



# Q1 2020

Advancing better™

## Stabilt första kvartal

- Det finansiella utfallet under det första kvartalet var stabilt.
- Leveranserna till våra kunder har fortsatt med begränsade störningar.
- Kostnadsbesparingsprogrammet om 1 miljard SEK följer planen.
- Bolagets långsiktiga finansiering har säkerställts.
- Den svagare globala ekonomin förväntas ha en negativ påverkan på Alfa Laval från och med Q2.

## Utsikter för det andra kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det andra kvartalet blir lägre än i det första kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (4 februari 2020):  
"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir ungefär samma som i det fjärde kvartalet."

## Utdelning

Styrelsen har dragit tillbaka utdelningsförslaget för 2019 för att bibehålla likvida medel.

Q1 2020 rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

## Sammanfattning

MSEK	Q1			
	2020	2019	%	%*
Orderingång	11 877	12 213	-3	-4
Nettoomsättning	10 590	10 158	4	2
Justerad EBITA **	1 750	1 728	1	
- justerad EBITA-marginal (%) **	16,5	17,0		
Resultat efter finansiella poster	1 386	1 622	-15	
Nettoresultat för perioden	1 024	1 225	-16	
Resultat per aktie (SEK)	2,43	2,90	-16	
Kassaflöde från rörelseverksamheten	959	975	-2	
Påverkan på justerad EBITA av växelkurseffekter	90	95		
Avkastning på sysselsatt kapital (%) **	23,0	21,9		
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr **	0,87	1,19		

\* Exklusive valutaeffekter. \*\* Alternativa nyckeltal.



Kommentar från

# Tom Erixon

VD och koncernchef

”Det finansiella utfallet under det första kvartalet var stabilt med ordergång, fakturering och rörelseresultat på ungefär samma nivå som föregående år. Flera viktiga slutmarknader såsom energieffektiva lösningar inom HVAC samt bioteknologi och marina pumpsystem, fortsatte ha stark efterfrågan. Kina återhämtade sig väl efter nedstängningen och rapporterade en högre ordergång för kvartalet än föregående år. En svagare efterfrågan från olje- och gasutvinning påverkade ordergången i Nordamerika negativt.

Operationellt var kvartalet krävande och tidvis turbulent. Trots flera nedstängningar av vår leveranskedja i viktiga marknader, har leveranserna till våra kunder fortsatt med begränsade störningar. Viktiga produktionsenheter i Kina, Italien och Frankrike är i full verksamhet efter kortare avbrott. Nedstängningen i Indien fortsätter att påverka både vår egen produktion och vissa leverantörer. Globalt har antalet anställda diagnosticerade med COVID-19 legat på en mycket låg nivå och interna säkerhetsåtgärder har implementerats globalt.

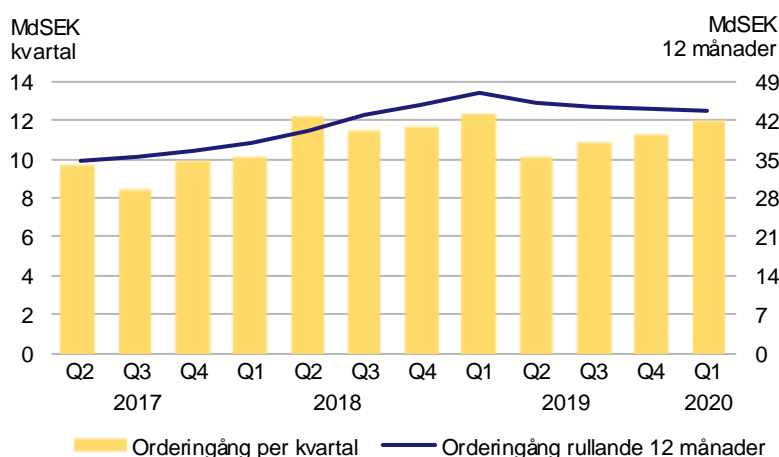
Efter en treårsperiod med förhöjda investeringar för att nå en mer konkurrenskraftig plattform avseende både tillverkningsstrukturen och produkterbudandet anpassar vi oss nu till ett svagare affärsklimat. Investeringarna minskade med 50 procent under kvartalet jämfört med föregående år. F&U kostnader ökade jämfört med föregående år i spåren av fortsatt hög aktivitet inom produktlanseringar. Framöver planeras F&U kostnader liksom försäljnings- och administrationskostnader att minska betydligt. Det tidigare meddelade kostnadsbesparingsprogrammet om 1 miljard SEK följer planen och förväntas ha full effekt i slutet av det andra kvartalet.

Den svagare globala ekonomin förväntas ha en negativ påverkan på Alfa Laval från det andra kvartalet och framåt. Bolaget är väl förberett att justera organisationen till framtida fluktuationer i efterfrågan. Med det nyligen meddelade tillbakadragandet av utdelningsförslaget för 2019 och förlängningen av den existerande lånefaciliteten med ett år till 2022 har Alfa Laval säkerställt den långsiktiga finansieringen. Bolaget är i en god position att möta efterfrågan från våra kunder under dessa turbulenta tider.”

Tom Erixon,  
VD och koncernchef

## Finansiell översikt

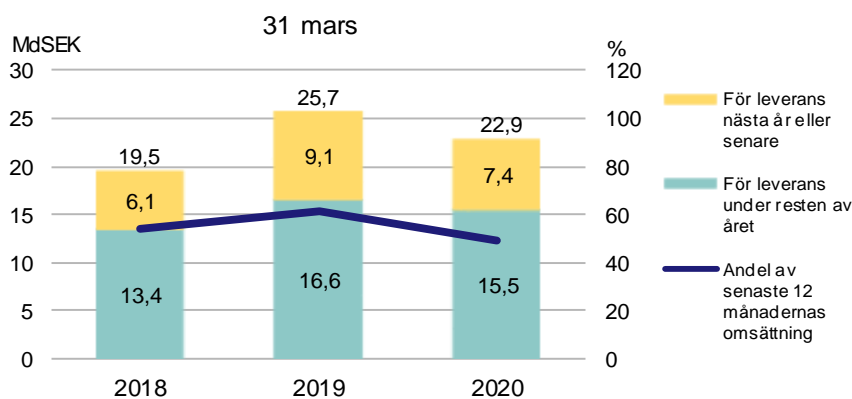
### Orderingång



Orderingången var MSEK 11 877 (12 213) under första kvartalet 2020. Orderingången påverkades positivt med MSEK +769 (-83) av valutaomräkning av orderstock denominerad i utländsk valuta, vilket i stor utsträckning avser order inom Marine.

Orderingången från Service utgjorde 28,9 (25,0) procent av koncernens totala orderingång under första kvartalet 2020.

### Orderstock



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 11,1 procent lägre än orderstocken per 31 mars 2019 och 6,1 procent större än orderstocken per utgången av 2019.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 10 590 (10 158) för det första kvartalet 2020.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 28,6 (27,7) procent av koncernens totala nettoomsättning under första kvartalet 2020.

Orderbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	12 213
Organisk <sup>1)</sup>	-2,0%
Struktur <sup>1)</sup>	-2,4%
Valuta	1,6%
Totalt	-2,8%
2020	11 877

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Orderbrygga Service	
MSEK/%	Q1
2019	3 047
Organisk <sup>1)</sup>	10,2%
Struktur <sup>1)</sup>	-0,3%
Valuta	2,9%
Totalt	12,8%
2020	3 437

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Omsättningsbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	10 158
Organisk <sup>1)</sup>	4,5%
Struktur <sup>1)</sup>	-2,6%
Valuta	2,4%
Totalt	4,3%
2020	10 590

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Omsättningsbrygga Service	
MSEK/%	Q1
2019	2 818
Organisk <sup>1)</sup>	5,3%
Struktur <sup>1)</sup>	-0,5%
Valuta	2,7%
Totalt	7,5%
2020	3 030

1) Förändring exklusive valutaeffekter

- Struktur: förvärv/ avyttring av verksamheter.
- Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

## Resultatanalys

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Nettoomsättning	10 590	10 158	46 517	46 949
Justerat bruttoreultat *	3 985	3 861	16 763	16 887
<b>- justerad bruttomarginal (%) *</b>	<b>37,6</b>	<b>38,0</b>	<b>36,0</b>	<b>36,0</b>
Kostnader **	-1 957	-1 912	-7 701	-7 746
- i % av nettoomsättningen	18,5	18,8	16,6	16,5
<b>Justerad EBITDA *</b>	<b>2 028</b>	<b>1 949</b>	<b>9 062</b>	<b>9 141</b>
- justerad EBITDA-marginal (%) *	19,2	19,2	19,5	19,5
Avskrivningar	-278	-221	-1 073	-1 130
<b>Justerad EBITA *</b>	<b>1 750</b>	<b>1 728</b>	<b>7 989</b>	<b>8 011</b>
<b>- justerad EBITA-marginal (%) *</b>	<b>16,5</b>	<b>17,0</b>	<b>17,2</b>	<b>17,1</b>
Avskrivning på övervärden	-222	-257	-980	-945
Jämförelsestörande poster	-	-	189	189
Rörelseresultat	1 528	1 471	7 198	7 255

\* Alternativa nyckeltal. \*\* Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoreultatet har påverkats positivt av en högre försäljningsvolym.

