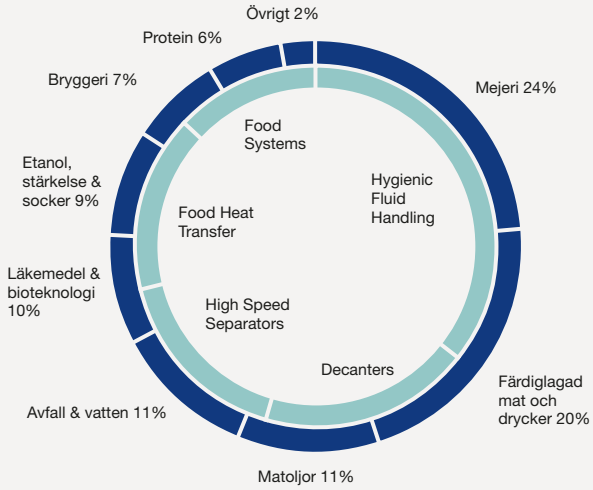
Food & Water-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Orderingång	13 814	14 026
Orderstock*	5 056	4 894
Nettoomsättning	13 414	14 189
Rörelseresultat**	2 371	2 268
Rörelsemarginal***	17,7%	16,0%
Avskrivningar	384	385
Investeringar****	295	288
Tillgångar*	11 226	12 522
Skulder*	5 184	5 088
Antal anställda*	6 215	6 410

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.
Jämförelsesiffrorna för föregående år har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs ovan.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Orderingång föregående år	14 026	13 691
Organisk [1]	2,7%	-1,8%
Struktur [1]	0,0%	–
Valuta	-4,2%	4,2%
Totalt	-1,5%	2,4%
Orderingång innevarande år	13 814	14 026

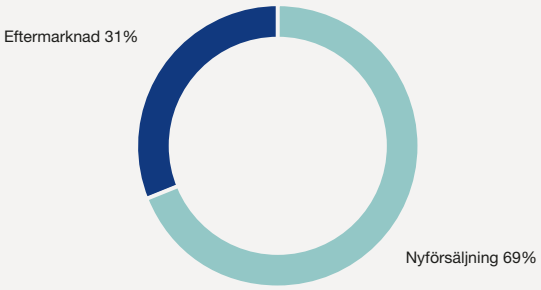
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Exklusive valutaeffekter ökade divisionens orderingång något jämfört med föregående år, trots en viss tveksamhet hos kunderna att ta beslut om större, ofta kapacitetsrelaterade, investeringar under pandemin. Geografiskt visade Latinamerika stabil tillväxt och Asien ökade, inte minst drivet av stark tillväxt i Kina. Östeuropa visade tillväxt inom de flesta länderna.

Läkemedels- och bioteknologimarknaden växte kraftigt, delvis som ett resultat av pandemin, där nationer och läkemedels- och bioteknologibolag såg över sina leveranskedjor för att minska framtida sårbarhet. Avfall- och vattensektorn var oförändrad efter ett mycket starkt 2019 som innefattade några mycket stora order. Orderingången från matoljeindustrin växte, även om låga råvarupriser till viss del påverkade benägenheten att investera under pandemin. En genombrottsorder i USA för den nya HVO-teknologin (Hydrotreated Vegetable Oil) för biodiesel lade dock grunden för en ny intressant marknad. Orderingången inom mejeri växte något och aktivitetsnivån och affärsklimatet var fortsatt positivt i industrin, vilket tillsammans med ökade försäljningsaktiviteter via fler kanaler bidrog positivt. Bryggerisektorn minskade något jämfört med föregående år, då det var en av de mest negativt påverkade industrisektorerna under pandemin. Efterfrågan inom etanol, stärkelse och socker minskade något jämfört med föregående år, där framförallt etanolmarknaden i Nordamerika påverkades av låga råoljepriser, med lägre efterfrågan på alternativa bränslen. Proteinapplikationer växte starkt, med ökat användande av biprodukter och med möjligheter inom en livsmedelsmarknad i förändring med nya proteinkällor. För det bredare applikationsområdet färdiglagad mat och drycker var orderingången marginellt lägre än föregående år.

Efterfrågan inom service ökade jämfört med föregående år. Reservdelsförsäljningen hade god tillväxt, men också serviceerbjudanden växte, trots att restriktioner avseende tillgängligheten till kundernas anläggningar varit en begränsning under pandemin, något som delvis kunnat mildras av nya verktyg för fjärrstyrning och monitorering.

Orderingång 2020 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Nettoomsättning föregående år	14 189	13 210
Organisk [1]	-1,7%	2,9%
Struktur [1]	0,0%	–
Valuta	-3,8%	4,5%
Totalt	-5,5%	7,4%
Nettoomsättning innevarande år	13 414	14 189

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen minskade något jämfört med föregående år, främst relaterat till basaffären*, medan nettoomsättningen inom service ökade något.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat föregående år	2 268	2 110
Volym [1]	-99	134
Mix [1]	172	3
Kostnader [1]	94	-67
Valuta	-64	88
Rörelseresultat innevarande år	2 371	2 268

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, trots en viss nedgång i nettoomsättningen. En fördelaktig mix uppvägde mer än väl för nedgången i nettoomsättningen. En positiv kostnadsutveckling, inte minst från besparingsprogrammet som initierades för att möta den förväntade effekten av pandemin, bidrog också positivt. Valutaeffekten var negativ beroende på förstärkningen av den svenska kronan.

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Rörelsesegment

Marine-divisionen

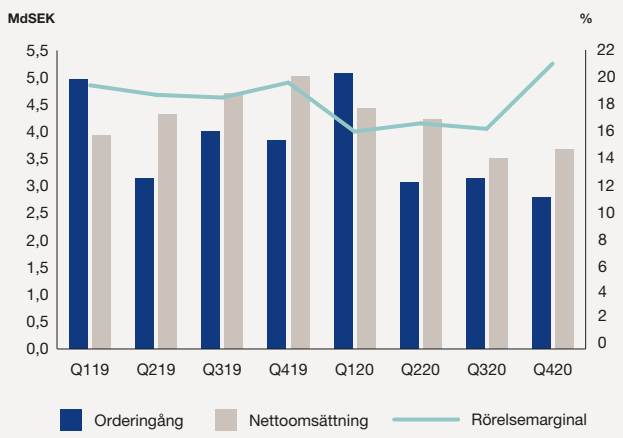
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverförings-utrustning, höghastighetsseparatorer och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Boiler Systems, Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

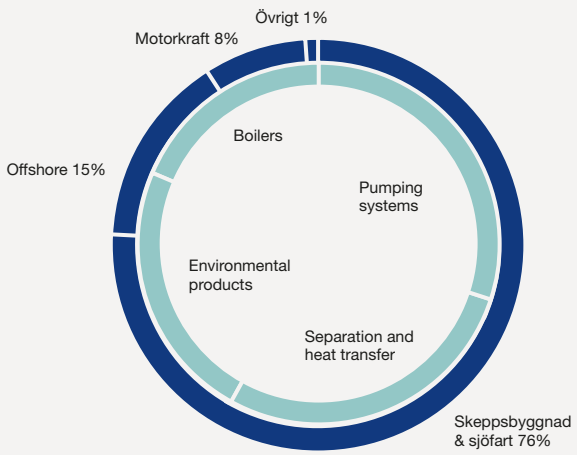
Marine-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Orderingång	14 067	15 953
Orderstock*	9 173	11 443
Nettoomsättning	15 867	17 993
Rörelseresultat**	2 758	3 425
Rörelsemarginal***	17,4%	19,0%
Avskrivningar	814	884
Investeringar****	137	177
Tillgångar*	24 086	27 796
Skulder*	6 695	8 481
Antal anställda*	4 489	4 702

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal. Jämförelsesiffrorna för föregående år har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs ovan.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Orderingång föregående år	15 953	17 322
Organisk [1]	-7,7%	-10,7%
Struktur [1]	–	–
Valuta	-4,1%	2,8%
Totalt	-11,8%	-7,9%
Orderingång innevarande år	14 067	15 953

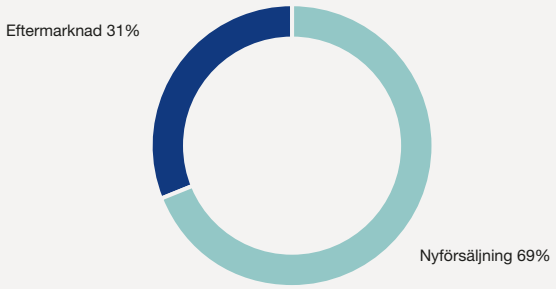
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången minskade jämfört med föregående år beroende på lägre efterfrågan för alla produktområden utom ballastvatten och pumpsystem.

Orderingången för Alfa Laval PureSOx minskade signifikant jämfört med föregående år. Osäkerheten inom marinindustrin efter det första kvartalet bidrog till en allmänt lägre efterfrågan på teknologier för rökgasrening. Efterfrågan på PureBallast var, å andra sidan, oförändrad jämfört med föregående år. Den generella efterfrågan på utrustning till byggnation av nya fartyg var på en lägre nivå än föregående år, med färre fartygskontrakteringar under året. Pannor, ädelgassystem, värmeväxlare, separatorer och färskvattengeneratorer registrerade lägre efterfrågan, medan efterfrågan på pumpsystem ökade jämfört med föregående år, främst beroende på ett stort antal offshoreorder. Produkter till landbaserade motorkraftsapplikationer mötte en lägre efterfrågan än föregående år.

Orderingången för service utvecklades totalt sett negativt trots en ökad efterfrågan från den växande installerade basen av miljöprodukter. En lägre beläggningsgrad för fartygen och reserestriktioner för service ombord resulterade i en lägre efterfrågan för främst reparationer och fältservice, medan försäljningen av reservdelar var stabil.

Orderingång 2020 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2020	2019
Nettoomsättning föregående år	17 993	13 583
Organisk [1]	-8,4%	28,5%
Struktur [1]	–	–
Valuta	-3,4%	4,0%
Totalt	-11,8%	32,5%
Nettoomsättning innevarande år	15 867	17 993

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen var lägre än föregående år, beroende på lägre utleveranser för de flesta produktgrupperna, utom främst ballastvattensystem. Dessutom har minskningen i service under de sista tre kvartalen av året resulterat i lägre serviceintäkter.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Rörelseresultat föregående år	3 425	2 328
Volym [1]	-480	1 273
Mix [1]	-142	110
Kostnader [1]	62	-344
Valuta	-107	58
Rörelseresultat innevarande år	2 758	3 425

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år. Detta drevs främst av en lägre försäljningsvolym inom både nyförsäljning och service samt en negativ mixeffekt från en ofördelaktig produktmix i nyförsäljningen och en minskad serviceförsäljning. Omkostnaderna minskade jämfört med föregående år beroende på kostnadsbesparingsprogrammet och minskat resande, något motverkat av ökade royaltybetalningar för PureBallast.

Greenhouse-divisionen

I slutet av december 2019 hade samtliga delar av divisionen avyttrats. Under 2020 har därmed Greenhouse upphört att existera. De historiska siffrorna visas nedan.

Greenhouse-divisionen	
Koncernen	
MSEK	2019
Orderingång	105
Orderstock*	0
Nettoomsättning	444
Rörelseresultat**	-30
Rörelsemarginal***	-6,8%
Avskrivningar	8
Investeringar****	5
Tillgångar*	39
Skulder*	71
Antal anställda*	33

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Operations & Övrigt

Operations och Övrigt täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

Operations & Övrigt		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Orderingång	0	72
Orderstock*	0	0
Nettoomsättning	0	77
Rörelseresultat**	-629	-742
Avskrivningar	339	309
Investeringar***	448	414
Tillgångar*	1 276	1 613
Skulder*	522	564
Antal anställda*	1 069	987

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. *** Exklusive nya leasingavtal.

Det förbättrade rörelseresultatet under 2020 beror främst på kostnadsbesparingsprogrammet kopplat till COVID-19.

Orderingången och nettoomsättningen 2019 för Operations och Övrigt avsåg kontraktstillverkning av tubvärmeväxlare åt BITZER efter försäljningen av affären till BITZER.

Information om geografiska områden
Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa inklusive Norden
Regionen visade en lägre orderingång än föregående år, främst beroende på den svaga utvecklingen för stora order. Energy växte i Norden och Food & Water hade en god tillväxt i Mellaneuropa, Iberiska halvön och Storbritannien. Marine hade en stark utveckling för pumpsystem i Norden och Benelux.

Central- och Östeuropa
Orderingången minskade jämfört med föregående år, då flera stora order erhölls inom Energy i Ryssland. Samtliga tre divisioner visade stark tillväxt inom basaffären*.

Nordamerika
Orderingången för regionen minskade jämfört med föregående år. Energy påverkades av nedgången för olja & gas och raffinaderi till följd av det minskade oljepriset. Food & Water gick bra inom läkemedel och bioteknologi, matoljor och bryggeri. Marine fick färre order från kryssningsfartyg beroende på reserestriktionerna.

Latinamerika
Tillväxten i Latinamerika var god i hela regionen för alla tre divisionerna. Energy växte i Argentina, Chile, Peru och Mexiko. Food & Water utvecklades starkt i nästan alla länder i regionen. Tillväxten i Marine drevs av Brasilien, Venezuela. Colombia och Panama. Orderingången för service visade god tillväxt.

Asien
Regionen växte jämfört med föregående år, påverkat av Food & Water och Marine. Orderingången i Kina var oförändrad, men med god tillväxt för Food & Water och Energy. Sydkorea, Malaysia, Singapore och Vietnam växte starkt, medan Mellanöstern, Indien och Indonesien hade en minskad orderingång beroende på olja & gas, raffinaderi och offshore. Kina och Sydkorea visade god tillväxt inom PureSOx.

Afrika och Oceanien
Tillväxten i regionen drevs av Australien inom Food & Water och Marine. Energy hade god tillväxt inom metaller och kemikalier i Oceanien och petrokemi i Afrika. Food & Water växte inom bryggeri, mejeri och protein. Marine hade en god utveckling i Australien och Afrika för pumpsystem.

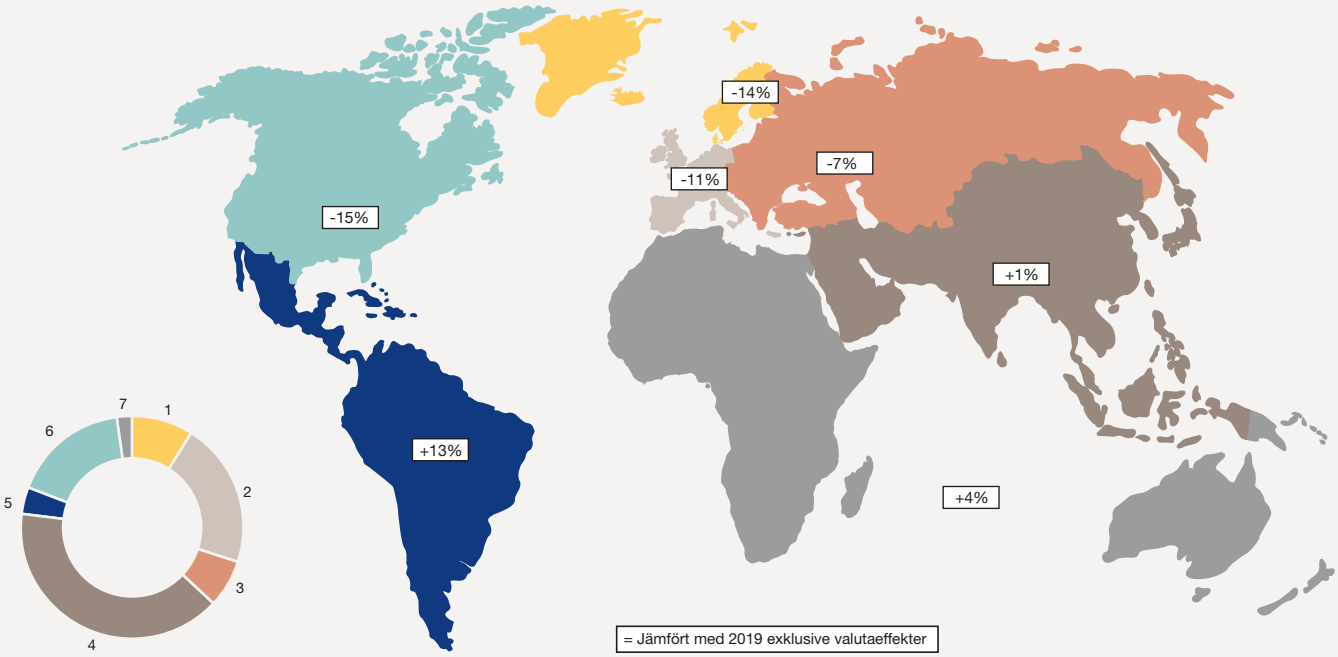
Personal
Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 17 160 (17 387) anställda. Vid utgången av december 2020 hade koncernen 16 882 (17 497) anställda. Personalomsättningen exklusive visstidsanställda för 2020 uppgår till 7,5 (9,3) procent. Den högsta personalomsättningen under 2020 återfinns inom ledning & administration och inom tillverkning, logistik och inköp.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabrikerna och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och även på ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

