



Årsredovisning 2018



Använd
världens watt
med vett!

Innehåll

3 OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet	3
Året i korthet	5
Koncernchefen har ordet	6
Vision, affärsidé, mål och strategi	8
Aktien	12
Nyckelteknologier	14
Värmeöverföring	15
Separering	16
Flödeshantering	17
Utveckling	18
Divisionsöversikt	20
Food & Water	22
Energy	26
Marine	30
FN:s hållbarhetsmål och Alfa Laval	34
Operations	36
Service	38
Medarbetare	40

42 HÅLLBARHET

Hållbarhet och rapportering	42
-----------------------------	----

43 BOLAGSSTYRNING

Styrelseordförandens inledning	44
Bolagsstyrningsrapport 2018	45
Styrelse och revisorer	52
VD och verkställande ledning	54
Styrelsens rapport om intern kontroll	56
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	58

59 FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	60
Koncernens kassaflöden	74
Kommentarer till koncernens kassaflöden	75
Koncernens totala resultat	76
Kommentarer till koncernens totala resultat	77
Koncernens finansiella ställning	80
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	82
Förändringar i koncernens egna kapital	82
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	83
Moderbolagets kassaflöden	84
Moderbolagets resultat	84
Moderbolagets finansiella ställning	85
Förändringar i moderbolagets egna kapital	86
Kommentarer till boksluten	87
Redovisningsprinciper	87
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	96
Finansiella risker	97
Operationella risker	101
Noter	106
Revisionsberättelse	136
Tioårsöversikt	140
Definitioner	142

Finansiell information	143
Årsstämma	143



50 000 000 000 watt.
Så stor effekt krävs för att hålla igång två miljarder glödlampor världen över. Upplysningsvis motsvarar det också den energimängd som den globala industrin sparar, tack vare de värmepumpar Alfa Laval installerar varje år. Tala om alternativ energianvändning!
Fakta är följande: enorma mängder energi går idag förlorade i industriella processer, huvudsakligen i form av spillvärme. Men det finns ett enkelt sätt att motverka detta. Tack vare våra högteknologiska värmepumpar kan energieffektiviteten i processerna förbättras med upp till 50 procent, vilket minskar det globala effektbehovet med 50 GW. Som en bonus reduceras samtidigt koldioxidutsläppen med cirka 150 miljoner ton varje år – lika mycket som de årliga utsläppen från över 30 miljoner personbilar. Det handlar helt enkelt om att använda watt med vett.

Pure Performance. Energi. Miljö. Marin. Verkstad. Livsmedel. Kemi. Ta nästan vilken bransch som helst. Alfa Laval hjälper dem att rena och förädla sina produkter.Om och om igen.
Vi finns på plats i över 100 länder med vår expertis, våra system och vår service. Vår drivkraft är alltid densamma: att skapa en renare miljö och ett bättre,bekvämare och förhoppningsvis ljusare liv för människor.

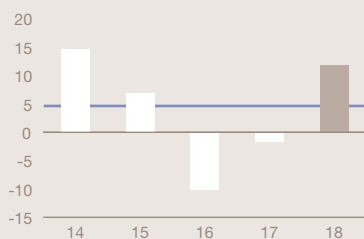
Alfa Laval skapar värde genom att optimera kundernas processer

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika industrier, världen över. Vi definierar deras utmaningar och levererar produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, miljö, livsmedel samt den marina industrin.



Den ökade fokuseringen på att spara energi och vatten samt skydda miljön passar samtidigt bolagets erbjudande väldigt väl. Alfa Lavals produkter bidrar till att rena vatten, minimera konsumtionen av elektricitet och vatten samt minska utsläppen av koldioxid i en rad olika industrier och processer.

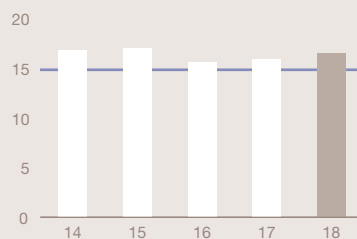
Faktureringsstillväxt, %*



Målet är att växa minst 5 procent i genomsnitt över en konjunkturcykel.

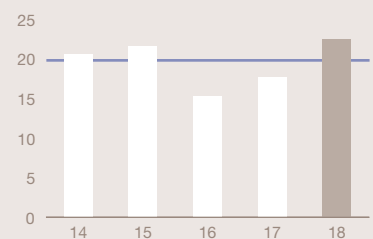
* Exklusive växelkursdifferenser

Rörelsemarginal, %



Målet är en rörelsemarginal på 15 procent över en konjunkturcykel.

Avkastning på sysselsatt kapital, %



Målet är att ha en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent.

VAD?

Alfa Laval är världsledande inom tre teknologier



Värmeöverföring

Alfa Laval's värmewäxlare överför värme eller kyla från, till exempel, en vätska till en annan. Företagets kompakta värmewäxlare kan återvinna värme, optimera kundernas energianvändning, reducera kostnaderna och minska de negativa effekterna på miljön.

Separering

Tekniken används för att separera vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser. Erbjudandet omfattar separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran.

Flödeshantering

Alfa Laval erbjuder pumpar, ventiler, tankrengöringsutrustning och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.

FÖR VEM?

Produkterna behövs i de flesta industrier

Behovet av att värma, kyla, transportera och separera förekommer i ett stort antal industrier. Ta nästan vilken bransch som helst: livsmedel, energi, miljö, verkstad, läkemedel, raffinaderi eller petrokemi – Alfa Laval kan hjälpa de flesta. Slutkunderna nås via tre säljande divisioner: Energy, Food & Water samt Marine.

HUR?

De produceras och distribueras av en gemensam försörjningskedja

Operationsdivisionen hanterar koncernens produktionsrelaterade inköp, tillverkning, distribution och logistik på global basis. Operations är med andra ord den enhet som säkerställer att det som säljs av de tre divisionerna – allt ifrån värmewäxlare och separatorer till pumpar, ventiler och membran – produceras och levereras i linje med de löften som getts till kund.

VAR?

Nyför säljningen når fler än 100 länder och eftermarknads-erbjudandet fler än 160

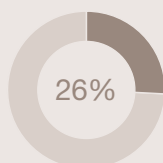
Nyför säljning

Alfa Laval's produkter, system och tjänster säljs i fler än 100 länder, varav cirka hälften bearbetas direkt av de tre divisionerna och resten går via kanaler såsom systembyggare, entreprenadföretag, återförsäljare, agenter och distributörer.

Service och reservdelar

Alfa Laval har fler än 110 servicecenter, med kapacitet att leverera servicetjänster i fler än 160 länder. Det innebär att Alfa Laval finns nära sina kunder, redo att snabbt hjälpa till när behov uppstår.

Eftermarknaden



Reservdelar och service stod för cirka 26 procent av koncernens orderingång under 2018.

De 10 största marknaderna

	%*
USA	15,1
Kina (inkl. Hong Kong)	13,3
Norden	9,8
Syd Korea	8,8
Japan	7,1
Adriatiska regionen	5,9
Sydostasien	5,2
Region Tyskland, Österrike, Schweiz	4,4
Benelux	3,0
Indien	2,6

* Andel av total orderingång

Året i korthet

- Orderingsången uppgick till 45,0 miljarder jämfört med 36,6 miljarder 2017.
- Omsättningen steg med 15 procent till 40,7 miljarder.
- Den justerade EBITA-marginalen, rörelsemarginalen, uppgick till 16,5 procent. Det kan jämföras med 15,9 procent 2017.

MSEK om inget annat anges	+/- % ⁶⁾	2018	2017	2016	2015	2014
Orderingsången	+23	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660
Omsättning	+15	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067
Justerad EBITDA ¹⁾	+18	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456
Justerad EBITA ²⁾	+20	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891
Rörelsemarginal (justerad EBITA ²⁾), %		16,5	15,9	15,6	17,1	16,8
Resultat efter finansiella poster	+35	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117
Avkastning på sysselsatt kapital, %		22,4	17,7	15,3	21,6	20,5
Avkastning på eget kapital, %		20,3	13,9	11,8	21,7	17,6
Vinst per aktie, SEK	+52	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02
Utdelning per aktie, SEK		5,00 ³⁾	4,25	4,25	4,25	4,00
Eget kapital per aktie, SEK	+15	56,26	48,87	48,34	43,92	41,01
Fritt kassaflöde per aktie, SEK ⁴⁾	-4	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48
Soliditet, %		40,6	39,0	38,0	35,5	30,8
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr		0,93	1,31	1,81	1,56	2,46
Antal anställda ⁵⁾	+5	17 228	16 367	16 941	17 417	17 753

1) Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

2) Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.

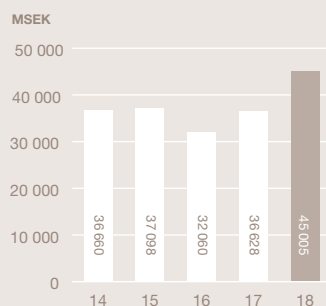
3) Styrelsens förslag till årsstämma.

4) Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

5) Antal anställda i slutet av perioden.

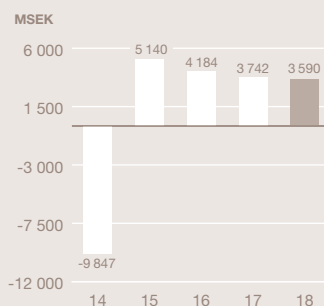
6) Procentuell förändring mellan 2017 och 2018.

Orderingsången



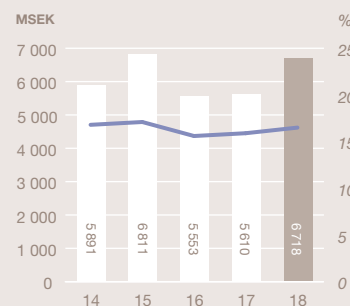
Orderingsången uppgick till 45 005 MSEK 2018, en ökning med 23 procent jämfört med 2017. Exklusive växelkursdifferenser steg orderingsången med 19 procent.

Fritt kassaflöde



Alfa Laval genererade ett fritt kassaflöde på 3 590 MSEK (3 742) under 2018.

Justerad EBITA



Justerad EBITA uppgick till 6 718 MSEK och den justerade EBITA-marginalen var 16,5%.

A middle-aged man with grey hair and glasses is seated in a modern office environment. He is wearing a dark suit jacket over a brown sweater and a blue patterned tie. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is dark with warm, ambient lighting from copper-colored lamps on a desk to his left. The overall mood is professional and sophisticated.

Strategin för organisk tillväxt levererade

Under 2016 etablerade vi en ny strategisk riktning och organisationsstruktur. Implementeringen som sedan följde gjorde 2017 till ett år som präglades av förändring; nya produktstrategier, lanseringen av ett stort investeringsprogram relaterat till vår försörjningskedja samt en ny organisation som trädde i kraft. Vårt övergripande mål var att driva organisk tillväxt och under 2018 var det dags att leverera på strategin.

2018 blev ett mycket starkt år i termer av organisk tillväxt. Orderingen växte nästan 20 procent till SEK 45 miljarder, en rekordnivå för koncernen. Omsättningen steg drygt 12 procent till SEK 40,7 miljarder och vi rapporterade en justerad EBITA marginal på 16,5 procent, en förbättring jämfört med 2017 driven av högre volymer och förbättrad produktivitet. Jämfört med 2016 steg orderingen 36 procent. Asien var en viktig förklaringsfaktor till utvecklingen 2017 och 2018, delvis drivet av den marina industrin, och regionen stod för 41 procent av koncernens orderingsgång vid årets utgång. De asiatiska marknadernas betydelse, såväl idag som framöver, reflekteras i det pågående investeringsprogrammet för försörjningskedjan.

Det är tydligt att externa faktorer har bidragit till utvecklingen de senaste två åren. En stark global ekonomi, en partiell återhämtning inom fartygsbyggnation – kombinerat med en efterfrågeökning för marina miljölösningar – samt en positiv trend på energimarknaderna bidrog till att skapa positiva förutsättningar för Alfa Laval. Ett signifikant bidrag kom även från vår egen fokusering på att förbättra såväl vårt erbjudande som interaktionen med våra kunder.

Världens fokusering på miljö och energieffektivitet skapade möjligheter

När jag reflekterar över 2018 måste jag även lyfta fram den exceptionella utvecklingen för marina miljöprodukter. Ny reglering för ballastvattenrening samt för reducering av svavel i rökgaser är, efter många år, slutligen på väg att implementeras. Inom Alfa Laval har vi utvecklat lösningar för dessa områden under mer än 10 år och när vi nu slutligen närmar oss deadline, har vi fått se efterfrågan ta fart. Vi ser en väsentlig potential för dessa applikationer de kommande fyra till fem åren, en bedömning som stöds av marknadens utveckling under 2018 då Alfa Laval tog viktiga positioner inom båda områdena.

Miljötrender är något som även driver efterfrågan inom områden utanför den marina industrin. Den globala efterfrågan på energi förväntas fortsätta växa kommande decennier, främst som ett resultat av utvecklingsmarknadernas fortsatt förbättrade levnadsvillkor. Långsiktiga prognoser inom energiområdet antar att 40 procent av tillväxten i energiefterfrågan kommer att mötas genom energieffektivitet, ett nyckelområde för värmeväxlare. Redan idag bidrar Alfa Laval's plattvärmeväxlare till effektiva energisystem, till exempel för spillvärmeåtervinning. De värmeväxlare för värmeåtervinning som vi installerade under 2018 kan generera energibesparingar mot-

svarande hela den vindkraftskapacitet som installeras varje år.

I framtiden kommer det att behövas nya lösningar för att hantera den globala energikutmaningen. Ett område av intresse för Alfa Laval är energilagring. Små energilagringsbehov, som för elbilar, kan hanteras med batterier. Men för större lagringsbehov, för att exempelvis hantera den volatila energiförsörjningen från förnybara energikällor, kommer troligen termisk energilagring att bli en mer passande lösning. Ett av de viktigaste områdena att utveckla för kommande generationer värmeväxlare, är därför deras kapacitet att hantera komplexa värmeöverföringsprocesser för värmebaserad energilagring. Alfa Laval är dedikerad detta, men utvecklingen i sektorn är för snabb och för komplex för att vi ska kunna hantera det helt på egen hand. Vid sidan av vår egen satsning på forskning och utveckling, investerade vi därför under 2018 i ett litet USA-baserat startupbolag som fokuserar på energilagring. Vi ser detta som ett steg mot att bygga ett nätverk, förbättra vår kompetens och även få de erfarenheter vi behöver för att kunna bidra till att göra förnybara energisystem mer konkurrenskraftiga i framtiden.

Våra största teknologiinvesteringar är emellertid för närvarande örnmärkta för separationsprodukter, främst inom applikationer för livsmedel, drycker och avloppsvattenshantering. Eftersom såväl separatorer som dekantercentrifuger är energiintensiva, fokuserar vi på att lansera nya produkter som kan genomföra samma uppgifter, men med 20–40 procents lägre energiförbrukning. Ett annat viktigt område för separationsutrustning är digitala lösningar. Både den operationella effektiviteten och underhållet av en höghastighetsseparator förbättras dramatiskt med uppkopplade lösningar. Vi har för närvarande flera hundra pilotprojekt spridda över världen och kommersialiseringen påbörjades framgångsrikt under året.

Hållbart erbjudande – hållbara processer

I takt med att världen i ökad utsträckning fokuserar på att reducera människans påverkan på miljön, skapas det också affärsmöjligheter för Alfa Laval's erbjudande, som kan reducera energiförbrukning och CO₂-utsläpp liksom rena vatten och utsläpp. Hållbarhet har alltid varit ett kännetecken för våra produkter samtidigt som vi arbetar intensivt med att förbättra våra egna processer. Exempel på åtgärder under 2018 inkluderar övergången till att använda energi från förnybara källor för att möta en klar majoritet av elektricitetsbehovet i vår kinesiska

tillverkning. Vi startade även en process på global basis, för att gradvis installera solceller vid större tillverkningsenheter. Ytterligare initiativ omfattar lanseringen av ett utvecklingsprogram på hållbarhetsområdet för vissa leverantörer i utvalda marknader. Detta har hittills genererat avsevärda förbättringar inom hälsa och säkerhet, liksom av deras miljömässiga prestanda. Detta var tre exempel, men vi arbetar med förbättringar inom hela vår verksamhet, vare sig det handlar om att begränsa vårt avtryck på miljön eller säkerställa att vi erbjuder en säker och hälsosam arbetsmiljö för våra anställda.

Om vi tittar framåt

Då 2019 tar sin början, känner jag att företaget står väl förberett. Erbjudandet kommer att stärkas ytterligare i takt med att signifikanta produktlanseringar gradvis rullas ut under året. Samtidigt kommer investeringarna inom försörjningskedjan börja generera resultat och förbättra vår konkurrenskraft, även om mycket arbete återstår att genomföra under året. Vår balansräkning är stark, efter flera år av minskad skuldsättning och det operationella kassaflödet är nu på en kontinuerligt solid nivå. Den nya organisationsstrukturen har förbättrat interaktionen med våra kunder och den aviserade avyttringen av Greenhouse kommer att bidra till att göra oss mer fokuserade. Slutligen, vi fortsätter att fokusera på vårt Serviceerbjudande, som ett sätt att ytterligare stärka relationen till våra kunder.

Under året ökade oron för hur den globala ekonomin kommer att utvecklas under 2019. Likväl förblev nästa samtliga av Alfa Laval's marknader stabila och utsikterna för 2019 är fortsatt gynnsamma mot bakgrund av att vi går in i året med en rekordstor orderbok. Denna ger oss tid att agera vid ett mer negativt marknadsscenario, om marknaderna skulle försämrats under året.

Slutligen, de framsteg vi gjorde under 2018 lyckades tack vare våra anställda. Både arbetsbelastningen och stressnivåerna var högre än normalt. Jag vill därför tacka hela det team som utgör Alfa Laval, för den långa lista av betydande prestationer som uppnått under 2018!

Lund i februari 2019

Tom Erixon

VD och koncernchef

Vision, affärsidé och mål

Vision och drivkraft

Att bidra till att skapa en bättre vardag för människor genom att erbjuda effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom värmeöverföring, separation och flödeshantering.

Affärsidé

Visionen är kärnan i arbetet att realisera affärsidén: "att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen." Detta uppnås genom att hjälpa kunderna bli mer produktiva och konkurrenskraftiga genom att leverera högkvalitativa produkter och lösningar inom de tre nyckelteknologierna.

Finansiella mål

Verksamheten styrs för att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och avkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

Tillväxt

5%

Alfa Laval's mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst fem procent över en konjunkturcykel. Detta bedöms som ett realistiskt mål, sett mot rådande affärsläge samt mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.

Lönsamhet

15%

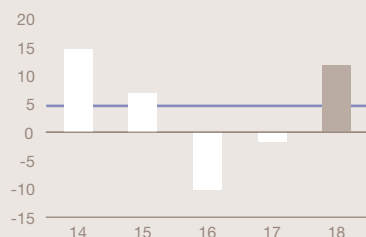
Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är satt utifrån historiska marginaler samtidigt som det tar hänsyn till bolagets tillväxtambitioner.

Kapitalanvändning

20%

Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent, en realistisk ambition baserad på en kombination av organisk och förvärvat tillväxt.

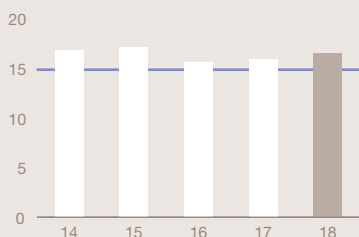
Utfall



Under 2018 steg faktureringen med 11,8 procent*.

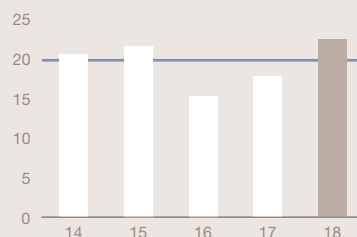
*Exklusive växelkursdifferenser

Utfall



Under 2018 uppnåddes en justerad rörelsemarginal på 16,5 procent jämfört med 15,9 procent för helåret 2017.

Utfall



Under 2018 nåddes en avkastning på sysselsatt kapital på 22,4 procent.

Hållbarhetsmål

Vid sidan om de rent finansiella målen har Alfa Laval även en rad hållbarhetsmål. Dessa speglar bolagets ambitioner inom miljö, hälsa och säkerhet. Målen omfattar bland annat ett minskat antal arbetsplatsolyckor, ökad energieffektivitet, minskad vattenförbrukning och minskade utsläpp av växthusgaser. För mer information kring dessa mål samt Alfa Lavals hållbarhetsarbete läs den Hållbarhetsrapport som finns tillgänglig på: www.alfalaval.com

Finansiella riktvärden

Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare fastställer ramarna och målsättningen för företagets verksamhet.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

2x Nettoskulden i förhållande till EBITDA, eller rörelseresultat före avskrivningar samt avskrivningar på övervärden, ska långsiktigt vara högst 2. I samband med större förvärv kan skuldsättningen överstiga målet, men detta ska ses som en övergående situation då kassaflöden förväntas korrigera detta.

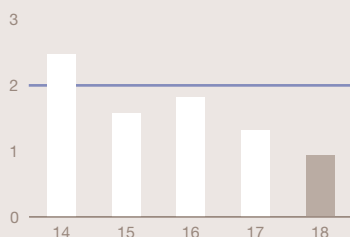
Investeringar

2% Det långsiktiga riktvärdet har varit, och kommer även i fortsättningen att förbli, att 2 procent av omsättningen ska gå till investeringar. Under 2018 och 2019 lyfts emellertid nivån temporärt, för att möjliggöra de satsningar som bolaget anser behövs för att bygga ut och förändra produktionsstrukturen. Därefter förväntas investeringarna falla tillbaka mot riktvärdet – en nivå som ger utrymme för såväl ersättningsinvesteringar, som viss kapacitetsutbyggnad, för att matcha den organiska tillväxten för koncernens nyckelprodukter.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

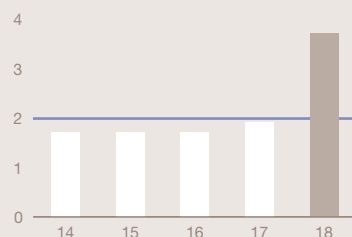
10% Kassaflödet från rörelseverksamheten ska ligga på 10 procent av omsättningen, inklusive investeringar i anläggningstillgångar. Nivån är satt lägre än målet för rörelsemarginalen eftersom organisk tillväxt normalt kräver en ökning av rörelsekapitalet. Dessutom sker betalning av skatter motsvarande cirka 26 procent av resultatet före skatt.

Utfall



Vid utgången av 2018 låg nettoskuld/EBITDA på 0,93.

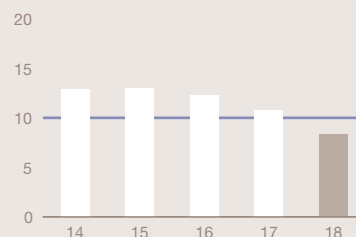
Utfall*



Under 2018 låg investeringarna på 3,7 procent.

* I procent av omsättningen

Utfall*



Under 2018 blev kassaflödet från rörelseverksamheten 8,3 procent**.

* I procent av omsättningen

** Inklusive investeringar i anläggningstillgångar

Strategiska prioriteringar

Strategi

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå målen för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval lagt fast strategiska prioriteringar som omfattar samverkan med kunder, fokuseringen på produkter samt arbetet med att ytterligare stärka eftermarknadserbjudandet.

Kunder

Alfa Laval strävar efter att optimera kundernas processer. En central roll i detta innehas självklart av företagets produkter. Men kunder tenderar att väga in fler kriterier när de värderar den totala upplevelsen av en leverantör. De tittar givetvis på produkternas kvalitet och effektivitet, men även på bemötande och kunnande hos säljarna, hur lätta de är att få tag på och hur snabbt de återkommer med svar på eventuella frågor. De utvärderar hur behjälplig leverantören kommer att kunna vara om något händer och det uppstår ett behov av reservdelar och service. De tittar även på leveranspunktlighet och i många fall

även på leverantörens hållbarhetsarbete, för att ge några exempel. Det är Alfa Lavals ambition att vara ett företag som det är lätt att göra affärer med. Genom att möta kundens förväntningar och behov, från den initiala kontakten och genom förhandlingsprocessen till leverans och även i eftermarknaden, skapas förutsättningar för en positiv kundupplevelse, vilket stärker sannolikheten att Alfa Laval förblir deras förstahandsval även vid nästa upphandling.