Försäljnings- och administrationskostnaderna var MSEK 1 670 (1 669) under första kvartalet 2020, motsvarande 15,8 (16,4) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna oförändrade under det första kvartalet 2020 jämfört med motsvarande period föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under det första kvartalet 2020 motsvarade 2,7 (2,6) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 11,0 procent under det första kvartalet 2020 jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultat per aktie var SEK 2,43 (2,90) under det första kvartalet 2020. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 2,86 (3,40).

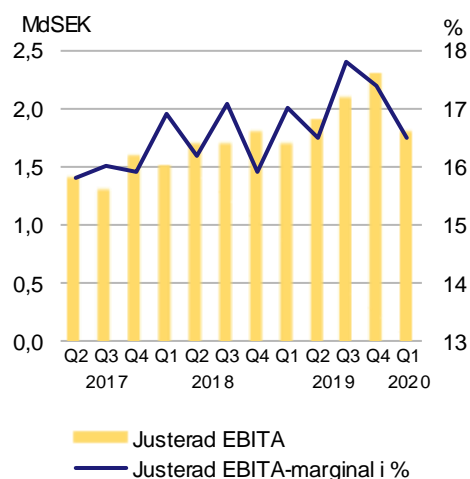
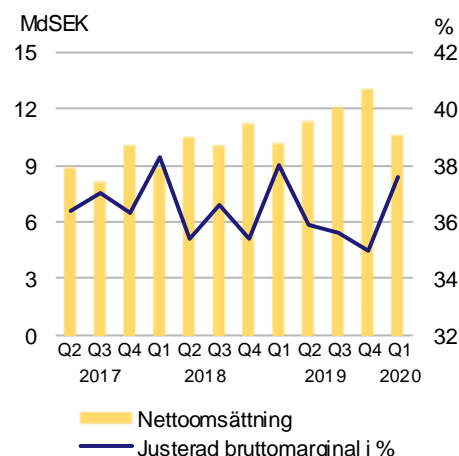
### Jämförelsestörande poster

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
<b>Övriga rörelseintäkter</b>				
Jämförelsestörande intäkter	-	-	260	260
<b>Övriga rörelsekostnader</b>				
Jämförelsestörande kostnader	-	-	-71	-71
Netto jämförelsestörande poster	-	-	189	189

Den jämförelsestörande intäkten under 2019 avsåg en realiserad vinst vid avyttringen av den del av luftvärmväxlarverksamheten som är relaterad till kommersiella/industriella luftvärmväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Den jämförelsestörande kostnaden under 2019 avsåg en realiserad förlust vid avyttringen av den återstående Greenhouse-verksamheten tubvärmväxlare Sarasota, också känt som Alfa Laval Champ, till Thermal Solutions Manufacturing.

### Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för det första kvartalet 2020 var MSEK -50 (-41), exklusive realiserade och orrealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -0 (-1), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -12 (-12), räntor på obligationslånen om MSEK -22 (-21) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om



MSEK -16 (-7). Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK -92 (192).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -362 (-397) under första kvartalet 2020.

### Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten under första kvartalet 2020 var MSEK 876 (481).

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, var MSEK 278 (221) under första kvartalet 2020.

Förvärv av verksamheter under första kvartalet 2020 med MSEK -8 (-61) avser betalning av innehållen köpeskilling för förvärvet av Airec.

Avyttring av verksamheter under första kvartalet 2020 med MSEK 39 (-) avser betalning av innehållen köpeskilling vid försäljningen av den kommersiella/industriella luftvärmväxlaraffären till LU-VE koncernen med MSEK 21 (-) och försäljningen av Alfa Laval Champ till Thermal Solutions Manufacturing med MSEK 18 (-).

### Nyckeltal

	31 mar		31 dec
	2020	2019	2019
Avkastning på sysselsatt kapital (%) <sup>1)</sup>	23,0	21,9	23,0
Avkastning på eget kapital (%) <sup>2)</sup>	20,0	20,2	21,3
Soliditet (%) <sup>3)</sup>	41,9	40,1	43,1
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr <sup>4)</sup>	0,87	1,19	0,88
Skuldsättningsgrad, ggr <sup>4)</sup>	0,30	0,36	0,29
Antal anställda <sup>5)</sup>	17 382	17 510	17 497

1) Alternativt nyckeltal.

2) Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

3) Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

4) Alternativa nyckeltal.

5) Vid slutet av perioden.

### Organisationsförändring

Från och med den 1 januari 2020 har produktgrupperna inom Operations flyttats över till affärsenheterna i divisionerna. Detta ger affärsenheterna en tydligare finansiell konsolidering, som en del i en mer decentraliserad affärsorganisation. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har därför omräknats, vilket har påverkat avskrivningar, investeringar, tillgångar, skulder och antal anställda per division. Kvar i Operations finns inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling.

De avskrivningar som flyttats från Operations till divisionerna i jämförelseperioderna har inte påverkat rörelseresultatet i divisionerna.



# Energy-divisionen

Divisionen riktar sig till kunder inom olja- och gasutvinning, olja- och gasbearbetning och transport, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering, men även byggrelaterade applikationer såsom uppvärmning, ventilation och kylning samt inom gruv- och metallindustrin samt lättare industri.

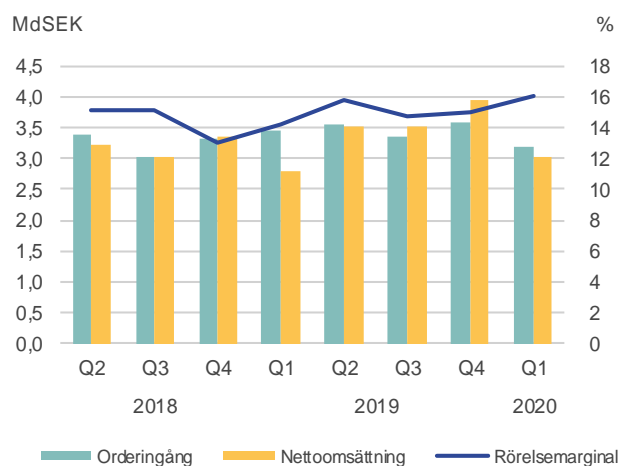
Fokus är ökad energieffektivitet och hållbara lösningar.

- Investeringsaktiviteten inom olja & gas påverkades negativt av COVID-19 pandemin och det låga oljepriset.
- Efterfrågan inom HVAC och kylning fortsatte på en hög nivå med god tillväxt under kvartalet.
- Stabil tillväxt för service.
- Stark faktureringsstillväxt och en fördelaktig fabriksbeläggning resulterade i en förbättrad rörelsemarginal under kvartalet.

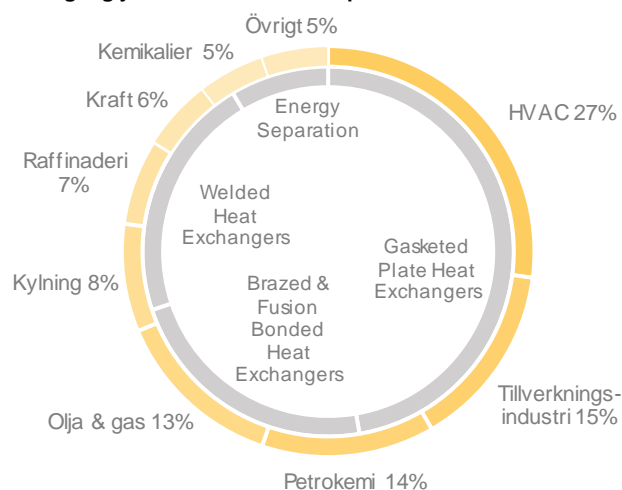
MSEK	Q1		jan-dec 2019	Senaste 12 månaderna
	2020	2019		
Orderingång	3 197	3 448	13 963	13 712
Orderstock*	5 397	5 629	5 214	5 397
Nettoomsättning	3 039	2 807	13 814	14 046
Rörelseresultat**	488	399	2 069	2 158
Rörelsemarginal***	16,1%	14,2%	15,0%	15,4%
Avskrivningar	108	105	467	470
Investeringar****	36	161	453	328
Tillgångar*	15 461	14 695	14 570	15 461
Skulder*	6 023	6 060	5 890	6 023
Antal anställda*	5 270	5 305	5 365	5 270

\* Vid slutet av perioden. \*\* I interna bokslut. \*\*\*Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. \*\*\*\* Exklusive nya leasingavtal. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs på sida 5.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång jan-mar 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet





### Orderingång\*

Energy-divisionens totala ordervolym minskade jämfört med det första kvartalet 2019.