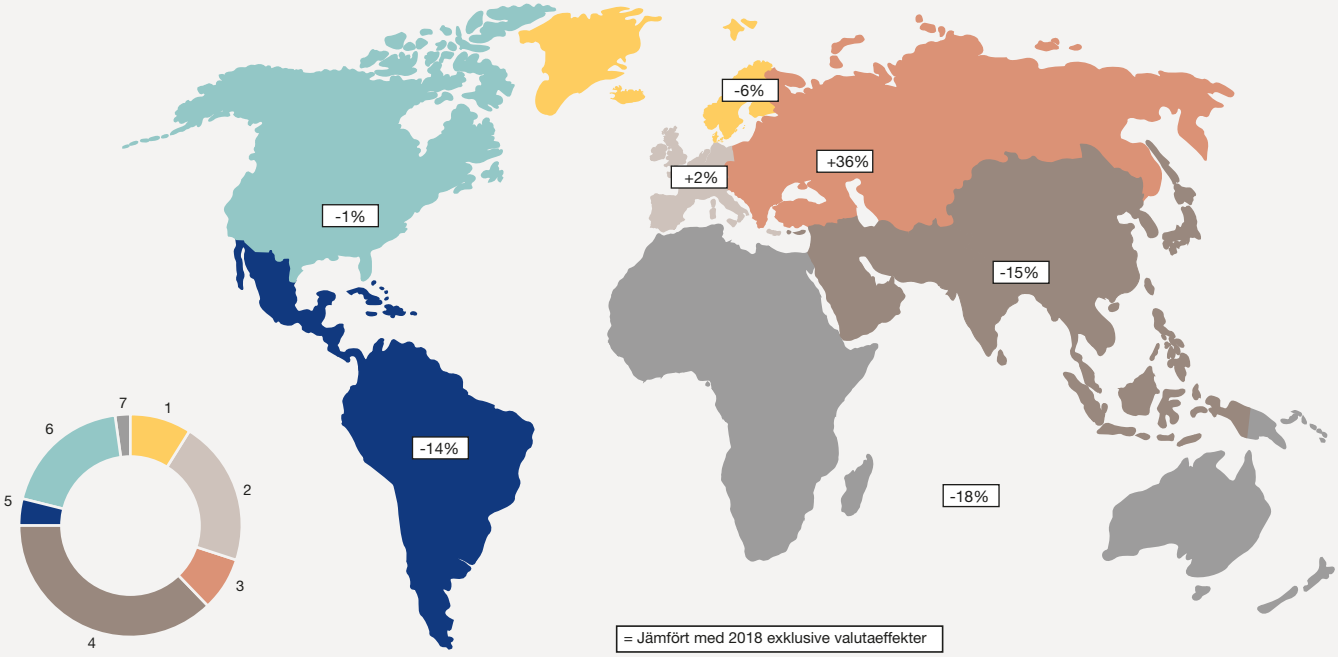
* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Orderingång 2020



1	Norden	9%
2	Västeuropa	21%
3	Central- och Östeuropa	7%
4	Asien	40%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	17%
7	Afrika & Oceanien	2%

Orderingång 2019



1	Norden	9%
2	Västeuropa	21%
3	Central- och Östeuropa	8%
4	Asien	37%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	19%
7	Afrika & Oceanien	2%

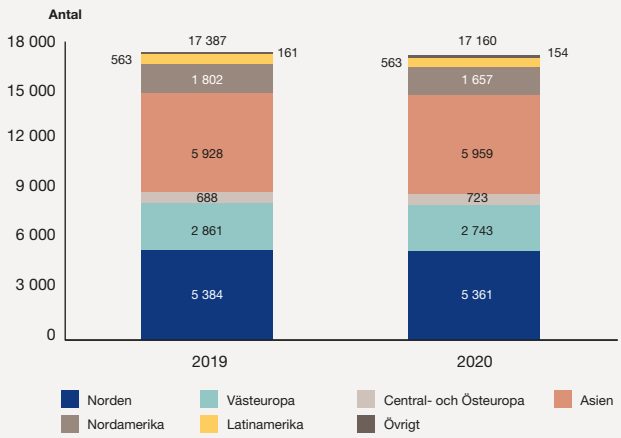
Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Impact (för kvinnor mitt i karriären), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning) och Pure Leadership (för mellanchefer).

Alfa Laval har en global certifiering i ”Learning Facilitation Capabilities” kallad “Licence to Train” för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

Alfa Laval arbetar för att uppnå likvärdiga karriärmöjligheter oberoende av till exempel kön eller etnisk härkomst. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamt företag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. För att underlätta detta har ett mentorprogram startats för kvinnor med kapacitet att bli framtida ledare.

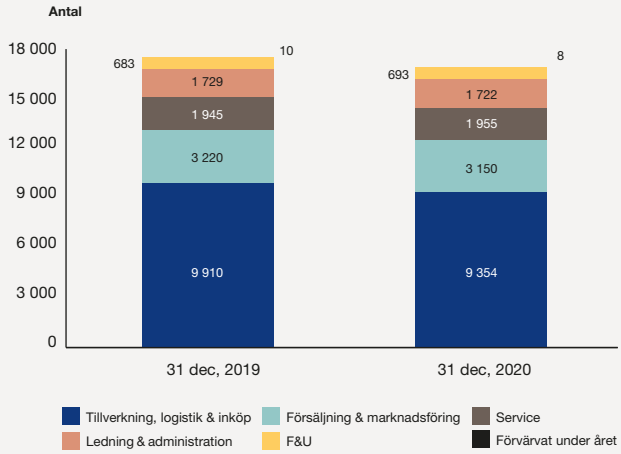
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

Anställda – per kategori



Personalkategorierna har blivit något omdefinierade under 2020 så jämförelsesiffrorna för 2019 har ändrats motsvarande.

Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivitetsutveckling

Utfallet under 2015 påverkades av försvagningen av den svenska kronan och förvärvet av Frank Mohn. Utfallet under 2016 påverkades av den vikande efterfrågan, motverkat av den fortsatta försvagningen av den svenska kronan. Förbättringen för 2017 förklaras i sin helhet av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016. Detta påverkar också utfallet för 2018 och 2019, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter samt försvagningen av den svenska kronan. Försämringen under 2020 förklaras av konsekvenserna av COVID-19 pandemin och den starkare svenska kronan.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6 och de kompletta riktlinjerna i not 37.

Styrelsen beslutade under 2020 att implementera steg tre av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 039 (1 086), motsvarande 2,5 (2,3) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling minskat med 2,4 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar
Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund” och ”Höga etiska krav styr vårt sätt att agera”. Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkrar sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö
En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär.” Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Alla anläggningar har ett miljöledningssystem på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Konsekvenser av COVID-19
Alfa Laval har implementerat ett brett kostnadsreduceringsprogram med målet att minska de fasta kostnaderna med 1 miljard kronor på rullande tolv månaders basis. Programmet löper planenligt och de första finansiella effekterna blev synliga från och med april. En viktig del av kostnadsreduceringsprogrammet är relaterad till flexibiliteten i olika arbetstidsförkortningsprogram i länder såsom Italien, Tyskland, Frankrike och Sverige. I Sverige har företaget reducerat arbetstiden med 40 procent för omkring 800 tjänstemän mellan maj och augusti. Det mottagna korttidsstödet i Sverige har dock inte resultatförts utan har istället skuldförts på grund av osäkerheten kring villkoren för stödet. Se not 38 för ytterligare information.

Styrelsen drog även tillbaka utdelningsförslaget för 2019 som en åtgärd för att bibehålla likvida medel.

I ett pressmeddelande den 17 mars uttryckte Alfa Laval oro över affärsklimatet från och med andra kvartalet 2020 på grund av de negativa effekterna av pandemin COVID-19.

Alfa Laval har globala och lokala kristeam på plats för att noggrant följa och ge snabb respons på förändringar i situationen för att säkra våra anställdas hälsa och säkerhet.

Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 39 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget är leverantör till viktiga infrastrukturindustrier och har tillstånd att fortsätta produktionen i länder med restriktioner och nedstängningar. Bolaget har vältablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköpslösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer. Brister på inköpta komponenter beroende på nedstängningar har inte utgjort ett kritiskt problem under året.

Asbestrelaterade stämningar
Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2020, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 623 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 623 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Moderbolagets resultat
Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 404 (604), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 413 (633), netto räntor MSEK -0 (0), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK -0 (1), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -8 (-8), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -2 (-2) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK 5 (-16). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK 205 (-293). Koncernbidrag uppgår till MSEK 79 (2 142). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -64 (-395). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 624 (2 058).

Fritt eget kapital i moderbolaget
Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 10 518 (9 893).

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 5,50 (-) per aktie motsvarande totalt MSEK 2 307 (-) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 8 211 (9 893) balanseras i ny räkning, se not 40.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Förslag till aktieåterköpsprogram
Styrelsen kommer också föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Minskningen av aktiekapitalet kommer att mötas av en motsvarande fondemission utan utgivande av nya aktier så att storleken på aktiekapitalet återställs.

Upplysningar om aktierelaterad information
Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Utsikter för det första kvartalet
I bokslutskommunikén som avgavs den 3 februari 2021 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

”Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir ungefär samma som i det fjärde kvartalet.”

Tidigare publicerade utsikter (22 oktober 2020): ”Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir något högre än i det tredje kvartalet.”

Datum för kommande finansiella rapporter 2021
Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	27 april
Rapport för andra kvartalet	20 juli
Rapport för tredje kvartalet	26 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	*Not*	2020	2019
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		5 580	7 198
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar		2 349	2 053
Återläggning av andra icke kassaposter		397	141
		8 326	9 392
Betalda skatter		-1 537	-1 901
		6 789	7 491
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		1 409	-1 394
Ökning(-)/minskning(+) av lager		126	-617
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		-580	-84
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-21	-173
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		**934**	**-2 268**
		7 723	**5 223**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 232	-1 337
Försäljning av anläggningstillgångar		119	7
Förvärv av verksamheter	*17*	-70	-61
Avyttring av verksamheter		125	364
		-1 058	**-1 027**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		76	120
Betalda räntor		-260	-281
Realiserade finansiella kursvinster		92	239
Realiserade finansiella kursförluster		-524	-499
Utdelningar till moderbolagets ägare		–	-2 097
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		0	0
Ökning(-) av finansiella fordringar		-3 460	-283
Minskning(+) av finansiella fordringar		0	0
Ökning av upplåning		2 000	3 155
Amortering av lån		-4 841	-3 299
		-6 917	**-2 945**
Årets kassaflöde		**-252**	**1 251**
Likvida medel vid årets början		5 594	4 295
Omräkningsdifferens i likvida medel		-192	48
Likvida medel vid årets slut	*26*	**5 150**	**5 594**
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		15,89	10,00
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,0%	2,9%
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Ökningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2020 förklaras av:

+ en stor minskning av rörelsekapitalet och

+ lägre skattebetalningar länkat till det lägre beskattningsbara resultatet,

- motverkat av lägre rörelseresultat före avskrivningar.

Likvida medel
Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde
Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 6 665 (4 196) under 2020. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -70 (-61) medan avyttringar genererade MSEK 125 (364).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet
Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet minskade med MSEK 934 under 2020. Under 2019 ökade det istället med MSEK 2 268.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 1 232 (1 337) under 2020.
Ett antal strukturella förändringar inom ramen för det fortsatta Footprint-programmet i form av nya eller förbättrade byggnader inklusive flytt av produktion samt produktivitetshöjande investeringar för förbättrad kostnad och tillgänglighet har färdigställts under året, bland annat i Pune i Indien, Kolding i Danmark samt en helt ny produktionsanläggning för lödda värmeväxlare i San Bonifacio i Italien. Exempel på investeringar för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare
Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i San Bonifacio i Italien och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Ytterligare investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produktsortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer
Fortsatta kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige och i Pune i Indien.

Dekantrar
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Pune i Indien.

Pumpar och ventiler
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Kolding i Danmark.

Avskrivningar
De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 134 (1 073) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter
För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie
Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 15,89 (10,00).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	*Not*	2020	2019
Nettoomsättning	*1, 2, 3, 4, 36*	41 468	46 517
Kostnad för sålda varor	*9*	-27 210	-30 734
Bruttoresultat		14 258	15 783
Försäljningskostnader	*5, 6, 9*	-4 125	-4 802
Administrationskostnader	*5, 6, 7, 9*	-1 834	-2 092
Forsknings- & utvecklingskostnader	*9*	-1 039	-1 086
Övriga rörelseintäkter	*8*	819	1 174
Övriga rörelsekostnader	*8, 9*	-2 521	-1 799
Andel av resultat i joint ventures	*34*	22	20
Rörelseresultat		5 580	7 198
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	*10*	26	32
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	*11*	220	377
Räntekostnader och finansiella kursförluster	*11*	-849	-386
Resultat efter finansiella poster		4 977	7 221
Skatt på årets resultat	*16*	-1 372	-1 676
Övriga skatter	*16*	-25	-37
Nettoresultat för året		**3 580**	**5 508**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		744	307
Marknadsvärdering av externa aktier		-125	0
Omräkningsdifferens		-2 454	632
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	*16*	-76	-75
Summa		-1 911	864
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		-432	-138
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	*16*	87	11
Summa		-345	-127
Totalt resultat för året		**1 324**	**6 245**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		3 553	5 486
Innehav utan bestämmande inflytande		27	22
Resultat per aktie (SEK)		8,47	13,08
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		1 308	6 220
Innehav utan bestämmande inflytande		16	25

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys

Koncernen

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	41 468	46 517
Justerat bruttoresultat *	15 113	16 763
- justerad bruttomarginal (%) *	***36,4***	***36,0***
Kostnader **	-6 748	-7 701
- i % av nettoomsättningen	*16,3*	*16,6*
Justerad EBITDA *	**8 365**	**9 062**
*- justerad EBITDA-marginal (%) **	*20,2*	*19,5*
Avskrivningar	-1 134	-1 073
Justerad EBITA *	**7 231**	**7 989**
- justerad EBITA-marginal (%) *	***17,4***	***17,2***
Avskrivning på övervärden	-855	-980
Jämförelsestörande poster	-796	189
Rörelseresultat	5 580	7 198

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoresultatet har påverkats negativt av en lägre försäljningsvolym och negativa valutaeffekter och positivt av mixen mellan service och nyförsäljning.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 5 959 (6 894), vilket motsvarade 14,4 (14,8) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 10,4 procent lägre än föregående år.

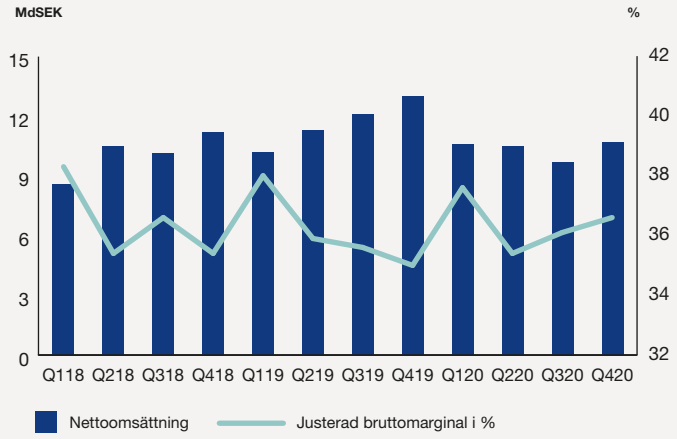
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 039 (1 086), motsvarande 2,5 (2,3) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling minskat med 2,4 procent jämfört med föregående år.

Resultat per aktie var SEK 8,47 (13,08) för 2020. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 10,12 (14,96).