Alfa Laval arbetar brett för att förenkla samverkan med kunden. Dels genom en organisationsstruktur som är skapad för att ge korta beslutsvägar och därmed ett högre

tempo i kontakten med kund. Dels genom standardiserade affärsmodeller, som tar fasta på kundernas varierande behov, utmaningar och inköpsprocesser.

1. Standard – försäljning av standardiserade komponenter via kanaler och online, med fokus på lättillgänglighet och ledtid.
2. Konfigurerad – standardiserade komponenter med viss anpassning till specifika applikationer, kapaciteter etc.
3. Projekt – anpassade system och lösningar för kunder med specifika behov.

KUNDER

Förbättra interaktionen med våra kunder

PRODUKTER

Dra nytta av vår tekniska kompetens

SERVICE

Fortsätta utveckla vårt Service-erbjudande

Det finns även andra sätt att göra det enklare för kunderna. Alfa Laval arbetar därför aktivt med att förbättra och utveckla dess digitala plattform, omfattande allt från bolagets hemsida och e-handelsplattform till marknadsföringsinitiativ och sociala medier. Målet är att fånga upp kunderna tidigt i urvalsprocessen, hjälpa dem att hitta till Alfa Lavals hemsida, göra det enklare för dem att där finna vad de söker och även erbjuda dem sätt att såväl konfigurera som beställa produkter online. Månniskors köpmönster ändras och det är avgörande att hålla jämna steg med utvecklingen.

Produkter

Grunden för att nå målet om lönsam, organisk tillväxt är Alfa Lavals produkterbjudande inom de tre nyckelteknologierna, värmeöverföring, separering och flödeshantering. Produkternas effektivitet och kvalitet är och förväntas förbli viktiga kriterier för kunder som vill förbättra sin konkurrenskraft, samtidigt som de kan reducera sin energiförbrukning och minska sin miljöpåverkan. För att säkerställa att Alfa Lavals produkterbjudande kontinuerligt ligger steget före konkurrenterna investeras därför årligen cirka 2,5 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Denna nivå reflekterar en upptrappning i utvecklingsarbetet för att öka antalet produktlanseringar under kommande år. Resultatet kan omfatta allt ifrån helt nya produkter till vidareutvecklade versioner av befintliga. En annan viktig riktning i utvecklingsarbetet är att finna nya användningsområden för befintliga produkter. Även på produktsidan skruvades tempot upp, genom mer fokuserade insatser som säkerställer att tiden från idé till produktlansering

förkortas väsentligt. Detta är en genomgripande förändring som påverkar alla produktgrupper, men som exempel kan nämnas värmeväxlare och höghastighetsseparatorer, där det satsas på nya differentierade plattformar för olika tillämpningsområden. Under året lanserades det en rad nya produkter, omfattande allt från värmeväxlare, färskvat- tengeneratorer och separatorer, till membran, ballastvattensystem och system för övervakning av separatorers prestanda.

Samtidigt fortsatte arbetet med att konsolidera tillverkningen till färre enheter i Europa, USA och Asien – det så kallade Footprint-programmet – ämnat att stärka såväl produkternas som Alfa Lavals konkurrenskraft över tiden.

Även om fokus legat på organisk tillväxt, kan givetvis produkterbjudandet även stärkas och breddas via förvärv – främst av kompletterande produkter inom de tre nyckelområdena men även av, för bolaget, nya produkter som kompletterar erbjudandet inom applikationsområden där Alfa Laval redan är representerat.

Service

Eftermarknaden, det vill säga service och reservdelar, är en väsentlig del av företagets verksamhet. Det är en lokal aktivitet med global närvaro genom fler än 100 servicecenter, världen över. Alfa Lavals produkter har en lång livslängd vilket lägger grunden för en stor installerad bas, som i varierande utsträckning och med varierande periodicitet behöver såväl reservdelar som service. Den installerade basen har en inneboende intäktspotential som bolaget siktar på att fånga upp ännu bättre genom olika förstärkta

satsningar. Dessa kan omfatta utbyggnaden av ytterligare servicecenter eller införandet av ytterligare automatisering och standardisering vad gäller utförandet. Alfa Laval har en omfattande eftermarknadsportfölj och kan skräddarsy erbjudandet till den enskilda kunden. Arbetet med att ytterligare förädla denna paketering av eftermarknadsprodukter kommer att fortsätta och även inkludera inslag av digitalisering. Samtidigt går fokuseringen på Service hand i hand med de övriga två strategierna – att vara snabb i dialogen och samverkan med kunden och att stödja utbudet av högkvalitativa produkter med ett lika högkvalitativt erbjudande av reservdelar och service. Det ska vara lätt att göra affärer med Alfa Laval.

Ett initiativ som kan belysa nya sätt att arbeta är Marinedivisionens globala serviceorganisation – International Marine Service. Denna erbjuder konstant support och service till marina kunder – oavsett var i världen de befinner sig. Strukturen baseras på sex servicenav som täcker tre regioner, med en sömlös överföring över tidszoner. I dessa servicenav finns koordinatörer och service- tekniker, som kan bistå med tekniska råd på distans. Dessutom omfattar organisationen serviceingenjörer som är placerade i hamnar världen över – redo att rycka ut.

Förvärv och avyttringar

Under åren 2014–2018 förvärvade Alfa Laval tre verksamheter, med en sammanlagd omsättning på 3 664 miljoner kronor, motsvarande en genomsnittlig, årlig tillväxt på cirka 733 miljoner kronor.

ÅR	FÖRVÄRV	AVYTTRINGAR	MOTIV	OMSÄTTNING MSEK*
2014	 Frank Mohn AS	–	Produkt	3 600
2015	Service Multibrand	–	Kanal	50***
2016	–	–	–	–
2017	–	–	–	–
2018	Asymmetriska värmeväxlare	Greenhouse – tubvärmeväxlare	Produkt	120***
		Greenhouse – värmeväxlarsystem	Produkt	300***
			Produkt	14****

* Avser omsättning året före förvärv eller avyttring. ** Förväntad omsättning 2015 vid tidpunkten för förvärvet.

*** Omsättning under 2017. **** Omsättning mellan juni 2017 och juni 2018.

Alfa Laval aktie under 2018

Utvecklingen för Alfa Laval aktie var svagt negativ under 2018. Aktiekursen noterades till 189,65 kr (193,80) vid stängning på årets sista handelsdag, en nedgång om 4,15 kronor, motsvarande 2,1 procent. OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, sjönk 14,2 procent under 2018 medan Stockholmsbörsen som helhet minskade 7,8 procent. Utdelningen uppgick till 4,25 kronor per aktie vilket gav en totalavkastning på 0,2 procent. Årets högsta stängningskurs för aktien, 248,10 kronor, noterades den 21 september. Årets lägsta stängningskurs, 188,50 kronor, noterades den 21 december. Alfa Laval börsvärde var vid årets utgång 79,5 (81,3) miljarder kronor. Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktigt god avkastning

Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 1 070 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 15 procent. Detta kan jämföras med 7,5 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen (SIX Return Index) under samma period.

Aktiens omsättning

Alfa Laval aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på Cboe European Equities (tidigare BATS), Turquoise och London Stock Exchange för att nämna några av de större alternativa marknadsplatserna. Under 2018 svarade Stockholmsbörsen för 38,1 (37,3) procent av all handel i aktien. Handeln på Cboe European Equities var störst med 45,9 procent (39,2). Likviditeten i Alfa Laval aktie är fortsatt god även om den minskade något under 2018. Antalet aktier som omsattes minskade till 823,2 (887,3) miljoner och handeln motsvarade ett sammanlagt värde om 177,5 (160) miljarder kronor, inräknat samtliga marknadsplatser. Denna handel innebär att aktiens omsättningshastighet uppgick till 2,0 (2,1) gånger antalet utestående aktier. Under 2018 ökade det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Laval aktie till 9 264 (8 467) per handelsdag.

Utdelningspolicy

Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. Med beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunktursyklus ska motsvara 40–50 procent av justerad vinst per aktie. För 2018 har styrelsen

föreslagit på årsstämman en utdelning om 5,00 (4,25) kronor. Den föreslagna utdelningen motsvarar 39,4 (48,0) procent av vinst per aktie, justerat för övervärden.

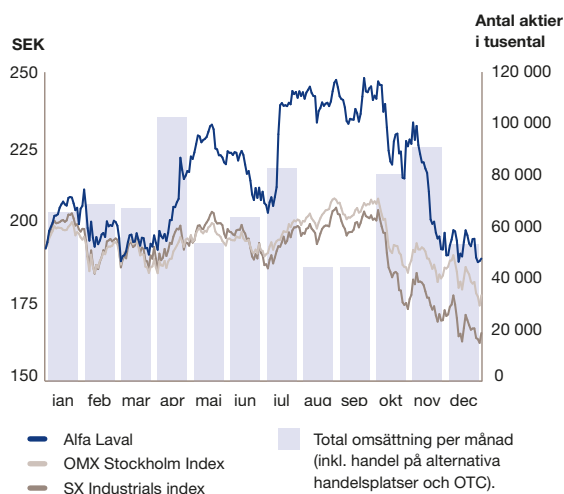
Aktiekapitalet

Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,66 (2,66) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier, 419 456 315, har varit oförändrat under året.

Aktieägare

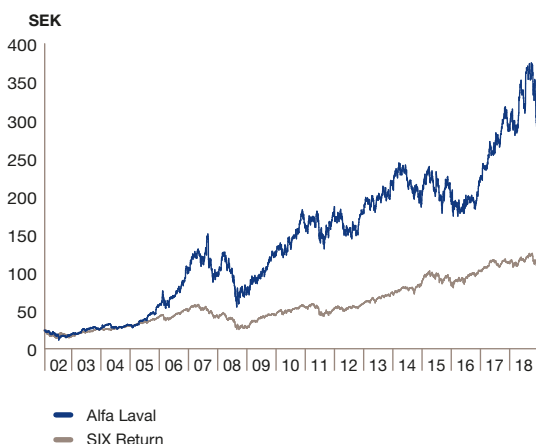
Vid 2018 års utgång hade Alfa Laval 34 180 (32 967) aktieägare, vilket innebär en ökning med 1 213 aktieägare (-2 873). De 10 största ägarna kontrollerade 47,0 (47,9) procent av aktierna, exklusive förvaltarregistrerade aktier. Största aktieägare är Tetra Laval B.V., som under året bibehöll sitt innehav oförändrat på 29,1 procent. Blackrock Global Funds, Livförsäkringsbolaget Skandia och Fjärde AP-fonden fanns vid årsskiftet inte längre med bland de tio största ägarna, medan Andra AP-fonden, SPP Fonder och Länsförsäkringar fondförvaltning under 2018 tagit plats som sjätte, nionde respektive tionde största aktieägare.

Kursutveckling 1 januari – 31 december 2018



Källa: SIX / Fidessa

Totalavkastning 17 maj 2002 – 31 december 2018



Källa: SIX

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2018

	Antal aktieägare	Antal aktie- ägare, %	Antal aktier	Ägar- andel, %
1 – 500	25 505	74,6	3 645 527	0,87
501 – 1 000	3 905	11,4	3 228 692	0,77
1 001 – 5 000	3 493	10,2	8 013 782	1,91
5 001 – 10 000	518	1,5	3 850 260	0,92
10 001 – 20 000	245	0,7	3 607 978	0,86
20 001 – 50 000	204	0,6	6 490 367	1,55
50 001 –	310	0,9	390 619 709	93,13
Totalt	34 180		419 456 315	

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 31 december 2018

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	77 794 285	18,5
Övriga finansiella företag	153 266	0,0
Socialförsäkringsfonder	3 833 928	0,9
Staten	409 488	0,1
Kommunal sektor	49 241	0,0
Intresseorganisationer	3 727 036	0,9
Övriga svenska juridiska personer	5 782 980	1,4
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	307 852 438	73,4
Svenska privatpersoner	19 041 745	4,5
Ej kategoriserade juridiska personer	811 908	0,2

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2018	2017	2016	2015	2014
Börskurs vid årets slut, SEK	189,65	193,80	150,80	155,00	148,30
Högst betalt, SEK	248,10	213,90	154,40	176,90	187,00
Lägst betalt, SEK	188,50	152,60	121,30	126,10	138,70
Eget kapital, SEK	56,26	48,87	48,34	43,92	41,01
Vinst per aktie	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02
Utdelning, SEK	5,00 ¹⁾	4,25	4,25	4,25	4,00
Fritt kassaflöde, SEK ²⁾	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48
Kursförändring under året, %	-2,1	29	-3	5	-10
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	46,4	59,9	77,8	46,0	57,0
Direktavkastning, % ³⁾	2,6	2,2	2,8	2,7	2,7
Börskurs / eget kapital, ggr	3,4	4,0	3,1	3,5	3,6
P/E-tal ⁴⁾	18	27	28	17	21
Antal aktieägare	34 180	32 967	35 840	37 097	40 505

Källa: SIX

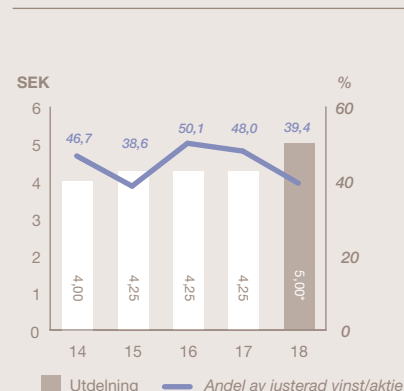
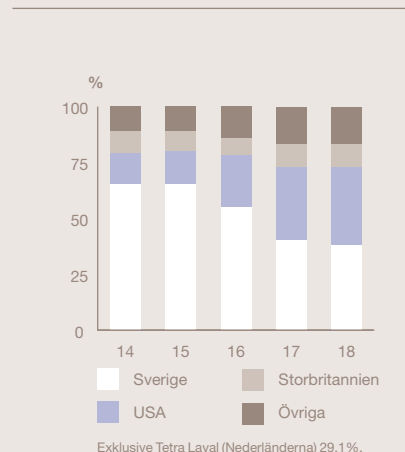
¹⁾ Styrelsens förslag till årsstämman.²⁾ Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.³⁾ Räknat som föreslagen utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.⁴⁾ Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

De tio största ägarna per 31 december 2018*

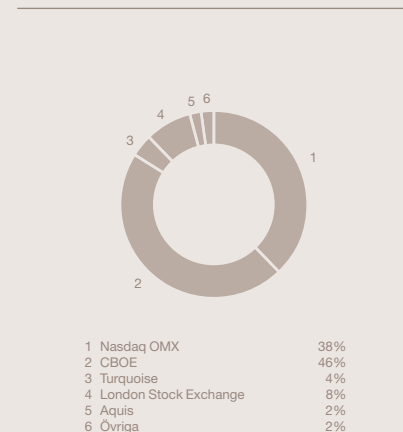
	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2018, %-enheter
Tetra Laval BV	122 037 736	29,1%	0,0
Alecta	21 909 962	5,2%	-0,2
Swedbank Robur fonder	15 694 305	3,7%	-0,5
CBNY – Norges Bank	12 662 498	3,0%	0,4
AMF Försäkring och Fonder	9 122 145	2,2%	-0,6
SEB Investment Management	4 091 525	1,0%	0,1
Andra AP-Fonden	3 522 639	0,8%	0,6
Folksam	3 369 647	0,8%	0,1
SPP Fonder	2 580 710	0,6%	0,0
Länsförsäkringar fondförvaltning	2 502 038	0,6%	0,2
Summa de 10 största	197 493 205	47,0%	

Källa: Euroclear

*Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

Utdelning och andel av justerad vinst/
aktie**^{*} Styrelsens förslag till årsstämman.^{**} Justerat för övervärdesavskrivningar.Geografisk fördelning av det fria
flödet, % av kapital och röster

Källa: Euroclear

Aktiens omsättning på olika
marknadsplatser

Källa: Fidessa

Världsledande inom tre nyckel- teknologier

Alfa Laval verksamhet baseras på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering. Dessa teknologier spelar en viktig roll inom en rad industriella processer och Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga.

Värmeöverföring

Värme och kyla är grundläggande behov både för individen och även för de flesta industriella processer. Det finns idag ett stort antal industrier där värmeöverföringslösningar behövs för uppvärmning, kylning, ventilering, indunstning och/eller kondensering. Allt detta kan en värmeväxlare effektivt uppnå. Därför kan man idag hitta värmeöverföringsprodukter från Alfa Laval på ett stort antal områden – inom allt från livsmedelsproduktion och petrokemi till att skapa ett behagligt inomhusklimat eller värma kranvatten i det privata hushållet, för att ge några exempel.

Nyckelordet är effektivitet

Värmeväxlare överför värme eller kyla, ofta från en vätska till en annan. Huvudprodukten i Alfa Laval erbjuder – den kompakta plattvärmeväxlaren – gör detta mer effektivt än alternativa lösningar vilket innebär att den kan spela en avgörande roll för den totala effektiviteten i kundens tillverkningsprocess. Energieffektivitet ger lägre kostnader samtidigt som det reducerar påverkan på miljön. Plattvärmeväxlare består av metallplattor

som är monterade tätt intill varandra. Mellan plattorna finns två kanaler som innehåller medium – ofta vätskor – med olika temperaturer. Dessa passerar på var sin sida om de mycket tunna plattorna och i motsatt riktning mot varandra, med värme- eller kylaöverföring som resultat.

Ett komplett erbjudande

Det finns olika sorters plattvärmeväxlare – bland annat packningsförsedda, lödda och

svetsade – designade för att klara olika tryck och temperaturer. Dessutom omfattar Alfa Laval erbjudande luftvärmeväxlare, spiralvärmeväxlare, tubvärmeväxlare, hetoljesystem och ångpannor, för att nämna några exempel. Med branschens bredaste produktportfölj erbjuder Alfa Laval effektiva och kompakta produkter, som är lätta att ge service och underhåll, till de flesta industrier – världen över.



Affärsenheter med värmeöverföringsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN

- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers

FOOD & WATERDIVISIONEN

- Food Heat Transfer
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN

- Marine Separation & Heat Transfer Equipment
- Boilers & Gas Systems

Konkurrenter

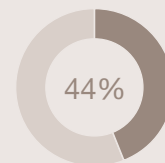
- Kelvion (Tyskland)
- HISAKA (Japan)
- SPX FLOW/APV (USA)
- SWEP (USA)
- KANGRIM (Korea)
- SAACKE (Tyskland)
- MIURA (Japan)
- HEATMASTER (Nederländerna)
- OSAKA (Japan)
- Danfoss A/S (Danmark)

Marknadsposition



Mer än 30 procent av världsmarknaden

Försäljning



Andel av koncernens försäljning

Separering

Separering är den teknologi som utgör ursprunget för det Alfa Laval vi ser idag. Verksamheten startade 1883, baserad just på separering, och även idag utgör denna teknologi en central del. Med precision och hög tillförlitlighet separeras vätskor, fasta partiklar och gaser från varandra, något som behövs inom en lång rad industrier.

Höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger

Alfa Lavals produkter inom separering domineras av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger. Separatorer har en hög rotationshastighet, är generellt vertikalt monterade och kan skilja ut mindre partiklar från vätskor och gaser. Dekantercentrifuger är vanligtvis horisontellt monterade, arbetar med lägre hastighet och skiljer ut något större partiklar från vätskor. De används till

exempel för att avvattna rötslam i reningsverk. Ytterligare separeringsprodukter är membranfilter, den etablerade lösningen för att separera mycket små partiklar, samt silbandspressar för mekanisk avvattnings av framförallt kommunalt avloppsvatten.

Viktiga för en rad processer

Separatorer och dekantercentrifuger spelar en avgörande roll i en mängd industriella processer, såsom:

- livsmedels-, läkemedels-, bioteknik-, kemi- och petrokemiprocesser
- utvinning och produktion av råolja, samt för rening och återvinning av borrar
- behandling och rening av bränsle och smörjoljor på fartyg och i diesel-/gaskraftverk
- avvattnings av rötslam och rening av processvatten i privata och kommunala anläggningar.

Affärsenheter med separationsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN

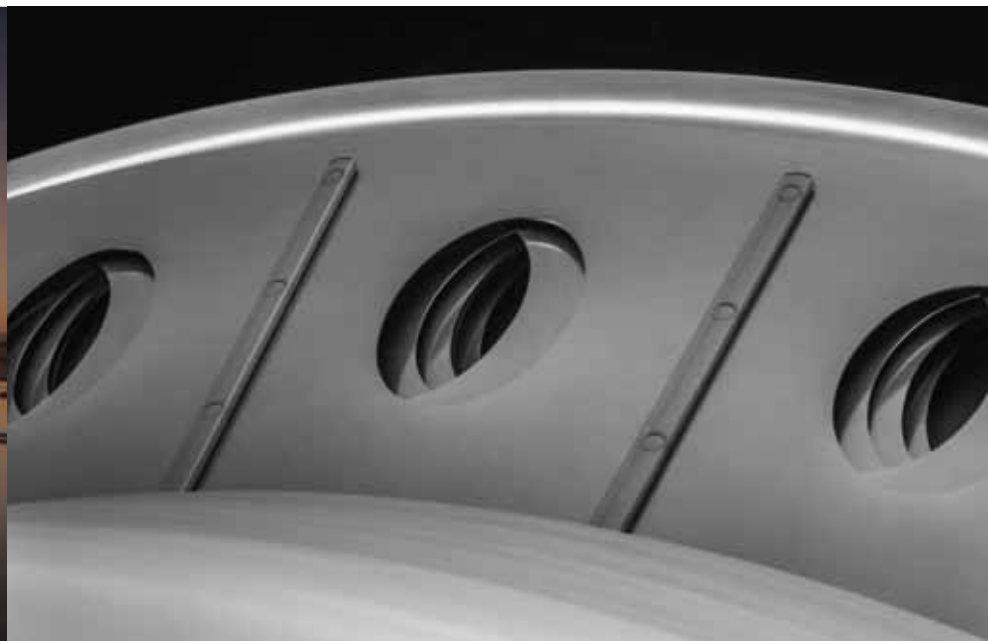
- Energy Separation

FOOD & WATERDIVISIONEN

- High Speed Separators
- Decaners
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN

- Marine Separation & Heat Transfer Equipment



Konkurrenter

Separatorer

- GEA (Tyskland)
- MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (Japan)
- PIERALISI (Italien)
- SPX FLOW/Seital (USA)

Dekantrar

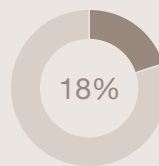
- GEA (Tyskland)
- GUINARD/ANDRITZ (Frankrike, Österrike)
- Flottweg (Tyskland)
- PIERALISI (Italien)

Marknadsposition



25–30 procent av världsmarknaden

Försäljning



Andel av koncernens försäljning

Flödeshantering

Att transportera och reglera flöden på ett effektivt och säkert sätt är av central betydelse för många industrier. Alfa Laval fokuserar på flödeshanteringsprodukter, såsom pumpar och ventiler, för industrier där de hygieniska kraven är höga samt på pumpsystem för den marina industrin och offshoremarknaden.

Effektivt och exakt

Företagets pumpar, ventiler och installationsmaterial används i produktionsprocesser med stränga hygienkrav, som till exempel drycker, mejeriprodukter, livsmedel och läkemedel.

Pumparna driver förflyttningen av vätskor medan ventilema styr flödet genom att öppnas eller stängas. För hygieniska applikationer erbjuder Alfa Laval i huvudsak centrifugal-, membran- och lobrotorpumpar. Bland venti-

lerna är de vanligaste typerna regler-ventiler, konstanttrycksventiler, vridspjälls-ventiler och membranventiler. Vidare omfattar erbjudandet hygienisk tankutrusning, allt från blandare till rengöringsutrustning. Blandarna kan mixa både trög- och lättflytande vätskor såsom mjölk, vin, juice, yoghurt, desserter och fruktdrycker.

För den marina sektorn erbjuds dränkta, hydrauliska pumpsystem till produkt- och

kemikalietankers. Dessa system möjliggör en säker och flexibel lasthantering vilket ger kortare tid i hamn och färre resor utan kommersiell last. Till offshoreindustrin erbjuds pumpsystem för att få upp havsvatten till olika applikationer ombord, för vatteninjektion i borrhål och för brandsläckning, vilka bidrar till en säker och effektiv drift.