Den lägre orderingången orsakades främst av en lägre investeringsaktivitet inom delar av olja & gasmarknaden. COVID-19 pandemin och fallande oljepriser har sänkt aktiviteten inom produktionen av både gas och olja. Inom segmenten raffinaderi och petrokemi var orderingången också lägre. Detta berodde främst på avsaknaden av stora order, medan basaffären\*\* var oförändrad jämfört med föregående år. Efterfrågan fortsatte att öka i den lätta industrin överlag och speciellt från kunder inom kylindustrin. Orderingången var hög inom HVAC (Heating, Ventilation & Air Conditioning) och tillverkningsindustri medan den var något lägre inom motortillverkning.

Orderingången för service fortsatte att växa och ökade jämfört med det första kvartalet föregående år.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen ökade jämfört med det första kvartalet föregående år som ett resultat av den goda orderingången under det senaste året.

### Rörelseresultat

En stark faktureringsstillväxt i kombination med en bra fabriksbeläggning och lägre kvalitetskostnader bidrog till det förbättrade rörelseresultatet. Omkostnaderna var något högre, vilket återspeglade inflationen och ökade aktiviteter inom F&U.

#### Orderbrygga

MSEK/%	Q1
2019	3 448
Organisk <sup>1)</sup>	-9,8%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	2,5%
Totalt	-7,3%
2020	3 197

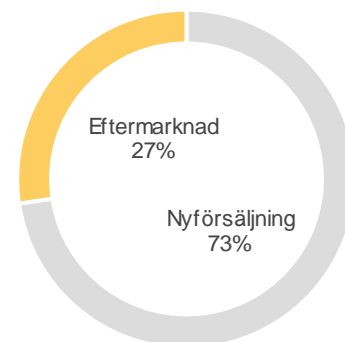
1) Förändring exklusive valutaeffekter

#### Omsättningsbrygga

MSEK/%	Q1
2019	2 807
Organisk <sup>1)</sup>	5,1%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	3,2%
Totalt	8,3%
2020	3 039

1) Förändring exklusive valutaeffekter

#### Orderingången jan-mar 2020 fördelad på:



#### Resultatbrygga

MSEK	Q1
Rörelseresultat 2019	399
Volym <sup>1)</sup>	49
Mix <sup>1)</sup>	66
Kostnader <sup>1)</sup>	-33
Valuta	7
Rörelseresultat 2020	488

1) Förändring exklusive valutaeffekter

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.

\*\* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.



# Food & Water-divisionen

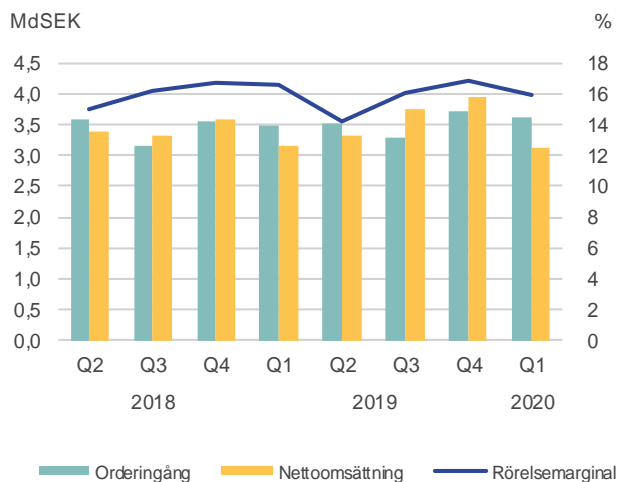
Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

- Efterfrågan var fortsatt stabil på en hög nivå.
- Stark efterfrågan från kunder inom mejeri och bioteknologi.
- Service utvecklades väl under kvartalet.
- Den positiva mixeffekten från en högre andel service kompenserade inte fullt ut för den lägre faktureringen.

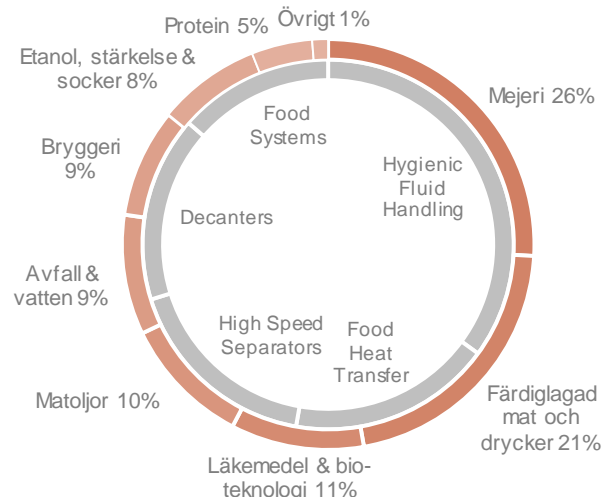
MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Orderingång	3 612	3 480	14 026	14 158
Orderstock*	5 405	5 304	4 894	5 405
Nettoomsättning	3 118	3 153	14 189	14 154
Rörelseresultat**	498	524	2 268	2 242
Rörelsemarginal***	16,0%	16,6%	16,0%	15,8%
Avskrivningar	102	81	385	406
Investeringar****	55	72	288	271
Tillgångar*	12 813	12 331	12 522	12 813
Skulder*	5 338	5 494	5 088	5 338
Antal anställda*	6 368	6 348	6 410	6 368

\* Vid slutet av perioden. \*\* I interna bokslut. \*\*\*Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. \*\*\*\* Exklusive nya leasingavtal. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs på sida 5.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång jan-mar 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet







### Orderingång\*

Divisionens orderingång växte något jämfört med det första kvartalet föregående år. Geografiskt minskade orderingången från Nordamerika medan orderingången från Sydostasien var oförändrad. Alla andra regioner noterade varierande nivåer av tillväxt.

Orderingången från bioteknologimarknaden visade god tillväxt, drivet av Nordamerika. Orderingången från avfalls- och vattensektorn minskade under kvartalet, trots en stark aktivitet i Europa. Orderingången från matoljeindustrin visade god tillväxt och särskilt i Europa där en stor order om MSEK 60 bokades. Orderingången inom mejeri var stark. Bryggerisektorn växte också, som ett resultat av en högre andel medelstora order. Investeringsaktiviteten inom etanolindustrin var fortsatt avvaktande i ljuset av fluktuerande råvarupriser, delvis som ett resultat av osäkerheten kring handelskriget. För det bredare applikationsområdet färdiglagad mat och drycker ökade orderingången jämfört med föregående år.

Efterfrågan inom service var högre än föregående år.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen under kvartalet var marginellt lägre än samma kvartal föregående år, trots en ökande eftermarknadsförsäljning. Nedgången i nettoomsättningen var väntad efter en mycket stark exekvering av orderstocken i slutet av 2019.

### Rörelseresultat

Nettoomsättningen minskade något under kvartalet, vilket hade en negativ påverkan på rörelseresultatet. En högre andel eftermarknadsförsäljning gav en positiv mixeffekt, delvis uppvägd av kostnader för en något lägre beläggning i vissa fabriker. Kostnaderna ökade något, delvis kompenserat av positiva valutaeffekter.

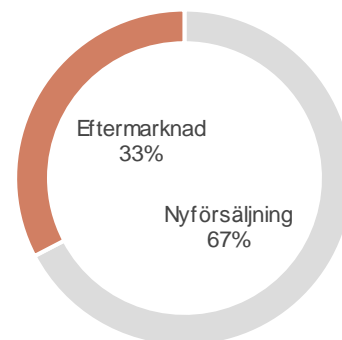
Orderbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	3 480
Organisk <sup>1)</sup>	1,3%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	2,5%
Totalt	3,8%
2020	3 612

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Omsättningsbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	3 153
Organisk <sup>1)</sup>	-3,3%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	2,2%
Totalt	-1,1%
2020	3 118

1) Förändring exklusive valutaeffekter

### Orderingången jan-mar 2020 fördelad på:



Resultatbrygga	
MSEK	Q1
Rörelseresultat 2019	524
Volym <sup>1)</sup>	-45
Mix <sup>1)</sup>	27
Kostnader <sup>1)</sup>	-22
Valuta	14
Rörelseresultat 2020	498

1) Förändring exklusive valutaeffekter

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.