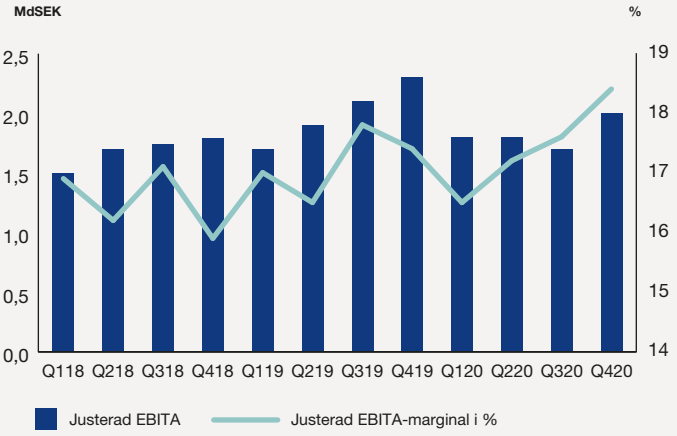
I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2020 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK 180 (430) för 2020 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring och genom fördelning av bolagets låneskulder motsvarande bolagets nettotillgångar i olika valutor.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Justerad EBITA



Jämförelsestörande poster

Koncernen

MSEK	2020	2019
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
- Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	–	260
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
- Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	-55	-71
- Nedskrivning av goodwill	-360	–
- Omstruktureringskostnader	-381	–
Netto jämförelsestörande poster	**-796**	**189**

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna ingår i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet är främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avser olje- och gasrelaterade verksamheter. Den totala omstruktureringskostnaden förväntas uppgå till cirka MSEK 850, varav den återstående delen förväntas bokas under det andra kvartalet 2021. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika kommer att påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Den realiserade vinsten under 2019 avsåg avyttringen av den del av luftvärmeväxlarverksamheten som var relaterad till kommersiella/industriella luftvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Den realiserade förlusten under 2019 avsåg avyttringen av den återstående Greenhouse-verksamheten tubvärmeväxlare Sarasota, också känt som Alfa Laval Champ, till Thermal Solutions Manufacturing.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2020 var MSEK -191 (-172), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -5 (-3), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -34 (-48), räntor på obligationslånen om MSEK -82 (-86) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -70 (-35).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK -412 (195).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -1 397 (-1 713) under 2020.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen

MSEK

År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkrings-åtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro-baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1 033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1 056	-1 832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1 882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % och EUR apprecierades med 2,8 %	-1 339	-1 289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571
2019	USD apprecierades med 4,2 % och EUR apprecierades med 2,1 %	632	-16	-288
2020	USD deprecierades med 12,2 % och EUR deprecierades med 3,7 %	-2 454	-2 470	313

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	*Not*	2020	2019
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*17, 18*		
Patent och icke patenterat kunnande		776	1 104
Varumärken		1 301	1 954
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		20	23
Internt upparbetade immateriella tillgångar		107	53
Goodwill		19 080	21 112
		21 284	24 246
Materiella anläggningstillgångar	*17, 19*		
Byggnader och mark		2 878	2 948
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 229	2 137
Inventarier, verktyg och installationer		801	670
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		261	505
Nyttjanderätter		2 152	2 683
		8 321	8 943
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*13, 14, 20*	1 575	141
Pensionstillgångar	*27*	70	70
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	196	69
Uppskjuten skattefordran	*16*	1 792	1 801
		3 633	2 081
Summa anläggningstillgångar		**33 238**	**35 270**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*21*	9 223	10 077
Tillgångar för försäljning	*19*	55	–
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*13, 22, 36*	5 834	7 460
Aktuella skattefordringar		521	459
Övriga fordringar	*13, 23*	3 213	4 019
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*13, 24*	419	451
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	589	193
		10 576	12 582
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	*13, 25*	2 618	873
Likvida medel	*13, 26*	5 150	5 594
Summa omsättningstillgångar		**27 622**	**29 126**
SUMMA TILLGÅNGAR		**60 860**	**64 396**

Koncernens finansiella ställning, fortsatt			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	*Not*	2020	2019
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets ägare			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-3 803	-1 558
Balanserad vinst		28 824	25 271
		28 908	27 600
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*12*	163	147
Totalt eget kapital		**29 071**	**27 747**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	8 043	10 600
Leasingskulder	*13, 35*	1 573	1 890
Avsättningar till pensioner och liknande	*27*	2 494	2 321
Avsättning för uppskjuten skatt	*16*	1 553	1 662
Övriga avsättningar	*28*	681	639
Derivatskulder	*13, 14, 15*	5	42
Summa långfristiga skulder		**14 349**	**17 154**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	1 125	1 422
Förskott från kunder		4 381	4 269
Leverantörsskulder	*13*	2 526	3 311
Växelskulder	*13*	232	128
Aktuella skatteskulder		919	947
Leasingskulder	*13, 35*	662	730
Övriga skulder	*13, 30*	3 577	4 219
Övriga avsättningar	*28*	1 757	1 863
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*13, 31*	2 153	2 298
Derivatskulder	*13, 14, 15*	108	308
		17 440	19 495
Summa kortfristiga skulder		**17 440**	**19 495**
Summa skulder		**31 789**	**36 649**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**60 860**	**64 396**

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 33 678 (35 550) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 19,1 (23,0) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet
Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,2 (1,3) gånger för året.

Avkastning på eget kapital
Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 12,7 (21,3) procent under året.

Soliditet
Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 47,8 (43,1) procent vid årets utgång.

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick till MSEK 3 635 (8 175) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA
Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,48 (0,88) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,13 (0,29) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
			Övriga reserver									
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringar	Marknads-värdering av externa aktier	Omräknings-differens	Om-värderingar	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2018	**1 117**	**2 770**	**-333**	**2**	**-705**	**-1 256**	**21 882**	**23 477**	**15**	**107**	**122**	**23 599**
2019												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	5 486	5 486	–	22	22	5 508
Övrigt totalresultat	–	–	238	0	623	-127	–	734	3	–	3	737
Totalt resultat	–	–	238	0	623	-127	5 486	6 220	3	22	25	6 245
Transaktioner med aktieägare												
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-2 097	-2 097	–	–	–	-2 097
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2019	**1 117**	**2 770**	**-95**	**2**	**-82**	**-1 383**	**25 271**	**27 600**	**18**	**129**	**147**	**27 747**
2020												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	3 553	3 553	–	27	27	3 580
Övrigt totalresultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	–	-2 245	-11	–	-11	-2 256
Totalt resultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	3 553	1 308	-11	27	16	1 324
Transaktioner med aktieägare												
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2020	**1 117**	**2 770**	**495**	**-123**	**-2 447**	**-1 728**	**28 824**	**28 908**	**7**	**156**	**163**	**29 071**

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Sedan dess har inga förändringar ägt rum.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet, obligationslånen och det bilaterala låneavtalet med Svensk Exportkredit innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande.

Begränsningarna avser att:

– det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,

– dotterbolag i t.ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och

– regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2020	2019
Kassaflöde från rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-9	-30
Betalda skatter	-71	-461
	-80	-491
Förändring av rörelsekapitalet:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	-2 470	-863
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	-5	8
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	**-2 475**	**-855**
	-2 555	**-1 346**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	–	–
	–	**–**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	0	0
Erhållna utdelningar från dotterbolag	413	633
Betalda utdelningar	–	-2 097
Erhållet koncernbidrag	2 142	2 825
Betalat koncernbidrag	0	-15
	2 555	**1 346**
Årets kassaflöde	**–**	**–**
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	**–**	**–**

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat *			
MSEK	*Not*	2020	2019
Administrationskostnader		-14	-14
Övriga rörelseintäkter		5	0
Övriga rörelsekostnader		0	-16
Rörelseresultat		-9	-30
Utdelningar från dotterbolag		413	633
Ränteintäkter och liknande resultatposter	*11*	0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	*11*	0	0
Resultat efter finansiella poster		404	604
Förändring av periodiseringsfond		205	-293
Koncernbidrag		79	2 142
Resultat före skatt		688	2 453
Skatt på årets resultat		-64	-395
Nettoresultat för året		**624**	**2 058**

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	*Not*	2020	2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*20*	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		10 704	10 292
Övriga fordringar		3	4
		10 707	10 296
Likvida medel		**–**	**–**
Summa omsättningstillgångar		**10 707**	**10 296**
SUMMA TILLGÅNGAR		**15 376**	**14 965**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		9 893	7 835
Årets nettoresultat		624	2 058
		10 518	9 893
Totalt eget kapital		**12 905**	**12 280**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2015		–	304
Periodiseringsfond, tax 2016		68	68
Periodiseringsfond, tax 2017		578	578
Periodiseringsfond, tax 2018		391	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	698
Periodiseringsfond, tax 2020		613	613
Periodiseringsfond, tax 2021		99	–
		2 447	2 652
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		15	20
Leverantörsskulder		3	1
Aktuella skatteskulder		3	10
Övriga skulder		3	2
		24	33
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**15 376**	**14 965**

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2018	**1 117**	**1 270**	**9 932**	**12 319**
2019				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 058	2 058
	–	–	2 058	2 058
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	-2 097	-2 097
Per 31 december 2019	**1 117**	**1 270**	**9 893**	**12 280**
2020				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	624	624
	–	–	624	624
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	–	–
Per 31 december 2020	**1 117**	**1 270**	**10 518**	**12 905**

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (419 456 315) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund
Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse
Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner”. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”.

Förändrade/implementerade redovisningsprinciper
Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning.

Under 2019 implementerades IFRS 16. IFRS 16 ”Leasing” behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare. IFRS 16 ersatte IAS 17 ”Leasing”.

För leasetagare försvann den tidigare klassificeringen i operationell och finansiell leasing och ersattes av en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. För leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde, finns en valmöjlighet att tillämpa en lättnadsregel, vilket Alfa Laval valde att göra.

Alfa Laval valde med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 att tillämpa de nya reglerna för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt.

För leasegivare behålls i princip reglerna som finns i IAS 17 varför en klassificering i operationell och finansiell leasing liknande den tidigare ska göras även fortsättningsvis.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Valet påverkar med vilket belopp balansräkningen i slutändan kommer att öka. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från den nya leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Alfa Laval tillämpade standarden retroaktivt med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för nyttjanderätter, och leasingskulder per 1 januari 2019, varvid nyttjanderätterna redovisades till samma belopp som de relaterade leasingskulderna. I samband med övergången tillämpades en lättnadsregel som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Nyttjanderätter och leasingskulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal.

IFRS 16 innebär att mängden upplysningar avseende leasar har ökat.

Under 2019 implementerades IFRIC 23. IFRIC 23 “Osäkerhet i fråga om inkomstskattemässig behandling” klargör hur osäkra skattepositioner skall behandlas och innebar ingen förändring i bolagets hantering av detta.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 158 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning
IFRS 3 ”Rörelseförvärv” innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 ”Nedskrivningar”. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 19 080 (21 112) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”. Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 438 (2 502) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 4,0 (3,9) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar
Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar
Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar,

som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

– sannolikhet i samband med affärsrisker,
– det sannolika utfallet av reklamationer,
– det sannolika utfallet av tvister,
– fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
– möjligheten att driva in kundfordringar,
– inkurans i lager och
– klassificering av finansiella instrument.

Intresseföretag
Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 ”Innehav i intresseföretag”, det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader
Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 ”Lånekostnader”, det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 ”Rörelseförvärv” och IFRS 10 ”Koncernredovisning”.

Ett företag skall konsolideras om ett bestämmande inflytande föreligger. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när Alfa Laval:

– har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
– är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
– har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

– främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
– beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
– kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
– det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskilling ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat
Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkringar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om andelar i andra företag
Information om andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall lämnas i enlighet med IFRS 12 ”Upplysningar om andelar i andra företag”. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

– koncernens struktur,
– effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
– eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

– Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
– Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.
– Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.

Upplysningar om bolagets aktier
Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

– Ovanstående negativa nettobelopp.
– Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelsernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2020 om 148 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen
Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 och årsredovisningslagen i not.

Värdering till verkligt värde
IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde” beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett ”exit price”).

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

– Koncept såsom ”highest and best use” och ”valuation premise” beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
– Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
– Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
– Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas och vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Finansiella instrument
Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

– IFRS 9 ”Finansiella instrument”,
– IAS 32 ”Finansiella instrument: Klassificering”,

– IFRS 7 ”Finansiella instrument: Upplysningar” och

– IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde”.

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

– Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).

– Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.

– Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Lavals affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är ”Innehav till förfall”. Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

– Värderade till verkligt värde via resultatet,

– Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt

– Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödessäkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten huvudsakligen kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Statliga bidrag

Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Alfa Laval tillämpar bara två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter
För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter
Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 ”Inkomstskatter”.

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager
Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet. Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag
Joint ventures/samriskföretag konsolideras enligt IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang”. Samarbetsarrangemang definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

– gemensamma verksamheter (joint operations) eller
– gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns ”gemensamma verksamheter”. Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat. Det är nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen som bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures. Försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen redovisas inte längre i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen.

Leasing
Leasing redovisas enligt IFRS 16 ”Leasing”, som behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare.

I samband med övergången till IFRS 16 har en lättnadsregel tillämpats som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Alfa Laval har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

För leasegivare görs en klassificering i operationell och finansiell leasing precis som under IAS 17. Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

IFRS 16 innehåller en mängd upplysningskrav.

Avgifter
Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter. IFRIC 21 ”Avgifter” är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Den förpliktigande händelse som ger upphov till att en skuld ska redovisas är den verksamhet som utlöser att avgiften ska betalas. IFRIC 21 behandlar bara redovisningen av skuldsidan och inte huruvida debetsidan är en kostnad eller en tillgång. Ett exempel på avgift är svensk fastighetsskatt, som påförs den som är ägare till en fastighet den 1 januari. Vid ingången av året bokas skulden upp och en motsva-

rande förutbetald kostnad, som sedan periodiseras ut som kostnad under året.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)
Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:	
Materiella:	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
Nyttjanderätter	beror på leasingperiodens längd
Immateriella:	
Patent och icke patenterat kunnande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år
Egenutvecklade immaterialrätter	5 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspegling av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar
När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna “Energy”, “Food & Water” och ”Marine” identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter
Koncernen tillämpar IFRS 5 ”Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter”. IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång eller avyttringsgrupp som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Samtliga tillgångar och skulder avseende avyttringsgrupper redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital
IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader
Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader och royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar
Koncernen tillämpar IAS 37 ”Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar” för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal,

ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

– när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
– som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

– en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
  a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
  b) vilka anläggningar som berörs,
  c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
  d) kostnaderna som kommer att vidtas och
  e) när planen kommer att genomföras och
– en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

– börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
– meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

– är betingade av omstruktureringen och
– saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 ”Immateriella tillgångar”.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som ”Nettoomsättning” i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 ”Intäkter från avtal med kunder” behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

– en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
– en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

– kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
– ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
– varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

– är särskiljbara och
– har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

– Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavals prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavals serviceerbjudande.
– Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
– Alfa Lavals prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:

– Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
– Undersökningar av nedlagt arbete.

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:

– Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

– Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
– Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
– Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
– Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
– Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkranstyp. Alfa Lavals garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

IFRS 15 innehåller en mängd upplysningskrav.

Rörelsesegment

IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skillnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Lavals rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 ”Effekterna av ändrade valutakurser” täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Under 2020 anses Venezuela som ett höginflationsland.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2021 eller senare.

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit någon redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2021 eller senare.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2020 var det förvaltade kapitalet MSEK 32 706 (35 922).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

Mätvärden

	Mål	Rikt-värden	Riktvärden inte satta	Utfall 2020	Utfall 2019	Genomsnitt över senaste 3 år	Genomsnitt över senaste 5 år	Genomsnitt över senaste 8 år
Faktureringstillväxt per år	≥5% *			-10,9%	14,4%	5,8%	0,9%	4,9%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			17,4%	17,2%	17,0%	16,5%	16,6%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			19,1%	23,0%	21,5%	19,5%	20,7%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		0,48	0,88	0,76	1,08	1,24
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		15,7%	8,4%	10,8%	11,1%	10,2%
Investeringar ***		2,0%		3,0%	2,9%	3,2%	2,7%	2,3%
Avkastning på eget kapital			X	12,7%	21,3%	18,1%	16,0%	17,2%
Soliditet			X	47,8%	43,1%	43,8%	41,7%	40,1%
Skuldsättningsgrad **			X	0,13	0,29	0,24	0,32	0,41
Räntetäckningsgrad **			X	27,3	32,8	33,1	30,5	26,9
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Alfa Laval ingick ett bilateralt låneavtalet om MSEK 2 000 med SEB och Nordea den 12 juni 2020. Lånet togs upp den 23 juni 2020, med förfallodatum den 12 december 2021, men har betalats tillbaka redan den 23 december 2020.
- Ett nytt låneavtal med ett utökat banksyndikat om MEUR 900 från den 17 april 2020.
- Två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterades i september 2014 och juni 2019.
- Ett företagscertifikatsprogram som uppgår till MSEK 2 000 med en löptid om 1–12 månader startades våren 2014.
- Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011.
- Lånet hos Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 med förfallodatum i juni 2021, som har betalats tillbaka redan den 4 mars 2020.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

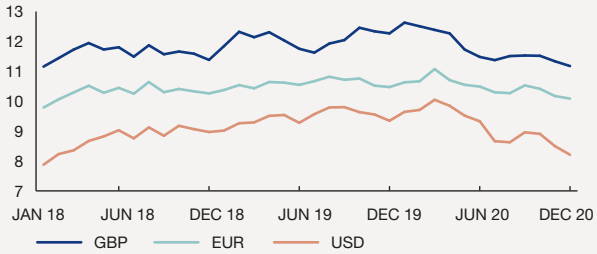
Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

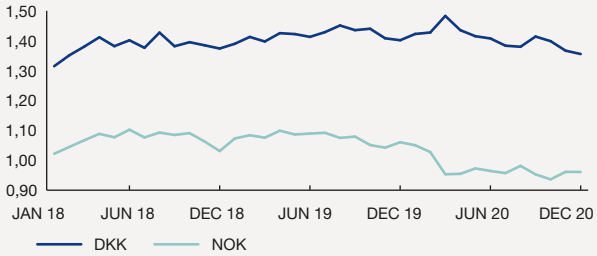
För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Finansiella risker		
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):	

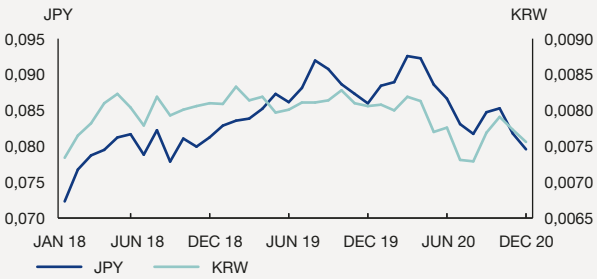
Valutakursförändringar – engelska pund, euro, amerikanska dollar



Valutakursförändringar – danska och norska kronor



Valutakursförändringar – japanska yen, koreanska won



Risk	Förklaring	Åtgärd
	Valutarisker delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.	