Affärsenheter med flödeshanteringsprodukter i sortimentet

FOOD & WATERDIVISIONEN

- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

MARINEDIVISIONEN

- Pumping Systems

Konkurrenter

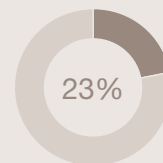
- GEA (Tyskland)
- SPX FLOW/APV/Waukesha Cherry-Burrell (USA)
- Fristam (Tyskland)
- Hamworthy/WÄRTSILÄ (Finland)
- SULZER (Schweiz)

Marknadsposition



10–12 procent av världsmarknaden

Försäljning



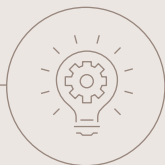
Andel av koncernens försäljning

Att driva utveckling och förändring

Det finns många faktorer som kan bidra till att lägga grunden för lönsam tillväxt. En av dessa är forskning och utveckling. Alfa Laval har som ambition att erbjuda produkter och processlösningar som kan lyfta effektiviteten i kundernas processer och därmed stärka deras konkurrenskraft. I en värld som allt mer fokuserar på just detta, vill Alfa Laval vara ett förstahandsval. För att bibehålla denna position krävs det kontinuerliga investeringar i såväl forskning som utveckling, som säkerställer att bolagets produkter och lösningar är de senaste och mest effektiva på marknaden.



Följ våra produktlanseringar på www.alfalaval.com



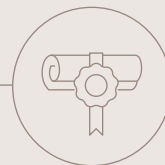
2,5%

Satsningarna inom forskning och utveckling ska ligga på 2,5 procent av omsättningen per år.



35–70

Varje år hanterar patentavdelningen en stor mängd interna rapporter om nya uppfinningar, varav cirka 35–70 leder till nya patentansökningar.



>3 500

Vid utgången av 2018 hade Alfa Laval fler än 3 500 patent i portföljen.

Alfa Laval har alltid fäst stor vikt vid FoU. De senaste åren har tempot skruvats upp ytterligare och avsevärda satsningar har genomförts. Dessa fokuserar bland annat på lanseringarna av två nya plattformar för separatorer och värmeväxlare, men även på utvecklingen av olika digitala lösningar, för att ge några exempel. De senaste årens arbete är resultatet av den genomgång som gjordes av hela koncernen under 2016. Då ifrågasattes allt; från bolagets FoU-processer till själva produktsortimentet. Var det skarpt nog? Går utvecklingsarbetet tillräckligt snabbt? Läggs investeringarna på områden som har potential att generera god avkastning? Marknadsförs de på rätt sätt? Går de att modularisera? Hur mycket tänker vi på eftermarknadserbjudandet vid utvecklingen av nya produkter? Vilken roll kan digitalisering spela för Alfa Laval?

Under 2018 var lanseringstakten hög och nya, än mer effektiva produkter rullades ut varje kvartal. Fokus ligger på att leverera det som kan ge förbättringar för kunden – vare sig det handlar om energieffektivisering eller möjligheter att kunna övervaka produktens prestanda digitalt. Genom livscykelanalyser kan man definiera och implementera metodologi som även tar hänsyn till miljömässiga aspekter vid utveckling och design av bolagets nyckelteknologier. Ambitionen är att varje ny produkt ska ha mindre miljöpåverkan än produkten den ersätter. Det handlar emellertid inte bara om produktens egen livscykel utan även om att ta fram ett erbjudande som kan bidra till att göra kundens processer mer resurseffektiva.

Alfa Lavals produktcenter är navet för arbetet

Många är engagerade i arbetet. Servicetekniker kan t ex fånga upp signaler på förändrade behov och önskemål när de besöker kunder och ta med sig informationen tillbaka till utvecklingsenheterna. Kunder kan diskutera sina funderingar direkt med en säljare. Men det är just utvecklingsenheterna – Alfa Lavals produktcenter – som är själva kärnan i arbetet. Dessa ansvarar för forskning, utveckling och produktledning, liksom för marknadsföring och applikationsområden. Det finns ett antal produkt- och affärscenter, som ansvarar för allt från kompakta värmeväxlare och flödeshanteringsprodukter, till separatorer och ångpannor, för att ge några exempel. Under produktutveckling sorterar områden såsom konceptutveckling, utveckling av nya och befintliga produkter, dokumentation och tester. Inom produktledning ligger strategi, prissättning, affärsprognoser, försäljningsverktyg och utbildning.

Sedan tar patentavdelningen vid

När nya produkter, ny design eller nya funktioner utvecklats involveras även Alfa Lavals patentavdelning. Mot bakgrund av alla ansträngningar och investeringar som gjorts, är patentskydd avgörande. Varje år hanterar denna organisation en stor mängd interna rapporter om nya uppfinningar, varav cirka 35–70 leder till patentansökningar. De sköter även varumärkesregistreringar, genomför undersökningar samt övervakar och hanterar patentintrång.

Utveckling för att möta en värld i förändring

Begreppet utveckling är vidare än FoU och något som kontinuerligt måste genomsyra alla delar av Alfa Laval för att bolaget ska kunna bemöta en värld under konstant förändring. Ser man till försörjningskedjan, det vill säga Operationsdivisionen, så hanteras detta av Operations Development. Denna grupp arbetar med att genomföra hållbara förbättringar inom alla delar av divisionen, från inköp och produktion till distribution och logistik. Representanter för enheten är globalt spridda över Alfa Lavals större produktionsanläggningar. De arbetar för att hitta olika lösningar som kan ge bolaget konkurrensmässiga fördelar. Under ett år hanteras hundratals projekt, omfattande allt från stora strukturella ingrepp till mindre justeringar.

En annan enhet som också arbetar med utveckling är Corporate Development. Denna intar en strategisk långsiktig syn på teknisk utveckling avseende potentiella framtida tillväxtområden och nya marknads-koncept för företaget som helhet. Enheten stödjer långsiktiga aktiviteter, som löper tvärs över olika funktioner i bolaget, men ser även på möjligheter avseende nya teknologier eller områden som kan utgöra utmaningar eller skapa möjligheter i framtiden.



Operations Development

Bidrar till utveckling och optimering av försörjningskedjan. Vidareutvecklar inköpsprocesserna och undersöker, utvecklar och utvärderar nya kostnadseffektiva produktionsteknologier.



Corporate Development

Intar en strategisk långsiktig syn på teknisk utveckling avseende potentiella framtida tillväxtområden och nya marknads-koncept för företaget som helhet.

Tre industribaserade divisioner och en gemensam försörjningskedja

För att förverkliga Alfa Lavals affärsidé, som är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen, behövs ett solitt produkterbudande, hög teknologisk kompetens samt en struktur som är snabbriktig och med god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer. Därför har Alfa Laval etablerat tre industribaserade försäljningsdivisioner: Food & Water, Energy och Marine, vilka stöds av Operations, koncernens gemensamma försörjningsorganisation med ansvar för inköp, tillverkning och distribution.

Food & Water

Divisionen riktar sig bland annat till kunder inom följande branscher: livsmedel, läkemedel, biotech, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar den på offentlig och industriell vattenrening liksom vatten- och avfallsbehandling.



Energy

Divisionen riktar sig till kunder inom: olja- och gasutvinning, olja- och gasbearbetning och transport, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering. Vidare arbetar divisionen med byggrelaterade applikationer såsom uppvärmning, ventilation och kylning och den har även ett erbjudande till kunder inom gruv- och metallindustrin samt lättare industri, för att ge några exempel. Energieffektivitet är ett fokusområde då divisionen hjälper kunder minska sin energikonsumtion, vilket är såväl ekonomiskt som miljömässigt gynnsamt.

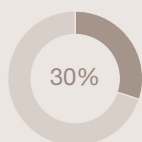


Marine

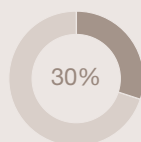
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.



Andel av koncernens orderingsång



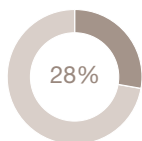
Eftermarknadens andel av divisionen



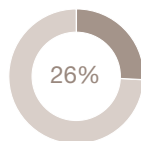
Rörelsemarginal

16,0%

Andel av koncernens orderingsång



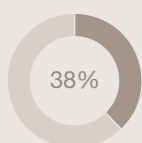
Eftermarknadens andel av divisionen



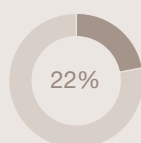
Rörelsemarginal

14,3%

Andel av koncernens orderingsång



Eftermarknadens andel av divisionen



Rörelsemarginal

17,1%

Operations

Divisionen ansvarar för koncernens produktionsrelaterade inköp, tillverkning, distribution och logistik. Denna centraliserade, koordinerade och globala försörjningskedja skapar de nödvändiga förutsättningarna för en tillförlitlig tillgång till företagets produkter, världen över.



Inköp



Tillverkning



Distribution/Logistik

Food & Water

Utvalda industrier

Divisionen riktar sig till kunder inom följande branscher: livsmedel, läkemedel, biotech, vegetabilior, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter, för att ge några exempel. Dessutom fokuserar den på offentlig och industriell vattenrening liksom vatten- och avfallsbehandling.

Erbjudande

Erbjudandet omfattar samtliga tre nyckelteknologier. Det innebär olika typer av värmeöverförings- och separationsprodukter liksom flödeshanteringsprodukter såsom pumpar och ventiler.

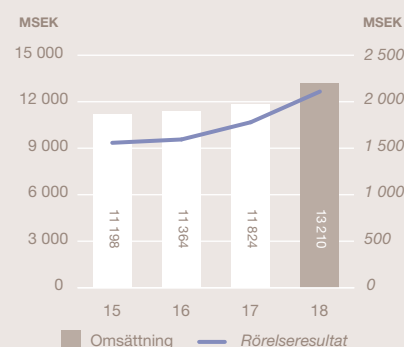
Sätt att nå marknaden

Affären omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det innebär att divisionen både har en direkt kundbearbetning och även når slutkunderna via systembyggare, entreprenadföretag, återförsäljare, agenter och distributörer.

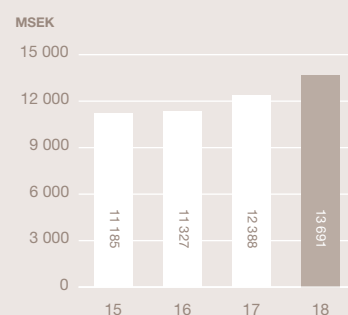
Affärsenheter

Inom divisionen finns det fem teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultatutvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

Omsättning och rörelseresultat



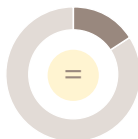
Orderingång



Sverige	4%
Övriga EU	26%
Övriga Europa	5%
Nordamerika	24%
Latinamerika	9%
Asien	28%
Övriga	4%

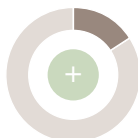
High Speed Separators

Höghastighetsseparatorer för bryggerier, mejerier, raffinering av vegetabilior samt för tillämpningar inom läkemedel, biotech, etanol, stärkelse och socker.



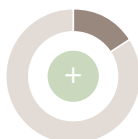
Food Heat Transfer

Levererar bland annat packningsförsedda, lödda och svetsade värmeväxlare liksom tubvärmeväxlare – för att ge några exempel – till en lång rad industrier såsom livsmedel, bryggeri, mejeri, läkemedel, etanol, socker och stärkelse.



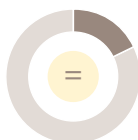
Food Systems

Denna affärsenhet kombinerar Alfa Lavals nyckelteknologier för att kunna erbjuda processlösningar till livsmedelssektorn, med särskilt fokus på bryggeri, vegetabilior, processer inom kött, fisk, frukt och grönsaker, liksom för jäsning, stärkelse- och sockerprocesser.



Decaners

Dekantercentrifuger, pressar, filter och membran som komponenter eller moduler för tillämpningsområden inom livsmedel eller life science, liksom för avfallshantering såsom avvattnings av rötslam i offentliga reningsverk eller för hantering av industriellt avloppsvatten.



Hygienic Fluid Handling

Komponentförsäljning av pumpar, ventiler, installationsmaterial eller tankutrustning för hygieniska tillämpningar i livs- och läkemedelsindustrin.



Orderingång, affärsenheter



Större slutmarknader

andel av orderingången

Mejeri	20%
Bryggeri	9%
Vegetabilior	8%
Läkemedel och biotech	6%
Etanol, stärkelse och socker	5%
Vatten och avfall	5%

Viktiga händelser under 2018



Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen

– Divisionens fokus på innovation och den efterföljande höga aktiviteten inom forskning och utveckling, resulterade i en ökad takt för nya produktansökaner under året. I kombination med fortsatt penetration av nyckelindustrier, bidrog det till en god orderingångstillväxt.

– Divisionen bokade under året dess största order hittills, en 300 miljoner kronor order för ett bryggerisystem i Latinamerika. Detta, kombinerat med ett gynnsamt affärsklimat gav ytterligare stöd till Alfa Lavals tillväxt, speciellt

inom bryggeri, men även inom mejeri, protein, samt mer generella livsmedelsapplikationer.

– De övergripande drivkrafterna var oförändrade; en växande population och medelklass samt den fortsatta uttrullningen av allt striktare reglering på miljö- och livsmedelsområdet, fortsatte att skapa affärsmöjligheter för divisionen. Medan investeringar i kapacitet och effektivitet var fortsatt rådande så är nya lagar och regler en drivkraft som blir allt viktigare. Inom

detta område har divisionen ett produkterbjudande som är brett och väl anpassat för dess slutmarknader.

– En viktig del av divisionens strategi är att fortsätta addera distributörer och systemleverantörer till nätverket av försäljningskanaler. Under året var detta arbete framgångsrikt då nya målnivåer nåddes.

– Serviceaffären växte, med stöd från nya initiativ ämnade att förenkla för kunder inom specifika tillämpningsområden och industrier.

Strukturella drivkrafter för affären inom Food & Water

Livsmedel

En växande andel människor tillhör medelklassen samtidigt som urbaniseringen fortsätter i oförminskad takt och andelen kvinnor som arbetar utanför hemmet ökar. Detta bidrar till att driva efterfrågan på färdigmat samt utbyggnaden av effektivare försörjningskedjor som minskar spillet.

Alfa Laval's historia startade 1883 med separatorn för att skilja grädden från mjölken. Sedan dess har erbjudandet för livsmedelsindustrins hygieniska applikationer breddats till att även omfatta värmeväxlare, pumpar och ventiler. Dessa produkter möter de striktaste hygienkrav samtidigt som de kan bidra till att man får ut mer av råvaran. Alfa Laval kan även hjälpa till med att minska spillet genom att erbjuda kyllosningar för transport och lagring.

Miljö

Människans påverkan på miljön står i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Laval har ett stort utbud av produkter för hantering av olika miljöproblem. Inom Food & Water erbjuder bolaget bland annat dekantercentrifuger som kan avvattna rötslam i offentliga reningsverk samt vara delaktiga i hanteringen av industriellt avloppsvatten eller industriellt avfall. Inom livsmedelsindustrin bidrar Alfa Laval's processer och lösningar till minskat spill, genom att öka mängden man kan utvinna ur råvaran.

Vattenbrist – en global utmaning

Vi tar det för givet och det är så billigt att vi i stort sett inte märker kostnaden. Ändå är rent vatten vår mest värdefulla tillgång, som samtidigt blivit allt mer av en bristvara. Mer än 80 procent av det avloppsvatten som mänskligheten genererar släpps idag ut obehandlat. Samtidigt bidrar ett expanderande jordbruk till att sänka grundvattennivåerna i allt från USA och Brasilien till Indien och Kina. Resultatet är att en stor del av världens befolkning saknar tillgång till rent vatten. Samtidigt fortsätter efterfrågan att öka. Nya, smarta teknologier ger emellertid hopp om att vi ska kunna hantera den växande vattenbristen.

Vattenbrist är ett fenomen som saknar gränser och som drabbar de rikaste liksom de fattigaste länder. Cirka 880 miljoner människor saknar tillgång till rent vatten och 2,5 miljarder människor saknar grundläggande sanitet. Det är anmärkningsvärt att det finns fler människor i världen som äger en mobiltelefon än som har tillgång till en fungerande toalett. Förorenat vatten bidrar till fler än 2 miljoner dödsfall varje år, de flesta av dem barn. Den typen av statistik har fått FN att förkunna att det är en mänsklig rättighet att ha tillgång till rent vatten. Men att uppfylla den rättigheten blir allt svårare. Under kommande decennier kommer populationstillväxt, urbanisering och förändrade livsstilar att kräva 55 procent mer vatten än vad som för tillfället finns tillgängligt.

Enligt McKinsey kommer endast 60 procent av det globala vattenbehovet att kunna tillfredsställas år 2030 och mindre än 50 procent i många utvecklingsregioner där vattentillgången redan är begränsad. Och även om det gjorts stora framsteg i arbetet med att förbättra tillgången till vatten, så har populationen vuxit i ungefär samma takt, vilket gör att vi aldrig riktigt kommer ikapp. Så hur bemöter man detta?

Det finns inte någon magisk lösning – istället är det en hel uppsättning av olika initiativ som behövs. Ett sätt är att säkerställa en mer effektiv användning av vatten. Till och med i länder som Storbritannien saknar många hem en vattenmätare. Det innebär att människor kan använda hur mycket vatten de vill, utan extra kostnad, vilket inte ger något incitament för att hushålla med konsumtionen. Införandet av vattenmätare och betalning efter förbrukning skulle kunna vara ett sätt att säkerställa en mer effektiv användning. Andra initiativ omfattar att reducera ojämlikheterna vad gäller tillgången till vatten och sanitet i världen samt att verka för en hållbar utveckling genom att integrera vatten, sanitet och hygien med vattenresurs- och avfallshanteringsfrågor. Vattenrening är ytterligare ett viktigt område, liksom nya teknologier för vattenåtervinning, för avsaltning av havsvatten eller för att återvinna regnvatten. Inom alla dessa områden kommer teknologi att spela en avgörande roll – oavsett om det berör hemmet, industrin eller de system som distribuerar vatten.

Alfa Laval har ett brett erbjudande av lösningar som kan bidra till att rena vatten, producera färskvatten och även minska den totala vattenförbrukningen; värmeväxlare som avsaltar vatten, dekantercentrifuger som behandlar biologiskt avloppsvatten och rötslam, membran som kan ta bort de allra minsta föroreningar och system som renar ballastvatten. Dessutom erbjuder Alfa Laval produkter och system som kan bidra till en mer effektiv vattenanvändning i en rad industrier, bland annat bryggerisektorn.

Energy

Utvalda industrier

Divisionen riktar sig till kunder inom: olja- och gasutvinning, olja- och gasbearbetning och transport, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering. Vidare arbetar divisionen med byggrelaterade applikationer såsom uppvärmning, ventilation och kylning och den har även ett erbjudande till kunder inom gruv- och metallindustrin samt lättare industri, för att ge några exempel. Energieffektivitet är ett fokusområde då divisionen hjälper kunder minska sin energikonsumtion vilket är såväl ekonomiskt som miljömässigt gynnsamt.

Erbjudande

Värmeöverföring är den huvudsakliga teknologin som divisionen erbjuder, vilket omfattar allt ifrån packningsförsedda plattvärmeväxlare för mindre krävande tillämpningsområden till svetsade värmeväxlare för tillämpning i mer utmanande processer. Separation är den andra teknologin, såväl höghastighetsseparatorer som dekantercentrifuger ingår i erbjudandet.

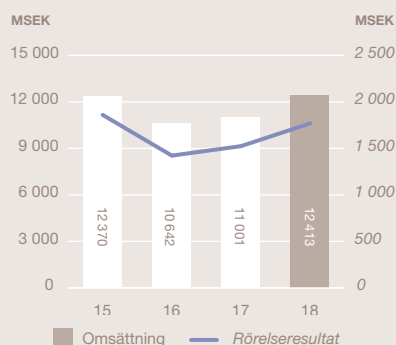
Sätt att nå marknaden

Energydivisionens affär omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det innebär att divisionen har en direkt kundbearbetning och att den även når kunderna via systembyggare, entreprenadföretag, återförsäljare, agenter och distributörer.

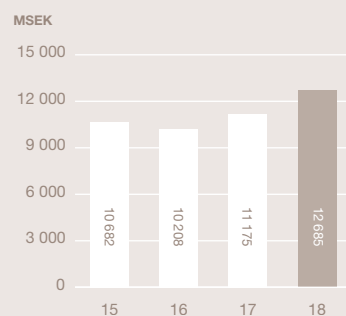
Affärsenheter

Divisionen har fyra teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultatutvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

Omsättning och rörelseresultat



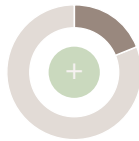
Orderingång



Sverige	3%
Övriga EU	25%
Övriga Europa	5%
Nordamerika	27%
Latinamerika	3%
Asien	34%
Övriga	3%

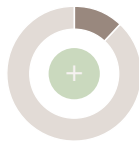
Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers

En majoritet av denna affär går till tillämpningar inom HVAC såsom uppvärmning, ventilation, luftkonditionering och kylning. Därmed är denna enhet i stor utsträckning exponerad för byggindustrin, liksom för offentliga investeringar i fjärrvärme. En mindre del av affären utgörs av applikationer för motorer, såsom kylning av motorer på offroadfordon eller fritidsbåtar, samt kylning och rengöring av vätskor inom lättare tillverkningsindustri.



Energy Separation

Separationsutrustning och separationslösningar för: kolvätekedjan – såväl uppströms som nedströms, för kemiindustrin, kraftproduktion, gruvindustrin, mineraler, massa, papper samt en rad andra industrier. Erbjudandet utgörs främst av höghastighetsseparatorer och dekantercentrifuger, men det omfattar även blandningsutrustning samt färskvattengeneratorer.



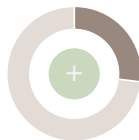
Gasketed Plate Heat Exchangers

Även om denna affärsenhet ansvarar för att stödja samtliga divisioner, vilket innebär att den har ett mycket omfattande produkterbjudande, är dess fokus inom Energydivisionen på packningsförsedda plattvärmeväxlare för tillämpningar inom HVAC, kylning, motorkylning, kemiprocesser, oljeproduktion och kraftgenerering.



Welded Heat Exchangers

Alla typer av svetsade värmeväxlare: kompakta plattvärmeväxlare, spiralvärmeväxlare, platt- och rörvärmeväxlare, speciella luftkylare för förångning, Packinox, rör- och tubvärmeväxlare liksom luftvärmeväxlare. De levereras främst till tuffa processapplikationer med höga tryck och temperaturer inom raffinaderi, petrokemi, gasbearbetning, massa, papper och gruvindustrin.



Orderingång, affärsenheter

Absolut
utveckling
jämfört med
föregående år



Andel av
divisionens
orderingång



Större slutmarknader

andel av orderingången

HVAC	21%
Olja & gas	13%
Petrokemi	10%
Tillverkningsindustri	9%
Raffinaderi	6%
Inorganiska kemikalier, metaller och papper	6%
Kylning	5%

Viktiga händelser under 2018



Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Energydivisionen

- Divisionen såg som helhet ökad orderingång under 2018, delvis till följd av en generellt god konjunktur och delvis på grund av att olja- och gasindustrin såg en förbättrad aktivitetsnivå jämfört med 2017.
- Satsningar på energieffektivitet, inom raffinaderi och petrokemisk industri, bidrog till att generera en rad stora order på svetsade värmeväxlare under året.
- Inom lödda värmeväxlare såg vi också en god tillväxt, med ökad orderingång från de flesta av våra nyckelkunder. Vi har under året investerat i ökad

produktionskapacitet i våra existerande tillverkningsenheter och kommer i början av 2019 att starta tillverkning i USA.

- Lanseringen av den nya produktplattformen för packningsförsedda värmeväxlare har varit framgångsrik, med kraftigt ökad orderingång, framför allt inom datacenter.
- Divisionens serviceaffär växte med nästan 9 procent, drivet av samtliga produktområden.
- Sammantaget var utvecklingen inom de flesta av våra huvudindustrier god.

Vi har under året gjort viktiga genombrott inom dekanteraffären för rening av processvatten vid gruvdrift.

- Under slutet av 2018 trädde vi in som partner i ett nystat USA-baserat bolag, som fokuserar på storskaliga energilagringssystem, ämnade att underlätta implementeringen av förnybar energi. Dessutom förvärvade vi patenterad teknologi för asymmetriska plattvärmeväxlare, speciellt lämpade för gashantering. Teknologin kommer att integreras i affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers.

Strukturella drivkrafter för affären inom Energy

Energi

Världens energibehov fortsätter att öka, mer i vissa delar av världen än i andra. Det finns två sätt att hantera detta. En ökning av den totala energiproduktionen samt genom att öka användningen av teknologier som möjliggör en mer effektiv användning eller återvinning av den energi som genereras.