# Marine-divisionen

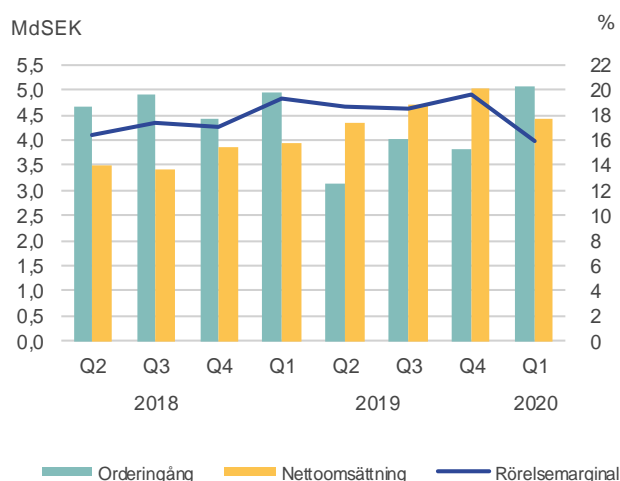
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

- Efterfrågan i affärsenheten Pumping Systems var stabil för både lastpumpning och offshore.
- Efterfrågan på PureBallast fortsatte på en hög nivå, medan efterfrågan på PureSOx påverkades negativt av oljeprisutvecklingen.
- Service fortsatte att växa.
- Negativ mixeffekt och omvärderingseffekter påverkade resultatet negativt.

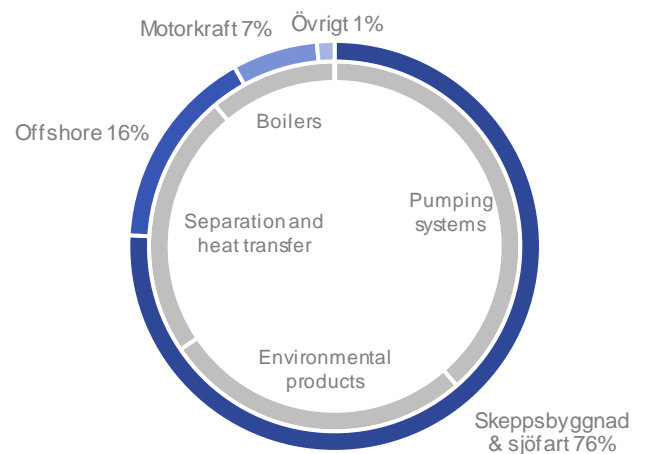
MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Orderingång	5 068	4 963	15 953	16 058
Orderstock*	12 058	14 338	11 443	12 058
Nettoomsättning	4 433	3 932	17 993	18 494
Rörelseresultat**	708	761	3 425	3 372
Rörelsemarginal***	16,0%	19,4%	19,0%	18,2%
Avskrivningar	211	215	884	880
Investeringar****	37	41	177	173
Tillgångar*	27 193	28 154	27 796	27 193
Skulder*	8 904	8 896	8 481	8 904
Antal anställda*	4 763	4 365	4 702	4 763

\* Vid slutet av perioden. \*\* I interna bokslut. \*\*\*Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. \*\*\*\* Exklusive nya leasingavtal. Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs på sida 5.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång jan-mar 2020 fördelad per slutmarknad/affärsenhet







### Orderingång\*

Orderingången för Marine-divisionen var nästan oförändrad jämfört med det första kvartalet föregående år, där en lägre efterfrågan på PureSOx och pannor uppvägdes av en högre efterfrågan på pumpsystem.

Orderingången för Alfa Lavals avgasreningssystem hade en signifikant nedgång jämfört med det första kvartalet föregående år. Allmän osäkerhet kring bokningsmöjligheterna vid reparationsvarv, den långsiktiga tillgängligheten och priset på nya bränslen och fraktraterna bidrog till en lägre efterfrågan på teknologier för rökgasrening. Efterfrågan på PureBallast var högre än föregående år. Den generella efterfrågan på utrustning till byggnation av nya fartyg var något lägre jämfört med föregående år, där en ökad efterfrågan på pumpsystem uppvägde den minskade efterfrågan inom andra produktområden. Offshoreorder ökade under kvartalet visavi föregående år, eftersom det bokades flera order på pumpsystem under kvartalet. Det underliggande marknadsklimatet var positivt fram till den skarpa nedgången i oljepriset i början av mars.

Orderingången för service fortsatte den mycket positiva utvecklingen från föregående år och visade god tillväxt med hög efterfrågan för nästan alla produktgrupper.

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen var väsentligt högre än under det första kvartalet föregående år, huvudsakligen drivet av leveranser av avgasreningssystem och ballastvattensystem.

### Rörelseresultat

Den ökade faktureringen gav en positiv volymeffekt. En ofördelaktig produktmix i nyförsäljningen och kostnader för omvärdering av balansposter i utländsk valuta påverkade resultatet negativt. Ökningen i kostnader orsakades till största delen av ökade royaltybetalningar för PureBallast.

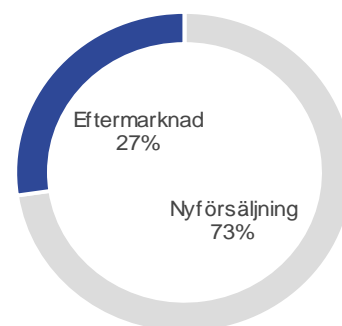
Orderbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	4 963
Organisk <sup>1)</sup>	1,6%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	0,5%
Totalt	2,1%
2020	5 068

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Omsättningsbrygga	
MSEK/%	Q1
2019	3 932
Organisk <sup>1)</sup>	10,7%
Struktur <sup>1)</sup>	-
Valuta	2,0%
Totalt	12,7%
2020	4 433

1) Förändring exklusive valutaeffekter

Orderingången jan-mar 2020 fördelad på:



Resultatbrygga	
MSEK	Q1
Rörelseresultat 2019	761
Volym <sup>1)</sup>	154
Mix <sup>1)</sup>	-98
Kostnader <sup>1)</sup>	-118
Valuta	9
Rörelseresultat 2020	708

1) Förändring exklusive valutaeffekter

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.

## Greenhouse

I slutet av december 2019 avyttrades den kvarvarande tubvärmväxlaraffären i USA till en extern köpare, vilket innebar att samtliga delar av divisionen hade avyttrats. Under 2020 har därmed Greenhouse upphört att existera. De historiska siffrorna för tidigare perioder framgår av följande tabell:

MSEK	Q1 2019	jan-dec 2019
Orderingång	296	105
Orderstock*	381	0
Nettoomsättning	248	444
Rörelseresultat**	-7	-30
Rörelsemarginal***	-2,8%	-6,8%
Avskrivningar	5	8
Investeringar****	3	5
Tillgångar*	760	39
Skulder*	402	71
Antal anställda*	507	33

\* Vid slutet av perioden.

\*\* I interna bokslut.

\*\*\*Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen.

\*\*\*\* Exklusive nya leasingavtal.

## Operations och Övrigt

Operations och Övrigt täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

MSEK	Q1 2020	Q1 2019	jan-dec 2019	Senaste 12 månaderna
Orderingång	0	26	72	46
Orderstock*	0	14	0	0
Nettoomsättning	0	18	77	59
Rörelseresultat**	-159	-208	-742	-693
Avskrivningar	79	72	309	316
Investeringar***	79	157	414	336
Tillgångar*	1 500	1 633	1 613	1 500
Skulder*	662	597	564	662
Antal anställda*	981	985	987	981

\* Vid slutet av perioden. \*\* I interna bokslut. \*\*\* Exklusive nya leasingavtal.

Jämförelsesiffrorna för tidigare perioder har omräknats beroende på organisationsförändringen som beskrivs på sida 5.

Orderingången och nettoomsättningen för Operations och Övrigt avser kontraktstillverkning av tubvärmväxlare åt BITZER efter försäljningen av affären till BITZER. Det förbättrade rörelseresultatet beror på lägre kostnader för det sedan tidigare pågående omstruktureringsprogrammet inom tillverkningen.

## Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

MSEK	Q1 2020	Q1 2019	jan-dec 2019	Senaste 12 månaderna
<b>Rörelseresultat</b>				
Totalt för divisionerna	1 535	1 469	6 990	7 056
Jämförelsestörande poster	-	-	189	189
Konsolideringsjusteringar *	-7	2	19	10
Totalt rörelseresultat	1 528	1 471	7 198	7 255
Finansiellt netto	-142	151	23	-270
Resultat efter finansiella poster	1 386	1 622	7 221	6 985
<b>Tillgångar **</b>				
Totalt för divisionerna	56 967	57 573	56 540	56 967
Corporate ***	7 649	6 735	7 856	7 649
Koncernens total	64 616	64 308	64 396	64 616
<b>Skulder **</b>				
Totalt för divisionerna	20 927	21 449	20 094	20 927
Corporate ***	16 583	17 042	16 555	16 583
Koncernens total	37 510	38 491	36 649	37 510

\* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS. \*\* Vid slutet av perioden. \*\*\* Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.