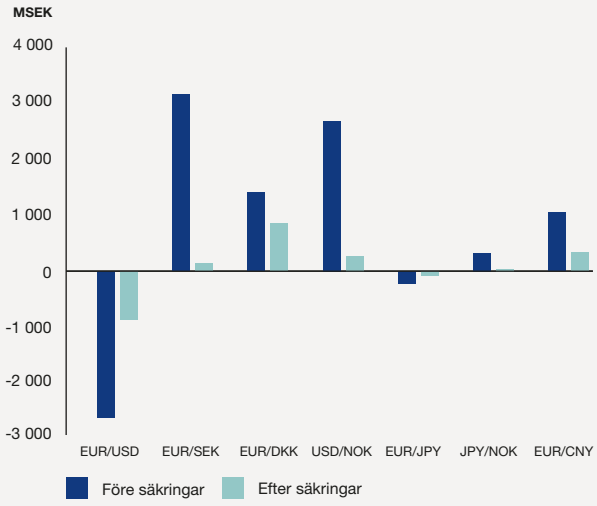
Transaktions-exponering

Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten.

Under 2020 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 97,6 (97,9) procent av den totala försäljningen.

Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2020 i de viktigaste valutorna före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2020 för de kommande 12 månaderna



De positiva staplarna är en återspegling av att:

– dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,

– dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och

– dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspegling av att dotterbolag i USA och Japan importerar i EUR.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen				
MSEK	2020		2019	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	478	-478	567	-567
EUR	221	-221	276	-276
CNY	99	-99	141	-141
NOK	-258	258	-269	269
DKK	-168	168	-200	200
JPY	27	-27	41	-41
Övriga	-52	52	-54	54
Totalt	**347**	**-347**	**502**	**-502**

Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International.

Transaktionsexponering från kontraktsbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktsbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande.

Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.

Risk	Förklaring	Åtgärd

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

Utestående valutaterminer och valutaoptioner

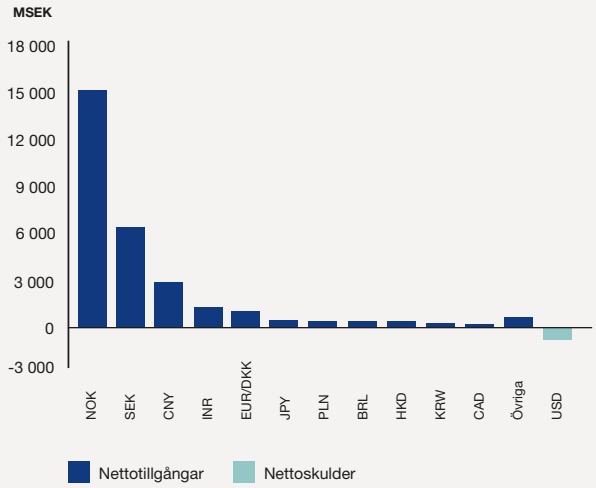
Koncernen				
Miljoner	2020		2019	
	Original-valuta	SEK	Original-valuta	SEK
Utflöden:				
USD	-752	-6 173	-761	-7 116
EUR	-287	-2 899	-532	-5 569
JPY	-5 165	-411	-7 193	-619
SGD	-7	-45	–	–
CAD	-5	-33	-9	-67
AUD	-4	-26	–	–
NZD	-3	-17	-3	-22
RON	–	–	-1	-1
Totalt		**-9 604**		**-13 394**
Inflöden:				
NOK	4 859	4 671	5 503	5 834
SEK	3 653	3 653	5 059	5 059
CNY	1 295	1 628	1 611	2 158
DKK	456	618	400	561
GBP	6	71	13	156
SGD	–	–	2	15
AUD	–	–	10	67
RUB	–	–	316	48
Totalt		**10 641**		**13 898**

Omräknings-exponering

Omräkningsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

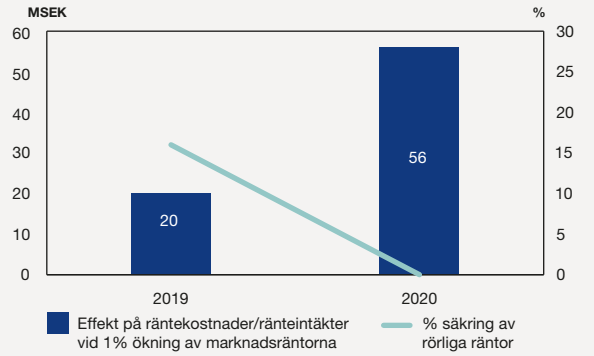
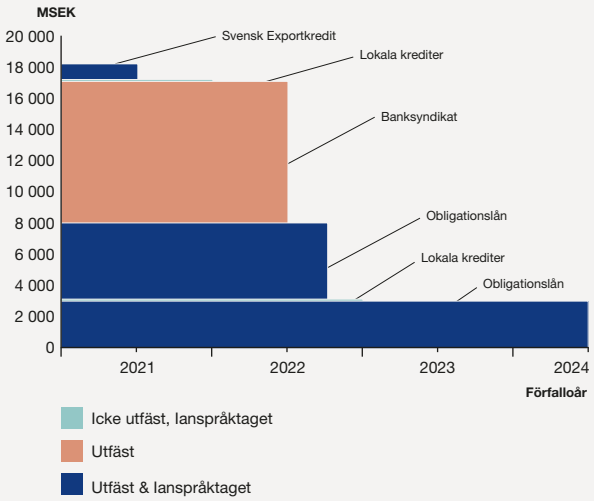
Netto tillgångar och skulder per valuta



Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

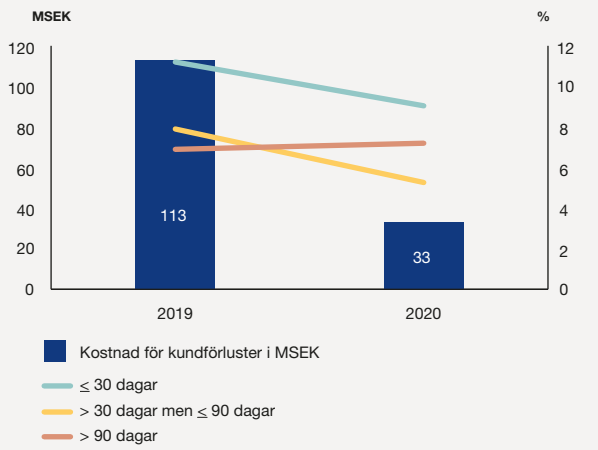
Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

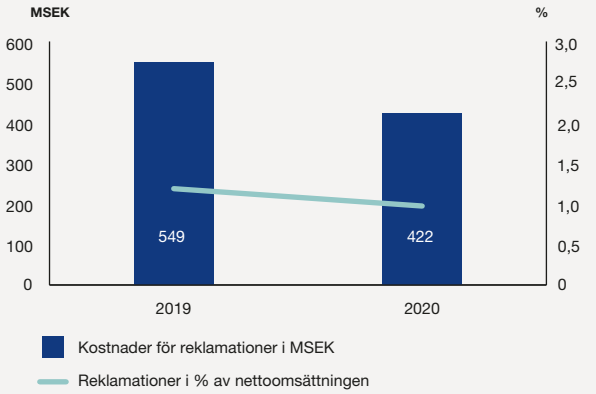
Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 313 (-288) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

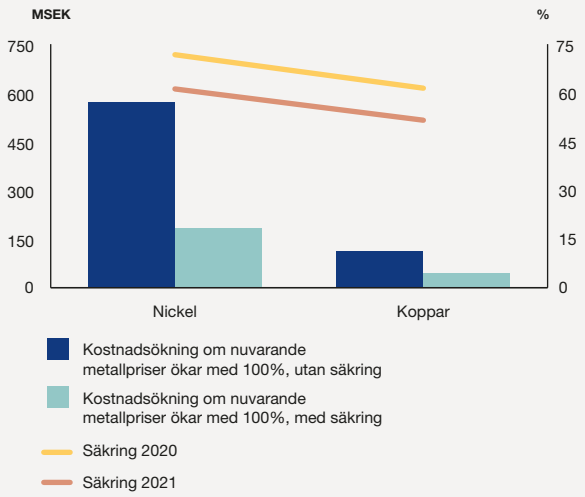
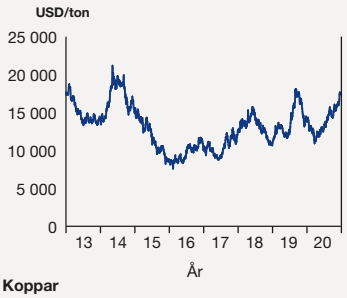
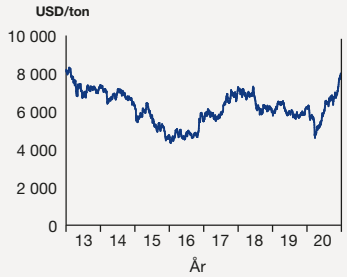
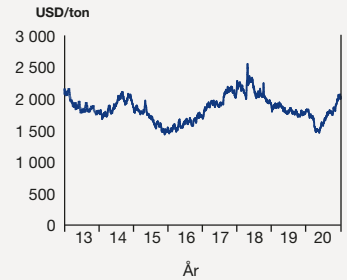
Risk	Förklaring	Åtgärd
Ränterisk	Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Per 31 december 2020 var den totala skuldportföljen om MSEK 9 168 (12 022) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 8 040 (8 335) och lån med rörlig ränta om MSEK 1 128 (3 687). Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 26,1 (30,1) månader vid utgången av 2020. Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram. Anledningen till att det blir en intäkt är att stora delar av de likvida medlena och kortfristiga placeringarna har rörlig ränta. **Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor**  	Koncernen försöker hantera ränterisken genom att: – sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och – använda finansiella derivat såsom ränteswapar. Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2020 innebar en låg ränterisk. Finanspolicyn kräver att: – ränterisken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och – den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader. Lånet med banksyndikatet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta. Motsvarande siffra för 2019 var ett intervall om 0,10 % - 2,73 %. Den genomsnittliga räntan uppgick vid utgången av 2020 till 0,43 (1,25) procent. Räntan för lånet med rörlig ränta låstes per 15 december 2020 för den återstående löptiden, vilket är anledningen till att inga lån med rörlig ränta var säkrade till fast ränta per den 31 december 2020. Den 31 december 2019 var 16 procent av lånen med rörlig ränta säkrade till fast ränta, med en löptid om 3,0 månader. Löptiden var kortare än 6 månader både 2020 och 2019 beroende på kommande låneförfall.
Marknadsrisk	Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Lavals del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 2 941 (732).	Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.
Likviditetsrisk och refinansieringsrisk	Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt: **Förfallostrukturen på koncernens upplåning**  	Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att: – koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande kassa och bank, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter. – maximalt 50 procent av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolvmånadersperioden och – den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen överskrider 2 år. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken. Från och med den 17 april 2020 har Alfa Laval har ett nytt låneavtal med ett utökat banksyndikat om MEUR 900 motsvarande MSEK 9 077 per 31 december 2020. Per 31 december 2020 utnyttjades inte faciliteten. Den förfaller i juni 2022. Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 2 000 utnyttjades inte per 31 december 2020. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500 som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, motsvarande totalt MSEK 8 040. Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit om MEUR 100 som förfaller i juni 2021, motsvarande MSEK 1 008. Lånet om MUSD 136 som förföll den 23 juni 2020 har återbetalats. Det bilaterala lånet om MSEK 2 000 från SEB och Nordea med förfallodatum i december 2021, har betalats tillbaka redan den 23 december 2020. Lånet hos Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 med förfallodatum i juni 2021, har betalats tillbaka redan den 4 mars 2020.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Kassaflödesrisk	Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.	Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.
Motpartsrisk	Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden. Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat.	Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A. Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärdiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument. Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras. Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd
Affärsmässiga risker		
Kreditrisk/Risk för kundförluster	Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf. **Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala**  	Alfa Laval har etablerat en "Group Credit Policy" för att hantera och begränsa kreditrisken. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Lavals omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Risk för reklamationer	Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf. **Reklamationskostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen**  	Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.
Ekonomisk risk		
Konkurrens	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: – organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, – en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produkterbjudande, – arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och – arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingången större än cirka 10–15 procent. Konjunkturnedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingången. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.
Pandemier	Utbrottet av COVID-19 pandemin visade sig ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella konjunkturläget. Nedstängningar i olika regioner inom länder eller i hela länder har under vissa perioder begränsat Alfa Lavals möjligheter att besöka potentiella kunder och utföra service på plats hos kunder, men har bara i begränsad omfattning påverkat bolagets leveranskedja och förmåga att tillverka produkter. Framtida pandemier kan beroende på hastigheten i smittspridningen och risken för svår sjukdom eller död få mindre eller större konsekvenser än COVID-19.	Globalt och lokalt krishanteringsarbete och hörsamhet mot myndigheternas råd, anvisningar och regler är viktigt för att på kort och lång sikt hantera konsekvenserna av pandemin. Kostnadsbesparingsprogram och flexibiliteten i olika nationella arbetstidsförkortningsprogram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna. Anställda utanför tillverkningen har i stor utsträckning kunnat arbeta hemifrån. Resandet har kunnat begränsas mycket kraftigt och har i stor utsträckning ersatts av digitala möten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2020 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2021 som var säkrade vid utgången av 2020. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2021 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2020. **Känslighetsanalys och säkring av metallpriser**  	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet. För metaller: – Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30-70 procent. – I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30-90 procent och de kommande 13-24 månaderna kan säkras upp till 80 procent. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Lavals inköpspriser på titan. Framför allt under perioden 2007 till 2011 erfor koncernen stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan. **Nickel**  **Koppar**  **Aluminium**  Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socioekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtelse att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policys, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visselblåsarsystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policys utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Lavals anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som ”konfliktområden”. Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t ex marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Lavals enhet ”Supplier Risk & Compliance” har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Lavals enhet ”Regulatory Operations” bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartellagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Lavals exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2020, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 623 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 623 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsprinciperna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället och kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Lavals affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t ex avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Lavals affärsprinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat haverera och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälso- och säkerhetsrisker såsom yrkessjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbetsplatsolycka.	Alfa Lavals hälso- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarliga miljöincidenter vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Lavals miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens svarta och gråa kemikalielista är det primära verktyget för att kontrollera användandet av kemiska substanser. Listan är en sammanställning av substanser som klassificerats som förbjudna, hög risk eller riskabla. Listan baseras på EU lagstiftning, såsom REACH och RoHS och globala avtal såsom exempelvis POPs och IMO. Listan uppdateras årligen för att återspegla lagändringar.
Klimat och vatten	Klimatförändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa tillverkningen. Vattenbrist i försörjningskedjan eller vid våra anläggningar kan begränsa tillverkningen. Kostnaden för energi eller koldioxidutsläpp kan öka beroende på klimatlagstiftning.	Alfa Laval använder inte betydande mängder energi i tillverkningen. För att fortlöpande bli bättre har vi mål för att både öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Alfa Lavals tillverkning är inte vattenintensiv och de flesta vatteninstallationer är slutna system. Miljöstrategin för 2020 inkluderar mål för alla tre områdena. Läs mer i miljökapitlet i Alfa Lavals Hållbarhetsredovisning.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Lavals datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policys beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Lavals IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för driftsavbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer.	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. HPR står för “Highly Protected Risk” och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR-klassning, liksom produktionsanläggningarna i Chesapeake och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR-klassade. En HPR-klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR-anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR-klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Lavals starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment. Den tidigare ”Greenhouse” divisionen upphörde att existera per utgången av 2019 när den sista verksamheten avyttrades.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fyra affärsenheter: Boiler Systems, Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Organisationsförändring

Från och med den 1 januari 2020 har produktgrupperna inom Operations flyttats över till affärsenheterna i divisionerna. Detta ger affärsenheterna en tydligare finansiell konsolidering, som en del i en mer decentraliserad affärsorganisation. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har därför omräknats, vilket har påverkat avskrivningar, investeringar, tillgångar, skulder och antal anställda per division. Kvar i Operations finns inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling.

De avskrivningar som flyttats från Operations till divisionerna i jämförelseperioderna har inte påverkat rörelseresultatet i divisionerna.

Orderingång

Koncernen		
MSEK	2020	2019
Energy	11 952	13 963
Food & Water	13 814	14 026
Marine	14 067	15 953
Greenhouse	–	105
Operations & Övrigt	0	72
Totalt	**39 833**	**44 119**

Orderstock

Koncernen		
MSEK	2020	2019
Energy	4 740	5 214
Food & Water	5 056	4 894
Marine	9 173	11 443
Greenhouse	–	0
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**18 969**	**21 551**

Nettoomsättning

Koncernen		
MSEK	2020	2019
Energy	12 187	13 814
Food & Water	13 414	14 189
Marine	15 867	17 993
Greenhouse	–	444
Operations & Övrigt	0	77
Totalt	**41 468**	**46 517**

Rörelseresultat i interna bokslut

Koncernen		
MSEK	2020	2019
Energy	1 882	2 069
Food & Water	2 371	2 268
Marine	2 758	3 425
Greenhouse	-	-30
Operations & Övrigt	-629	-742
Totalt	6 382	6 990
Avstämning mot koncernens total:		
Jämförelsestörande poster	-796	189
Konsolideringsjusteringar *	-6	19
Totalt rörelseresultat	5 580	7 198
Finansiellt netto	-603	23
Resultat efter finansiella poster	**4 977**	**7 221**

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Tillgångar / skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
MSEK	2020	2019 *	2020	2019 *
Energy	12 726	14 570	5 574	5 890
Food & Water	11 226	12 522	5 184	5 088
Marine	24 086	27 796	6 695	8 481
Greenhouse	–	39	–	71
Operations & Övrigt	1 276	1 613	522	564
Deltotal	49 314	56 540	17 975	20 094
Corporate	11 546	7 856	13 814	16 555
Totalt	**60 860**	**64 396**	**31 789**	**36 649**

* Omräknade beroende på organisationsförändringen som beskrivs tidigare i noten.