Alfa Laval erbjuder produkter och lösningar för olje- och gasutvinning, elkraftproduktion, förnybara bränslen, raffinering och mycket, mycket mer. Dessutom spelar företagets produkter en viktig roll i ansträngningarna att göra industriella processer mer energieffektiva, med de kompakta värmeväxlarna som själva hjärtat i lösningarna.

Miljö

Människans påverkan på miljön står alltmer i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Laval har ett stort utbud av produkter för hantering av olika miljöproblem. Divisionens effektiva värmeväxlare samt dess fokus på att ta hand om spillvärme skapar stora möjligheter till energibesparingar, vilket i förlängningen innebär minskade koldioxidutsläpp för kunden.

50,000,000,000 watt

Det motsvarar den totala energiförbrukningen av alla hem i Norden. Det råkar dessutom motsvara den mängd energi som industrier runt om i världen kan spara varje år tack vare Alfa Laval värmeväxlare. Något man verkligen kan kalla alternativ energianvändning.

Faktum är att otroligt stora mängder energi fortfarande går förlorade i industriella processer, spillvärme inkluderat. Alfa Laval's högteknologiska värmeväxlare kan förbättra energieffektiviteten i dessa processer med mellan 10 och 50 procent, vilket motsvarar en sänkning av det globala kraftbehovet om 50 gigawatt. En bonus är att CO₂-utsläppen samtidigt minskas med cirka 150 miljoner ton per år – eller lika mycket som 30 miljoner bilar årligen släpper ut i atmosfären. Det handlar helt enkelt om att använda sina watt med vett.

Sikta högt

Under 2018 blev Sankt Petersburg i Ryssland hem för den högsta byggnaden i Europa: Lakhta Center. Med en höjd på 462 meter kommer detta multifunktionella komplex att dominera stadens horisont och bli center för ett nytt affärsdistrikt.

Men projektets ambitioner sträcker sig långt bortom höjdrekor, det omfattar även utmanande mål vad gäller byggnadens miljömässiga påverkan, både avseende dess konstruktion och även för dess kontinuerliga drift.

Ett av de mer utmärkande dragen är dess dubbla

fasadtäckning, vilken erbjuder såväl naturlig isolering som ventilation. Detta beräknas reducera konsumtionen av värme och luftkonditionering med 50 procent. Dessutom har konventionell uppvärmning ersatts med infraröda element som kan återanvända värmen som alstras av andra enheter samtidigt som sensorer automatiskt justerar både temperatur och belysning efter antalet individer som befinner sig i ett rum.

Bland de energisparande komponenterna i Lakhta Center ingår 61 packningsförsedda plattvärmeväxlare från Alfa Laval, vilka kommer att användas för uppvärmning, ventilation, varmvatten och luftkonditionering. Tack vare hög värmeöverföringseffektivitet, kommer värmeväxlarna att minimera värmeförlusten. De kommer även att minska vattenkonsumtionen som behövs för kraftöverföring och i förlängningen, reducera vattenpumparnas energikonsumtion.

Lakhta Center är bara en i mängden av nya, allt högre skyskrapor som använder Alfa Laval's utrustning för klimatkontroll. Övriga omfattar bland annat Burj Khalifa i Dubai, Shanghai Tower (världens högsta och näst högsta byggnader) samt Bank of America Tower i New York.

Värmeväxlare överför värme eller kyla, ofta från en vätska till en annan. Huvudprodukten i Alfa Laval's erbjudande – den kompakta plattvärmeväxlaren – gör detta mer effektivt än alternativa teknologier vilket innebär att den kan spela en avgörande roll för den totala effektiviteten i kundens tillverkningsprocess. Med energieffektivitet reduceras såväl kostnaderna som påverkan på miljön.

Det finns olika sorters plattvärmeväxlare – packningsförsedda, lödda och svetsade – designade för att klara olika tryck och temperaturer. Med branschens bredaste produktportfölj erbjuder Alfa Laval effektiva och kompakta produkter, som är lätta att ge service och underhåll, till de flesta industrier – världen över.



Marine

Utvalda industrier

Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Erbjudande

Erbjudandet inkluderar värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer och pumpsystem liksom flera olika miljörelaterade produkter och system för att rena ballastvatten och avgaser, för att ge några exempel.

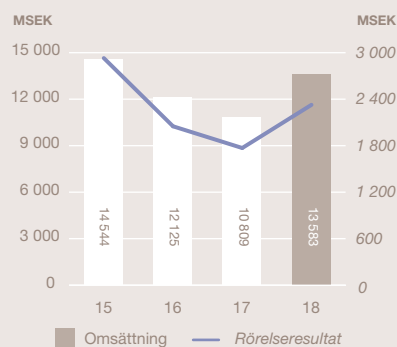
Sätt att nå marknaden

Divisionen går direkt till kunderna, som är väldefinierade och begränsade till antalet, vilket gör det möjligt att bearbeta dem med en begränsad säljstyrka.

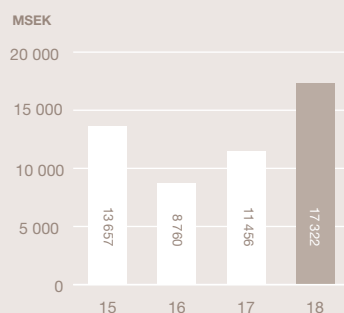
Affärsenheter

Divisionen har tre teknologibaserade affärsenheter. Dessa har fullt ansvar för resultatutvecklingen samt för att driva den globala affären för en definierad grupp av produkter – allt ifrån produktutveckling till marknadsföring, försäljning och service.

Omsättning och rörelseresultat



Orderingång



Sverige	0%
Övriga EU	23%
Övriga Europa	10%
Nordamerika	4%
Latinamerika	3%
Asien	59%
Övriga	1%

Pumping Systems

Pumpsystem till produkt- och kemikalietankers, samt pumpsystem för olika drifts- och säkerhetsapplikationer ombord på offshoreplattformar.



Orderingång, affärsenheter

Absolut
utveckling
jämfört med
föregående år



Andel av
divisionens
orderingång

Boilers & Gas Systems

Denna enhet levererar ångpannor, värmeåtervinnings-system, inerta gassystem, gasförbränningsenheter, rökgastvättar samt hetoljesystem till kunder inom den marina industrin och offshoresektorn.



Större slutmarknader

andel av orderingången

Miljö- och energiapplikationer	36%
Fartygsbyggnation	29%
Olja & gas	10%

Marine Separation & Heat Transfer Equipment

Höghastighetsseparatorer, värmeväxlare, ballastvatten-system och filter är några av de produktgrupper som denna enhet levererar till kunder inom den marina industrin, liksom till producenter av diesel- och gasmotorer.



Viktiga händelser under 2018



Peter Leifland
Direktör, Marinedivisionen

- Nya regleringar inom ballastvattenrening samt för reducering av svavelinnehållet i avgaser är slutligen på väg att implementeras, efter många år av förberedelser. Detta skapade en generell aktivitetsökning i marknaderna för ballastvatten-system och rökgastvättar, vilket ledde till ett avsevärt lyft i orderingången för Alfa Laval's marina miljöerbjudande.
- Många fartygsägare kommer att behöva genomföra bränslebyte från 2020, då det globala svaveldirektivet kräver att de antingen installerar en rökgastvätt eller byter från bunkerbränsle till antingen

- gas eller ett lågsvavligt bränsle med ett svavelinnehåll på högst 0,5 procent. Bränsle med 0,5 procents svavelinnehåll finns inte idag, vilket innebär att det behöver utvecklas eller blandas. Inom industrin finns det frågetecken kring hur man bäst behandlar dessa bränslen så att de inte ställer till med problem. Detta lyfte intresset för såväl bränslebehandlingsexpertis som för erbjudandet av produkter och lösningar som möjliggör användning av nya och även olika bränslen.
- Under 2018 gjorde vi ytterligare investeringar i vår servicetillgänglighet, vilket

innebär att kunderna nu kan nå Alfa Laval's internationella marina serviceteam via en kontaktpunkt. Teamet koordinerar samtliga internationella serviceförfrågningar och säkerställer att kunderna antingen får fjärrsupport eller att en serviceingenjör skickas ut för att hjälpa till ombord.

- Vi såg en viss uppgång inom offshore-sektorn för olja och gas efter flera år av låg aktivitet. Detta genererade en signifikant ökning i orderingången för vårt offshore-relaterade sortiment.

Strukturella drivkrafter för affären inom Marine

Världshandeln – globalisering

Handeln är det som knyter samman en värld som idag karaktäriseras av råvaruutvinning i ett land, förädling i ett annat varpå slutprodukterna fraktas till globalt spridda kunder. Den mest effektiva och samtidigt mest ekonomiska transportlösningen är sjöfart vilket fått till följd att cirka 90 procent av handelstonnaget idag skeppas på fartyg.

Alfa Laval har levererat utrustning till den marina industrin sedan 1917. Det startade i maskinrummet med separatorer för rening av smörjoljor och har sedan utvecklats till att omfatta allt ifrån värmeväxlare för färskvattenproduktion och pumpsystem för effektiv lastning och lossning till ett stort antal ytterligare produkter.

Miljö

Människans påverkan på miljön står i fokus, med nya och allt skarpare lagar som följd. Parallellt har det vuxit fram ett hållbarhetstänkande som får företag att frivilligt ta egna steg för miljömässiga förbättringar.

Alfa Laval's Marinedivision har en rad lösningar som kan bidra till att minska påverkan på miljön. Bland dessa finns system för ballastvattenrening, för att sänka svavelhalterna i fartygens avgaser eller för att rena slagvatten ombord.

Ett marint bidrag till renare luft

Fartyg erbjuder energieffektiv transport av gods och varor, om man jämför med alternativ som lastbilar och flygplan. Men fartyg använder bunkerolja som bränsle vilket vid förbränning ger upphov till svaveloxider, liksom aska och sotpartiklar. Svaveloxider är kända för att ha en försurande inverkan på miljön, orsaka irritation i ögonen och påverka luftvägarna.

Som ett led i arbetet att skydda både hälsa och miljö kommer en global restriktion vad gäller marina svavelutsläpp att träda i kraft 2020. Den nya lagstiftningen, som kräver att svavelutsläppen från fartygens avgaser sänks, kommer att ha stora effekter på den marina industrin.

För att leva upp till kraven kan fartygsägare välja mellan tre olika alternativ:

- De kan byta bränsle till flytande naturgas (LNG)
- De kan byta till ett bränsle med låg svavelhalt
- De kan installera en rökgastvätt såsom Alfa Laval PureSOx

Varje alternativ har emellertid sina respektive för- och nackdelar.

Att byta till flytande naturgas

Från ett utsläppsperspektiv är LNG en elegant lösning eftersom LNG saknar svavelinnehåll, vilket eliminerar problemet helt och hållet. Men att byta är inte helt enkelt. För ett befintligt fartyg är det både komplicerat och dyrt eftersom inte alla motorer kan modifieras för att använda LNG och frakt- och passagerarutrymmen dessutom kan behöva begränsas för att göra plats för större bränsletankar. Dessutom är infrastrukturen för LNG ännu så länge begränsat utbyggd. Sammantaget innebär detta att LNG troligen är ett bättre alternativ vid nybyggnation.

Att byta till ett lågsvavligt bränsle

Det enklaste alternativet, men samtidigt kostsamt över tiden. De finansiella konsekvenserna beror på om man väljer att använda det som en temporär eller slutgiltig lösning för att möta regelkraven. Eftersom kostnaden för lågsvavligt bränsle är högre än för bunkerolja, kommer en stor konsumtion att öka bränslekostnaderna, vilket förändrar affärsförutsättningarna för en fartygsägare. Så även om ett skifte till lågsvavligt bränsle endast kräver en liten initial investering, kommer det över tiden att reducera fartygsägarens konkurrenskraft.

Att installera en rökgastvätt

IMO har godkänt fortsatt användning bunkerolja, om det sker i kombination med en rökgastvätt (skrubber), så länge denna kan reducera mängden svavel till den nivå som regelverket kräver. En rökgastvätt är emellertid en avsevärd investering, som kräver rejält med utrymme ombord, liksom ett antal veckor ur drift för att installeras. Fördelen med en skrubber är att fartygsägare kan fortsätta använda den billigare bunkeroljan och dra fördel av bästa möjliga bränsleekonomi och därmed uppnå substantiella kostnadsbesparingar.

Alfa Laval PureSOx

Alfa Laval's rökgastvätt är designad för reduktion av svaveloxid i marin miljö. Systemet har varit i drift till havs sedan 2009 och det lanserades kommersiellt 2012. Sedan dess har det kontinuerligt utvecklats och optimerats. PureSOx kan ta bort mer än 98 procent av svaveloxidinnehållet i avgaserna, liksom upp till 80 procent av de andra partiklar som finns i avgaserna, såsom sot och aska.

Vi kan bidra till FN:s globala hållbarhetsmål

FN har antagit 17 globala hållbarhetsmål inför 2030 - mål som världens ledare har förbundit sig att uppnå. På föregående sidor har vi gett några exempel på hur Alfa Laval kan bidra. Men faktum är att Alfa Laval har produkter och lösningar som kan bidra till hela 11 av de 17 målen. Nedan finner ni kortfattade beskrivningar av dessa 11. Mer information och fler exempel hittar ni på www.alfalaval.com



GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Exempel på hur Alfa Laval's produkter kan bidra till FN:s globala mål för en hållbar utveckling

2 INGEN HUNGER

Alfa Laval har produkter och lösningar för en hygienisk och säker livsmedelsproduktion. De kan dessutom bidra till att förbättra livsmedlens hållbarhet och även minska spillet i produktionsprocessen.

3 HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE

Alfa Laval levererar utrustning som bidrar till säkra och resurseffektiva processer i läkemedelsindustrin.

6 RENT VATTEN OCH SANITET

Alfa Laval har ett brett erbjudande för rening av avloppsvatten. Dessutom ingår färskvattengeneratorer i portföljen. Alfa Laval bidrar därmed till förbättrad tillgång till rent vatten och färskvatten.

7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Alfa Laval's produkter är involverade i produktionsprocesserna för olika förnybara energikällor. Dessutom kan bolagets värmeväxlare lagra värme som genererats av solen, för att producera elektricitet även när solen gått ner.

9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Alfa Laval investerar kontinuerligt i forskning och utveckling. De senaste åren har tempot skruvats upp och det kommer bland annat att resultera i en rad nya, än mer energieffektiva, plattvärmeväxlare.

11 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Alfa Laval bidrar till energieffektiv uppvärmning och nedkylning. Det omfattar bland annat system för återvinning av spillvärme som via ett fjärrvärmenätverk kan bidra till att värma hela städer.

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Alfa Laval har som mål att varje nyutvecklad produkt ska ha en lägre miljöpåverkan, ur ett livscykelperspektiv, än produkten den ersätter.

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Alfa Laval's värmeväxlare kan förbättra energieffektiviteten i kundernas processer, vilket minskar behovet av fossila bränslen och bidrar till att reducera koldioxidutsläppen.

14 HAV OCH MARINA RESURSER

Alfa Laval erbjuder en rad produkter inom energi och miljö till kunder i den marina industrin. Ett exempel är Alfa Laval PureBallast. Detta system förhindrar att organismer – som naturligt förekommer i ett fartygs ballastvatten – släpps ut i områden där de saknar naturliga fiender och därmed kan förstöra hela ekosystem.

15 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD

Alfa Laval's innovativa teknologier kan bidra till optimerad resurseffektivitet. De kan även minska påverkan på olika ekosystem och reducera utsläppen av växthusgaser. Ett konkret exempel på hur Alfa Laval's utrustning kan bidra är den kylutrustning som levererats för att hålla rätt temperatur på världens största frösamling, vilken skapats i händelse av att en naturkatastrof, klimatförändringar eller krig skulle förstöra jordens grödor.

17 GENOMFÖRANDE OCH GLOBALT PARTNERSKAP

Alfa Laval är medlemmar av FN:s Global Compact sedan 2011. Det är ett frivilligt initiativ där man som medlem förbinder sig att implementera FN:s hållbarhetsprinciper.

Hög aktivitetsnivå präglade året

Alfa Laval har en koncerngemensam organisation – Operationsdivisionen – som hanterar gruppens tillverkningsrelaterade inköp och produktion liksom dess logistik och distribution. Operations är med andra ord den enhet som på global basis ser till att det som säljs av de tre divisionerna, Marine, Food & Water och Energy – allt ifrån värmeväxlare och separatorer till pumpar, ventiler och membran – produceras och levereras i linje med de löften som getts till kund.

Tillverkning

Med de tre teknologierna som bas, är Alfa Lavals tillverkningsstruktur organiserad för att ge en så jämn beläggning som möjligt i de olika produktionsenheterna. Separatorer, för att ge ett exempel, säljs inom samtliga divisioner och hamnar därmed i slutänden inom en rad olika applikationsområden och processer. Men teknologin är i grunden densamma, vilket gör det möjligt att konsolidera produktionen till gemensamma enheter – oavsett om den enskilda separatorn ska gå till till den marina sektorn eller till en livsmedelsprocess. Alfa Lavals produktionsstruktur är alltså baserad på teknologi, inte slutmarknad. Vid utgången av 2018 hade Alfa Laval 39 större tillverkningsenheter, fördelade över Europa, Asien, USA och Latinamerika.

Under året hanterade Operations ett kraftigt uppsving i ordergång och leveranser, vilket var en utmaning i sig. Men ovanpå detta skulle organisationen dessutom genomföra selektiv kapacitetsutbyggnad inom vissa områden – såsom etablerandet av ny produktionskapacitet för lödda värmeväxlare och rökgastvättar – samtidigt som arbetet med att koncentrera viss del av tillverkningen till färre enheter löpte på. I det korta perspektivet, det vill säga i det dagliga arbetet, låg fokus fortsatt på hållbarhet, ledtid, kvalitet, produktivitet och kostnad. I det längre perspektivet, lades det ner mycket tid på att

ytterligare förstärka tillverkningsprocesserna genom att ha rätt kompetens, investera i nya produktionsteknologier, utvärdera möjligheter inom automatisering, digitalisering, friformsframställning och samtidigt säkerställa att resultatet även leder till förbättringar från ett hälso-, säkerhets- och miljöperspektiv.

Inköp

Inköpsorganisationen hanterar Alfa Lavals totala behov av såväl direkt som indirekt material, till alla fabriker och distributionscenter. Den största posten inom kostnad såld vara är just direkt material – hela 70 procent – och därmed är alla förbättringar man kan uppnå på detta område mycket värdefulla. Organisationen hanterar inköpen av en rad olika varor och råvaror, såsom aluminium, rostfritt stål, titan, gjutgods, smide, maskiner, elektrisk instrumentering och fästdon – för att ge några exempel. Men man ansvarar dessutom för inköpen av sådant som ligger utanför tillverkningsprocessen, såsom mjukvara, konsulttjänster, hårdvara, telekom och tjänstebilar.

När det gäller hanteringen av inköp, så är det många parametrar som måste beaktas. Kostnad är en faktor, men det är en i mängden. Den måste vägas mot kvalitet, leveranssäkerhet, leveranskapacitet, pålitlighet samt att leverantören möter Alfa Lavals affärsprinciper inom miljö, hälsa och säkerhet.

Alfa Laval har en plattform för revision av leverantörer, vilket förenklar bedömningarna då man får ut jämförbara resultat.

Alfa Lavals gemensamma försörjningskedja är en styrka. Bolaget kan samla det totala behovet av metaller och andra produkter/varor från alla produktionsenheter, nå skalfördelar och samtidigt få tyngd i förhandlingarna redan från början. Samtidigt kan sättet man arbetar på generera avsevärda besparingar. Utbildning och vidareutveckling av processerna sker därför fortlöpande, för att säkerställa ett enhetligt och strukturerat arbetssätt – oavsett var i världen inköparen befinner sig. Detta omfattar bland annat arbetet med att täcka allt större del av de totala volymerna med globala kontrakt och därmed minska antalet leverantörer, sänka kostnaderna och minska komplexiteten. Dessutom drivs olika projekt för att även hitta nya vägar för att reducera både materialkonsumtion och spill.

Distribution och logistik

Logistik och distribution av komponenter, reservdelar och nya produkter omfattar allt från orderhantering och lagerhållning till lagerplock, leverans och fakturering. Det räcker inte att en produkt är av hög kvalitet och i linje med specifikation, den ska även nå fram till mottagaren i rätt tid, på ett säkert sätt och helst med så litet avtryck på miljön

Produktionsenheter

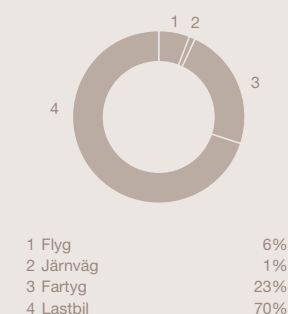
Inom Alfa Lavals produktion finns 39 större tillverkningsenheter:

 USA (6)	 Korea (2)
 Brasilien (2)	 Kina (4)
 Sverige (4)	 Japan (1)
 Norge (3)	 Storbritannien (1)
 Danmark (3)	 Frankrike (4)
 Finland (1)	 Italien (2)
 Ryssland (1)	 Polen (1)
 Indien (4)	

Distributionscentra

 USA (2)
 Sverige (2)
 Danmark (1)
 Kina (1)
 Singapore (2)
 Japan (1)
 Indien (1)
 Nederländerna (1)
 Norge (1)

Distribution 2018

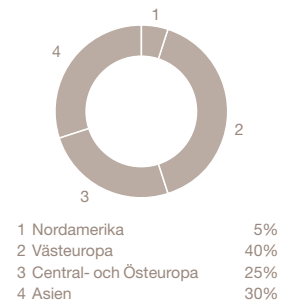




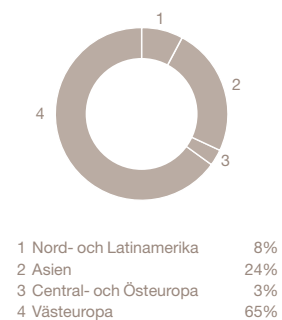
som möjligt. Alfa Laval har åtta distributionscenter, fördelade över Europa, Asien och Nordamerika. Dessa hanterar några miljoner order varje år, order som resulterar i distribution av ett ännu större antal produkter och reservdelar. Distribution och logistik ansvarar även för Alfa Lavals totala transportbehov. Att konsolidera transportbehovet ger skal-fördelningar, vilket är en kostnadsmedveten lösning. Men kostnaderna är endast en parameter som organisationen behöver väga in. Miljöhänsyn är en annan viktig komponent. Alfa Laval arbetar aktivt för att sänka bolagets fraktrelaterade koldioxidutsläpp och har därför som mål att skeppa så lite som möjligt med flyg. Därför tar Alfa Laval även på sig rollen att förklara för kunderna vad effekterna kan bli vid olika transportval. Det finns emeller-

tid tillfällen då kundens behov är så akut att flyg är den enda möjliga lösningen. Just någon extra flygfrakt har stor effekt på bolagets totala transportutsläpp. Under 2018 ökade Alfa Lavals leveranser avsevärt till de flesta slutmarknader. De höga volymerna till trots, Alfa Laval lyckades hålla andelen flygfrakt oförändrad jämfört med 2017. Vid årets utgång kunde man konstatera att 70 procent fraktats med lastbil, 23 procent med fartyg och 6 procent med flyg.

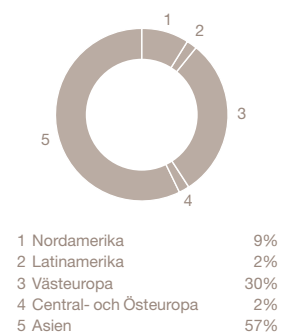
Investeringar per geografisk marknad, %



Inköp per geografisk marknad, %



Geografisk fördelning av antalet direkta arbetade timmar i produktionen, %



Viktiga händelser under 2018



Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen

– Under året fortsatte vi arbetet med att ytterligare stärka både vår konkurrenskraft och leveranskapacitet samtidigt som vår inköpsorganisation gjorde fortsatt bra ifrån sig i arbetet med att säkerställa pålitlig tillgång till material och komponenter.

– Vi investerade i utrustning för att öka såväl kapacitet som produktivitet i försörjningskedjan för bland annat lödda och packningsförsedda värmeväxlare, rökgastvättar och separatorer.

– De strukturella förändringarna under Footprintprogrammet genomfördes enligt plan samtidigt som vi ökade både automatiserings- och digitaliseringsgraden i våra produktions- och distributionsenheter. Vi fokuserade dessutom på att ytterligare minska såväl vatten- som energiförbrukning vid våra produktionsenheter samt öka användningen av energi från förnybara källor.