## Information om produkter och tjänster

### Nettoomsättning per produkt/tjänst \*

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Egna produkter inom:				
Separering	1 738	1 703	7 677	7 712
Värmeöverföring	4 034	3 984	18 694	18 744
Flödeshantering	2 290	2 609	10 361	10 042
Marin miljöteknik	1 694	1 066	5 802	6 430
Övrigt	0	1	78	77
Relaterade produkter	278	327	1 569	1 520
Service	556	468	2 336	2 424
<b>Totalt</b>	<b>10 590</b>	<b>10 158</b>	<b>46 517</b>	<b>46 949</b>

\* Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett växande nytt produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavalns produkterbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

### Nya produkter under första kvartalet

Under första kvartalet har Alfa Laval bland annat introducerat följande nya produkter:

#### Alfa Laval T15-B

Alfa Laval T15-B levererar en effektiv värmeöverföring i en liten kompakt enhet och erbjuder en attraktiv lösning för kunder inom fjärrvärme/-kyla, geotermisk uppvärmning, datacenterkyllning och många processer inom industrin för kylning och uppvärmning av vatten, smörjolja och andra medier. Med T-15B fortsätter Alfa Laval lanseringen av nästa generations plattvärmeväxlare för miljömässigt hållbar värmeöverföring. Alfa Laval T15-B har den nya FlexFlow™ plattdesignen (lanserad med T10-B 2018) som bidrar till en betydligt minskad energiförbrukning jämfört mot sin föregångare. Det nya plattkonceptet, tillsammans med ytterligare designfeatures som förstärker hållbarhetstänket både i fråga om driftsäkerhet och bibehållen prestanda, ger en produkt som understödjer våra kunders strävan efter att minimera miljöpåverkan i sin verksamhet.



#### Compabloc+

Compabloc+ är utvecklad för att klara ännu fler applikationsområden inom tung processindustri. Compabloc+ har en innovativ ny tätninglösning som garanterar säker drift utan risk för medieläckage vid tryck upp till 60 bar. Den största skillnaden mellan Compabloc+ och tidigare modeller är en ny patenterad design kallad +Seal. Denna gör att Compabloc+ på ett säkert sätt kan hantera högre driftstryck än vad som tidigare varit möjligt och den skyddar också packningen och paneler vid service, vilket gör underhåll enklare, säkrare och snabbare för våra kunder. Prestandan hos Compabloc+ ger positiva hållbarhetseffekter genom att den kan ersätta skrymmande tubvärmeväxlare med låg verkningsgrad i ett antal applikationer. Det gäller exempelvis hydrotreating i oljeraffinaderier, vilket har blivit allt viktigare när raffinaderier förändrar sina processer för att uppfylla nya regler om svavelinnehåll i bränslen. Med 3-5 gånger större verkningsgrad kan Compabloc+ öka den praktiska mängden värme som återvinns i kundens installation, vilket sänker driftskostnaderna och förbättrar hållbarheten.



### Alfa Laval PureBallast 3 i specialkonfiguration för bulkfartyg

Behandling av ballastvatten på fartyg är ett globalt miljökrav från den internationella sjöfartsorganisationen IMO. Alfa Laval PureBallast 3 är redan idag ett ledande system för att stoppa spridningen av invasiva arter. PureBallast 3 finns nu i en specifik konfiguration för bulkfartyg. Lossning av gods från bulkfartyg tar ofta längre tid än lastningen, vilket innebär att intag av ballastvatten sker med halva hastigheten. PureBallast 3 för bulkfartyg har därför en reaktor och filter som är anpassade för olika in- och utflöden. Eftersom filtret endast används under inflöde av ballast kan det vara mindre, vilket minskar investeringskostnaden, sänker driftskostnaden och krymper storleken på systemet.



Affärsenheten High Speed Separators har lanserat tre nya separatorprodukter för livsmedelsapplikationer. Samtliga kombinerar Alfa Lavals senaste innovationer för ökad energieffektivitet, ökad separationsprestanda och ökad produktkvalitet. De är också förberedda med teknik som möjliggör distansövervakning via ConditionAlert.

### Alfa Laval Clara 400S

Alfa Laval Clara 400S är en ny toppmatad modell i produktportföljen för vin och andra drycker, där typiska användningsområdet är mousserande vin.



### Alfa Laval Clara 450

Alfa Laval Clara 450 är en ny modell i premiumportföljen för vinproducenter baserad på Alfa Lavals unika hermetiska design och väl anpassad till medelstor produktionskapacitet.

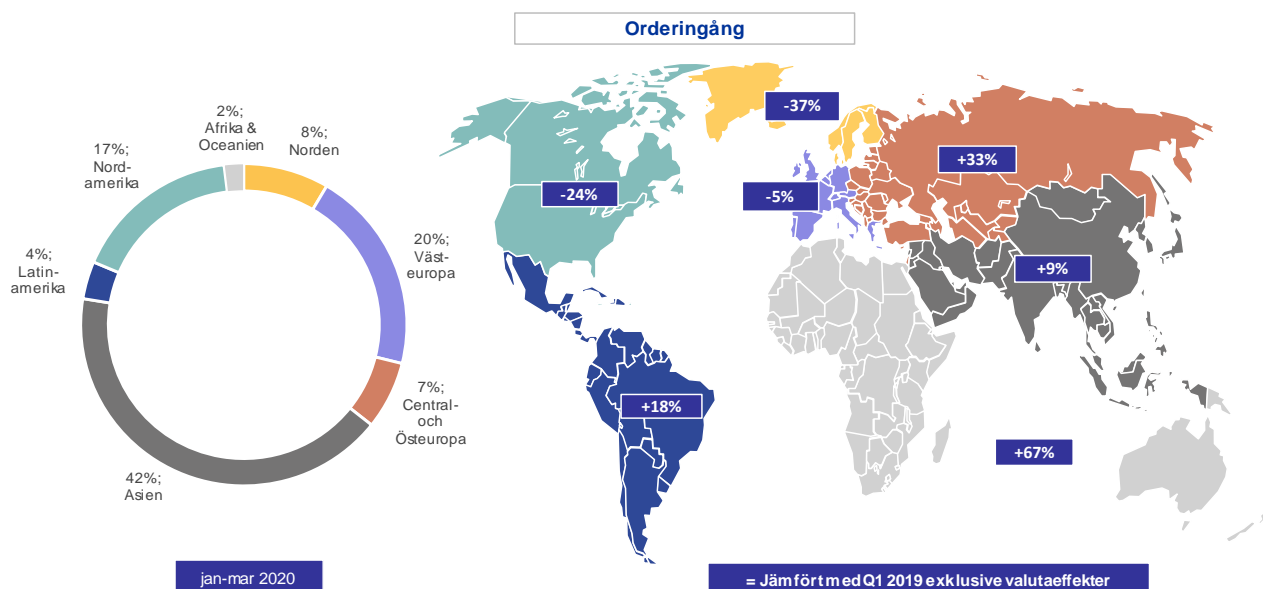


### Alfa Laval Brew 450

Alfa Laval Brew 450 är ett välkommet tillskott till bryggeriportföljen och bygger på Alfa Lavals unika hermetiska design och är designad för medelstor produktionskapacitet.



## Geografisk information



### Västeuropa inklusive Norden

Regionen hade ett svagt kvartal beroende på avsaknaden av stora order inom Marine i Norden och den negativa effekten av avyttringen av Greenhouse-verksamheten. Food & Water och service hade ett bra kvartal och Energy gick också bra. Tyskland hade ett starkt kvartal, medan Storbritannien och de sydeuropeiska länderna hade en svagare orderingång.

### Central- och Östeuropa

Det var ett starkt kvartal för regionen i alla divisioner och speciellt för Marine och Food & Water. Ryssland tillsammans med Turkiet, Polen, Ukraina och de baltiska länderna hade den bästa utvecklingen med stark tillväxt i basaffären i alla divisioner. Food & Water i Ukraina och Energy i Polen och Litauen gick också bra. Centraleuropa visade en god utveckling.

### Nordamerika

Det första kvartalet var betydligt svagare än samma kvartal föregående år, främst beroende på avsaknaden av stora order. Orderingången från olje- och gasindustrin har minskat i spåren av oljeprisfallet. Samtliga divisioner minskade, men framförallt Marine och Energy. Orderingången för service visade stabil tillväxt.