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen		
MSEK	2020	2019 *
Energy	352	453
Food & Water	295	288
Marine	137	177
Greenhouse	–	5
Operations & Övrigt	448	414
Totalt	**1 232**	**1 337**

* Omräknade beroende på organisationsförändringen som beskrivs tidigare i noten.

Avskrivningar

Koncernen		
MSEK	2020	2019 *
Energy	452	467
Food & Water	384	385
Marine	814	884
Greenhouse	–	8
Operations & Övrigt	339	309
Totalt	**1 989**	**2 053**

* Omräknade beroende på organisationsförändringen som beskrivs tidigare i noten.

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning

Koncernen

	2020		2019	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	989	2,4	981	2,1
Övriga EU	11 205	27,0	11 811	25,4
Övriga Europa	3 247	7,8	3 356	7,2
USA	5 923	14,3	7 390	15,9
Övriga Nordamerika	946	2,3	1 062	2,3
Latinamerika	1 630	3,9	2 060	4,4
Afrika	418	1,0	490	1,1
Kina	6 180	15,0	6 582	14,1
Sydkorea	3 456	8,3	4 210	9,1
Övriga Asien	6 984	16,8	8 112	17,4
Oceanien	490	1,2	463	1,0
Totalt	**41 468**	**100,0**	**46 517**	**100,0**

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar

Koncernen

	2020		2019	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	2 344	7,1	2 207	6,3
Danmark	4 806	14,4	5 044	14,3
Övriga EU	4 046	12,2	4 209	11,9
Norge	11 172	33,6	12 847	36,4
Övriga Europa	117	0,4	137	0,4
USA	3 343	10,1	4 468	12,7
Övriga Nordamerika	130	0,4	150	0,4
Latinamerika	202	0,6	313	0,9
Afrika	9	0,0	12	0,0
Asien	3 523	10,6	3 741	10,6
Oceanien	110	0,3	130	0,4
Deltotal	29 802	89,7	33 258	94,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 575	4,7	141	0,4
Pensionstillgångar	70	0,2	70	0,2
Uppskjutna skattefordringar	1 791	5,4	1 801	5,1
Totalt	**33 238**	**100,0**	**35 270**	**100,0**

Investeringar

Koncernen

	2020		2019	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	184	14,9	228	17,1
Danmark	135	11,0	116	8,7
Italien	298	24,2	98	7,3
Övriga EU	74	6,0	133	10,0
Övriga Europa	84	6,8	67	5,0
USA	69	5,6	242	18,1
Övriga Nordamerika	2	0,2	3	0,2
Latinamerika	7	0,6	20	1,5
Afrika	0	0,0	1	0,1
Kina	254	20,6	324	24,2
Övriga Asien	122	9,9	100	7,5
Oceanien	3	0,2	5	0,3
Totalt	**1 232**	**100,0**	**1 337**	**100,0**

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst

Koncernen

MSEK	2020	2019
Egna produkter inom:		
Separering	7 116	7 677
Värmeöverföring	16 439	18 694
Flödeshantering	9 156	10 361
Marin miljöteknik	5 170	5 802
Övrigt	1	78
Relaterade produkter	1 338	1 569
Service	2 248	2 336
Totalt	**41 468**	**46 517**

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspegling av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett nytt stort produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med en volym som representerar 4,7 (5,4) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2020	2019	2020	2019
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (8)	576	579	2 392	2 385
Sverige totalt (8)	576	579	2 392	2 385
Utlandet totalt (122)	3 017	2 958	14 768	15 002
Totalt (130)	**3 593**	**3 537**	**17 160**	**17 387**

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2020.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun

Koncernen

	2020	2019
Botkyrka	575	546
Eskilstuna	232	231
Lund	1 155	1 172
Ronneby	275	281
Vänersborg	98	100
Övrigt *	57	55
Totalt	**2 392**	**2 385**

* ”Övrigt” avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land/distrikt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2020	2019	2020	2019
Argentina	11	12	38	38
Australien	21	20	89	101
Belgien	2	2	22	24
Brasilien	57	56	372	374
Bulgarien	1	1	5	5
Chile	5	6	27	29
Colombia	16	16	38	33
Danmark	443	430	1 763	1 778
Filippinerna	7	6	17	18
Finland	28	34	114	160
Frankrike	169	166	817	816
Förenade Arabemiraten	22	22	109	105
Grekland	8	8	27	24
Hong Kong	3	3	14	13
Indien	78	71	1 292	1 301
Indonesien	20	18	84	82
Iran	–	0	1	5
Italien	165	176	737	831
Japan	59	58	250	241
Kanada	18	20	94	95
Kina	707	693	3 354	3 343
Korea	50	53	305	309
Lettland	6	6	9	9
Malaysia	44	42	124	119
Mexiko	12	11	50	49
Nederländerna	96	90	442	449
Norge	210	193	1 092	1 061
Nya Zeeland	2	2	18	17
Panama	6	8	17	18
Peru	5	5	21	22
Polen	80	53	348	306
Portugal	4	4	8	9
Qatar	–	–	9	9
Rumänien	2	2	9	9
Ryssland	88	99	215	231
Saudiarabien	–	–	39	37
Schweiz	3	3	12	12
Singapore	64	63	237	230
Slovakien	1	1	8	7
Slovenien	4	3	17	15
Spanien	27	25	103	102
Storbritannien	42	45	288	306
Sverige	576	579	2 392	2 385
Sydafrika	15	12	47	43
Taiwan	17	16	44	42
Thailand	17	18	59	56
Tjeckien	6	6	28	29
Turkiet	15	11	61	52
Tyskland	62	62	270	271
Ukraina	3	5	11	13
Ungern	3	3	12	12
USA	286	292	1 563	1 707
Vietnam	4	4	21	18
Österrike	3	3	17	17
Totalt	**3 593**	**3 537**	**17 160**	**17 387**

Könsfördelning

Koncernen

	2020			2019		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	11	72,7	27,3	11	63,6	36,4
Verkställande direktören & koncernledningen	10	70,0	30,0	9	77,8	22,2
Chefer i Sverige	293	75,4	24,6	289	76,1	23,9
Chefer utanför Sverige	2 339	81,9	18,1	2 272	82,7	17,3
Chefer totalt	2 632	81,2	18,8	2 561	82,0	18,0
Anställda i Sverige	2 392	75,9	24,1	2 385	75,7	24,3
Anställda utanför Sverige	14 768	79,6	20,4	15 002	80,3	19,7
Anställda totalt	17 160	79,1	20,9	17 387	79,7	20,3

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	275	281
– varav rörliga lönedelar	48	69
Övriga	8 097	8 618
Summa löner och ersättningar	8 372	8 899
Sociala kostnader	1 359	1 470
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	96	109
Pensionskostnader, premiebestämda planer	592	606
Totala personalkostnader	**10 419**	**11 084**

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 33 (31) respektive MSEK 276 (286). MSEK 82 (87) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Lavals Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar
Under perioden 2019 till 2020 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

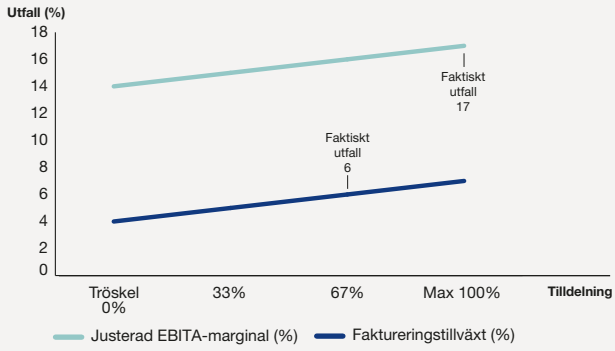
Rörliga ersättningar
Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram
Styrelsen beslutade under 2020 att implementera steg tre av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämmorna 2018 till 2019 beslutade att implementera steg ett och två av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställde säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställde berättigad till någon utbetalning. Om den anställde byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2020 har steg ett, två och tre av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg ett avseende perioden 1 januari 2018 – 31 december 2020 var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2020



De finansiella målen, det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2020							
Koncernen							
	Finansiella mål		Utfall				Tilldelning*
	Tröskel	Maximalt	2018	2019	2020	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0	16,5	17,2	17,4	17,0	100,00
Faktureringstillväxt (%)	4	7	15	14	-11	6	66,67
Om uppnått, blir tilldeningen (%)	0	100					* Betalas under 2021.

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2018–2020				
Koncernen				
	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad
	25%	40%	50%	MSEK
Tilldelning	20,83%	33,33%	41,67%	42

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Steg sju avsåg perioden 1 januari 2017 – 31 januari 2019. Utfallet under treårsperioden i procent av maximalt utfall var 100 procent och tilldelningen om MSEK 27 betalades ut under 2020.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 40 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Styrelsen beslutade under 2020 att implementera steg tre av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämmorna 2018 till 2019 beslutade att implementera steg ett och två av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2020	2019	2020	2019
Löner och ersättningar				
Fast ersättning				
Baslön	14 000	11 250	31 254	29 126
Frivillig löneminskning beroende på COVID-19	-1 167	–	-1 119	–
Övriga förmåner [1]	545	374	1 364	4 228
Rörlig ersättning [2]				
Rörlig lön	4 905	6 300	6 926	9 407
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	5 063	2 944	6 900	5 027
Totala löner och ersättningar	23 346	20 868	45 325	47 788
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension [3]	7 015	5 649	14 649	13 114
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring [4]	48	75	399	393
Totala pensionskostnader	7 063	5 724	15 048	13 507
Summa inklusive pensioner	**30 409**	**26 592**	**60 373**	**61 295**
Andel av fast och rörlig ersättning				
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader	67%	65%	71%	71%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader	33%	35%	29%	29%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			9	8
Rörlig lön (STI)				
Omfattas	Ja		Ja	
Icke garanterat mål av baslönen	30%		Icke satt	
Maximum av baslönen	60%		40%	
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja		Ja	
Årets tilldelning [5]	5 834	1 688	9 457	1 933
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december	5 834	5 063	9 457	5 799
Utfästelse om förtida pension [6]	Nej		Ja	
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja [7]		Ja [8]	
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	[9]		[10]	

[1] Värdet av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.
[2] Avser vad som under året har utbetalats.
[3] Premiebaserad.
[4] Förmånsbaserad.
[5] Baserat på nuvarande baslön.
[6] Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.
[7] Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han 12 månaders ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning.
[8] Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.
[9] Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.
[10] För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Under 2019 gick en av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen i pension, nämligen Peter Leifland per 1 maj 2019. Hans kostnader under 2019 ingår i ovanstående tabell.

Styrelsen
För 2020 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 6 445 (6 445), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen

kSEK		2020	2019
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande		1 750	1 750
Övriga styrelseledamöter		585	585
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet		200	200
Övriga ledamöter i revisionsutskottet		125	125
Ordföranden i ersättningsutskottet		50	50
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet		50	50
Arvode per namn:			
Dennis Jönsson	Ordförande	1 925	–
Anders Narvinger	Ordförande	–	1 800
Henrik Lange	Ledamot	785	710
Ray Mauritsson	Ledamot	585	–
Heléne Mellquist	Ledamot	710	710
Maria Moræus Hanssen	Ledamot	585	585
Anna Ohlsson-Leijon	Ledamot	–	785
Finn Rausing	Ledamot	585	585
Jörn Rausing	Ledamot	635	635
Ulf Wiinberg	Ledamot	635	635
Totalt		**6 445**	**6 445**

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2020	2019
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Anna Ohlsson-Leijon
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Henrik Lange
Övrig ledamot	Heléne Mellquist	Heléne Mellquist
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Anders Narvinger
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden ”Koncernrevisorer” i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2019 och 2020 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning

Koncernen

MSEK	2020	2019
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	39	39
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	**39**	**39**
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	2	1
Övriga revisionsbyråer	2	1
Totalt	**4**	**2**
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	8	8
Övriga revisionsbyråer	10	13
Totalt	**18**	**21**
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	1	2
Övriga revisionsbyråer	8	17
Totalt	**9**	**19**
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	1
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	**0**	**1**
Totalt		
Koncernrevisorer	50	51
Övriga revisionsbyråer	20	31
Totalt	**70**	**82**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Koncernen

MSEK	2020	2019
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
- Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	–	260
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
- Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	-55	-71
- Nedskrivning av goodwill	-360	–
- Omstruktureringskostnader	-381	–
Netto jämförelsestörande poster	-796	189

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna ingår i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet är främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avser olje- och gasrelaterade verksamheter. Den totala omstruktureringskostnaden förväntas uppgå till cirka MSEK 850, varav den återstående delen förväntas bokas under det andra kvartalet 2021. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika kommer att påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Den realiserade vinsten under 2019 avsåg avyttringen av den del av luftvärmeväxlarverksamheten som var relaterad till kommersiella/industriella luftvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Den realiserade förlusten under 2019 avsåg avyttringen av den återstående Greenhouse-verksamheten tubvärmeväxlare Sarasota, också känt som Alfa Laval Champ, till Thermal Solutions Manufacturing.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen

MSEK	2020	2019
Kostnad sålda varor	-1 484	-1 556
Försäljning	-151	-150
Administration	-216	-221
Forskning och utveckling	-9	-9
Övriga intäkter och kostnader	-129	-117
Totalt	**-1 989**	**-2 053**

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen

MSEK	2020	2019
Immateriella tillgångar		
Patent och icke patenterat kunnande	-321	-373
Varumärken	-505	-580
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	-5	-4
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-3	-1
	-834	-958
Materiella tillgångar		
Köpta tillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-212	-192
Maskiner	-362	-339
Inventarier	-145	-147
	-719	-678
Leasade tillgångar		
Nyttjanderätt byggnader	-350	-328
Nyttjanderätt maskiner	-17	-21
Nyttjanderätt inventarier	-69	-68
	-436	-417
Summa materiella tillgångar	-1 155	-1 095
Totalt	**-1 989**	**-2 053**

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ

Koncernen

MSEK	2020	2019
Utdelningar från övriga	0	0
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	71	7
Förändring i verkligt värde av värdepapper	-45	25
Totalt	**26**	**32**

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Koncernen

MSEK	2020	2019
Ränteintäkter		
Leasing	0	0
Övriga räntor	48	88
Kursvinster		
Orealiserade	80	50
Realiserade	92	239
Totalt	**220**	**377**
Räntekostnader		
Leasing	-78	-71
Övriga räntor	-187	-221
Kursförluster		
Orealiserade	-60	-24
Realiserade	-524	-70
Totalt	**-849**	**-386**

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK 313 (-288) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK 248 (-226).

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Moderbolaget

MSEK	2020	2019
Ränteintäkter		
Externa bolag	–	–
Kursvinster		
Orealiserade	0	1
Totalt	**0**	**1**
Räntekostnader		
Externa bolag	0	0
Kursförluster		
Orealiserade	0	0
Totalt	**0**	**0**

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges		Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
				Nettoresultat		Eget kapital	
Bolagsnamn	Land för säte	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	0	0
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	24	22	158	144
Aalborg Industries Water Treatment Pte. Ltd. *	Singapore	–	40	–	0	–	0
Ziepack SA	Frankrike	49	49	3	0	5	3
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0007	0	0	0	0
Totalt				**27**	**22**	**163**	**147**

* Likviderat.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

Koncernen

	Värderingshierarki nivå	Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
		Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Anläggningstillgångar							
Övriga anläggningstillgångar							
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	–	–	1 490	78	–	–
Derivattillgångar	2	5	7	191	62	–	–
Omsättningstillgångar							
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	*	–	–	–	–	5 834	7 460
Växelfordringar	*	–	–	–	–	184	218
Övriga fordringar	*	–	–	–	–	3 029	3 801
Upplupna intäkter	*	–	–	–	–	96	118
Derivattillgångar	2	94	47	495	146	–	–
Kortfristiga placeringar							
Placeringar hos banker	*	–	–	–	–	1 160	205
Obligationer och andra värdepapper	1	1 447	650	–	–	–	–
Ränteinstrument	*	–	–	–	–	4	4
Övriga placeringar	*	–	–	–	–	7	14
Likvida medel	*	–	–	–	–	5 150	5 594
Summa finansiella tillgångar		**1 546**	**704**	**2 176**	**286**	**15 464**	**17 414**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Finansiella skulder

Koncernen

	Värderingshierarki nivå	Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
		Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2020	2019	2020	2019	2020	2019
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	8 043	10 600
Leasingskulder	*	–	–	–	–	1 573	1 890
Derivatskulder	2	1	6	4	36	–	–
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	1 125	1 422
Leverantörsskulder	*	–	–	–	–	2 526	3 311
Växelskulder	*	–	–	–	–	232	128
Leasingskulder	*	–	–	–	–	662	730
Övriga skulder	*	–	–	–	–	3 577	4 219
Upplupna kostnader	*	–	–	–	–	2 144	2 160
Derivatskulder	2	50	15	58	293	–	–
Summa finansiella skulder		**51**	**21**	**62**	**329**	**19 882**	**24 460**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sida 108–112.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för derivattillgångar värderade till verkligt värde via resultatet om MSEK 53 (34) har påverkat kursvinster i not 11 med MSEK 53 (34).

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet om MSEK -4 (-2) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK -4 (-2).