– Vi genomförde fortsatta förbättringar inom en rad områden, inklusive hälsa och säkerhet, kvalitet, produktivitet och ledtider. Vi nådde framgång tack vare våra medarbetares engagemang, vårt fokus på Lean Six Sigma samt fortsatt utbildning av både medarbetare och chefer.

Ett skräddarsytt erbjudande för optimal prestanda

Alfa Lavalns affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. Denna idé genomsyrar företaget; från utvecklingen av nya produkter till det breda erbjudandet av reservdelar och service. Vill man som kund säkerställa toppprestanda och minimera risken för oplanerade driftstopp? Då är Alfa Lavalns produkter, system och lösningar en bra start. Ännu bättre blir det om man kompletterar med ett serviceavtal, vilket har potential att verkligen maximera investeringens avkastning.

Att satsa på service och reservdelar av god kvalitet är nämligen att spara både tid och pengar. Tid att fokusera på kärnverksamheten, snarare än att oroa sig för oplanerade driftstopp, hög energianvändning eller låga prestanda. Pengar, därför att välplanerad service och förebyggande underhåll kostar mindre än plötsliga driftstopp och efterföljande krisutryckningar.

Erbjudandet är omfattande och kan skräddarsys helt utifrån kundens preferenser. Alfa Lavalns serviceorganisation hanterar allt från installation, test och uppstart till rengöring, felsökning, reservdelar och rekonditionering. En del kunder föredrar att köpa in allt, medan andra har en egen serviceorganisation och ett behov som därför begränsar sig till reservdelar. Samtidigt har teknologierna av naturen ett varierat servicebehov, baserat på om de inkluderar rörliga delar eller ej. Annat som påverkar behovet är vilka processer de verkar i. En separator ombord på en båt, som renar bränsle 24 timmar om dygnet, sju dagar i veckan – kommer snabbare att behöva en översyn än en värmeväxlare som värmer vatten i ett hyreshus. Samtidigt kan en värmeväxlare som arbetar i en kemisk process snabbare behöva reservdelar och service än en separator som genomför säsongsbetonat arbete, några få månader om året. Men, oavsett storlek, slutmarknad, produkt eller process – Alfa Laval har något för alla.

Alfa Lavalns ambassadörer

Med åtta strategiskt placerade distributionscenter och fler än 100 globalt spridda servicecenter finns Alfa Laval nära sina kunder, redo att rycka ut och erbjuda dem vad de vill ha, när de vill ha det. Just serviceorganisationens medarbetare har mer interaktion med kunderna än någon annan del av Alfa Laval och är i mångt och mycket bolagets främsta ambassadörer. Därför är det inte bara avgörande att de levererar – utan på vilket sätt de gör det. Det är den totala upplevelsen av Alfa Laval som kan visa sig avgörande nästa gång kunden ska fatta beslut om att investera i ny utrustning.

Organisationen består av serviceverkstäder och fältserviceingenjörer, som genom ett gott samarbete och en hög kompetens ska verka för att leverera högklassig service till bolagets kunder. Ledorden är säkerhet, kvalitet, snabbhet och flexibilitet. För att säkra uppfyllelsen av dessa fokuserar man inom Service på kompetensutveckling, teknisk utveckling och standardiserade processer. I slutändan handlar det om att leverera det kunderna vill ha eftersom nöjda kunder lägger grunden för tillväxt.

Som en röd tråd i verksamheten löper arbetet med hälsa och säkerhet. Det handlar om att kontinuerligt gå igenom och utveckla de arbetssätt, den utrustning och de processer som kan förebygga risker mot hälsa och

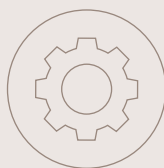
säkerhet – oavsett om det handlar om arbete i ett av Alfa Lavalns servicecenter eller ute hos en kund.

Service ger stabilitet

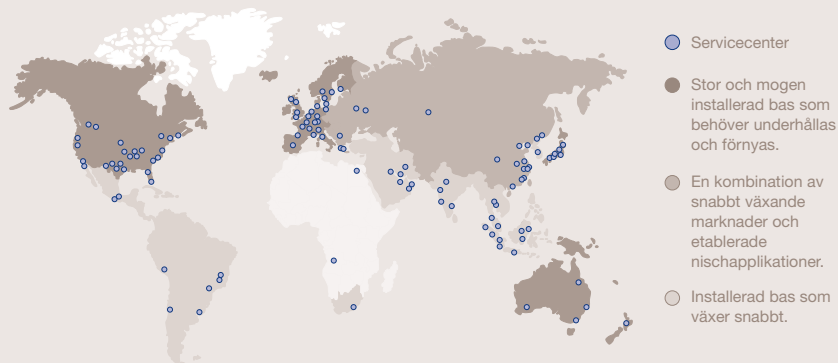
Tillgång till service och reservdelar är mycket viktigt för kunderna. Men även för Alfa Laval har verksamheten positiva effekter. Varje år säljs ett stort antal produkter och system som adderas till bolagets globalt spridda installerade bas. De kommer alla – för eller senare, i varierande grad och med varierande periodicitet – ha behov av reservdelar eller någon form av service. Därför har denna bas en inneboende intäktpotential som, rätt uppfångad, har en stabiliserande effekt på Alfa Lavalns totala fakturering. Eftermarknaden är en strategiskt viktig del av verksamheten.

Som en del i utvecklingen satsas det därför gradvis på att utveckla erbjudandet inom digitaliserade tjänster som kontinuerligt kan läsa av och rapportera produkternas prestanda. Denna typ av tjänst är bland annat intressant för kunder som vill säkerställa att produkten arbetar effektivt och optimerat. Andra som kan gynnas av en digitaliserad lösning är kunder som installerat en produkt, eller ett system, för att möta specifika lagkrav.

Servicecenter



Fler än 100 servicecenter med kapacitet att leverera servicetjänster i fler än 160 länder





Alfa Laval's ambassadörer

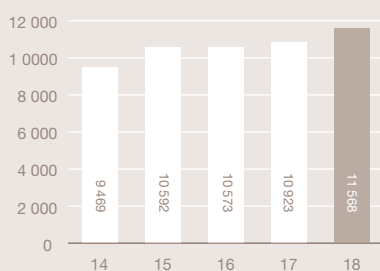
Med åtta strategiskt placerade distributionscenter och fler än 100 globalt spridda servicecenter finns Alfa Laval nära sina kunder, redo att rycka ut och erbjuda dem vad de vill ha, när de vill ha det. Just serviceorganisationens medarbetare har mer interaktion med kunderna än någon annan del av Alfa Laval och är i mångt och mycket bolagets främsta ambassadörer.

Digitaliserade tjänster

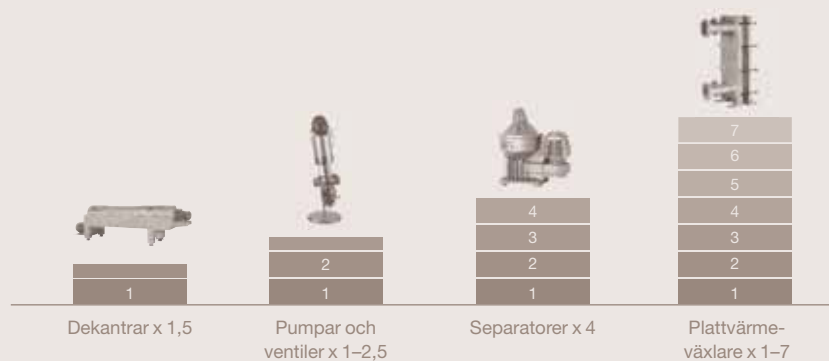
Ett exempel är Alfa Laval PureSOx, ett system som gör det möjligt för fartygsägare att möta regler som kräver att svavelinnehållet i avgaserna begränsas. Kopplat till PureSOx erbjuder Alfa Laval sedan en digitaliserad lösning som kontinuerligt läser av systemets mätdata för att generera rapporter, vilka fartygsägare kan lämna över till myndigheterna för att bevisa regelefterlevnad.



Orderingång, MSEK



Långsiktig potential – värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning



Medarbetare

Alfa Laval framgång vilar på dess medarbetare. Därför är det oerhört viktigt att skapa en attraktiv arbetsmiljö samt en kultur som bidrar till att bolaget når sina strategier liksom attraherar och behåller talanger. Men eftersom alla individer har olika förutsättningar, drivkrafter och behov är det också en utmaning.

Det finns vissa faktorer som är grundläggande, till exempel att man som anställd ska känna sig säker och trygg på sin arbetsplats och att arbetsmiljön är inkluderande och fri från diskriminering. Samtidigt är det viktigt att det erbjuds möjligheter till utveckling så att man som anställd är rustad för att kunna hantera både befintliga och framtida utmaningar. Allt detta står högt på agendan inom Alfa Laval.

Men Alfa Laval kan dessutom erbjuda något annat – en möjlighet att som individ få känna att man bidrar till något bra, vare sig det handlar om att rena vatten, minimera avfall, rena avgaser eller spara energi.

En hälsosam och säker arbetsplats

Eftersom grunden till framgång ligger hos medarbetarna är det självklart att värna om

deras hälsa och säkerhet. Alfa Laval arbetar kontinuerligt för att skapa en hälsosam, säker och attraktiv arbetsmiljö – för anställda såväl som för entreprenörer, kunder och besökare. Visionen är en arbetsplats fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa så att alla kan återvända hem säkert, varje dag. Det sker ett omfattande arbete för att säkerställa att arbetsmiljön är utformad på ett sätt som minimerar dessa risker, ett arbete som drivs i linjeorganisationen. Detta arbete följer en manual som är utvecklad för att säkerställa att säkerhet implementeras i de dagliga rutinerna. Men vid sidan om manualer och riktlinjer handlar det även om att utbilda medarbetarna så att de själva har rätt inställning till säkerhetsfrågor. Eftersom den mänskliga faktorn är den vanligaste orsaken

till olyckor är det individens beteende som är en av de viktigaste byggstenarna i arbetet med att eliminera risker.

Under året har det utvecklats ett hälsa- och säkerhetsprogram som, förutom att det inkluderar tydliga riktlinjer, även fokuserar på ledarskap, utbildning och kommunikation. Varje enskild Alfa Lavalanläggning ska framöver följa detta program, förutom lokala lagar och regler, samt ha en organisation på plats som aktivt arbetar för att säkerställa en hälsosam och säker arbetsplats.

Rätt fokus genom mångfald

Alfa Laval bedriver en internationell verksamhet med lokala organisationer som ska spegla de lokala marknaderna. Därför har bolaget anställda av ett stort antal nationaliteter.



Alfa Laval har en unik roll att spela i en värld där energieffektivitet blir allt viktigare och där det i växande grad kommer regelverk på plats ämnade att minska människans påverkan på miljön.

Vill du vara med?
www.alfalaval.com/career



Medarbetarnas utbildning och utveckling – 70-20-10



70 procent av det en medarbetare lär sig ska komma från det dagliga arbetets konstanta utmaningar.



20 procent ska man tillägna sig via olika typer av relationer, det vill säga det man kan lära sig av chefer, äldre kollegor eller mentorer.



10 procent ska komma från specifika utbildningstillfällen, oavsett om dessa är internet-baserade eller äger rum i ett klassrum.



Alfa Laval arbetar kontinuerligt för att skapa en hälsosam, säker och attraktiv arbetsmiljö – för anställda såväl som för entreprenörer, kunder och besökare. Visionen är en arbetsplats fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa så att alla kan återvända hem säkert, varje dag.

Så delvis kommer diversifiering eller mångfald på köpet. Men bortom de rent nationalitetsbaserade aspekterna finns det givetvis en rad andra olikheter som präglar oss människor – ålder, kön, sexuell läggning, etnicitet, handikapp och religiös tillhörighet. Dessa ska aldrig ge upphov till diskriminering – tvärtom – variation är något Alfa Laval eftersträvar. Ett ingenjörsföretag drivs av ett fokus på utveckling och kan enbart nå dit om man på ett bra sätt lyckas fånga upp och kombinera personer som tänker olika. De bästa resultaten för en global marknad nås inte av en homogen grupp av individer med samma erfarenheter eller bakgrund, utan av att fånga upp olika åsikter och erfarenheter som leder till ifrågasättande och nytänkande. Då läggs grunden för en organisation som är flexibel och kreativ och med en förmåga att fånga upp och hantera de föränderliga drivkrafter som påverkar bolagets affär. Att använda sig av en öppen internrekrytering och välkomna alla att söka, är verktyg för att nå dit. Att inkludera är ett essentiellt steg för att nå Alfa Lavalns övergripande mål.

Utveckling är grunden för framgång

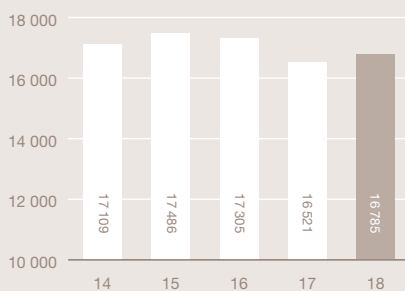
Om man med utveckling menar forskning och utveckling, så är det något som varit avgörande för Alfa Lavalns framgång genom historien. Men FoU drivs av människor och det är deras individuella förmågor som bidragit till att bolaget kunnat avancera. För att nå fortsatta framsteg behöver de personer som ska utveckla affären själva ges möjlighet till utveckling. Därmed talar vi inte längre endast om FoU, utan om medarbetare inom alla delar av Alfa Lavalns verksamhet.

Världen ändras, kunder vill ha nya, än mer effektiva produkter, det tillkommer nya regelkrav, det växer fram nya preferenser och man vill göra sina upphandlingar på nya sätt. Allt detta ställer krav på Alfa Laval och dess medarbetare. För att lyckas behöver Alfa Laval ligga steget före och dit når man med människor som kan lyfta blicken och tänka annorlunda, som trivs med sina jobb och som har verktygen de behöver för att lyckas.

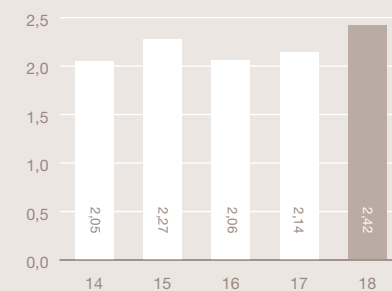
Utveckling är ett av dessa verktyg. Alfa Laval använder modellen 70-20-10. 70 procent av det en medarbetare lär sig

ska komma från det dagliga arbetets utmaningar. Tjugo procent ska man tillägna sig via olika typer av relationer, det vill säga det man kan lära sig av chefer, äldre kollegor eller mentorer och 10 procent av det en individ lär sig ska komma från specifika utbildnings-tillfällen, oavsett om dessa är internetbase-rade eller äger rum i ett klassrum. Alfa Laval har ett brett utbud av utbildningar, där vissa sköts lokalt medan andra ingår i ett centralt program. Navet för dessa är en inlärningsportal, tillgänglig på bolagets intranät. Här erbjuds ett stort antal kurser, varav många är internetbaserade (e-learning). Dessa kan bedrivas i grupp i realtid, eller genomföras på egen hand i den takt och vid den tidpunkt som passar deltagaren bäst. Utbudet utvecklas kontinuerligt för att reflektera såväl de anställdas som företagets behov.

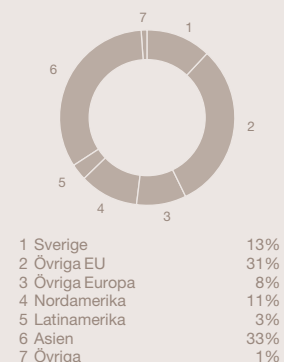
Medelantal anställda



Omsättning per anställd, MSEK



Anställda per region



Hållbarhet och rapportering

Alfa Laval publicerar en separat Hållbarhetsrapport som följer svenska lagkrav, Global Reporting Initiative och FN:s Global Compact. Rapporten finns tillgänglig på engelska: www.alfalaval.com/about-us/sustainability

Nedan följer en kort introduktion av grunderna för Alfa Laval's hållbarhetsarbete, samt några ord om årets fokusområden.

Alfa Laval's affärsprinciper

Alfa Laval's fyra affärsprinciper utgör grunden för företagets hållbarhetsarbete. De är inriktade på att kontinuerligt förbättra Alfa Laval's sociala, miljömässiga och etiska arbete samt transparens. Affärsprinciperna har införlivat ramverket "skydda, respektera och åtgärda", som ingår i FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.



Socialt ansvar – respekt för mänskliga rättigheter är grundläggande

En av våra främsta prioriteringar är att förhindra förekomsten av arbetsplatsolyckor. Visionen är en arbetsplats fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa. Under året har vi utvecklat ett program för hälsa och säkerhet som inkluderar tydliga riktlinjer, ledarskap, utbildning och kommunikation.

Affärsintegritet – vårt uppträdande styrs av högt ställda etiska krav

Grundläggande för denna princip är att vi följer de lagar som råder i länder där vi är

verksamma. Det innefattar bland annat arbete mot mutor och korruption. Under året lanserade Alfa Laval en obligatorisk anti-korruptionsutbildning för tjänstemän.

Miljö – vi optimerar användningen av naturresurser

Det är viktigt att vår produktion och service-verksamhet kontinuerligt effektiviserar användningen av energi och vatten. Under året har vi fokuserat på att förbättra rapporteringen och kartlägga förbättringsområden. Lika viktigt som Alfa Laval's interna arbete – och med oändligt större potential – är tillhanda-

hållet av produkter, service och lösningar som kan optimera våra kunders användning av naturresurser.

Transparens – vi bygger förtroende genom en öppen dialog

Alfa Laval's ambition är att bygga förtroende genom en öppen dialog med våra olika intressenter, bland annat kring möjligheter och utmaningar inom hållbarhetsområdet. Läs mer om vår intressentdialog och väsentlighetsbedömning i vår separata hållbarhetsrapport.

Spillvärme värmer upp 3 500 bostäder

Alfa Laval's produkter och lösningar bidrar till många av FN:s hållbarhetsmål för 2030. Nedan presenteras ett exempel där vi bidrar till att nå målet om hållbar energi för alla. Fler exempel finns i vår separata hållbarhetsrapport.

Relevant FN mål



Beskrivning av projektet:

Genom att använda Alfa Laval's packningsförsedda värmeväxlare kan spillvärme omvandlas från ett smältverk till att värma upp 3 500 bostäder i Hamburg. Detta beräknas sänka koldioxidutsläppen med 20 000 ton årligen.



Alfa Laval's packningsförsedda värmeväxlare

Innehåll – Bolagsstyrningsrapport

Styrelseordförandens inledning	44
Bolagsstyrningsrapport 2018	45
Aktien och ägarbilden	46
Årsstämman	46
Årsstämma för 2017	46
Valberedning	48
Styrelse	49
Utskott	50
Bolagets revisorer	51
Ersättning till revisorer	51
Styrelse och revisorer	52
VD och övriga i den verkställande ledningen	54
Ansvarsområden	54
Ledningsgruppsmöten under 2018	54
Ersättning till ledande befattningshavare	55
Operativ styrning	55
Styrelsens rapport om intern kontroll	56
Kontrollmiljö	56
Riskbedömning	56
Kontrollstrukturer	56
Information och kommunikation	57
Uppföljning	57
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	58

Styrelseordförandens inledning



Alfa Laval

Alfa Laval erbjuder produkter, system och tjänster som på global basis bidrar till att reducera olika processers påverkan på miljön. Samtidigt sker det ett kontinuerligt arbete för att minimera miljöpåverkan från företagets egna produktionsprocesser.

Arbetet med de egna processerna sträcker sig emellertid bortom miljöaspekten till att omfatta alla delar av bolaget, vars verksamhet och agerande ska präglas av etik och integritet. Alfa Laval strävar efter lönsam tillväxt, men i ansträngningarna för att nå dit ska alla som representerar bolaget följa relevanta lagar och regler samt bolagets affärsprinciper, vilka beskriver hur man ska agera avseende miljö, etik, transparens och socialt ansvar.

Styrelsen skall skapa förutsättningar för tillväxt och lönsamhet och därmed långsiktig

värdetillväxt för våra ägare. Styrelsen bär därför det yttersta ansvaret för bolagets organisation, förvaltning och agerande. Det är ett brett ansvar. Det inkluderar att säkerställa att företaget drivs på ett korrekt sätt och med ägarnas bästa för ögonen. Som ett led i detta har styrelsen implementerat tydliga riktlinjer och en styrning som omfattar distinkta ansvarsområden, ändamålsenliga strukturer samt kontinuerlig översyn och uppföljning.

Året som gått

2018 såg fortsättningen på den positiva utveckling som påbörjades redan under föregående år. Med vind i ryggen från goda slutmarknader och med en ny struktur som gav ökad energi till organisationen, steg orderingången avsevärt. Uppgången var bred, med bidrag från samtliga tre divisioner, men med särskild styrka inom Marine, till följd av den marina industrins ökade investeringar i utrustning som kan möta nya miljökrav för ballastvatten och svavelutsläpp.

Den breda tillväxten ökade trycket på vår koncerngemensamma produktionsstruktur – Operations. Den konsolidering av strukturen som påbörjats under tidigare år fortsatte. Men samtidigt ökade investeringarna för att selektivt lyfta produktionskapaciteten inom vissa områden, såsom exempelvis lödda värmeväxlare och rökgastvättar. Med fokus på att leverera de ökade volymerna, samtidigt som man ledde kapacitetshöjande projekt, fortsatte likväl divisionens kontinuerliga arbete inom miljö, hälsa och säkerhet oförtrutet. Medarbetarna är grunden för Alfa Lavals framgång och därför är deras hälsa och säkerhet det område som alltid prioriteras.

Ett annat område som präglades av hög aktivitet var forskning och utveckling. Det arbete som startade 2017 började bära frukt och resulterade i ett ökat antal produktlanseringar. Dessa kommer att accelerera ytterligare under kommande år, i takt med att nya produkter rullas ut från de plattformar som utvecklats för bland annat packningsförsedda plattvärmeväxlare och separatorer.

2018 var ett år som rent generellt präglades av politiska utspel och handelshinder. För Alfa Lavals verksamhet var påverkan marginell, men sett i ett längre perspektiv och vid ytterligare eskalering är det givetvis ett orosmoment för det ekonomiska klimatet som helhet. Sammanfattningsvis var emellertid 2018, sett ur Alfa Lavals perspektiv, ett år då det mesta gick vår väg. Vi hade våra slutmarknader med oss samtidigt som den struktur vi implementerade 2017 resulterade i en fantastiskt positiv energinivå bland våra medarbetare. De förändringar vi har gjort och aviserat under de senaste åren och den struktur vi har på plats idag, gör att jag ser på framtiden med tillförsikt.

Lund i februari 2019

Anders Narvinger
Styrelsens ordförande

Bolagsstyrningsrapport 2018

Alfa Laval erbjuder effektiva och miljömässigt ansvarsfulla produkter och lösningar inom värmeöverföring, separering samt flödeshantering. Verksamheten drivs mot tydliga mål för tillväxt, lönsamhet och avkastning, samtidigt som det finns uttalade krav på att Alfa Laval ska agera på ett sätt som är långsiktigt hållbart, för ägare, likväl som för anställda, kunder, leverantörer och andra intressenter.



Ramarna för företagets agerande sätts av lagar och regler såsom svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, börsens regler samt Svensk Kod för bolagsstyrning (i fortsättningen kallad Koden). Dessa kompletteras av bolagets affärsprinciper inom miljö, mänskliga rättigheter, etik och transparens. Vidare präglas bolagets styrning av interna regler såsom styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Styrelsens och VD:s arbete regleras av deras respektive arbetsordningar. Denna bolagsstyrningsrapport syftar till att beskriva de ramar som finns på plats, fördelningen av ansvar samt interaktionen mellan årsstämma, styrelse och verkställande direktör. Rapporten är granskad av bolagets revisorer.

Bolaget Alfa Laval



Bolagets firma är Alfa Laval AB (publ) och dess styrelse har sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm AB. Räkenskapsår är kalenderår. Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt, eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands, bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena

separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Alfa Lavals nu gällande bolagsordning antogs vid årsstämman den 20 april 2009 och finns i sin helhet publicerad på www.alfalaval.com.