### Latinamerika

Latinamerika hade ett starkt kvartal, drivet av Marine och Energy. Orderingången för basaffären och service utvecklades väl. Brasilien var oförändrat, men hade god orderingång för service. Mexiko hade ett starkt kvartal för alla divisioner och utvecklingen i Chile, Argentina och Peru var också god.

### Asien

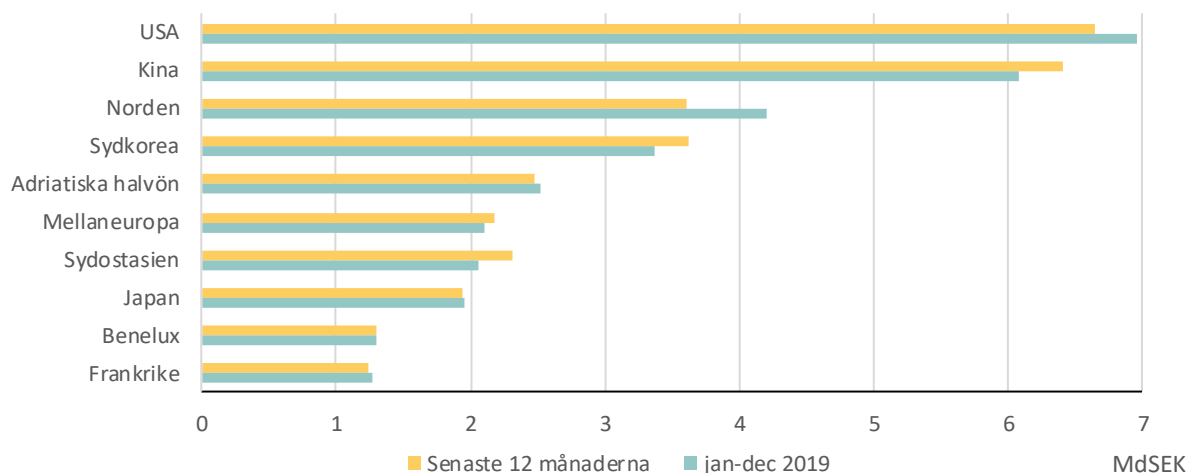
Asien hade ett bra kvartal tack vare stark orderingång för pumpsystem i Korea, Kina och Singapore. Food & Water utvecklades väl beroende på god orderingång i Kina, medan Energy hade ett svagare kvartal. Basaffären var oförändrad, medan orderingången för service visade stark tillväxt.

### Afrika och Oceanien

Regionen hade ett starkt kvartal i främst Energy och Marine. Marine gynnades av god orderingång för service på pumpsystem i Australien.

\* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

## Orderingången för 10 största marknaderna



### Nettoomsättning

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Till kunder i:				
Sverige	249	250	981	980
Övriga EU	2 872	2 490	11 811	12 193
Övriga Europa	902	688	3 356	3 570
USA	1 607	1 571	7 390	7 426
Övriga Nordamerika	360	174	1 062	1 248
Latinamerika	421	446	2 060	2 035
Afrika	95	106	490	479
Kina	1 163	1 492	6 582	6 253
Sydkorea	937	927	4 210	4 220
Övriga Asien	1 874	1 896	8 112	8 090
Oceanien	110	118	463	455
<b>Totalt</b>	<b>10 590</b>	<b>10 158</b>	<b>46 517</b>	<b>46 949</b>

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

### Anläggningstillgångar

MSEK	31 mar		31 dec
	2020	2019	2019
Sverige	2 171	2 190	2 207
Danmark	5 324	5 061	5 044
Övriga EU	4 326	4 237	4 209
Norge	11 431	13 476	12 847
Övriga Europa	135	149	137
USA	4 746	4 429	4 468
Övriga Nordamerika	146	148	150
Latinamerika	260	320	313
Afrika	5	13	12
Asien	3 895	3 694	3 741
Oceanien	122	135	130
<b>Deltotal</b>	<b>32 561</b>	<b>33 852</b>	<b>33 258</b>
Andra långfristiga värdepappersinnehav	153	131	141
Pensionstillgångar	94	42	70
Uppskjutna skattefordringar	1 841	1 581	1 801
<b>Totalt</b>	<b>34 649</b>	<b>35 606</b>	<b>35 270</b>

### Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavalens enskilt största kund med en volym som representerar ca 5 procent av nettoomsättningen.



## Koncernens kassaflöden

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
<b>Rörelseverksamheten</b>				
Rörelseresultat	1 528	1 471	7 198	7 255
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar	500	478	2 053	2 075
Återläggning av andra icke kassaposter	-20	50	141	71
	2 008	1 999	9 392	9 401
Betalda skatter	-594	-543	-1 901	-1 952
	1 414	1 456	7 491	7 449
Förändring av rörelsekapitalet:				
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	55	171	-1 394	-1 510
Ökning(-)/minskning(+) av lager	-634	-1 615	-617	364
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	208	1 005	-84	-881
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar	-84	-42	-173	-215
<b>Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet</b>	<b>-455</b>	<b>-481</b>	<b>-2 268</b>	<b>-2 242</b>
	959	975	5 223	5 207
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Investeringar i anläggningstillgångar	-207	-434	-1 337	-1 110
Försäljning av anläggningstillgångar	93	1	7	99
Förvärv av verksamheter	-8	-61	-61	-8
Avyttring av verksamheter	39	-	364	403
	-83	-494	-1 027	-616
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Erhållna räntor och utdelningar	30	33	120	117
Betalda räntor	-52	-49	-281	-284
Realiserade finansiella kursvinster	36	197	239	78
Realiserade finansiella kursförluster	-361	-14	-499	-846
Utdelningar till moderbolagets ägare	-	-	-2 097	-2 097
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	0	-	0	0
Ökning(-) av finansiella fordringar	-170	-13	-283	-440
Minskning(+) av finansiella fordringar	0	-13	0	13
Ökning av upplåning	214	-31	3 155	3 400
Amortering av lån	-1 213	0	-3 299	-4 512
	-1 516	110	-2 945	-4 571
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-640</b>	<b>591</b>	<b>1 251</b>	<b>20</b>
Likvida medel vid periodens början	5 594	4 295	4 295	4 962
Omräkningsdifferens i likvida medel	41	76	48	13
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>4 995</b>	<b>4 962</b>	<b>5 594</b>	<b>4 995</b>
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *	2,09	1,15	10,00	10,95
Investeringar i relation till nettoförsäljningen	2,0%	4,3%	2,9%	2,4%
Genomsnittligt antal aktier	419 456 315	419 456 315	419 456 315	419 456 315

\* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

## Koncernens totala resultat

MSEK	Q1		jan-dec	Senaste 12
	2020	2019	2019	månaderna
Nettoomsättning	10 590	10 158	46 517	46 949
Kostnad för sålda varor	-6 827	-6 554	-30 734	-31 007
<b>Bruttoresultat</b>	<b>3 763</b>	<b>3 604</b>	<b>15 783</b>	<b>15 942</b>
Försäljningskostnader	-1 157	-1 172	-4 802	-4 787
Administrationskostnader	-513	-497	-2 092	-2 108
Forsknings- & utvecklingskostnader	-286	-260	-1 086	-1 112
Övriga rörelseintäkter	150	166	1 174	1 158
Övriga rörelsekostnader	-441	-378	-1 799	-1 862
Andel av resultat i joint ventures	12	8	20	24
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 528</b>	<b>1 471</b>	<b>7 198</b>	<b>7 255</b>
Utdelningar och andra finansiella intäkter	9	8	32	33
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	142	290	377	229
Räntekostnader och finansiella kursförluster	-293	-147	-386	-532
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 386</b>	<b>1 622</b>	<b>7 221</b>	<b>6 985</b>
Skatt	-362	-397	-1 713	-1 678
<b>Nettoresultat för perioden</b>	<b>1 024</b>	<b>1 225</b>	<b>5 508</b>	<b>5 307</b>
Övrigt totalresultat:				
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet				
Kassaflödessakringar	-1 120	49	307	-862
Marknadsvärdering av externa aktier	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-853	958	632	-1 179
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	354	-33	-75	312
<b>Summa</b>	<b>-1 619</b>	<b>974</b>	<b>864</b>	<b>-1 729</b>
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet				
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-66	25	-138	-229
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	20	-6	11	37
<b>Summa</b>	<b>-46</b>	<b>19</b>	<b>-127</b>	<b>-192</b>
<b>Totalt resultat för perioden</b>	<b>-641</b>	<b>2 218</b>	<b>6 245</b>	<b>3 386</b>
<b>Nettoresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	1 020	1 218	5 486	5 288
Innehav utan bestämmande inflytande	4	7	22	19
Resultat per aktie (SEK)	2,43	2,90	13,08	12,61
Genomsnittligt antal aktier	419 456 315	419 456 315	419 456 315	419 456 315
<b>Totalt resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets ägare	-654	2 203	6 220	3 363
Innehav utan bestämmande inflytande	13	15	25	23