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK -125 (0), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK -45 (25), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettotillgång (nettoskuld) om MSEK 672 (-88), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat

Koncernen

			Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs	
MSEK	Valutapar		2020	2019
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:	EUR	USD	77	-20
	EUR	SEK	197	20
	EUR	AUD	-1	0
	EUR	CAD	1	-1
	EUR	CNY	8	47
	EUR	DKK	0	-1
	EUR	GBP	1	1
	EUR	JPY	1	5
	EUR	SGD	0	-1
	USD	CAD	-1	-1
	USD	DKK	37	-21
	USD	SEK	1	0
	USD	SGD	1	1
	DKK	NOK	2	15
	DKK	SEK	2	1
	NOK	EUR	-7	0
	NOK	SEK	–	4
	NOK	USD	271	-152
	CNY	JPY	1	0
	CNY	SEK	-19	-1
	CNY	USD	13	4
	GBP	SEK	–	-2
	JPY	NOK	16	-8
	RUB	SEK	–	2
	Övriga	Övriga	2	0
Deltotal			603	-108
Valutaoptioner			18	7
Ränteswapar			–	-1
Terminskontrakt i metaller			55	15
Elderivat			-4	-1
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			**672**	**-88**

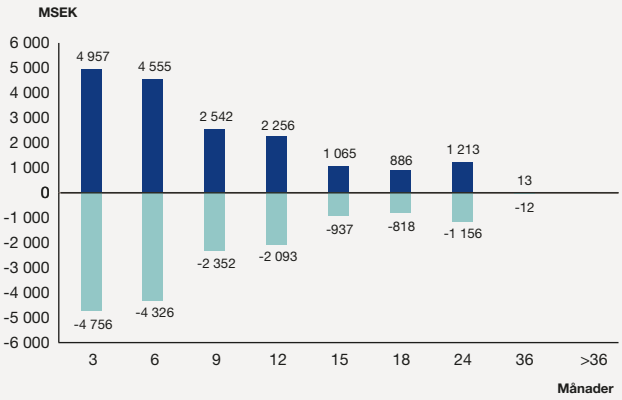
För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

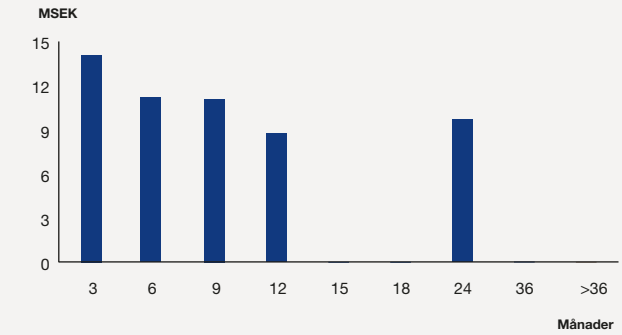
Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:

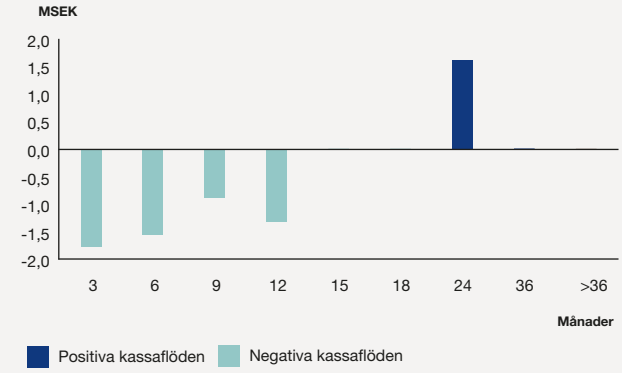
Löptidsanalys för valutaderivat



Löptidsanalys för metallderivat



Löptidsanalys för elderivat



Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter

Koncernen

MSEK	2020	2019
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 598	-1 859
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-92	-12
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	345	196
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	26	2
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	0	0
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	23	0
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	-35	-3
Utdelningsskatter	-41	0
Övriga skatter	-25	-37
Total skattekostnad	**-1 397**	**-1 713**

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat

Koncernen

MSEK	2020	2019
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Uppskjuten skatt på:		
Kassaflödessäkringar	-154	-68
Marknadsvärdering av externa aktier	0	0
Omräkningsdifferens	78	-7
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	87	11
Total skattekostnad	**11**	**-64**

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen

MSEK	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	4 977	7 221
Skatt enligt gällande skattesats	-1 263	-1 803
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-318	-26
Ej beskattningsbara intäkter	148	124
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	5	3
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	-18	29
Skatteavdrag från tidigare år	30	11
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	59	-11
Justering av uppskjuten skatt	26	-3
Utdelningsskatter	-41	0
Övrigt	-25	-37
Total skattekostnad	**-1 397**	**-1 713**

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t ex en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen

	2020		2019	
MSEK	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	13	660	7	771
Materiella anläggningstillgångar	61	158	56	194
Lager	146	33	157	43
Övriga omsättningstillgångar	3	16	6	16
Finansiella tillgångar	5	137	36	46
Kortfristiga skulder	1 596	10	1 674	33
Förlustavdrag *	22	15	5	–
Andra poster	23	601	3	702
Deltotal	1 869	1 630	1 944	1 805
Kvittning inom bolag	-77	-77	-143	-143
Totala uppskjutna skatter	**1 792**	**1 553**	**1 801**	**1 662**

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 140 (16). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 416 (743) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2019 och 2020 eller kommer att ändras under 2021.

Skattesats per land

Koncernen

Procent	2021	2020	2019
Belgien	25,0	29,0	29,0
Colombia	31,0	33,0	33,0
Frankrike	28,0	28,0	32,0
Grekland	24,0	24,0	29,0
Sverige	20,6	21,4	21,4

Skattesatserna för 2020 och 2019 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2021 och 2020 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2020 respektive 2019.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre eller lägre.

Den totala skattekostnaden för 2020 har ökats av följande engångsposter:

– skatteeffekten om totalt MSEK 141 från ej avdragsgilla nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och goodwill och

– källskatter om MSEK 38 på utdelningar från Indien.

Skattekostnad per land/distrikt

Koncernen

MSEK (om inte annat angetts)	2020 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2020 Skattekostnad	2020 Skatteprocent (%)	2019 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2019 Skattekostnad	2019 Skatteprocent (%)
Tio största länderna/distrikten						
Kina	1 209	-276	22,8%	1 263	-330	26,1%
Norge	1 241	-271	21,8%	1 680	-370	22,0%
Sverige	716	-183	25,6%	2 050	-401	19,6%
Nederländerna	508	-178	35,1%	1 090	-289	26,5%
Danmark	404	-84	20,9%	415	-98	23,7%
Indien	285	-69	24,2%	425	-138	32,5%
Japan	217	-66	30,4%	165	-61	37,1%
Frankrike	112	-49	43,9%	251	-88	35,1%
Brasilien	144	-49	33,8%	134	-41	30,6%
Hong Kong	65	-42	64,7%	53	-28	53,0%
Totalt tio största länderna/distrikten	**4 901**	**-1 267**	**25,9%**	**7 526**	**-1 844**	**24,5%**
Övriga länder/distrikt						
Med ett positivt resultat	1 057	-172	16,2%	1 165	-277	23,7%
Med förluster	-353	-24	6,7%	-375	-14	3,7%
Totalt alla länder/distrikt	**5 605**	**-1 463**	**26,1%**	**8 316**	**-2 135**	**25,7%**
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	-50	11	22,0%	-519	110	21,2%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-855	195	22,8%	-980	190	19,4%
Nedskrivning av goodwill	-360	–	–	–	–	N/A
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	637	-140	22,0%	404	122	-30,2%
Total skattekostnad	**4 977**	**-1 397**	**28,1%**	**7 221**	**-1 713**	**23,7%**

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna/distrikten enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna/distrikten är definierade som de tio länderna/distrikten med den största skattekostnaden under 2020. Jämförelsesiffrorna 2019 är för dessa tio länder/distrikt, även om de kanske inte var bland de tio länderna/distrikten med störst skattekostnad också under 2019.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna/distrikten och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar.

Bolag med förluster i länder/distrikt utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna/distrikten.

Not 17. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen

MSEK	Ingående balans 2020	Förvärv	Sålt	Nedskrivning	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2020
Byggnader	256	–	–	–	-33	-15	208
Mark och markförbättringar	-72	–	–	–	–	12	-60
Patent och icke patenterat kunnande	1 078	41	–	–	-317	-85	717
Varumärken	1 954	10	–	–	-505	-158	1 301
Deltotal övriga övervärden	3 216	51	–	–	-855	-246	2 166
Goodwill	21 112	18	-50	-360	–	-1 640	19 080
Totalt	**24 328**	**69**	**-50**	**-360**	**-855**	**-1 886**	**21 246**

Koncernen har under 2020 inte redovisat några nedskrivningar avseende övriga övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 398 (595).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2020 visas som en omräkningsdifferens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen

MSEK År	Företag	Byggnader	Mark och markför-bättringar	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	Total övriga övervärden	Goodwill	Totalt
2000	Alfa Laval Holding	1 058	–228	340	1 280	461	1 112	4 023	3 683	7 706
2002	Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003	Toftejorg	1	–	–	–	–	–	1	35	36
2005	Packinox	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006	Tranter	17	–	6	180	265	–	468	530	998
2007	AGC Engineering	–	–	–	–	12	–	12	20	32
	Helpman	9	8	–	36	–	–	53	4	57
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	441	441
	DSO Fluid Handling	–	–	–	–	39	–	39	42	81
	Fincoil	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008	Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	16	16
	Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	6	6
	Standard Refrigeration	–	–	5	166	–	–	171	152	323
	Pressko AG	–	–	1	–	–	–	1	69	70
	Hutchison Hayes Separation	–	–	1	95	49	–	145	46	191
	P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	10	10
	Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009	Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	291	–	291	210	501
	Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	40	39	–	79	48	127
	HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	83	–	–	83	59	142
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	311	311
	Termatrans	–	–	–	–	7	–	7	6	13
	Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	20	–	20	16	36
	ISO Mix	–	–	–	22	–	–	22	–	22
	LHE	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010	Champ Products	–	–	–	15	14	–	29	2	31
	En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	134	–	134	82	216
	G.S Anderson	–	–	–	35	–	–	35	23	58
	Astepo	–	–	–	24	15	–	39	8	47
	Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	27	16	–	43	42	85
	Definox	–	–	–	4	5	–	9	2	11
	Olmi	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011	Servicebolag i USA	–	–	–	–	150	–	150	126	276
	Aalborg Industries	248	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
2012	Vortex Systems	–	–	–	148	–	–	148	225	373
	Ashbrook Simon-Hartley	–	–	–	86	–	–	86	55	141
	Gamajet Cleaning Systems	–	–	–	47	–	–	47	37	84
	Air Cooled Exchangers (ACE)	–	–	–	585	–	–	585	346	931
2013	Niagara Blower Company	–	–	–	202	–	–	202	203	405
2014	Frank Mohn AS	–	–	38	1 160	3 793	–	4 991	9 831	14 822
	CorHex Corp	–	–	–	15	–	–	15	–	15
2015	Eftermarknadsbolag (separation)	–	–	–	–	32	–	32	24	56
	K-Bar Parts LLC	–	–	–	–	16	–	16	–	16
2019	Airec	–	–	–	60	–	–	60	22	82
2020	WCR Benelux	–	–	–	–	10	–	10	3	13
	Sandymount	–	–	–	41	–	–	41	15	56
	Ackumulerat under perioden									
	Realiserat	-542	122	-435	–	–	-123	-978	-50	-1 028
	Nedskrivning	-6	-9	–	-89	-5	–	-109	-941	-1 050
	Planenlig avskrivning	-569	–	–	-4 943	-5 224	-993	-11 729	-612	-12 341
	Omräkningsdifferens	-8	47	1	280	-210	4	114	-697	-583
	Utgående balans	**208**	**-60**	**–**	**717**	**1 301**	**–**	**2 166**	**19 080**	**21 246**

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

”Övrigt” avser övervärden från 2000 för ”Maskiner” om MSEK 548 och ”Inventarier” om MSEK 452 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för ”Forskning och utveckling” om MSEK 54 och ”Reavinst (Industriell Flödeshantering)” om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för ”Pågående nyanläggningar” MSEK 16 som har förts till ”Maskiner”.

Företagsförvärv

Under 2020

Den 31 december 2020 har Alfa Laval förvärvat Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som ”mestadels vatten” från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 49, varav allt har betalts kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 3, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 0 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -52. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 41 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 15 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK -, fakturering om MSEK - och justerad EBITA om MSEK -. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK -, MSEK - respektive MSEK -10. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 2 anställda.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, har förvärvats den 1 juli 2020. Köpeskillingen uppgår till MSEK 13, varav MSEK 10 har betalts kontant och MSEK 3 innehålls under en period av upp till 1 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses. Det sannolika utfallet är MSEK 3, vilket också är det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 1 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -10. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 10 allokerats varumärket WCR, medan resterande del om MSEK 3 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 11, fakturering om MSEK 8 och justerad EBITA om MSEK -0. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK 16, MSEK 14 respektive MSEK -1. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 6 anställda.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Under 2019

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal att förvärva Airec – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Det nya bolaget kommer att integreras i affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers inom Energidivisionen. Den förvärvade teknologin representerar nya möjligheter i kombination med Alfa Lavals befintliga kunnande, tillverkning och globala marknadsnärvaro. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 100, varav MSEK 60 har betalts kontant och MSEK 40 innehålls under en period av 1-2 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses eller att vissa lönsamhetsmål uppfylls. Utfallet kan bli allt mellan MSEK 0 och MSEK 40, men det sannolika utfallet är MSEK 20, vilket också är det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 1, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -61. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 60 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 22 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2020. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 13 och fakturering om MSEK 11. Antalet anställda vid utgången av december 2019 uppgick till 10.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Test för nedskrivningsbehov

Inför en eventuell försäljning, nedläggning eller omstrukturering har ett nedskrivningstest gjorts under 2020 avseende vissa olje- och gasrelaterade verksamheter, vilket visade på ett nedskrivningsbehov av hela goodwillen för dessa verksamheter. Nedskrivning av goodwill har därför gjorts med MSEK -360, vilket redovisas som en jämförelsestörande post bland övriga rörelsekostnader. Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna ingår i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet är främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten.

Därutöver har ett test för nedskrivningsbehov gjorts per utgången av 2020, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen ytterligare.

Tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna “Energy”, “Food & Water” och ”Marine” har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2021 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders ”Forecast” rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2022 till 2025 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2026 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,69 (9,19) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Energy	2 953	3 584
Food & Water	2 371	2 637
Marine	13 756	14 891
Totalt	**19 080**	**21 112**

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 393	6 171
Inköp	38	3
Företagsförvärv	41	60
Försäljningar/utrangeringar	-8	-9
Omräkningsdifferens	-952	168
Utgående balans	**5 512**	**6 393**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 289	-4 804
Försäljningar/utrangeringar	8	9
Omklassificeringar	0	0
Avskrivning på övervärden	-317	-367
Årets avskrivningar	-4	-6
Omräkningsdifferens	866	-121
Utgående balans	**-4 736**	**-5 289**
Utgående planenligt restvärde	**776**	**1 104**

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 124	6 942
Företagsförvärv	10	–
Avyttring av verksamheter	-44	–
Omräkningsdifferens	-591	182
Utgående balans	**6 499**	**7 124**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 170	-4 468
Avyttring av verksamheter	44	–
Omklassificeringar	–	6
Avskrivning på övervärden	-505	-580
Omräkningsdifferens	433	-128
Utgående balans	**-5 198**	**-5 170**
Utgående planenligt restvärde	**1 301**	**1 954**

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	210	223
Inköp	3	1
Försäljningar/utrangeringar	-19	-12
Omklassificeringar	-1	-6
Omräkningsdifferens	-10	4
Utgående balans	**183**	**210**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-187	-191
Försäljningar/utrangeringar	19	12
Omklassificeringar	1	1
Årets avskrivningar	-5	-4
Omräkningsdifferens	9	-5
Utgående balans	**-163**	**-187**
Utgående planenligt restvärde	**20**	**23**

Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	54	–
Företagsförvärv	–	5
Utgifter	57	49
Omräkningsdifferens	–	–
Utgående balans	**111**	**54**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1	–
Årets avskrivningar	-3	-1
Omräkningsdifferens	–	–
Utgående balans	**-4**	**-1**
Utgående planenligt restvärde	**107**	**53**

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och förvärvade kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	22 331	21 719
Goodwill vid förvärv av verksamheter	18	22
Avyttring av verksamheter	-50	–
Omräkningsdifferens	-1 725	590
Utgående balans	**20 574**	**22 331**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 219	-1 182
Nedskrivning av goodwill	-360	–
Omräkningsdifferens	85	-37
Utgående balans	**-1 494**	**-1 219**
Utgående planenligt restvärde	**19 080**	**21 112**

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 042	5 402
Inköp	261	164
Försäljningar/utrangeringar	-164	-29
Nedskrivning	–	-24
Omklassificeringar	262	368
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-65	–
Omräkningsdifferens	-383	161
Utgående balans	**5 953**	**6 042**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 094	-2 819
Försäljningar/utrangeringar	87	25
Omklassificeringar	-97	-5
Omklassificering till tillgångar för försäljning	10	–
Avskrivning på övervärden	-33	-33
Årets avskrivningar	-179	-159
Omräkningsdifferens	231	-103
Utgående balans	**-3 075**	**-3 094**
Utgående planenligt restvärde	**2 878**	**2 948**

Anläggningstillgångar för försäljning
Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

En liten fastighet i Frankrike är tom och har varit till salu under flera år. Den förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året. Fem fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. De senare har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 55 (-). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 24 (2).