Aktien och ägarbilden

Alfa Laval hade, per den sista december 2018, 419 456 315 utestående aktier, fördelade på 34 180 aktieägare, enligt Euroclear Swedens aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största ägaren och den enda med ett innehav överstigande 10 procent, var Tetra Laval som per utgången av året ägde 29,1 procent av Alfa Laval's aktier. Näst största ägare var Alecta med 5,2 procent, följt av Swedbank Robur med ett innehav på 3,7 procent. Juridiska personer stod för drygt 95 procent av ägandet, medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod följande fem länder för totalt 91,2 procent av ägandet: Nederländerna, Sverige, USA, Storbritannien och Luxemburg. För mer information om Alfa Laval's aktie, dess utveckling samt ägarbilden, gå till aktieavsnittet på sidorna 12–13.



Årsstämman

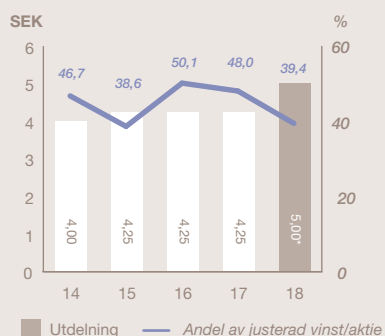
Årsstämman är bolagets högsta, beslutande organ. Alla aktieägare har rätt att delta och varje aktie har en röst. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Samtidigt finns det ibland punkter som kräver kvalificerad majoritet, som till exempel ändringar i bolagsordningen eller beslut om återköp av aktier. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång i Lund eller Stockholm. Normalt hålls den i Lund, i slutet av april. Datum och plats meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. För rätt att delta och rösta vid stämman måste aktieägare vara införd i den av Euroclear

Sweden AB förda aktieboken. Aktieägare som inte kan delta personligen, har rätt att delta via ombud med fullmakt. Ägare som har aktier förvaltarregistrerade måste tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Årsstämman hålls på svenska och dokumentationen finns tillgänglig på såväl svenska som engelska. Alfa Laval strävar efter att samtliga stämmande styrelseledamöter ska delta, samt i möjligaste mån samtliga medlemmar av koncernledningen. Bolagets revisorer är alltid närvarande.

Årsstämma för räkenskapsåret 2017

Årsstämma för räkenskapsåret 2017 hölls den 23 april 2018 på Sparbanken Skåne Arena i Lund. Vid stämman deltog 346 personer – inkluderande ägare, ombud, biträden, gäster och funktionärer. Det totala röstetalet representerat var 58,8 procent av

Utdelning och andel av justerad vinst/aktie**



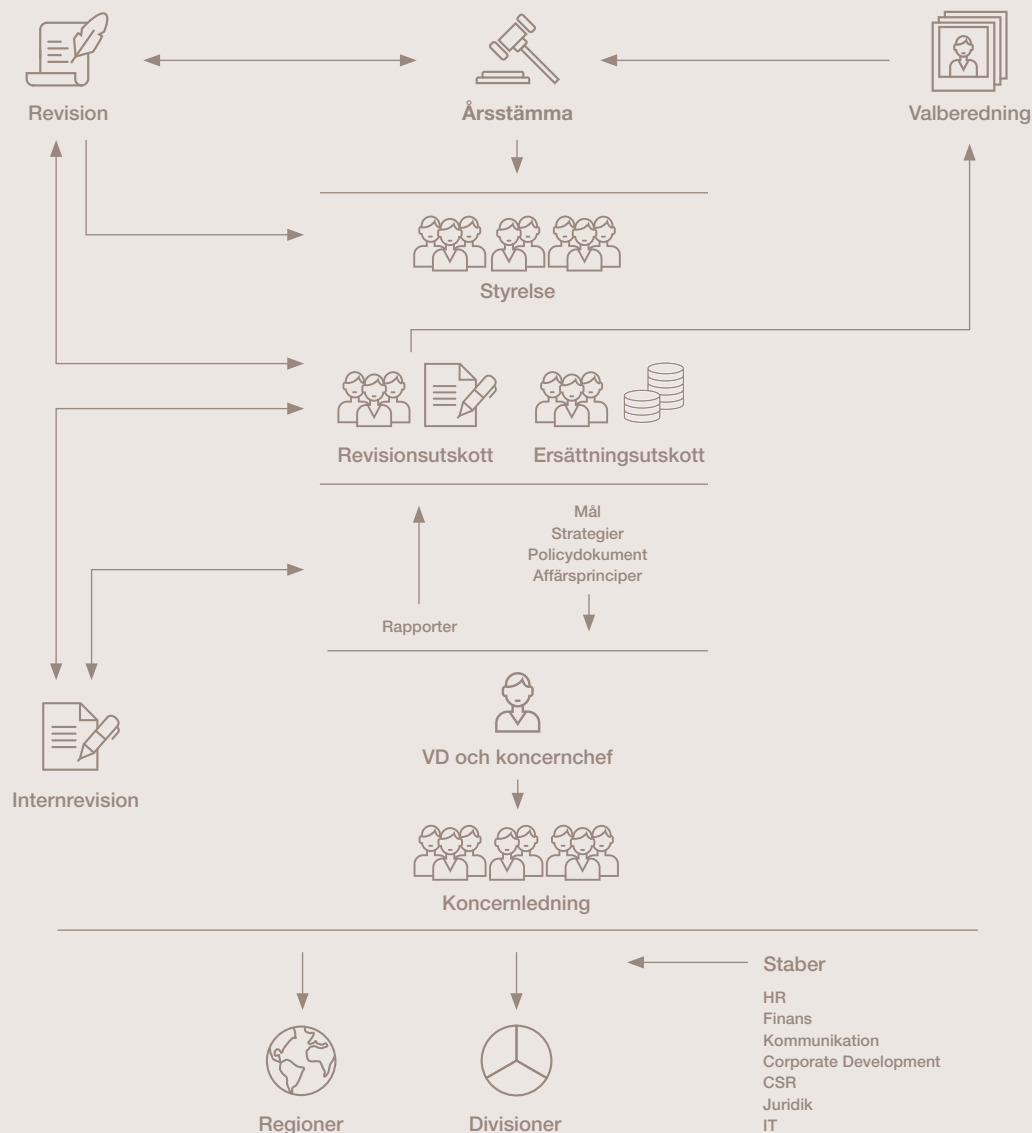
* Styrelsens förslag till årsstämma.
** Justerat för övervärdesavskrivningar.

Ägarkategorier per 31 december 2018

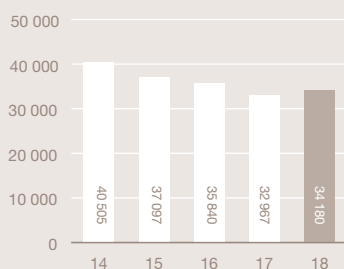
	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	77 794 285	18,5
Övriga finansiella företag	153 266	0,0
Socialförsäkringsfonder	3 833 928	0,9
Staten	409 488	0,1
Kommunal sektor	49 241	0,0
Intresseorganisationer	3 727 036	0,9
Övriga svenska juridiska personer	5 782 980	1,4
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	307 852 438	73,4
Svenska privatpersoner	19 041 745	4,5
Ej kategoriserade juridiska personer	811 908	0,2

Källa: Euroclear

Bolagets styrning



Totalt antal aktieägare



Källa: Euroclear

De tio största ägarna per 31 december 2018*

	Antal aktier	Andel kapital/röster, %	Förändring ägarandel under 2018, %-enheter
Tetra Laval BV	122 037 736	29,1%	0,0
Alecta	21 909 962	5,2%	-0,2
Swedbank Robur fonder	15 694 305	3,7%	-0,5
CBNY – Norges Bank	12 662 498	3,0%	0,4
AMF Försäkring och Fonder	9 122 145	2,2%	-0,6
SEB Investment Management	4 091 525	1,0%	0,1
Andra AP-Fonden	3 522 639	0,8%	0,6
Folksam	3 369 647	0,8%	0,1
SPP Fonder	2 580 710	0,6%	0,0
Länsförsäkringar fondförvaltning	2 502 038	0,6%	0,2
Summa de 10 största	197 493 205	47,0%	

*Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

det totala röstetalet i bolaget. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Anders Narvinger. Protokoll från årsstämman, liksom all övrig stämmorelaterad information, finns att läsa på www.alfalaval.com/sv/investerare/bolagsstyrning. Nedan återfinns några av de beslut som fattades vid stämman:

- Fastställande av resultat- och balansräkning samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och den verkställande direktören.
- Utdelning i linje med styrelsens förslag om 4:25 kronor per aktie.
- Fastställande att antalet styrelseledamöter ska vara sju, utan suppleanter.
- Beslut om omval av styrelseledamöterna Anders Narvinger, Finn Rausing, Jörn Rausing, Ulf Wiinberg, Margareth Øvrum och Anna Ohlsson-Leijon. Ulla Litzén avböjde omval. Nyval av Henrik Lange.
- Vidare antogs valberedningens förslag av revisorer, med val av de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall. Som revisorssuppleanter valdes de auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Nina Bergman.
- Arvodet fastställdes, för de ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget, till 5 035 000 kronor. Därtill utgår arvode för arbete i styrelsens utskott.
- Fastställande av riktlinjer för ledande befattningshavare, i linje med styrelsens förslag. Dessa riktlinjer omfattade såväl fast compensation, som ett kortsiktigt och ett långsiktigt program för rörlig ersättning.



Valberedning

Dess arbete

Valberedningen består av representanter för de största ägarna och ska bereda och lägga fram förslag på kandidater till styrelsen samt i förekommande fall, revisorer. Som grund används bland annat den årliga utvärdering av styrelsens arbete, som styrelsens ordförande initierar. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av företagets strategi. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater och även genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter. Vidare är det valberedningen som lägger fram förslag på ersättningsnivåer till ledamöter i styrelsen och dess utskott.

Dess sammansättning inför årsstämman 2019

Valberedningens sammansättning bereds i linje med den process som årsstämman godkännt. Styrelsens ordförande kontakter representanter för de institutioner som, per den sista augusti, fanns med bland de största ägarna och ber dessa utse var sin ledamot. Valberedningen kan besluta att även styrelseordföranden och ytterligare styrelseledamöter ska ingå. Sammansättningen kommuniceras med ett pressmeddelande, i rapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Laval's hemsida. Inför stämman 2019, skedde offentliggörandet den 3 oktober 2018. Informationen fanns även med i Alfa Laval's rapport för det tredje kvartalet, som publicerades den 25 oktober. Inför årsstämman för räkenskapsåret 2018 ingick följande personer i valberedningen:

Jörn Rausing (Tetra Laval), Ramsay Brufer (Alecta), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder), Lars-Åke Bokenberger (AMF) samt Vegard Torsnes (Norges Bank Investment Management). Valberedningens innehav representerade 43,8 procent av antalet utestående aktier per den sista augusti 2018. Styrelsens ordförande, Anders Narvinger, valdes till ledamot samt sekreterare och Jörn Rausing till ordförande. Den senares position som styrelseledamot gör rollen som ordförande till en avvikelse från Koden. Bakgrunden är att valberedningen ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Förslag till valberedningen

Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen inför årsstämman har kunnat vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt, via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till årsstämman var den 6 mars.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2018

Valberedningen höll fem möten inför den årsstämma, för räkenskapsåret 2017, som ägde rum i april 2018. Därutöver gjordes ett antal avstämnings via telefon och e-post. Mötena omfattade bland annat en utvärdering av styrelsens sammansättning, baserat på den utvärdering av styrelsearbetet som styrelseordföranden genomfört, samt vilken kompetens som kan komma att behövas framöver. Av valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman framgick det att valberedningen vid framtagande av sitt förslag till styrelse tillämpat regel 4.1 i Koden som

Årsstämma för räkenskapsåret 2018

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls onsdagen den 24 april 2019 klockan 16.00 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund. Efteråt bjuds det på lättare förtäring. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman för räkenskapsåret 2018

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Jörn Rausing	Tetra Laval	29,1
Ramsay Brufer	Alecta	5,1
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	3,9
Vegard Torsnes	Norges Bank Investment Management	3,2
Lars-Åke Bokenberger	AMF	2,5

* Per den 31 augusti 2018.

mångfaldspolicy. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Valberedningen hade till uppgift att finna två nya ledamöter till Alfa Laval's styrelse inför den stämma som ägde rum i april 2018. Valberedningen inriktade särskilt sitt arbete mot att identifiera kvinnliga kandidater. Men då de kvinnor som tillfrågades avböjde, gick valberedningen vidare genom att endast tillsätta en av de lediga positionerna, vilket resulterade i en neddragning av antalet styrelseledamöter från åtta till sju. Dessa sju bestod av fem män och två kvinnor och sammansättningen motsvarade därför inte den ambitionsnivå som kommunicerats av Kollegiet för svensk bolagsstyrning. Valberedningen kommunicerade därför att den anser att det är viktigt att dess arbete med att skapa en jämn könsfördelning i styrelsen skulle fortsätta under året.



Styrelse

Styrelsens arbete och ansvar

Styrelsen förvaltar bolaget åt ägarna och bär därmed det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelse-representation för privatanställda, bolagsordningen, styrelsens egen arbetsordning, börsens regelverk för emittenter samt Kodex. Styrelsen fastställer och utvärderar bolagets

långsiktiga mål och strategier. Detta inkluderar bland annat att fastställa affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Laval's organisation och verksamhet. Den är även ansvarig för Alfa Laval's affärsprinciper, vilka fastställer hur bolaget och dess anställda ska uppföra sig i samhället, med hänsyn till miljö, etik, socialt ansvar och transparens. Styrelsen är ansvarig för bolagsstyrningsrapporten. Den ska säkerställa att det finns processer som övervakar efterlevnaden av relevanta lagar och regler. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar styrelsen bolagets verkställande direktör, fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten och godkänner VD:s uppdrag utanför bolaget. Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formaliserade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation. Styrelsen, genom ersättningsutskottet, hanterar löner och ersättningar till ledande befattningshavare.

Styrelsens sammansättning

Styrelsen ska bestå av minst fyra och högst tio ledamöter, med högst fyra suppleanter.

Vid årsstämma 2018 valdes sju ledamöter, utan suppleanter. Ledamöterna väljs årligen för perioden fram till nästa årsstämma och ska ägna uppdraget den tid och omsorg och ha den kunskap som krävs för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen. De fackliga organisationerna utser tre personalrepresentanter samt tre suppleanter. Till styrelsens sammanträden bjuds

bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. För mer information om de ambitioner som finns avseende styrelsens sammansättning, läs under "Valberedningens arbete inför årsstämma 2018" på sidan 48.

Styrelsens oberoende

Samtliga ledamöter i Alfa Laval's styrelse, som valts av årsstämma, anses oberoende i förhållande till bolaget. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare, utom Finn Rausing och Jörn Rausing. Dessa kan inte ses som oberoende på grund av deras relation till Tetra Laval, som per den sista december 2018 ägde 29,1 procent av aktierna i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsens arbete regleras i en arbetsordning, som årligen prövas och sedan fastställs vid det konstituerande mötet. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll och den innehåller även en särskild instruktion för bolagets VD rörande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen för att denna löpande skall kunna bedöma den ekonomiska situationen.

Styrelsens arbete 2018

Styrelsen höll åtta möten under 2018, samtliga ordinarie. Två av dem var telefonmöten medan övriga ägde rum i Lund, Stockholm och London, Storbritannien. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Ordinarie punkter omfattar sådant som resultatutfall, order-

Förslag till valberedningen

Aktieägare som önskat lämna förslag till valberedningen inför årsstämma har kunnat vända sig till Alfa Laval's styrelseordförande Anders Narvinger eller till någon av ägarrepresentanterna. Kontakt har också kunnat ske direkt via e-post till valberedningen@alfalaval.com. Sista dag för att anmäla ärende till stämman var den 6 mars, 2019.

Utbildning av styrelsen

Samtliga nya styrelseledamöter får ett omfattande introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa. Under 2018 gick resan till London, Storbritannien.



utveckling, investeringar och förvärv. Därutöver ägnades det mycket tid åt uppföljning av: omstruktureringen av försörjningskedjan, investeringarna i ny produktionskapacitet, FoU samt hållbarhet med dess olika delområden såsom hälsa och säkerhet. Vidare skedde en genomgång av personalfrågor såsom chefsutveckling och ersättningsplanering.

Utbildning av styrelsen

Samtliga nya styrelseledamöter får ett omfattande introduktionsprogram. Vidare genomförs varje år en kombinerad utbildnings- och studieresa. Under 2018 gick resan till London, Storbritannien.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande initierar årligen en utvärdering av styrelsens arbete. Denna fokuserar på arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens, för att lägga grunden till en väl fungerande och effektiv styrelse. Med jämna mellanrum anlitas även externa resurser för att utvärdera styrelsens arbete. Utvärderingen, vare sig den sköts internt eller externt, ligger som grund för valberedningens arbete med att nominera styrelseledamöter och föreslå ersättningsnivåer. Under 2018 hanterades utvärderingen av styrelseordföranden som genomförde individuella samtal med styrelseledamöterna. Utvärderingen följde en tydlig struktur, baserad på gängse förekommande modeller. Resultatet rapporterades till valberedningen och delgavs styrelsen.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar
Ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med gällande lagar och regler, Koden samt styrelsens egen arbetsordning. Ordförande ska se till att arbetet är välor-

ganiserat, bedrivs effektivt och att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet skall kunna bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med bolagets VD fastställer även styrelseordförande förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordförande ska säkerställa att nya styrelseledamöter inom sex månader från att de blivit invalda fått en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och den individuella ledamöten kommer överens om. Förutom att ansvara för utvärderingen av styrelsens arbete deltar styrelseordföranden även i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare. Han kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott, utgår tillägg. Arvodena för styrelse- och kommittéuppdrag är inte pensionsgrundande.



Utskott

Alfa Laval's bolagsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Utskottsledamöterna utses bland styrelseledamöterna ett år i taget.

Revisionsutskottet

Ansvarsområden

Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och äger beslutanderätt om den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet se "Styrelsens rapport om intern kontroll" på sidan 56.

Ledamöter och möten 2018

Ledamöterna utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2018 utgjordes dessa av Finn Rausing (ordförande), Anna Ohlsson-Leijon och Henrik Lange, med bolagets chefsjurist som sekreterare. Under året hölls fem möten, varav fyra per telefon. Närvarar gör även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer. Mötena avhandlade bland annat följande: genomgång av rutinerna för bolagsstyrning, genomgång och resultatuppföljning av den årliga återrapporteringen från för närvarande drygt 250 chefer avseende styrning, uppdatering av utvecklingen inom IFRS, förändringar i Koden, genomgång av avsättningar och reserveringar i koncernen samt genomgång av koncernmässiga övervärden. Dessutom skedde en uppdatering av arbetsinstruktionerna för internrevisionen. Externrevisionen planerades och dess arvodering diskuterades.

Ersättningsutskottet

Ansvarsområden

Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar, samt i andra

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten

	Namn	Närvaro	Ersättning		Namn	Närvaro
Utsedd av årsstämman	Anders Narvinger	● 8	1 675 000	Arbetstagarrepresentanter	Bror García Lantz	8
	Henrik Lange*	3	560 000		Susanne Jonsson	8
	Ulf Wiinberg	6	560 000		Henrik Nielsen	8
	Margareth Øvrum	6	560 000		Totalt	8
	Finn Rausing	8	560 000			
	Jörn Rausing	7	560 000			
	Anna Ohlsson-Leijon	7	560 000			
	Ulla Litzén**	3	–			
	Totalt	8	5 035 000			

villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottets ska bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD. Utskottet ska även hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Ledamöter och möten 2018

Ersättningsutskottet utses årsvis vid styrelsens konstituerande möte. Under 2018 bestod utskottet av Anders Narvinger (ordförande), Jörn Rausing samt Ulf Wiinberg. Utskottet höll fyra möten under året. Därutöver hölls telefonmöten angående löpande frågor. Varje möte protokollförs och innehållet delges styrelsen, förutom i vissa fall då besluten protokollförs direkt i motsvarande styrelseprotokoll. Under året avhandlade ersättningsutskottet bland annat genomgång och uppföljning av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, chefsutveckling och ersättningsplanering.



Bolagets revisorer

Revisorerna är ett kontrollorgan som utses av årsstämman. Uppdraget omfattar att granska redovisning och bokslut i enskilda bolag, värdera tillämpade redovisningsprinciper, bedöma företagsledningens förvaltning, översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet samt utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Resultatet – revisionsberättelsen – delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Vidare ger revisorerna ett utlåtande

om förslaget till styrelsens ansvarsfrihet, ett uttalande till årsstämman huruvida denna bör fastställa balans- och resultaträkning samt ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten. Antalet revisorer ska vara lägst en och högst två, med högst två suppleanter. Till revisor och i förekommande fall revisorssuppleant, utses auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag. Vid årsstämman den 23 april 2018, valdes de auktoriserade revisorerna Staffan Landén samt Karoline Tedeval till ordinarie revisorer. Henrik Jonzén och Nina Bergman valdes till revisorssuppleanter. Alfa Laval bedömer att ingen av revisorerna har någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag vilken kan påverka deras oberoende. Under 2018 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid två tillfällen. Vid ett tillfälle skedde det utan att VD, eller annan person från koncernledningen, var närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid fem tillfällen.

Ersättning till revisorer

Se not nr 7 på sidan 111.

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Anders Narvinger	● 4	50 000
Jörn Rausing	4	50 000
Ulf Wiinberg*	1	50 000
Totalt	4	150 000

● Ordförande

*Tillträdde ersättningsutskottet efter årsstämman 2018

Revisionsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Finn Rausing	● 5	175 000
Anna Ohlsson-Leijon	5	125 000
Henrik Lange*	4	125 000
Ulla Litzén**	1	–
Totalt	5	425 000

● Ordförande

*Tillträdde i samband med årsstämman

**Avgick i samband med årsstämman

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman



Anders Narvinger
Ordförande sedan 2003.
Född: 1948

Tidigare VD för Teknikföretagen, samt VD och koncernchef för ABB Sverige.

Utbildning:
Civilingenjörsexamen från Lunds Tekniska Högskola. Ekonomexamen från Uppsala Universitet.

Styrelseordförande i ÅF AB. Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
40 000* (40 000**)



Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.
Född: 1958

VD för X-Vax Inc. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/ Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Styrelseordförande i Hansa Medical AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem i UCB Pharma och Agenus Inc.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
20 000* (20 000**)



Margareth Øvrum
Styrelsemedlem sedan 2015.
Född: 1958

Koncernledningschef i Equinor ASAs koncernledning.

Tidigare flera ledande positioner inom Equinor (tidigare Statoil) inom teknologi, projekt, produktion, underhåll, hälsa, säkerhet, miljö och inköp.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik från Norges Tekniska Högskola i Trondheim, Norge.

Styrelsemedlem i FMC Corporation.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Henrik Lange
Styrelsemedlem sedan 2018.
Född: 1961

Verkställande direktör i Gunnebo AB.

Tidigare arbetat inom SKF-koncernen i ett flertal ledande positioner – bland annat som divisionschef för Industridivisionen samt som CFO, verkställande direktör i Johnson Pump AB.

Utbildning:
Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Styrelsemedlem i Velux A/S. Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
4 000* (–**)



Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.
Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB, EQT AB, Swede Ship Marine AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.
Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Anna Ohlsson-Leijon
Styrelsemedlem sedan 2017.
Född: 1968

Chef för Vitvaror Europa och vice VD, AB Electrolux.

Tidigare bland annat Ekonomi- och finansdirektör för AB Electrolux, CFO för Electrolux Vitvaror EMEA, chef för Electrolux avdelning Corporate Control & Services, chef för Electrolux treasuryavdelning och chef för internrevision.

Utbildning: Civilekonomexamen från Universitetet i Linköping.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
2 000* (–**)



Ulla Litzén
Styrelsemedlem från 2006 och fram till årsstämman i april 2018.
Född: 1956

Tidigare bland annat VD i W Capital Management och olika ledande befattningar inom Investor.

Ställde ej upp för omval vid årsstämman 2018.

*Innehav per den 31 december 2018. **Innehav per den 31 december 2017.

Arbetstagarrepresentanter



Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant
sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan
1994.

Arbetstagarrepresentant för
IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Susanne Jonsson
Arbetstagarrepresentant
sedan 2016.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan
2008.

Arbetstagarrepresentant för
SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant
sedan 2012.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan
1990.

Arbetstagarrepresentant för
Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:
100* (100**)

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Revisorer

Staffan Landén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1963

Ordinarie revisor sedan 2018.

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1978

Ordinarie revisor sedan 2018.

Revisorssuppleanter

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1977

Revisorssuppleant sedan 2018.

Nina Bergman
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1979

Revisorssuppleant sedan 2018.

*Innehav per den 31 december 2018. **Innehav per den 31 december 2017.