## Koncernens finansiella ställning

MSEK	31 mar		31 dec
	2020	2019	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	23 522	25 095	24 246
Materiella anläggningstillgångar	9 032	8 701	8 943
Övriga anläggningstillgångar	2 095	1 810	2 081
	34 649	35 606	35 270
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	10 734	10 779	10 077
Tillgångar avseende avyttringsgrupper för försäljning	-	760	-
Kundfordringar	7 787	6 708	7 460
Övriga fordringar	5 278	4 693	4 929
Derivatstillgångar	157	140	193
Kortfristiga placeringar	1 016	660	873
Likvida medel *	4 995	4 962	5 594
	29 967	28 702	29 126
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>64 616</b>	<b>64 308</b>	<b>64 396</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Moderbolagets ägare	26 946	25 680	27 600
Innehav utan bestämmande inflytande	160	137	147
	27 106	25 817	27 747
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut etc.	9 940	8 710	10 600
Leasingskulder	1 922	1 837	1 890
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	2 471	2 165	2 321
Avsättning för uppskjuten skatt	1 125	1 754	1 662
Övriga långfristiga skulder	932	747	681
	16 390	15 213	17 154
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder avseende avyttringsgrupper för försäljning	-	502	-
Skulder till kreditinstitut etc.	1 572	3 329	1 422
Leverantörsskulder	3 286	3 372	3 439
Förskott från kunder	4 783	6 412	4 269
Övriga avsättningar	1 881	1 956	1 863
Övriga skulder	8 443	7 314	8 194
Derivatskulder	1 155	393	308
	21 120	23 278	19 495
Summa skulder	37 510	38 491	36 649
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>64 616</b>	<b>64 308</b>	<b>64 396</b>

\* Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

## Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

MSEK	Värderingshierarki nivå	31 mar		31 dec
		2020	2019	2019
<b>Finansiella tillgångar</b>				
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	85	79	79
Obligationer och andra värdepapper	1	790	464	650
Derivatstillgångar	2	164	195	262
<b>Finansiella skulder</b>				
Derivatskulder	2	1 503	488	350

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

## Lån och nettoskuld

MSEK	31 mar		31 dec
	2020	2019	2019
Kreditinstitut	221	219	166
Svensk Exportkredit	2 473	2 307	2 318
Europeiska Investeringsbanken	-	1 198	1 203
Obligationslån	8 818	8 315	8 335
Leasingskulder	2 620	2 807	2 620
Total låneskuld	14 132	14 846	14 642
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-6 011	-5 622	-6 467
<b>Nettoskuld *</b>	<b>8 121</b>	<b>9 224</b>	<b>8 175</b>

\* Alternativt nyckeltal.

Alfa Laval hade ett låneavtal om MEUR 400 och MUSD 544, motsvarande MSEK 9 892 med ett banksyndikat per 31 mars 2020, men faciliteten utnyttjades inte. Faciliteten löpte till juni 2021. Från och med 17 april 2020 har faciliteten omvandlats till en ny facilitet om MEUR 900 med ett års förlängning från juni 2021 till juni 2022. Den nuvarande gruppen av banker i syndikatet har utökats med ytterligare en bank.

Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500 som förfaller i september 2022 och ett nytt lån på MEUR 300 som förfaller i juni 2024.

De bilaterala lånen från Svensk Exportkredit består av ett lån om MEUR 100 som förfaller juni 2021 samt ett lån om MUSD 136 som förfaller i juni 2020.

Lånet hos Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 förföll i juni 2021, men har betalats tillbaka redan den 4 mars 2020.

Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 2 000 utnyttjades inte per 31 mars 2020.

## Förändringar i koncernens egna kapital

	jan-mar		jan-dec
	2020	2019	2019
<b>Vid periodens början</b>	27 747	23 599	23 599
<b>Förändringar hänförliga till:</b>			
<b>Moderbolagets ägare</b>			
<b>Totalt resultat</b>			
Totalt resultat för perioden	-654	2 203	6 220
<b>Transaktioner med aktieägare</b>			
Utdelningar	-	-	-2 097
<b>Deltotal</b>	<b>-654</b>	<b>2 203</b>	<b>4 123</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>			
<b>Totalt resultat</b>			
Totalt resultat för perioden	13	15	25
<b>Transaktioner med aktieägare</b>			
Utdelningar	0	-	0
<b>Deltotal</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>25</b>
<b>Vid periodens slut</b>	<b>27 106</b>	<b>25 817</b>	<b>27 747</b>

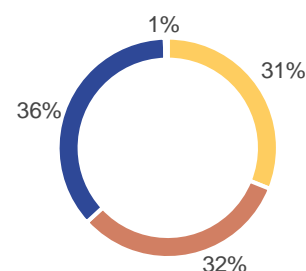


## Kondenserad segmentsrapportering per kvartal



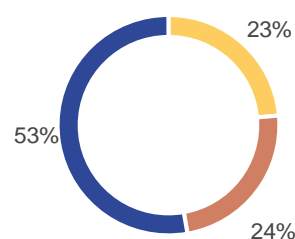
Orderingång	2020	2019				2018		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	3 197	3 594	3 355	3 566	3 448	3 330	3 039	3 401
Food & Water	3 612	3 720	3 306	3 520	3 480	3 540	3 151	3 589
Marine	5 068	3 840	4 006	3 144	4 963	4 439	4 903	4 685
Greenhouse	-	-8	45	-228	296	236	244	375
Operations & Övrigt	0	7	16	23	26	16	20	12
<b>Totalt</b>	<b>11 877</b>	<b>11 153</b>	<b>10 728</b>	<b>10 025</b>	<b>12 213</b>	<b>11 561</b>	<b>11 357</b>	<b>12 062</b>

### Senaste 12 månaderna



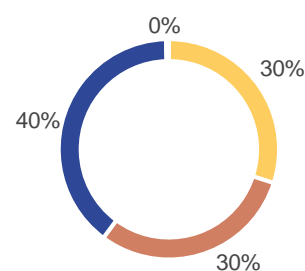
Orderstock	2020	2019				2018		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	5 397	5 214	5 564	5 709	5 629	4 857	4 852	4 836
Food & Water	5 405	4 894	5 110	5 535	5 304	4 860	4 917	5 096
Marine	12 058	11 443	12 607	13 276	14 338	13 118	12 529	10 996
Greenhouse	-	0	38	35	381	328	467	523
Operations & Övrigt	0	0	10	13	14	5	8	6
<b>Totalt</b>	<b>22 860</b>	<b>21 551</b>	<b>23 329</b>	<b>24 568</b>	<b>25 666</b>	<b>23 168</b>	<b>22 773</b>	<b>21 457</b>

### 31 mar 2020



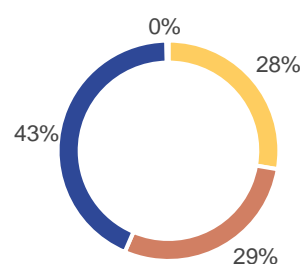
Nettoomsättning	2020	2019				2018		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	3 039	3 961	3 515	3 531	2 807	3 343	3 043	3 215
Food & Water	3 118	3 938	3 763	3 335	3 153	3 604	3 336	3 390
Marine	4 433	5 017	4 715	4 329	3 932	3 869	3 433	3 486
Greenhouse	-	31	45	120	248	375	300	379
Operations & Övrigt	0	17	18	24	18	18	19	5
<b>Totalt</b>	<b>10 590</b>	<b>12 964</b>	<b>12 056</b>	<b>11 339</b>	<b>10 158</b>	<b>11 209</b>	<b>10 131</b>	<b>10 475</b>

### Senaste 12 månaderna



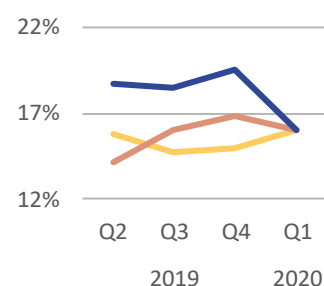
Rörelseresultat *	2020	2019				2018		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
MSEK								
Energy	488	593	519	558	399	438	461	490
Food & Water	498	664	607	473	524	607	542	507
Marine	708	985	870	809	761	659	599	571
Greenhouse	-	7	-15	-15	-7	30	20	22
Operations & Övrigt	-159	-247	-105	-182	-208	-210	-160	-196
<b>Totalt</b>	<b>1 535</b>	<b>2 002</b>	<b>1 876</b>	<b>1 643</b>	<b>1 469</b>	<b>1 524</b>	<b>1 462</b>	<b>1 394</b>

### Senaste 12 månaderna



Rörelsemarginal *	2020	2019				2018		
	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2
%								
Energy	16,1	15,0	14,8	15,8	14,2	13,1	15,1	15,2
Food & Water	16,0	16,9	16,1	14,2	16,6	16,8	16,2	15,0
Marine	16,0	19,6	18,5	18,7	19,4	17,0	17,4	16,4
Greenhouse	-	22,6	-33,3	-12,5	-2,8	8,0	6,7	5,8
<b>Totalt</b>	<b>14,5</b>	<b>15,4</b>	<b>15,6</b>	<b>14,5</b>	<b>14,5</b>	<b>13,6</b>	<b>14,4</b>	<b>13,3</b>

### Per kvartal



\* I interna bokslut, se avstämning på sida 12.