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 813	7 219
Inköp	365	335
Försäljningar/utrangeringar	-389	-281
Omklassificeringar	304	331
Omräkningsdifferens	-543	209
Utgående balans	**7 550**	**7 813**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 676	-5 464
Försäljningar/utrangeringar	346	227
Omklassificeringar	-8	19
Årets avskrivningar	-362	-339
Nedskrivning	-1	-9
Omräkningsdifferens	380	-110
Utgående balans	**-5 321**	**-5 676**
Utgående planenligt restvärde	**2 229**	**2 137**

Inventarier, verktyg och installationer		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 906	2 811
Inköp	249	153
Försäljningar/utrangeringar	-115	-130
Omklassificeringar	69	2
Omräkningsdifferens	-183	70
Utgående balans	**2 926**	**2 906**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 236	-2 178
Försäljningar/utrangeringar	103	113
Omklassificeringar	4	34
Årets avskrivningar	-145	-147
Nedskrivning	0	0
Omräkningsdifferens	149	-58
Utgående balans	**-2 125**	**-2 236**
Utgående planenligt restvärde	**801**	**670**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	505	634
Inköp	259	632
Omklassificeringar	-423	-771
Omräkningsdifferens	-80	10
Utgående balans	**261**	**505**
Utgående planenligt restvärde	**261**	**505**

Nyttjanderätter fastigheter		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 883	193
IFRS 16 justering	–	2 463
Nya eller justerade leasar	130	296
Försäljningar/utrangeringar	-28	-24
Omklassificeringar	-201	-100
Omräkningsdifferens	-208	55
Utgående balans	**2 576**	**2 883**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-392	-69
Försäljningar/utrangeringar	15	16
Omklassificeringar	81	4
Årets avskrivningar	-350	-328
Omräkningsdifferens	45	-15
Utgående balans	**-601**	**-392**
Utgående planenligt restvärde	**1 975**	**2 491**

Nyttjanderätter maskiner		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	87	40
IFRS 16 justering	–	30
Nya eller justerade leasar	15	17
Försäljningar/utrangeringar	-6	0
Omklassificeringar	-30	0
Omräkningsdifferens	-8	0
Utgående balans	**58**	**87**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-59	-38
Försäljningar/utrangeringar	5	–
Omklassificeringar	32	0
Årets avskrivningar	-17	-21
Omräkningsdifferens	5	0
Utgående balans	**-34**	**-59**
Utgående planenligt restvärde	**24**	**28**

Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	235	4
IFRS 16 justering	–	178
Nya eller justerade leasar	75	62
Försäljningar/utrangeringar	-27	-6
Omklassificeringar	2	-3
Omräkningsdifferens	-14	0
Utgående balans	**271**	**235**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-71	-3
Försäljningar/utrangeringar	22	2
Omklassificeringar	-6	-2
Årets avskrivningar	-69	-68
Omräkningsdifferens	6	0
Utgående balans	**-118**	**-71**
Utgående planenligt restvärde	**153**	**164**

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag				
	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2020	2019	2020	2019
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	85	63	–	–
Aktier i övriga bolag	1 490	78	–	–
Totalt	**1 575**	**141**	**4 669**	**4 669**

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De allra flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 4 (5) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sida 134–136. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 3 (3) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har ett helägt dotterbolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sida 136. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Lavals huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Ashbrook Chile S.A.		Santiago, Chile	579 999	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Inmobililaria Tanguis S.A.C.		Lima, Peru	1 499	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	5 000	25	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
PHE Holding AB	556306–2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	456 000	10	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	609	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 240	100	–
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rödovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 400	99,5	–
Aalborg Industries Ltda		Itu, Brasilien	4 644 373	100	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	2 875 010	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	–
Framo Shanghai Ltd.		Shanghai, Kina	0	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	15 000	75	–
Framo Singapore PTE Ltd.		Singapore	1 000 000	100	–
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	500	100	–
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	–
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	–
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	–
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	–
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	–
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Lund AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 939	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Alfa Laval New Zeeland Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval Holding SAS		Saint–Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint–Priest, Frankrike	606 700	100	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval Packinox SAS		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval Single Member SA		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	–
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda–A–Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd *		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Ltd *		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Tranter Ltd *		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd *		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Ashbrook-Simon Hartley Ltd *		Newcastle-under-Lyme, Storbritannien	2	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval Niagara Inc.		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Hutchison Hayes Separation Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
Sandymount Technologies Corporation		Woburn, Massachusetts, USA	1 000	100	–
Alfa Laval IC Disc Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	0	100	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					**4 669**

* Dessa fem bolag registrerade i England och Wales är undantagna från kraven i den brittiska aktiebolagslagen 2006 avseende revisionen av deras enskilda räkenskaper på grund av sektion 479A i lagen eftersom Alfa Laval AB (publ) har lämnat en garanti avseende dessa dotterbolag enligt sektion 479C i lagen.

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	66
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	12
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	7
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					**85**

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc.				
Malta Inc	USA	8 000 000	13	65 665
AMI Global LLC	USA		20	28 728
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		68
Elektrobras	Brasilien	7 107		92
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		14
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		313
Helsinki Halli	Finland	4		141
Framo Nederland BV				
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	2 017
Framo Flatøy AS				
Nordhordaland handverk og industrilag AS	Norge	50	4	24
Glöde AS	Norge	3	3	3
Alfa Laval Treasury International AB (publ)				
Neles Oyj	Finland	12 723 923	8,46	1 393 019
Alfa Laval Tumba AB				
Smedhälsan Ekonomisk Förening	Sverige			22
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				**1 490 106**

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 21. Varulager

Typ av varulager

Koncernen

MSEK	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	3 199	3 364
Varor under tillverkning	1 866	2 535
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	2 650	2 519
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	1 236	1 406
Förskott till leverantörer	272	253
Totalt	**9 223**	**10 077**

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:					
2019	1 243	26	294	-312	1 251
2020	1 251	-89	405	-292	1 275

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2020 uppgår till MSEK 571 (576).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 122 (204) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonterings-räntan	31 december
År:							
2019	386	10	275	-143	-162	0	366
2020	366	-32	97	-48	-64	0	319

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna

Koncernen

MSEK	2020	%	2019	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	536	9,2	837	11,2
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	304	5,2	588	7,9
Mer än 90 dagar	425	7,3	538	7,2
Totalt	**1 265**	**21,7**	**1 963**	**26,3**

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid

Koncernen

	Kund- och växelfordringar/Övriga fordringar		Vid första redovisningstillfället		För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov		Totalt	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Kund- och växelfordringar										
Icke förfallna	5 041	6 039	8	5	5	7	32	31	45	43
Förfallna 1-30 dagar	536	837	1	1	0	0	7	3	8	4
Förfallna 31-60 dagar	181	364	–	–	4	9	3	5	7	14
Förfallna 61-90 dagar	123	224	–	–	9	3	4	20	13	23
Förfallna 91-365 dagar	295	372	–	–	50	64	66	45	116	109
Förfallna >365 dagar	130	166	–	–	59	70	40	61	99	131
Totalt	**6 306**	**8 002**	**9**	**6**	**127**	**153**	**152**	**165**	**288**	**324**
Övriga fordringar										
Avtalstillgångar	2 084	2 465	11	18	12	19	5	4	28	41
Finansiell leasingfordran	4	5	–	–	1	1	2	–	3	1
Totalt	**2 088**	**2 470**	**11**	**18**	**13**	**20**	**7**	**4**	**31**	**42**

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Växelfordringar	184	218
Finansiell leasegivarfordran	4	5
Intäktsredovisning som ännu inte utfakturerats	2 056	2 424
Övriga fordringar	969	1 372
Totalt	**3 213**	**4 019**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	0	0
Övriga fordringar	19	24
Totalt	**19**	**24**

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Förutbetalda kostnader	323	333
Upplupna intäkter	96	118
Totalt	**419**	**451**

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Placeringar hos banker	1 160	205
Obligationer och andra värdepapper	1 451	654
Övriga placeringar	7	14
Totalt	**2 618**	**873**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	7	8
Övriga placeringar	0	3
Totalt	**7**	**11**

Not 26. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Not 27. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda. Från och med 2020 gäller det även för Nederländerna. Under 2020 har den förmånsbaserade pensionsplanen i USA för de största dotterbolagen lösts av genom köp av livräntor.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-1 124	-1 177
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-5 740	-6 299
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 864	-7 476
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	4 440	5 225
Förmånsbestämd nettoskuld	-2 424	-2 251
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-2 424**	**-2 251**

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-114	-111
Netto räntekostnad/-intäkt	-36	-55
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	23
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	**-142**	**-143**
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	-59	65
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	-674	-505
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-12	25
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	313	277
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
Övrigt totalresultat (OCI)	**-432**	**-138**
Totalkostnad för planerna	**-574**	**-281**

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-7 476	-6 725
Omräkningsdifferens	608	-333
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-114	-111
Räntekostnader	-124	-185
Avgifter från anställda	-4	-5
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	-59	65
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	-674	-505
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	-12	25
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	23
Utbetalda ersättningar	286	275
Utbetalda regleringar	697	0
(-) skuld vid årets slut	**-6 864**	**-7 476**

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall		
Koncernen		
	2020	2019
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	11	13
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	206	294
löptid > 1 ≤ 5 år	1 325	1 189
löptid > 5 ≤ 10 år	1 326	1 584
löptid > 10 ≤ 20 år	2 564	2 935
löptid > 20 år	3 502	4 897

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	5 225	4 644
Omräkningsdifferens	-409	242
Avgifter från arbetsgivaren	155	148
Avgifter från anställda	4	5
Ränta på förvaltningstillgångar	88	130
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	313	277
Utbetalda ersättningar	-240	-221
Utbetalda regleringar	-696	0
(+) tillgång vid årets slut	**4 440**	**5 225**

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Likvida medel	299	328
Egetkapitalinstrument	938	976
Skuldinstrument	1 759	2 604
Fastigheter	269	243
Derivat	17	–
Investeringsfonder	1 158	1 074
Verkligt värde vid årets slut	**4 440**	**5 225**

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-2 251	-2 081
Omräkningsdifferens	199	-91
Nettokostnader	-142	-143
Avgifter från arbetsgivaren	155	148
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	-432	-138
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	46	54
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	1	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-2 424**	**-2 251**

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 440	5 225
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
	4 440	5 225
Nettning	-4 370	-5 155
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	**70**	**70**
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 864	-7 476
Nettning	4 370	5 155
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	**-2 494**	**-2 321**

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden

Koncernen

	2020	2019
Diskonteringsränta (%)	1,2	2,1
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	63
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	82	82
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökningar av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter

Koncernen

MSEK	2021
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-194
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-30

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning

Koncernen

MSEK, om inte annat anges	USA	Stor-britannien	Neder-länderna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	**Totalt**
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-556	–	–	-189	-10	-15	–	-354	**-1 124**
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	0	-3 670	-834	–	-818	–	-93	-325	**-5 740**
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-556	-3 670	-834	-189	-828	-15	-93	-679	**-6 864**
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	56	2 376	832	–	824	–	63	289	**4 440**
Förmånsbestämd nettoskuld	-500	-1 294	-2	-189	-4	-15	-30	-390	**-2 424**
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
(-) skuld/(+) tillgång	-500	-1 294	-2	-189	-4	-15	-30	-390	**-2 424**
Nettokostnad för planerna	**-41**	**-38**	**-10**	**-1**	**-11**	**0**	**-2**	**-39**	**-142**
Omvärderingar (OCI)	**-3**	**-423**	**9**	**-2**	**-20**	**–**	**-5**	**12**	**-432**
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-64	-721	-194	-8	-113	–	-5	-95	**-1 200**
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-25	-211	-35	-12	-33	–	0	-11	**-327**
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-5	–	–	0	0	–	1	-11	**-15**
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-8	–	–	–	–	–	–	–	**-8**
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	0	-59	–	–	-14	–	-10	-27	**-110**
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-27	–	–	–	–	–	–	-1	**-28**
Index för framtida ökningar av ersättningar ökade med 1 procentenhet	0	-114	-62	-20	-102	–	–	-2	**-300**
Kostnad för aktuariella tjänster	**-2**	**-2**	**0**	**0**	**-1**	**0**	**0**	**0**	**-5**
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjäning)	1 010	82	17	1	116	–	11	2 464	**3 701**
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	–	–	34	3	1	113	–	12	**163**
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	0	335	309	4	–	–	55	–	**703**
Pensionärer	695	683	110	217	396	–	–	79	**2 180**
Totalt	**1 705**	**1 100**	**470**	**225**	**513**	**113**	**66**	**2 555**	**6 747**
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjäning (år)	8	9	12	4	4	–	13	8	**8**

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2019						
Reklamationer	1 366	15	628	-470	-79	1 460
Eftersläpande kostnader	129	3	108	-43	-44	153
Omstrukturering	358	0	89	-278	-3	166
Förlustorder	85	0	37	-16	-7	99
Stämningar	201	0	106	-107	0	200
Övrigt	455	9	271	-304	-7	424
Totalt	**2 594**	**27**	**1 239**	**-1 218**	**-140**	**2 502**
Varav:						
kortfristigt	1 929					1 863
långfristigt	665					639
2020						
Reklamationer	1 460	-54	513	-571	-91	1 257
Eftersläpande kostnader	153	-7	102	-64	-18	166
Omstrukturering	166	-5	321	-85	-14	383
Förlustorder	99	-3	9	-32	-24	49
Miljö	–	–	50	–	–	50
Stämningar	200	-4	12	–	-2	206
Övrigt	424	-43	168	-208	-14	327
Totalt	**2 502**	**-116**	**1 175**	**-960**	**-163**	**2 438**
Varav:						
kortfristigt	1 863					1 757
långfristigt	639					681

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 600 (95) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Kreditinstitut	120	166
Svensk Exportkredit	1 008	2 318
Europeiska Investeringsbanken	–	1 203
Obligationslån	8 040	8 335
Leasingskulder	2 235	2 620
Total låneskuld	11 403	14 642
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-7 768	-6 467
Nettoskuld *	**3 635**	**8 175**

* Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

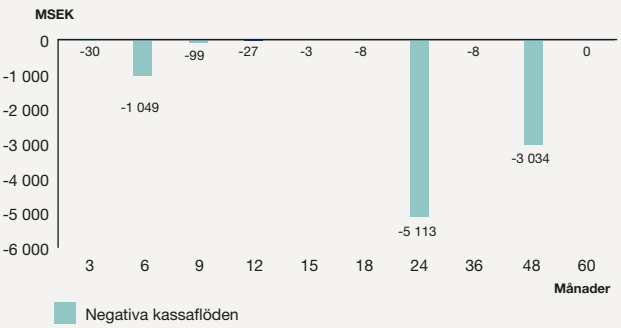
Lån				
Koncernen				
MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2019	11 863	-144	303	12 022
2020	12 022	-2 841	-13	9 168

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
	Kortfristigt		Långfristigt	
MSEK	2020	2019	2020	2019
Valuta:				
BRL	3	11	–	–
EUR	1 092	27	8 043	10 588
INR	8	9	–	–
PLN	22	104	–	–
SEK	–	–	–	12
USD	–	1 271	–	–
Totalt	**1 125**	**1 422**	**8 043**	**10 600**
Varav förfallande efter fem år:			–	–

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet ”Likviditetsrisk och refinansieringsrisk” under Finansiella risker.

Löptidsanalys för lån



Lån med rörlig ränta

Lån från kreditinstitut

Från och med den 17 april 2020 har Alfa Laval har ett nytt låneavtal med ett utökat banksyndikat om MEUR 900 motsvarande MSEK 9 077 per 31 december 2020. Per 31 december 2020 utnyttjades inte faciliteten. Den förfaller i juni 2022.

Räntan baseras på tillämplig IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA och hur mycket av lånefaciliteten som utnyttjas.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den outnyttjade faciliteten 17,5 (12,2) räntepunkter.

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit om MEUR 100 som förfaller i juni 2021, motsvarande MSEK 1 008. Lånet löper med rörlig ränta baserad på tillämplig IBOR plus ett tillägg om 95 räntepunkter. Lånet om MUSD 136 som förföll den 23 juni 2020 har återbetalats.

Lånet hos Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 med förfallodatum i juni 2021, har betalats tillbaka redan den 4 mars 2020.

Alfa Laval tog upp ett bilateralt banklån från SEB och Nordea den 23 juni 2020 om MSEK 2 000 med förfallodatum i december 2021. Lånet har betalats tillbaka redan den 23 december 2020.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

Lånet med banksyndikatet och de bilaterala låneavtalen löper med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta. Motsvarande siffra för 2019 var ett intervall om 0,10 % – 2,73 %. Den genomsnittliga räntan uppgick vid utgången av 2020 till 0,43 (1,25) procent. Räntan för lånet med rörlig ränta låstes per 15 december 2020 för den återstående löptiden, vilket är anledningen till att inga lån med rörlig ränta var säkrade till fast ränta per den 31 december 2020. Den 31 december 2019 var 16 procent av lånen säkrade till fast ränta, med en löptid om 3,0 månader.

Lån med fast ränta

Obligationslån och företagscertifikat

Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500, med fast ränta om 1,495 procent baserat på en kupong om 1,375 procent som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 0,308 procent baserat på en kupong om 0,250 procent som förfaller i juni 2024.

Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 2 000 utnyttjades inte per 31 december 2020. När det utnyttjas fastställs räntan vid utgivandet baserat på STIBOR utan räntetillägg.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 21 (20). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -13 (-9).