VD och övriga i den verkställande ledningen



Tom Erixon
VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelsemedlem i Boliden AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
81 200* (61 200**)



Jan Allde
Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 2018. Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Tidigare en rad internationella positioner inom ABB under perioden 1991-2017, senast som ekonomi- och finansdirektör för region Americas.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Pascale Gimenez
Personaldirektör.

Född: 1966

Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018.

Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörs-examen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.

Antal aktier i Alfa Laval:
–



Peter Torstensson
Informationsdirektör.

Född: 1955

Anställd i Alfa Laval sedan 1999.

Informationsdirektör sedan 1999. Tidigare bland annat VD för Borstahusen Informationsdesign.

Antal aktier i Alfa Laval:
66 000* (66 000**)



Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 1995.

Chef för Operationsdivisionen sedan januari 2017. Tidigare bland annat ansvarig för global tillverkning och försörjning av separatorer, dekantrar, hygienisk flödeshanteringsutrustning och luftvärmväxlare 2005–2016.

Utbildning: Civilingenjör.
Antal aktier i Alfa Laval:
1 000* (1 000**)

*Innehav per den 31 december 2018. **Innehav per den 31 december 2017.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. VD ansvarar för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser samt att de etiska riktlinjer som ingår i Alfa Laval's affärsprinciper präglar bolagets uppträdande. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, fyra divisionschefer samt ansvariga för HR, kommunikation samt finans.

Ledningsgruppsmöten under 2018

Ledningsgruppen höll sju protokollförda ordinarie möten under 2018. Därutöver genomfördes kvartalsvisa genomgångar av verksamhetsutvecklingen i såväl divisioner som regioner, omfattande affärsplaner, resultat, resultatbedömning de närmaste tolv månaderna och specifika frågor för respektive verksamhetsdel. Vidare hölls särskilda strategimöten som bland annat hanterade ledningens förslag till framtida inriktning avseende såväl den organiska utvecklingen som förvärv. Under 2018 koncentrerades för övrigt koncernledningens möten till att avhandla risker och möjligheter inom enskilda affärsenheter,

produkter, applikationsområden och geografier samt konsekvenserna för försörjningskedjan. De avhandlade även forskning, utveckling och produktlanseringar, bolagets strategier samt den framtida inriktningen för de enskilda divisionerna. Struktur avseende processer, systemstöd och serviceverksamheten var ytterligare områden som diskuterades, liksom möjligheterna inom digital marknadskommunikation samt utvecklingen av lösningar för elektronisk utveckling och styrning av företagets produkter. Hållbarhet var också ett ämne som diskuterades under mötena, med särskilt fokus på hälsa och säkerhetsfrågor.



Joakim Vilson
Direktör, Global Sales & Service.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.
Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 520* (6 520**)



Susanne Pahlén Åklundh
Direktör, Energydivisionen.

Född: 1960

Anställd i Alfa Laval sedan 1983.
Chef för divisionen sedan 2017. Tidigare bland annat chef för Equipmentdivisionen, för regionerna Mid Europe och Nordic samt segmentet Process Industry.

Styrelsemedlem i Trelleborg AB.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
10 000* (10 000**)



Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.
Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
47 552* (47 552**)



Peter Leifland
Direktör, Marinedivisionen.

Född: 1954

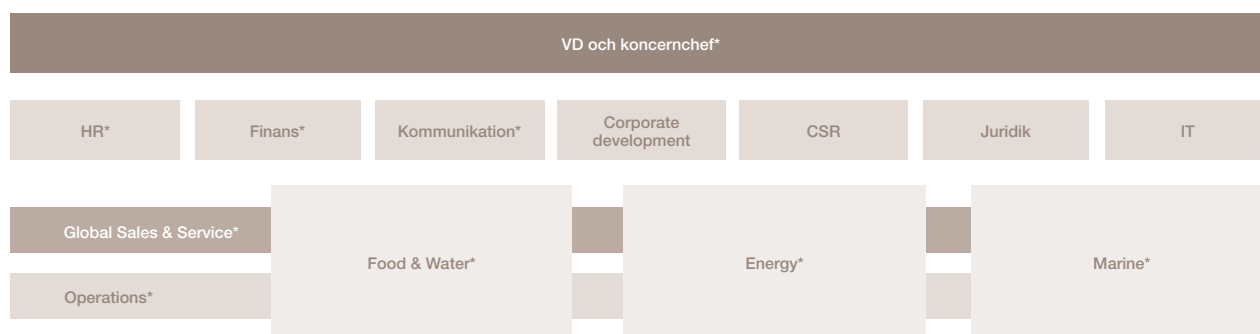
Anställd i Alfa Laval sedan 1985.
Chef för divisionen sedan 2011. Tidigare bland annat regionansvarig för Västeuropa och Nordamerika 2004–2011, Asien och Latinamerika 2001–2004 och Östeuropa och Latinamerika 1999–2001.

Utbildning: Jur. kand. lic. spec., IMD (PED).

Antal aktier i Alfa Laval:
400 000* (400 000**)

*Innehav per den 31 december 2018. **Innehav per den 31 december 2017.

Operativ styrning



*Medlemmar i koncernledningen

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/upsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 109–111.



Operativ styrning

Alfa Laval's model for operational management is a matrix where divisions run through the value chain, geographical area. The Operations division, which handles production-related procurement, production, logistics and distribution, acts as a common supply chain for the selling divisions.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Laval's rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredskapsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa

funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen företagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsområdet. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredsställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför

interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på att man lägger en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av tre interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policies och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2018 genomfördes 25 internrevisioner.

Riskbedömning

Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer

Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga

roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiserar. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation

Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning

Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering.

Vidare finns det en årlig återkopplingsfunktion som riktar sig till bolagets ledande befattningshavare. Denna ska se till att Alfa Lavals interna instruktioner och regler är fullt tillämpade. Samtliga chefer som

rapporterar till en person i koncernledningen ska gå igenom de riktlinjer och regler som berör deras respektive område. De ska underteckna dokument som bekräftar att de är insatta i innebörden av dessa riktlinjer samt att de tillämpas inom deras ansvarsområde. Om det framkommer avvikelser jämfört med instruktionerna ska de specificera vilka åtgärder de ämnar vidta för att säkerställa uppfyllelse. Processen syftar även till att öka transparensen och därmed underlätta de externa och interna revisorernas bedömning.

Lund i februari 2019

Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 44–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av

bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund 8 mars 2019

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	60
Koncernens kassaflöden	74
Kommentarer till koncernens kassaflöden	75
Koncernens totala resultat	76
Kommentarer till koncernens totala resultat	77
Koncernens finansiella ställning	80
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	82
Förändringar i koncernens egna kapital	82
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	83
Moderbolagets kassaflöden	84
Moderbolagets resultat	84
Moderbolagets finansiella ställning	85
Förändringar i moderbolagets egna kapital	86
Kommentarer till boksluten	87
Redovisningsprinciper	87
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	96
Finansiella risker	97
Operationella risker	101
Noter	106
Revisionsberättelse	136
Tioårsöversikt	140
Definitioner	142

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2018.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Laval's hemsida den 26 mars 2019 klockan 10.00 och genom att den tryckta årsredovisningen skickades ut till aktieägarna med start i vecka 15, 2019.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Laval's hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har reviderats av revisorerna, återfinns på sidan 43.

Företagets lagstadgade hållbarhetsrapport 2018 återfinns i hållbarhetsredovisningen tillsammans med riskavsnittet i årsredovisningen. Dessa två rapporter utgör moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport. Förvärv ska inom tre år rapportera hållbarhetsdata i enlighet med koncernens rutiner för hållbarhetsrapportering. Den separata Hållbarhetsredovisningen publicerades samtidigt som Årsredovisningen och återfinns på Alfa Laval's hemsida www.alfalaval.com/about-us/sustainability/sustainability-reports/.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 34 180 (32 967) aktieägare den 31 december 2018. Den största ägaren är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 29,1 (29,1) procent. Efter den största ägaren

kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 5,2 och 0,6 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 47,1 (47,9) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval koncernen bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Laval's verksamhet är indelad i fyra affärsdivisioner "Energy", "Food & Water", "Marine" och "Greenhouse" som säljer till externa kunder och en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fem divisioner utgör Alfa Laval's fem rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshore applikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av tre affärsenheter: Boiler & Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med prisutvecklingen på metaller, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal för att förvärva teknologier och aktiviteter från Airec – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Det nya bolaget kommer att integreras i affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers inom Energi-divisionen. Den förvärvade teknologin representerar nya möjligheter i kombination med Alfa Laval's befintliga kunskande, tillverkning och globala marknadsnärvaro. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019. Airec hade en försäljning på MSEK 14 mellan juni 2017 och juni 2018.

Alfa Laval har förvärvat 13 procent av aktierna i det nyligen bildade teknologibolaget Malta Inc för MSEK 72. Bolaget har utvecklat en innovativ lösning för lagring av energi som väsentligt underlättar implementeringen av förnybar energi.

Avyttring av verksamheter

Under året har två verksamheter inom Greenhouse blivit sålda och ytterligare en är under försäljning.

Försäljningen av den Alonte-baserade verksamheten i produktgruppen för kommersiella tubvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till BITZER-koncernen slutfördes den 1 maj 2018. Försäljningen av verksamheten i produktgruppen värmeväxlarsystem, inom Greenhouse-divisionen, till NIBE-koncernen slutfördes den 31 maj 2018. Avyttringarna har resulterat i en total vinst om MSEK 26 som redovisas som en jämförelsestörande post.

Alfa Laval har tecknat ett avtal om att sälja den del av luftvärmeväxlareverksamheten som är relaterad till kommersiella/industriella luftvärmeväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Transaktionen förväntas slutföras under första halvåret 2019. Denna verksamhet redovisas som en avyttringsgrupp som innehas för försäljning enligt IFRS 5. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder avseende denna verksamhet redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Balansposterna värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag

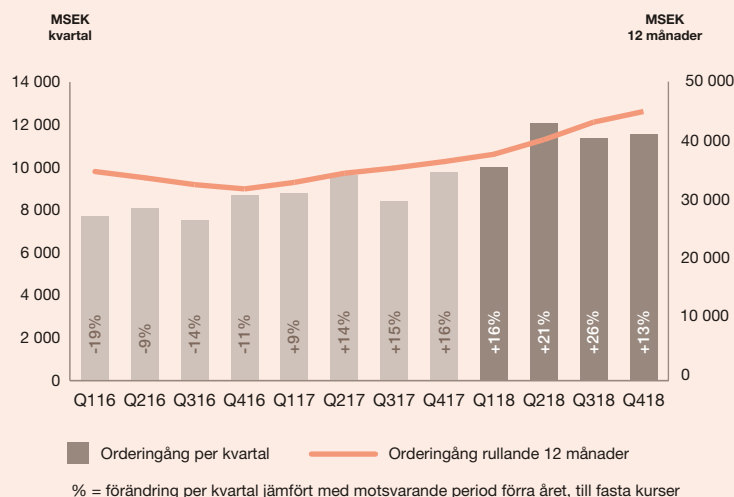
för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Eftersom transaktionen beräknas resultera i en realisationsvinst har ingen nedskrivning till verkligt värde behövts göras.

Avyttring av fastigheter

Under 2018 har en fastighet i Lima i Peru, fastigheten i Spijkenisse i Nederländerna och några mindre fastigheter i olika länder sålts för MSEK 74 (12) med ett realiserat resultat om MSEK 70 (8), vilket redovisats i övriga rörelseintäkter. Vinsten vid försäljningen av fastigheten i Lima om MSEK 70 redovisas som en jämförelsestörande post.

Verksamheten i Lykens i USA skall flytta till Broken Arrow under 2019. Efter flytten skall fastigheten i Lykens säljas. En liten fastighet i Frankrike är tom och har varit till salu under flera år. De förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året. Detta innebär att inga av dessa fastigheter har omklassificerats till omsättningstillgångar för försäljning. Föregående år uppgick omsättningstillgångar för försäljning till MSEK 2. Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 2 (74).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 45 005 (36 628) under 2018.

Orderbrygga

Koncernen		
MSEK, om inte annat anges	2018	2017
Orderingång föregående år	36 628	32 060
Strukturförändringar ¹⁾	-0,6%	–
Organisk utveckling ²⁾	19,8%	13,3%
Valutaeffekter	3,7%	0,9%
Totalt	22,9%	14,2%
Orderingång innevarande år	45 005	36 628

Orderingången från eftermarknaden Service³⁾ utgjorde 25,7 (29,8) procent av koncernens totala orderingång för 2018. Exklusive valutaeffekter och avyttring av verksamheter ökade orderingången för Service med 3,6 procent under 2018 jämfört med föregående år.

1) Strukturförändringar avser avyttring av verksamheter.

2) Organisk utveckling avser förändring exklusive avyttring av verksamheter.

3) Reservdelar och service.

Stora order

Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikena. Under 2018 har Alfa Laval fått följande stora order:

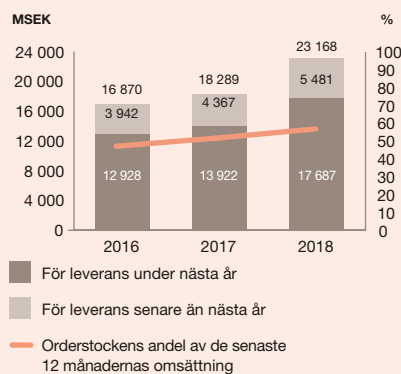
Stora order						
Division				Order- värde	Totalt per affärsenhet	
Affärsenhet	Order erhållen i	Leverans- datum			2018	2017
Leveransomfång					MSEK	
Energy						
Welded Heat Exchangers						
Alfa Laval Packinox värmeväxlare till ett raffinaderi i USA.	Q2	2019		85		
Stora värmeväxlare till en petrokemisk anläggning i Kina.	Q2	2018/2019		120		
Värmeväxlare för värmeåtervinning och kylning i en petrokemisk anläggning i Mellanöstern. *	Q2	2019		34		
Luftkylarsystem till en gasanläggning i USA.	Q3	2018/2019		100		
Kompakta värmeväxlare till en petrokemianläggning i USA.	Q3	2019		85		
Luftkylningssystem till en anläggning för gasbearbetning i USA.	Q4	2019		110		
Kompakta värmeväxlare till en petrokemianläggning i USA.	Q4	2019/2020		140		
Luftkylningssystem till en anläggning för gasbearbetning i USA.	Q4	2019		110	784	945
Gasketed Plate Heat Exchangers						
Värmeväxlare för värmeåtervinning och kylning i en petrokemisk anläggning i Mellanöstern. *	Q2	2019		21	21	90
Food & Water						
Decanters						
Separationsutrustning till en livsmedelsproduktionsanläggning i USA.	Q4	2019		60	60	–
Food Systems						
En komplett processlinje till ett bryggeri i Mexiko.	Q1	2018		300		
Flera processlinjer till produktionsanläggningar för matolja i Sydostasien.	Q2	2018		55	355	185
Marine						
Marine Separation & Heat Transfer Equipment						
Barlastvattenreningssystem från en skeppsredare i Turkiet.	Q4	2019–2021		95	95	–
Boiler & Gas Systems						
Värmeåtervinningssystem till ett kraftverk i Bangladesh.	Q2	2018		70	70	255
Pumping Systems						
Framo pumpsystem och nödgeneratorer till en oljeplattform i Nordsjön.	Q1	2018		170		
Framo pumpsystem till ett FPSO**-fartyg som ska byggas i Kina.	Q1	2018		70		
Framo pumpsystem till ett FLNG***-fartyg som ska byggas i Sydkorea.	Q1	2018		50		
Framo pumpsystem till ett FPSO**-fartyg i Nordsjön.	Q1	2018		125		
Framo pumpsystem till en oljeplattform i Nordsjön.	Q2	2018		60		
Framo pumpsystem till ett FPSO**-fartyg i Nordsjön.	Q2	2018		65		
Framo pumpsystem till ett FPSO**-fartyg som kommer att byggas i Kina.	Q3	2019		70		
Framo pumpsystem till oljeplattformar i Nordsjön.	Q4	2019		175		
Framo pumpsystem till en oljeproduktionsanläggning i Mellanöstern och till ett FPSO-fartyg i Kina.	Q4	2019		180	965	60
Totalt					2 350	1 535

* En order med både svetsade och packningsförsedda värmeväxlare.

** FPSO = Floating Production, Storage och Offloading.

*** FLNG = Floating Liquid Natural Gas.

Orderstock 31 december



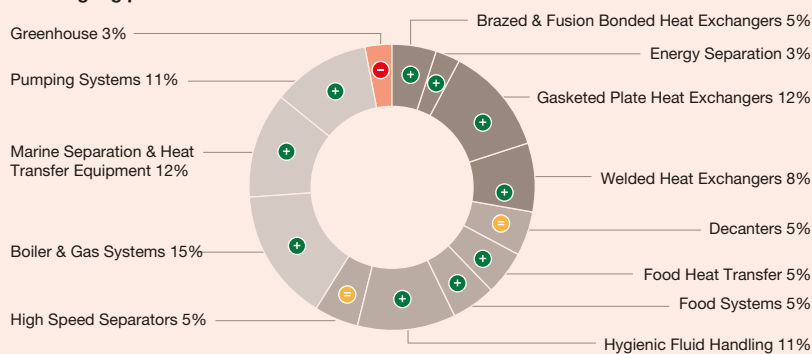
Exklusive valutaeffekter och justerat för avyttring av verksamheter var orderstocken 23,3 procent större än orderstocken per utgången av 2017.

Rörelsesegment

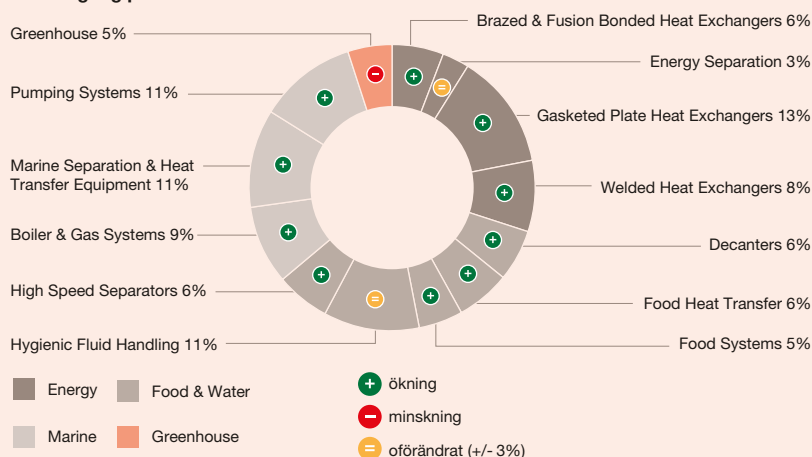
Utvecklingen av ordergången för affärsdivisionerna och deras affärsenheter framgår av följande diagram.

Ordergång per affärsenhet

Ordergång per affärsenhet 2018



Ordergång per affärsenhet 2017



Jämfört med föregående år, till fast kurs justerat för förvärv av verksamheter.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 40 666 (35 314) under 2018.

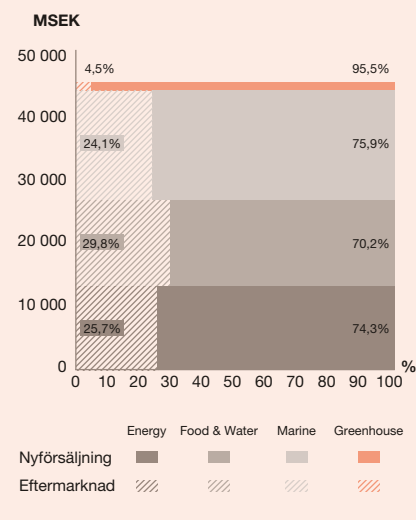
Omsättningsbrygga

Koncernen		
MSEK, om inte annat anges	2018	2017
Nettoomsättning föregående år	35 314	35 634
Strukturförändringar	-0,6%	-
Organisk utveckling	12,4%	-1,7%
Valutaeffekter	3,4%	0,8%
Totalt	15,2%	-0,9%
Nettoomsättning innevarande år	40 666	35 314

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 28,2 (30,5) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2018. Exklusive valutaeffekter och avyttring av verksamheter ökade nettoomsättningen för Service med 4,2 procent under 2018 jämfört med föregående år.

Fördelningen mellan nyförsäljning och eftermarknad har stor betydelse för lönsamheten. Nyförsäljningen varierar dessutom betydligt mer beroende på konjunkturläge och antalet stora order. Fördelningen per affärsdivision framgår av följande graf:

Ordergången fördelad på nyförsäljning och eftermarknad per affärsdivision



ENERGY-DIVISIONEN

Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

Orderingång

Utvecklingen kvartal för kvartal för Energy-divisionen under 2018 exklusive valutaeffekter har varit som följer:

Energy-divisionens totala ordervolym var oförändrad under det **första kvartalet** jämfört med det fjärde, trots avsaknaden av stora order. Den oförändrade utvecklingen förklaras därför av en stark basaffär*, som växte signifikant inom alla industrier och över alla geografiska områden. Welded Heat Exchangers minskade jämfört med det föregående kvartalet eftersom de stora raffinaderi- och petrokemiorder som bokades i det fjärde kvartalet inte upprepades. Basaffären växte emellertid genom en god utveckling inom gasproduktion. För affärsenheten Energy Separation gick de totala ordervolymerna upp genom en mycket god utveckling inom hela kolvätekedjan och beroende på några större projektorder för dekantrar inom gruvdrift liksom avloppsvattenhantering relaterat till gruvdrift. Affärsenheten Gasketed Heat Exchangers rapporterade också tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, återigen drivet av

basaffären som utvecklades fördelaktigt inom många industrier såsom HVAC (Heating, Ventilation & Air Conditioning), kylning, svavelsyra och kraft. Affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers såg ordervolymerna växa jämfört med det fjärde kvartalet 2017 främst beroende på efterfrågan från tillverkare av värmepumpar, motorer liksom luftkonditionering för kylningsapplikationer.

Service rapporterade stark tillväxt jämfört med det fjärde kvartalet. Utvecklingen var generell, men särskilt positiv inom borrar, utvinning och transport inom kolvätekedjan samt inom raffinaderi.

Energy-divisionens totala ordervolym ökade under det **andra kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, genom ett bra inflöde av mellanstora och stora order. Efterfrågan växte bland petrokemikunder, vilket resulterade i två stora order, liksom en god tillväxt i basaffären. HVAC (Heating, Ventilation & Air Conditioning), som har högsäsong nu, bidrog också till den starka utvecklingen. Ett ytterligare tillskott kom från raffinaderi-sektorn, med en stor order på Alfa Laval Packinox värmeväxlare. Affärsenheten Welded Heat Exchangers ökade genom de stora ordena inom raffinaderi och petrokemi, vilket ledde till en mycket stark utveckling i större marknader som USA, Kina och Mellanöstern. Gasketed Heat Exchangers växte också, delvis som ett

resultat av den stora petrokemiordern och delvis beroende på den säsongsmässigt positiva utvecklingen bland HVAC-kunder. För Energy Separation var de totala ordervolymerna något lägre jämfört med det föregående kvartalet, eftersom det var något färre order från borrar och gruvdrift. Oljeproduktion registrerade dock tillväxt. Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers såg ordervolymerna minska något från en hög nivå. Dock noterades säsongsmässig tillväxt inom viktiga marknader såsom Kina, Norden och Östeuropa.

Service rapporterade något lägre orderingång jämfört med det föregående kvartalet. Den främsta anledningen till detta var icke upprepade reservdelsorder från den oljeleraterade industrin i Nordamerika.

Energy-divisionens totala ordervolym minskade något under det **tredje kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet. Detta berodde delvis på viss säsongsvariation för applikationer inom HVAC (Heating, Ventilation & Air Conditioning) och delvis på färre mellanstora och stora order från petrokemiska industrier och raffinaderier. Det senare fick en effekt på affären kopplad till kolvätekedjan, vilken som helhet minskade under kvartalet. Utvecklingen för stora order skall dock inte ses som en indikator på den underliggande aktivitetsnivån inom raffinaderi och petrokemi, som var fortsatt god och återspeglades i en stabil basaffär. Efterfrågan från process och transport inom olja- och gassektorn visade samtidigt fortsatt styrka, understött av en stor order på produkter till en anläggning i USA för gasförädling. Generellt sett såg divisionen ett fortsatt positivt affärsklimat i alla sina slutmarknader.

Orderingången för Service visade en blygsam tillväxt jämfört med det andra kvartalet. Basaffären var oförändrad, medan efterfrågan på servicekontrakt från den oljeleraterade industrin i främst Nordamerika och Norden ökade.