## Företagsförvärv och försäljningar

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal för att förvärva teknologier och aktiviteter från Airec – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019.

Den 12 december 2018 meddelade Alfa Laval att ett avtal tecknats om att sälja den del av luftvärmeväxlarverksamheten som är relaterad till kommersiella/ industriella luftvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Transaktionen slutfördes den 1 maj 2019. Denna verksamhet redovisades därför under perioden 12 december 2018 till 30 april 2019 som en avyttringsgrupp som innehas för försäljning enligt IFRS 5. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder avseende denna verksamhet redovisades separat i rapporten över finansiell ställning.

MSEK	31 mar	
	2020	2019
<b>Avyttringsgrupper</b>		
<b>Tillgångar</b>		
Materiella anläggningstillgångar	-	183
Lager	-	227
Kundfordringar	-	276
Övriga fordringar	-	74
Finansiella tillgångar	-	0
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>760</b>
<b>Skulder</b>		
Leverantörsskulder	-	129
Förskott från kunder	-	38
Övriga skulder	-	335
Finansiella skulder	-	0
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>502</b>

Den återstående Greenhouse-verksamheten tubvärmeväxlare Sarasota, också känt som Alfa Laval Champ, såldes till Thermal Solutions Manufacturing den 31 december 2019.

### Stora order (>MEUR 5) under första kvartalet

Division	Affärsenhet	Leverans datum	Order- värde	Totalt per affärsenhet	
				Q1 2020	Q1 2019
Leveransomfång		MSEK			
Energy					
	Welded Heat Exchangers				
	Alfa Laval Packinox värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina.	2020	60	60	185
Food & Water					
	Decanters			-	160
	Food Systems				
	En processlinje till ett nytt St1 bioraffinaderi i Sverige.	2021	60	60	-
Marine					
	Pumping Systems				
	Framo pumpsystem till två kunder i Kina och Singapore.	2020/2021	170	170	-
<b>Totalt</b>				<b>290</b>	<b>345</b>

## Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för första kvartalet 2020 var MSEK -3 (630), varav utdelningar från dotterbolag MSEK - (633), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 1 (0), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -2 (-2), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -0 (-0) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK 2 (3).

### Moderbolagets resultat \*

MSEK	Q1		jan-dec
	2020	2019	2019
Administrationskostnader	-6	-6	-14
Övriga rörelseintäkter	2	3	0
Övriga rörelsekostnader	0	0	-16
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-30</b>
Intäkter från andelar i koncernföretag	-	633	633
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1	0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-3</b>	<b>630</b>	<b>604</b>
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-293
Koncernbidrag	-	-	2 142
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-3</b>	<b>630</b>	<b>2 453</b>
Skatt på årets resultat	1	1	-395
<b>Nettoreultat för perioden</b>	<b>-2</b>	<b>631</b>	<b>2 058</b>

\* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess totalresultaträkning.

### Moderbolagets finansiella ställning

MSEK	31 mar		31 dec
	2020	2019	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	4 669	4 669	4 669
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	10 161	10 580	10 292
Övriga fordringar	117	76	4
Likvida medel	-	-	-
	10 278	10 656	10 296
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>14 947</b>	<b>15 325</b>	<b>14 965</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital	2 387	2 387	2 387
Fritt eget kapital	9 891	10 563	9 893
	12 278	12 950	12 280
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfond, tax 2014-2020	2 652	2 359	2 652
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	17	15	20
Leverantörsskulder	-	1	1
Skatteskulder	-	-	10
Övriga skulder	0	0	2
	17	16	33
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>14 947</b>	<b>15 325</b>	<b>14 965</b>

## Ägare och aktier

### Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget hade 42 218 (35 787) aktieägare den 31 mars 2020. Den största ägaren är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 29,1 (29,1) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 5,6 och 0,5 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 50,4 (51,0) procent av aktierna.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslog ursprungligen en utdelning om SEK 5,50 (5,00) per aktie motsvarande totalt MSEK 2 307 (2 097).

För att stärka företaget när det gäller de negativa kort- och medelfristiga finansiella effekterna av COVID-19 har styrelsen dragit tillbaka utdelningsförslaget för 2019 som en åtgärd för att bibehålla likvida medel. Det innebär att de disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 9 893 (7 835) istället balanseras i ny räkning.

## Risker och övrigt

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2019 fortfarande är korrekt, med undantag för konsekvenserna av COVID-19, vilka beskrivs nedan.

### Konsekvenser av COVID-19

Alfa Laval implementerar ett brett kostnadsreduceringsprogram med målet att minska de fasta kostnaderna med 1 miljard kronor på rullande tolv månaders basis. Programmet löper planenligt och de första finansiella effekterna förväntas bli synliga i april. En viktig del av kostnadsreduceringsprogrammet är relaterad till flexibiliteten i olika arbetstidsförkortningsprogram i länder såsom Italien, Tyskland, Frankrike och Sverige. I Sverige har företaget för avsikt att reducera arbetstiden med 40 procent för omkring 900 tjänstemän från den 1 maj. Förberedelser pågår även för att implementera ett liknande program för medarbetare i våra produktionsanläggningar, eftersom beläggningen i de svenska fabriker förväntas minska. Styrelsen har även dragit tillbaka utdelningsförslaget för 2019 som en åtgärd för att bibehålla likvida medel, se avsnittet om förslag till vinstdisposition ovan.

I ett pressmeddelande den 17 mars uttryckte Alfa Laval oro över affärsklimatet från och med andra kvartalet 2020 på grund av de negativa effekterna av pandemin COVID-19.

Alfa Laval har globala och lokala kristeam på plats för att noggrant följa och ge snabb respons på förändringar i situationen för att säkra våra anställdas hälsa och säkerhet.

Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 39 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget är leverantör till viktiga infrastrukturindustrier och har tillstånd att fortsätta produktionen i länder med restriktioner och nedstängningar. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköplösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.

### Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 mars 2020 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 693 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 693 kändanden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

### Redovisningsprinciper

Delårsbokslutet för första kvartalet 2020 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Redovisningsprinciperna är enligt IFRS (International Financial



Reporting Standards) såsom antagna av EU. I rapporten används alternativa nyckeltal. Se årsredovisningen 2019 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

"Q1" och "Första kvartalet" avser perioden 1 januari till 31 mars. "jan-dec" och "Helåret" avser perioden 1 januari till 31 december. "Senaste 12 månaderna" avser perioden 1 april 2019 till 31 mars 2020. "Motsvarande period föregående år" avser första kvartalet 2019.

"Valutaeffekter" avser endast omräkningseffekter, medan "växelkurseffekter" avser även transaktionseffekter. "Mix" i resultatbryggan för rörelseresultatet innehåller även en priseffekt.

Jämförelsestörande poster redovisas i totalresultaträkningen på respektive berörd rad, men specificeras på sida 4.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

---

Delårsrapporten har avgivits den 23 april 2020 klockan 12.45 av bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon efter bemyndigande från styrelsen.

Lund, den 23 april 2020,

Tom Erixon  
Verkställande Direktör och Koncernchef  
Alfa Laval AB (publ)



**Alfa Laval AB (publ)**

Box 73  
221 00 Lund  
Organisationsnummer:  
556587–8054

Besöksadress:  
Rudeboksvägen 1  
Tel: + 46 46 36 65 00  
Hemsida: [www.alfalaval.com](http://www.alfalaval.com)

**För mer information kontakta:**

Joel Davidsson, Ställföreträdande Investor Relations Manager  
Tel: +46 46 36 77 72,  
Mobil: +46 730 35 46 03,  
E-post: [joel.davidsson@alfalaval.com](mailto:joel.davidsson@alfalaval.com)



**Datum för kommande rapporttillfällen**

Alfa Laval kommer att lämna delårsrapporter under 2020 vid följande tillfällen:  
Rapport för andra kvartalet 21 juli  
Rapport för tredje kvartalet 22 oktober

Bokslutskommunikén för helåret 2020 kommer att lämnas den 3 februari 2021.

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 april 2020 klockan 12.45 CET.