Genomsnittlig ränte- och valutabindningsperiod

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 26,1 (30,1) månader vid utgången av 2020.

Finansiella villkor

Till det syndikerade lånet och det bilaterala banklånet från Svensk Exportkredit är länkat ett finansiellt villkor som måste vara uppfyllt under lånens löptid. Villkoret avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA i kombination med Alfa Lavals aktuella officiella rating.

Om villkoren inte är uppfyllda äger långivarna rätt att säga upp lånen, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Alfa Laval har uppfyllt villkoren med god marginal alltsedan lånen togs upp.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Momsskulder, personalens källskatt	194	201
Utfakturering som inte ännu intäktsredovisats	795	1 452
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	2 588	2 566
Totalt	**3 577**	**4 219**

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Upplupna sociala kostnader	402	385
Upplupna avgångsvederlag	200	206
Upplupna räntekostnader	26	27
Övriga upplupna kostnader	1 516	1 542
Förutbetalda intäkter	9	138
Totalt	**2 153**	**2 298**
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	42	37
Upplupna avgångsvederlag	120	161
Övriga upplupna kostnader	148	121
Totalt	**310**	**319**

Not 32. Ställda panter och eventualförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	7	10
Totalt	**7**	**10**
Eventualförpliktelser		
Diskonterade växlar	17	2
Fullgörandegarantier	1 503	1 470
Övriga eventualförpliktelser	1 377	1 045
Totalt	**2 897**	**2 517**

Per den 31 december 2020 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 17 (2). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.
Övriga eventualförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 4,7 (5,4) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Alfa Laval hyr ut lokaler till DeLaval i Ryssland. Den totala hyresintäkten för detta uppgår till MSEK 1 (2).

I styrelsen för Alfa Laval AB (publ) sitter två företrädare för Tetra Laval - Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående

Koncernen

MSEK	2020	2019
Fordringar:		
Kundfordringar	159	185
Skulder:		
Leverantörsskulder	0	–
Övriga skulder	19	6

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående

Koncernen

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	1 968	2 533
Övriga rörelseintäkter	1	2

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i tre olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner och AlfaWall AB med Wallenius som partner. Alfdex AB har ett helägt dotterbolag Alfdex Kunshan Co Ltd. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder

Joint ventures

MSEK	2020	2019
Omsättningstillgångar	179	120
Anläggningstillgångar	88	38
Kortfristiga skulder	105	73
Långfristiga skulder	34	21
Eventualförpliktelser	35	37

Intäkter/kostnader

Joint ventures

MSEK	2020	2019
Nettoomsättning	273	263
Kostnad sålda varor	-182	-182
Övriga rörelseintäkter	95	111
Övriga rörelsekostnader	-156	-162
Finansiellt netto	-1	-1
Resultat före skatt	29	29
Skatter	-7	-7
Nettoresultat	22	22
Övrigt totalresultat	0	-2
Totalresultat	**22**	**20**

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures

Koncernen

MSEK	2020	2019
Totalresultat	22	20
Erhållna utdelningar	–	2
Aktier i joint ventures	85	63

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	2 152	2 683
Leasingskulder	2 235	2 620
Nya eller justerade leasar	220	375
Resultaträkning		
Avskrivning	-436	-417
Räntekostnad för leasingskulder	-78	-71
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	64	41
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	7	6
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	10	12
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	0	1
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter	593	536
Leasegivare		
Finansiell ställning		
Finansiell leasegivarfordran	4	5
Resultaträkning		
Ränteintäkter på leasegivarfordran	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	1	0
Intäkter från variabla leasingavgifter som inte ingår i den finansiella leasegivarfordran	0	0
Leasingintäkter från operationella leasar	13	1
– varav variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats	0	0

Leasingperioderna är mellan 1 och 25 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3-5 år för övriga tillgångar.

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskulderna under 2020 uppgår till 3,26 (2,64) procent.

Löptidsanalys av leasingskulder och leasingfordringar						
Koncernen						
	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
MSEK	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Förfall under år:						
2020	N/A	444	N/A	1	N/A	4
2021	426	421	1	1	0	3
2022	395	389	1	1	0	1
2023	332	327	1	1	0	0
2024	302	297	1	1	0	0
2025	246	N/A	–	N/A	–	N/A
Senare	953	1 142	–	–	–	–
Total	**2 654**	**3 020**	**4**	**5**	**0**	**8**
Ej intjänade ränteintäkter			0	0		
Nuvärdesberäknat ogaranterat restvärde			4	5		

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2020	2019
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	41 435	46 477
Leasing	33	40
Total nettoomsättning	41 468	46 517
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	36 622	42 299
> 1 år	4 813	4 178
	41 435	46 477
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	34 141	40 477
över tid	7 294	6 000
	41 435	46 477
Tilläggsinformation:		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	426	1 014
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	209	381
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	–	–
Nedskrivningar	–	–
Tillgångar		
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	5 985	7 449
Övriga kund- och växelfordringar	33	229
Avtalstillgångar	2 056	2 424
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	–	–
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	–	–
Skulder		
Avtalsskulder	5 176	5 721

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,9 procent av nettoomsättningen och leasingen mindre än 0,1 procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavals rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Lavals framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Lavals skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman i april 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Riktlinjerna är väsentligt i linje med de riktlinjer som antogs av stämman 2020.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Lavals affärsstrategi, vänligen se www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och andra förmåner. Nämnda komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön	
Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	– Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde. – Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet reviderar fast baslön: – Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender. – Individens prestation och ansvarsområden. – Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning
En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)	
Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	– Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat. – Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)	
Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	– Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid. – Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back). – Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.
Ersättningsnivåer	För ledande befattningshavare får LTIP som mest uppgå till 40 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod. För verkställande direktören får LTIP uppgå till högst 50 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod.
Kriterier	Kriterier för LTIP ska vara relaterade till finansiella mål över en affärscykel inklusive, men inte nödvändigtvis begränsat till, rörelsemarginal (justerad EBITA-marginal) och faktureringstillväxt. Maximalt utfall utgår när de externt kommunicerade och långsiktiga finansiella målen klart har överträffats.
I syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller vid extraordinära arbetsinsatser utöver en individs ordinarie arbetsuppgifter kan ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, besluta om en särskild kontant ersättning. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga baslönen och får inte betalas mer än en gång per år och individ.	

Pensionsförmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva pensionsförmåner.
Genomförande	– Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Detta gäller dock inte i de fall då berörd befattningshavare omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. – Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte den ledande befattningshavaren omfattas av tvingande kollektivavtalsbestämmelser där detta föreskrivs. – Premiebestämd förtida pension kan erbjudas selektivt och endast efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Pensionspremier för premiebestämd pension kan som mest uppgå till 50 procent av den pensionsgrundande lönen (för verkställande direktören den fasta årliga baslönen).

Andra förmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva förmåner.
Genomförande	– Andra förmåner som kan inkluderas är bland annat, men inte begränsat till, livförsäkring, invaliditetsförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring samt tjänstebil eller biltillägg. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser förmåner, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. – Ledande befattningshavare som är s.k. international assignees (exempelvis expatriater) i eller från Sverige kan erhålla ytterligare ersättning och andra förmåner i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med det internationella uppdraget. I sådant fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Andra förmåner får sammantaget inte överstiga 5 procent av den fasta årliga baslönen och ska sättas till en nivå som ersättningsutskottet anser: – utgör en relevant nivå på förmånen med hänsyn till roll och individuella omständigheter, – är i linje med jämförbara roller i bolag av likartad storlek och komplexitet på den lokala marknaden, samt – är lämplig i jämförelse med de förmåner som erbjuds till övriga anställda inom den lokala marknaden.

Uppsägning	

Detaljer	– Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska följande gälla:
	  – Uppsägningstiden får inte överstiga tolv månader.
	  – Fast baslön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta baslönen för två år.
	– Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Befattningshavaren har inte rätt till avgångsvederlag under uppsägningstiden.
	– Lämpliga s.k. good/bad leaver-principer ska appliceras på STI och LTIP.
	– Återflytt – Om en ledande befattningshavare är en international assignee kan bolaget ersätta rimliga kostnader för återflytt av good leavers. Vid utbetalning av sådan ersättning ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
	För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska kan, såvitt avser ersättning vid uppsägning, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inkluderats. Utvecklingen av skillnaden mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 38. Statliga bidrag

Alfa Laval har under 2020 erhållit MSEK 61 (-) i statliga bidrag. De har främst erhållits för att täcka kostnaden för olika arbetstidsförkortningsprogram kopplade till COVID-19 i olika länder. Därutöver har MSEK 47 (-) erhållits i korttidsstöd i Sverige, vilket inte har resultatförts utan istället har skuldförts på grund av osäkerheten kring villkoren för stödet.

Not 39. Händelser efter bokslutsdagen

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 27 april 2021.

Not 40. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	9 893 521 524
Nettoresultat 2020	624 495 774
	10 518 017 298

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 5,50 (-) per aktie motsvarande totalt SEK 2 307 009 733 (-) och att resterande vinstmedel om SEK 8 211 007 565 (9 893 521 524) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild
Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 1 mars 2021

Dennis Jönsson *Ordförande*	Maria Moræus Hanssen *Ledamot*	Susanne Jonsson *Arbetstagarledamot*
Henrik Lange *Ledamot*	Bror García Lantz *Arbetstagarledamot*	Ray Mauritsson *Ledamot*
Heléne Mellquist *Ledamot*	Henrik Nielsen *Arbetstagarledamot*	Finn Rausing *Ledamot*
Jörn Rausing *Ledamot*	Ulf Wiinberg *Ledamot*	Tom Erixon *Verkställande direktör och koncernchef*

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 9 mars 2021.

Staffan Landén *Auktoriserad revisor*	Karoline Tedevall *Auktoriserad revisor*

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 71–151 och 156–158 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området
Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2020 till 19 080 MSEK vilket motsvarar 31% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.

Hur detta område beaktades i revisionen
I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området
Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2020 till 2 438 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 28 Övriga avsättningar

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen
Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2020 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta. Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2020 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 9 mars 2021

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **	2011
Resultat										
Nettoomsättning	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067	29 801	29 813	28 652
Jämförelsestörande poster	-796	189	151	–	-1 500	0	-320	0	-51	-170
Rörelseresultat	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667	4 353	4 396	4 691
Finansnetto	-603	23	65	-218	336	-273	-550	-181	133	-15
Resultat efter finansiella poster	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117	4 172	4 529	4 676
Skatt	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149	-1 132	-1 306	-1 425
Nettoresultat för året	**3 580**	**5 508**	**4 537**	**2 988**	**2 312**	**3 861**	**2 968**	**3 040**	**3 223**	**3 251**
Finansiell ställning										
Goodwill	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408	10 061	9 792	9 543
Övriga immateriella anläggningstillg.	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898	3 582	3 807	3 502
Materiella anläggningstillgångar	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004	3 785	3 823	3 936
Övriga anläggningstillgångar	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092	1 447	1 509	1 664
Varulager	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883	6 312	6 176	6 148
Kortfristiga fordringar	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791	7 671	8 050	7 663
Kortfristiga placeringar	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021	697	605	427	483
Likvida medel	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013	1 446	1 404	1 564
SUMMA TILLGÅNGAR	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**	**34 503**
Eget kapital	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202	16 162	14 453	15 144
Avsättningar till pensioner etc.	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221	1 494	1 727	852
Avsättning för skatter	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074	1 758	1 932	1 930
Övriga långfristiga skulder	2 259	2 571	802	677	636	521	660	423	473	520
Långfristiga lån	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454	3 529	5 393	5 060
Kortfristiga skulder	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613	16 175	11 543	11 010	10 997
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**	**34 503**

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

*** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2019 implementerades IFRS 16 ”Leasing”, vilket innebar att nyttjanderätter och leasingskulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 i samband med den första tillämpningen.

Under 2014 implementerades IFRS 11 ”Samarbets¬arrangemang” per 1 januari 2013, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2013.

Under 2013 implementerades den reviderade IAS 19 ”Ersättning till anställda” per 1 januari 2012, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2012.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **	2011
Nyckeltal										
Orderingång	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660	30 202	30 339	28 671
Orderstock vid utgången av året	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293	14 568	14 468	13 736
EBITA	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571	4 914	4 883	5 117
EBITDA	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136	5 360	5 330	5 566
EBITA-marginal %	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%	16,5%	16,4%	17,9%
EBITDA-marginal %	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%	18,0%	17,9%	19,4%
Justerad EBITA	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891	4 914	4 934	5 287
Justerad EBITDA	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456	5 360	5 381	5 736
Justerad EBITA-marginal %	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%	16,5%	16,5%	18,5%
Justerad EBITDA-marginal %	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%	18,0%	18,0%	20,0%
Vinstmarginal %	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%	14,0%	15,2%	16,3%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9	6,4	6,7	6,3
Sysselsatt kapital	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447	4 657	4 430	4 560
Avkastning på sysselsatt kapital %	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%	105,5%	110,2%	112,2%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3	1,6	1,7	1,8
Sysselsatt kapital	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259	18 598	17 833	16 324
Avkastning på sysselsatt kapital %	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%	26,4%	27,4%	31,3%
Avkastning på eget kapital %	12,7%	21,3%	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%	17,9%	22,9%	22,9%
Soliditet %	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%	46,3%	41,3%	43,9%
Nettoskuld ***	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068	2 611	4 270	3 264
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr ***	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46	0,49	0,80	0,59
Skuldsättningsgrad, ggr ***	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88	0,16	0,30	0,22
Räntetäckningsgrad, ggr	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2	22,1	23,2	28,6
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123	4 233	3 586	3 429
investeringsverksamheten	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710	-14 970	-951	-3 260	-5 497
finansieringsverksamheten	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250	-3 191	-407	2 317
Investeringar	1 232	1 337	1 490	675	617	674	603	492	531	555
Medeltal anställda	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109	16 238	16 060	14 667
Resultat per aktie, SEK	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02	7,22	7,64	7,68
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48	7,82	0,78	-4,93

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

*** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

Produktion: Alfa Laval AB / Bysted AB
Repro och tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2021

Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid.

Samtliga dessa har att göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 89 förutom för det sista.

- **EBITA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoresultat** är definierat som bruttoresultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 89, medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 191 (235). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital:

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldsättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller ”Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation” är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning
Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång
Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året
Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr
Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital
Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %
Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %
Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar
Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppbyggnad.

Medeltal anställda
De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie
Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie
Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – **www.alfalaval.com/sv/investerare** – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Finansiell information under 2021

Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen:

Bokslutskommuniké 2020,	3 februari
Rapport för det första kvartalet,	27 april
Rapport för det andra kvartalet,	20 juli
Rapport för det tredje kvartalet,	26 oktober

Aktieägarinformation

Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 65 10
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier
Karl Bokvist
karl.bokvist@abgsc.se
Tel: 08-5662 8633

ALPHAVALUE
Luis Pereira
capitalgoods@alphavalue.eu
Tel: +33 1 70 61 10 65

Bank of America Merrill Lynch
Madhvendra Singh
madhvendra.singh@bofa.com
Tel: +44 20 7995 6105

Barclays Capital
Lars Brorson
lars.brorson@barclays.com
Tel: +44 20 3134 1156

Carnegie
Johan Wettergren
johan.wettergren@carnegie.se
Tel: 08-5886 87 43

Citi Investment Research
Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com
Tel: +44 207 986 4018

Commerzbank
Malte C. Schulz
malte.schulz@commerzbank.com
+44 20 747 59353

Credit Suisse
Max Yates
max.yates@credit-suisse.com
Tel: +44 20 7883 8501

Danske Bank
Johan Sjöberg
johan.sjoberg@danskebank.se
Tel: 08-568 805 35

DNB
Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se
Tel: 08-473 48 14

Goldman Sachs International
Daniela Costa
daniela.costa@gs.com
Tel: +44 20 7774 8354

JP Morgan
Andrew Wilson
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7742 6332

Kepler Cheuvreux
Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com
Tel: 08-723 51 63

Morgan Stanley
Robert J. Davies
robert.j.davies@morganstanley.com
Tel: +44 20 7425 2057

Morningstar
Denise Molina
denise.molina@morningstar.com
Tel: +31 20 797 0010

Nordea
Andreas Koski
andreas.koski@nordea.com
Tel: 010-157 02 29

Pareto Securities
Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com
Tel: 08-402 52 88

RBC Capital Markets
Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com
+44 20 742 98932

SEB
Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se
Tel: 08-522 298 06

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2021

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls tisdagen den 27 april 2021 klockan 16.00. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post.

Anmälan om deltagande

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av COVID-19 pandemin, kommer Alfa Laval AB:s årsstämma 2021 att genomföras genom förhandsröstning med stöd av tillfälliga lagregler. Någon fysisk stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud, kommer därmed inte att hållas. För rätt att delta och rösta vid stämman måste en aktieägare vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållanden den 19 april 2021 och anmäla sig till stämman senast den 26 april 2021. En aktieägare anmäler sig till stämman genom att avge sin förhandsröst enligt de instruktioner som finns i kallelsen. För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 19 april 2021. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer.

Anmälan om deltagande lämnas till:

– Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik,
  Box 73, 221 00 Lund
– genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
– på hemsidan: www.alfalaval.com
– per telefon: 046-36 74 00 eller 046-36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 5.50 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdag 29 april 2021. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdag den 4 maj 2021. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Kort om Alfa Laval
Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål.

Alfa Lavals innovativa teknologier bidrar till ökad energieffektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och vår planet. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto *Advancing better*™.

Kontakta Alfa Laval
Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com

100002995-1-SV 2103