Energy-divisionens totala ordervolym ökade under det **fjärde kvartalet** jämfört med det tredje kvartalet, eftersom stark efterfrågan från raffinaderikunder genererade god tillväxt inom både basaffären och mellanstora order. Ett annat område som utvecklades väl var olje- och gasproduktion, understött av några stora order inom gasproduktion. Efterfrågan från borsektorn var oförändrad jämfört med det tredje kvartalet. Samma sak gällde efterfrågan från kunder inom den petrokemiska industrin, då en något lägre basaffär kompenserades av större order för svetsade värmeväxlare. Den oorganiska

Energy-divisionen

Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Orderingång	12 685	11 175	
Orderstock*	4 857	4 471	
Nettoomsättning	12 413	11 001	
Rörelseresultat**	1 770	1 525	
Rörelsemarginal	14,3%	13,9%	
Avskrivningar	304	317	
Investeringar	83	84	
Tillgångar*	10 362	9 555	
Skulder*	4 323	3 743	
Antal anställda*	3 112	3 016	

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen						
Orderingång				Nettoomsättning		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2018/2017	–	10,5	10,5	–	9,7	9,7
2017/2016	–	9,8	9,8	–	3,3	3,3

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

kemiindustrin gick samtidigt mycket bra med ökande volymer för både basaffären och mellanstora order. Orderingången från HVAC sektorn (Heating, Ventilation & Air Conditioning) visade en blygsam tillväxt jämfört med föregående kvartal.

Service rapporterade något lägre volymer jämfört med det tredje kvartalet, då några stora servicekontrakt bokades. Totalt sett hade serviceaffären mycket god tillväxt jämfört med det fjärde kvartalet föregående år.

Rörelseresultat

Koncernen	Brygga
MSEK	Helåret
Rörelseresultat 2017	1 525
Volym ¹⁾	362
Mix ¹⁾	-73
Kostnader ¹⁾	-44
Valuta	0
Rörelseresultat 2018	1 770

¹⁾Förändring exklusive valutaeffekter

Ökningen av rörelseresultatet förklaras av högre försäljningsvolym, motverkat av negativa mixeffekter och ökade försäljnings- och administrationskostnader.

FOOD & WATER-DIVISIONEN

Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators.

Orderingång

Utvecklingen kvartal för kvartal för Food & Water-divisionen under 2018 exklusive valutaeffekter har varit som följer:

Under det **första kvartalet** registrerade Food & Water god tillväxt i orderingången jämfört med det föregående kvartalet. Tillväxten berodde främst på en stor bryggeri-order, men supporterades också av en positiv utveckling för basaffären. Bryggeri, mejeri, vatten & avlopp liksom protein representerade industrier med en särskilt stark utveckling. Geografiskt svarade Latinamerika, Nord-europa och Nordostasien, och i synnerhet Kina, för tillväxten. Affärsenheten High Speed Separators var oförändrad jämfört med det föregående kvartalet. Mejeri utvecklades starkt, åtföljt av en god utveckling för stärkelse och mer generella livsmedels-applikationer. Läkemedels- och bioteknologi-sektorerna minskade dock, liksom ätbara oljor och bryggeri. Affärsenheten Decanters visade totalt en nedgång, men den under-

liggande utvecklingen var blandad. En mycket hälsosam utveckling noterades inom vatten-behandling & avloppsvatten och ätbara oljor, medan etanol och mer generella livsmedels-applikationer noterade nedgångar. Affärs-enheten Food Heat Transfer levererade stabil tillväxt, vilket var tydligt i ett antal applikationer, men kanske mest uttalat inom mejeri. Affärs-enheten Hygienic Fluid Handling rapporterade också en hälsosam ökning i orderingång jämfört med det fjärde kvartalet förra året. Mejeri och de bredare livsmedelsmarknaderna, vilka tillsammans utgör en betydande del av affären, utvecklades båda fördelaktigt. Affärsenheten Food Systems hamnade väl över det föregående kvartalet, främst beroende på ordern om MSEK 300 på ett bryggerisystem i Mexiko.

Eftermarknaden visade god tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, orsakat av en särskilt stark ökning av reparations- och rekonditioneringsaktiviteter i servicecentren.

Orderingången i divisionen var oförändrad under det **andra kvartalet** jämfört med det föregående, vilket var ett mycket positivt resultat givet att det första kvartalet inkluderade en rekordstor order i Latinamerika. Utvecklingen förklarades av en oväntat stark tillväxt i basaffären för de flesta slut-marknaderna, tillsammans med en stor order

inom ätbar olja. Medan alla stora slutmarknader utvecklades väl var orderingången från bryggerisektorn klart lägre, eftersom den tidigare nämnda ordern inte upprepades. I övrigt sågs en särskilt stark utveckling inom ätbar olja, läkemedel och bioteknologi liksom etanol, stärkelse och socker. Affärsenheten High Speed Separators rapporterade stark tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, med läkemedel och bioteknologisektorn som den främsta bidragsgivaren. Decanters registrerade också mycket stark tillväxt, till stor del genererad från ökad efterfrågan inom vatten och avloppsmarknaden. Food Heat Transfer slutade på samma nivå som under det föregående kvartalet då en nedgång för generella livsmedelsapplikationer kom-penserades av tillväxt inom etanol, stärkelse och socker. Hygienic Fluid Handling rapporterade en god ökning i orderingång, främst kommande från en stark mejeri-marknad, understött av en allmänt god efterfrågan i de bredare livsmedelsmarknaderna. Food Systems minskade beroende på att bryggeri-ordern om MSEK 300 inte upprepades. Men exklusive den ordern noterades en god under-liggande tillväxt, inte minst inom basaffären.

Eftermarknaden låg på samma nivå som under det första kvartalet.

Food & Water-divisionens orderingång

Food & Water-divisionen

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Orderingång	13 691	12 388
Orderstock*	4 860	4 317
Nettoomsättning	13 210	11 824
Rörelseresultat**	2 110	1 780
Rörelsemarginal	16,0%	15,1%
Avskrivningar	145	142
Investeringar	132	73
Tillgångar*	9 675	8 124
Skulder*	4 612	3 652
Antal anställda*	4 194	3 997

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen	Orderingång			Nettoomsättning		
%	Struktur-förändringar	Organisk utveckling	Totalt	Struktur-förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2018/2017	–	7,9	7,9	–	9,0	9,0
2017/2016	–	9,4	9,4	–	3,9	3,9

under det **tredje kvartalet** var lägre än under det föregående kvartalet efter två starka kvartal. Stämningen i slutmarknadsindustrierna var fortsatt god. Medan orderingången från flera slutmarknader var lägre än det rekordstarka andra kvartalet så utvecklades bryggeri väl. Industrin är fortfarande i en konsolideringsfas och fokuserar främst på investeringar relaterade till produktivitet och produktkvalitet snarare än kapacitetsinvesteringar. Mejeri minskade något från en hög nivå. Efterfrågan från bioteknologisektorn, som är en projekt-affär som typiskt sett varierar mellan kvartalen, minskade också. Vatten- och avlopps-marknaderna var trögare och genererade färre större order. Utvecklingen förklarades främst av de europeiska marknaderna, medan den nordamerikanska marknaden låg kvar på tidigare nivåer. Orderingången från ätbara oljor minskade också, eftersom en stor order i Asien under det andra kvartalet inte upprepades. Även om kapaciteten för ätbara oljor har byggts ut över en lång tidsperiod är det fortfarande möjligheter i marknaden. Etanol, stärkelse och socker visade en blygsam minskning.

Eftermarknaden visade också en svag nedgång jämfört med det föregående kvartalet, främst förklarad av Europa och Asien, medan tillväxt registrerades på de amerikanska kontinenterna.

Divisionens orderingång visade stark tillväxt under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet. Alla större slutmarknadsindustrier bidrog, med undantag för vatten och avlopp. Basaffären växte med en hälsosam takt, men det var större order som stod för den mest signifikanta ökningen i kvartalet. Projektaktiviteten var mycket god inom bryggeri, främst drivet av kundernas investeringar i effektivitet och kvalitet, snarare än kapacitet. Affärsklimatet inom läkemedel och bioteknologi var också fortsatt positivt, vilket genererade stark tillväxt för Alfa Laval's erbjudande till dessa industrier i allmänhet och för höghastighetsseparatorer i synnerhet. Mejeri hade också bra tillväxt under kvartalet utifrån en redan hög nivå och hade en positiv påverkan på höghastighetsseparatorer och också hygienisk flödeshantering. Vatten- och avlopps-marknaderna visade en viss nedgång, främst som ett resultat av något lägre aktivitet i den nordamerikanska marknaden. Orderingången från kunder inom åtliga oljor var totalt sett högre. Medan projektdelen av denna marknaden var oförändrad så utvecklades basaffären mycket bra, vilket bekräftade möjligheterna som finns också utanför stora kapacitetsrelaterade investeringar.

Eftermarknaden växte något jämfört med det föregående kvartalet, främst förklarad av ett positivt affärsklimat i Europa och Asien, medan oförändrade nivåer noterades på de amerikanska kontinenterna.

Rörelseresultat

Koncernen	Brygga
MSEK	Helåret
Rörelseresultat 2017	1 780
Volym ¹⁾	371
Mix ¹⁾	66
Kostnader ¹⁾	-141
Valuta	34
Rörelseresultat 2018	2 110

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter

Ökningen av rörelseresultat förklaras av en högre försäljningsvolym, positiva mix- och valutaeffekter, motverkat av högre kostnader för försäljning och administration.

MARINE-DIVISIONEN

Marine-divisionen består av tre affärsenheter: Boiler & Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Orderingång

Utvecklingen kvartal för kvartal för Marine-divisionen under 2018 exklusive valutaeffekter har varit som följer:

Marine-divisionen			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Orderingång	17 322	11 456	
Orderstock*	13 118	9 027	
Nettoomsättning	13 583	10 809	
Rörelseresultat**	2 328	1 771	
Rörelsemarginal	17,1%	16,4%	
Avskrivningar	785	772	
Investeringar	90	59	
Tillgångar*	24 244	23 861	
Skulder*	7 168	5 963	
Antal anställda*	3 098	2 914	

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen						
Orderingång				Nettoomsättning		
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2018/2017	–	45,7	45,7	–	21,4	21,4
2017/2016	–	30,1	30,1	–	-11,2	-11,2

Orderingången för Marine-divisionen minskade under det **första kvartalet** jämfört med det fjärde kvartalet 2017. Den främsta anledningen var marina pumpsystem, som minskade från den mycket höga ordernivån under det föregående kvartalet. Affärsenheten Marine Separation & Heat Transfer Equipment rapporterade ett bra kvartal med ökad efterfrågan på de flesta produktgrupperna, vilket återspeglade tillväxten i skeppskontrakteringen under 2017. Den starkaste tillväxten registrerades för packningsförsedda plattvärmeväxlare och PureBallast. Färskvattengeneratorer, som registrerade en mycket hög nivå på orderingången under det föregående kvartalet, återkom till en mer normal nivå. Affärsenheten Boiler & Gas Systems rapporterade en oförändrad nivå på orderingången under kvartalet. Medan efterfrågan på marina pannor ökade, så neutraliserades det av en minskning för avgasreningssystem, som är en mer projektorienterad affär och därför kan variera mellan kvartalen. Efterfrågan på inerta gassystem var oförändrad. Orderingången för affärsenheten Pumping Systems minskade jämfört med det mycket starka föregående kvartalet, vilket återspeglade en lägre kontrakteringsnivå för kemikalietankers. Detta uppvägdes delvis av en ökning i orderingången från offshoresektorn, där fyra stora order bokades.

Orderingången för Service ökade, beroende på stark efterfrågan på uppgraderingar liksom reparationer.

Orderingången för Marine-divisionen ökade väsentligt under det **andra kvartalet** jämfört med det första. Den huvudsakliga anledningen var en avsevärd tillväxt för PureSOx, liksom en mycket god utveckling för marina pumpsystem. Affärsenheten Marine Separation & Heat Transfer Equipment rapporterade ett bra kvartal med ökad efterfrågan för de flesta produktgrupper i spåren av den tillväxt i fartygskontraktingen som noterades under 2017. Den starkaste tillväxten stod emellertid PureBallast för. Affärsenheten Boiler & Gas Systems rapporterade också en ökad orderingång under kvartalet. Medan efterfrågan på marina pannor var oförändrad, ökade efterfrågan väsentligt på PureSOx jämfört med det första kvartalet. Med en tydlig bild i marknaden att 2020-regelverket kommer att träda i kraft, bidrog oljeprisutvecklingen samt marknadsaktörernas vilja att förbli konkurrenskraftiga till att driva på efterfrågan. Orderingången för affärsenheten Pumping Systems ökade jämfört med föregående kvartal, i spåren av en högre kontrakteringsnivå för kemikalietankers. Ökningen dämpades delvis av färre stora offshoreorder jämfört med föregående kvartal.

Orderingången för Service minskade, till följd av svagare efterfrågan på reservdelar och reparationsarbeten.

Orderingången för Marine-divisionen ökade något under det **tredje kvartalet** jämfört med det andra, beroende på en mycket hög efterfrågan på PureSOx. Efterfrågan på utrustning och system avseende kontraktering av nya fartyg var lägre i det tredje kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, vilket återspeglade de mer dämpade kontrakteringssiffrorna från början av året. Minskningen i orderingång kom i spåren av ett mycket starkt andra kvartal och gällde samtliga produktgrupper. Den största nedgången noterades för Pumping Systems, som hade en särskilt stark orderingång under det föregående kvartalet. Miljöerbjudandet hade en betydande ökning i orderingång, beroende på hög efterfrågan på PureSOx, eftersom den globala svavelbegränsningen 2020 närmar sig. Den ökade efterfrågan gällde i lika mån nybyggda fartyg och befintliga fartyg, med ett särskilt stort uppsving för stora fartyg med hög bränsleförbrukning. Sannolikt återspeglade marknadsutvecklingen i kvartalet en situation där redare bokade för att få plats i kön för leverans innan 2020. PureBallast hade något lägre orderingång jämfört med det föregående kvartalet, men nivån var fortfarande god. Orderingången för offshore och motorkraft minskade, eftersom de flesta produktgrupper såg en lägre efterfrågan i en marknad som karakteriserades

av oregelbunden orderingång. Det är dock en fortsatt hög aktivitetsnivå inom offshore-industrin i kölvattnet av ett högre oljepris.

Orderingången för Service var oförändrad jämfört med det andra kvartalet, eftersom lägre efterfrågan på reservdelar och reparationer för pannor uppvägdes av högre efterfrågan på offshore-service för Pumping Systems.

Orderingången för Marine-divisionen minskade under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, främst som ett resultat av att PureSOx minskade jämfört med den extraordinära utvecklingen under det föregående kvartalet. Både offshore pumpsystem och ballastvattenutrustning rapporterade betydande tillväxt jämfört med det tredje kvartalet, men inte tillräckligt för att kompensera för svängningarna i PureSOx. När det gäller produkterna i miljöportföljen var marknadens intresse för PureSOx på en fortsatt god nivå, eftersom det inte var någon förändring i marknadens uppfattning att teknologin med rökgastvättning är en långsiktigt finansiellt attraktiv lösning. Den faktiska orderingången var emellertid lägre efter det extraordinära tredje kvartalet, när de flesta leverantörerna fyllde upp orderstocken för leverans under 2019. Samtidigt hade PureBallast en ökning i orderingången jämfört med det tredje kvartalet, eftersom lagstiftningen som börjar gälla i september 2019 för den seglande flottan närmar sig. Orderingången för utrustning till byggande av nya fartyg var totalt sett oförändrad, vilket återspeglade utvecklingen i fartygskontraktingen tidigare under året. Offshoreorder ökade avsevärt under kvartalet då ett antal kontrakt för pumpsystem bokades, vilket återspeglade en viss uppgång för flytande produktionsanläggningar men också mer underhållsrelaterade investeringar. Motorkraftorder minskade under det fjärde kvartalet jämfört med det tredje eftersom de flesta produktgrupperna hade lägre efterfrågan i en marknad med oregelbunden orderingång.

Orderingången för Service var oförändrad jämfört med det tredje kvartalet, eftersom lägre efterfrågan på service av separater uppvägdes av högre efterfrågan på pannservice.

Rörelseresultat

Koncernen	Brygga
MSEK	Helåret
Rörelseresultat 2017	1 771
Volym ¹⁾	783
Mix ¹⁾	-98
Kostnader ¹⁾	-181
Valuta	53
Rörelseresultat 2018	2 328

¹⁾Förändring exklusive valutaeffekter

Det som främst bidrar till det förbättrade rörelseresultatet är en stark volymeffekt, förstärkt av positiva valutaeffekter. Den negativa mixeffekten beror på en lägre andel eftermarknadsförsäljning. Ökningen i kostnader orsakas främst av den högre aktivitetsnivån inom marina miljöprodukter.

GREENHOUSE-DIVISIONEN

Orderingång

Utvecklingen kvartal för kvartal för Greenhouse-divisionen under 2018 exklusive valutaeffekter har varit som följer:

Den totala orderingången för Greenhouse ökade något under det **första kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, med stabil efterfrågan för alla produktgrupper. Luftvärmväxlare minskade något till följd av en svagare utveckling inom kommersiell kylning. Efterfrågan på industriella kylningsapplikationer inom den konventionella kraftindustrin var samtidigt stabil och applikationer inom den industriella kylkedjan och HVAC visade en god utveckling. Orderingången för värmväxlarsystem ökade under kvartalet, vilket återspeglade högre efterfrågan på fjärrvärmesystem. De regioner som rapporterade en fortsatt god utveckling var Norge, Finland, Storbritannien och Central-europa. Efterfrågan på tubvärmväxlare ökade under kvartalet, med en speciellt bra utveckling inom motorkylningsapplikationer i USA liksom en stabil utveckling inom kylnings- och luftkonditioneringsmarknaderna i den adriatiska regionen och Västeuropa.

Totalt minskade orderingången för Greenhouse under det **andra kvartalet** jämfört med det första kvartalet, beroende på att avyttringen av två produktgrupper kunde slutföras under kvartalet. För en av produktgrupperna, värmväxlarsystem, innefattade det överföring av orderstocken till den nya ägaren. Samtidigt presterade den återstående och största produktgruppen luftvärmväxlare mycket bra, med fortsatt hög efterfrågan på industriella kylningsapplikationer inom den konventionella kraftindustrin. Den hade också en god utveckling inom alla kylnings- och HVAC-applikationer. Norden och Västeuropa utvecklades väl och Nordamerika gav också ett viktigt bidrag.

Orderingången för Greenhouse minskade under det **tredje kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom projektorder för industriella kylningsapplikationer för konventionell kraft under det andra kvartalet inte upprepades. Luftvärmväxlare var den enhet som påverkades av de icke upprepade ordena liksom säsongsmässigt lägre efterfrågan på kommersiell kylning. Samtidigt hade den en fortsatt god utveckling inom

applikationer för den industriella kylkedjan och kylning av datacenter. Den nordiska regionen utvecklades väl, men Syd-, Central- och Östeuropa hade en svagare utveckling. Den återstående tubvärmväxlaraffären rapporterade tillväxt, eftersom nyligen såkrade OEM-avtal (Original Equipment Manufacturer) resulterade i ökad ordergång på motor-kylningsapplikationer i USA.

Ordergången för Greenhouse var oförändrad under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom tillväxt för luftvärmväxlaraffären uppvägdes av en nedgång för tubvärmväxlare. Luftvärmväxlarnas positiva utveckling orsakades främst av god efterfrågan inom HVAC applikationer och den industriella kylkedjan. Utvecklingen i Syd-, Central- och Östeuropa var god, liksom i Indien. Tubvärmväxlare minskade beroende på utfasningen av ett långtidskontrakt för marina motorkylningsapplikationer i USA.

Rörelseresultat

Koncernen	Brygga
MSEK	Helåret
Rörelseresultat 2017	-12
Volym ¹⁾	-45
Mix ¹⁾	83
Kostnader ¹⁾	52
Valuta	2
Rörelseresultat 2018	80

¹⁾ Förändring exklusive valutaeffekter

Nettoomsättningen har minskat beroende på avyttringarna av två produktgrupper – värmväxlarsystem och de Alonte-baserade kommersiella tubvärmväxlarna, delvis uppvägt av en ökad försäljning av luftvärmväxlare. Luftvärmväxlarnas lönsamhet har fortsatt att förbättras främst beroende på gott kapacitetsutnyttjande inom tillverkningen, men också god kostnadskontroll. Avyttringarna är även den främsta förklaringen till kostnadsutvecklingen.

OPERATIONS & ÖVRIGT

Operations & Övrigt täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter.

Det lägre rörelseresultatet under 2018 jämfört med föregående år förklaras framförallt av högre koncerngemensamma och projektrelaterade kostnader.

Greenhouse-divisionen

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Ordergång	1 259	1 609
Orderstock*	328	474
Nettoomsättning	1 418	1 680
Rörelseresultat**	80	-12
Rörelsemarginal	5,6%	-0,7%
Avskrivningar	14	26
Investeringar	21	17
Tillgångar*	680	806
Skulder*	431	593
Antal anställda*	502	642

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Förändring exklusive valutaeffekter

Koncernen			
Ordergång			Nettoomsättning
%	Struktur- förändringar	Organisk utveckling	Totalt
2018/2017	-10,0	-14,7	-24,7
2017/2016	–	-11,2	-11,2

Operations & Övrigt

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Ordergång	48	0
Orderstock*	5	0
Nettoomsättning	42	0
Rörelseresultat**	-674	-533
Avskrivningar	416	393
Investeringar	1 164	442
Tillgångar*	6 778	5 372
Skulder*	2 853	2 591
Antal anställda*	6 322	5 798

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut.

Information om geografiska områden

Samtliga kommentarer återspeglar den kvartalsvisa utvecklingen under året och är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa inklusive Norden

Regionen som helhet rapporterade tillväxt under det **första kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, genom order på offshore pumpsystem till Nordsjön och en god utveckling för serviceaffären inom de flesta delar av regionen och för alla tre divisionerna. Dessutom rapporterade den nordiska regionen stark tillväxt inom Food & Water-divisionen. Västeuropa minskade något beroende på icke upprepade större order, medan basaffären* visade god tillväxt.

Regionen som helhet rapporterade stark tillväxt under det **andra kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, genom order på PureSOx inom Marine och av en god orderingång över hela regionen för Food & Water-divisionen. Majoriteten av PureSOx-orderna bokades i den adriatiska regionen, vilket bidrog till en mycket stark utveckling och i Norden, vilket ändå inte kunde kompensera för att de stora ordena på pumpsystem som bokades under det föregående kvartalet inte upprepades.

Regionen rapporterade en ganska allmän nedgång under det **tredje kvartalet** jämfört med den mycket starka orderingången under det andra kvartalet. Det främsta undantaget var Marine-divisionen i Norden, som växte understött av stark orderingång för PureBallast and PureSOx.

Regionen växte under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, drivet av Energy och Food & Water. Inom Marine-divisionen kunde en god utveckling för offshore pumpsystem och service inte fullt ut kompensera för lägre orderingång för PureSOx och PureBallast under kvartalet. Service växte i alla tre divisionerna jämfört med det föregående kvartalet.

Central- och Östeuropa

Orderingången minskade något under det **första kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom tillväxten i basaffären inte fullt ut kunde kompensera för en lägre nivå av större order under kvartalet. Undantaget var Central- och Sydosteuropa, där större order inom både Energy och Food & Water adderade till den goda utvecklingen för basaffären. Ryssland visade en blygsam minskning beroende på Food & Water. Både Energy och Marine rapporterade emellertid tillväxt.

Orderingången växte under det **andra**

kvartalet jämfört med det föregående kvartalet, genom en god utveckling för basaffären i alla tre divisionerna. Inom regionen stod Ryssland och Polen för den större delen av den totala utvecklingen, med tillväxt inom alla tre divisionerna.

Orderingången minskade något under det **tredje kvartalet** jämfört med det andra, främst beroende på en lägre orderingång inom Food & Water-divisionen och en icke upprepade order för Pumping Systems. Turkiet var den enda marknaden som växte, genom god orderingång för ny utrustning liksom service inom Energy- och Marine-divisionerna.

Orderingången ökade under det **fjärde kvartalet** jämfört med det tredje, beroende på en god utveckling för basaffären i alla tre divisionerna och flera större order inom Marine och Energy. Ryssland rapporterade stark tillväxt jämfört med föregående kvartal, orsakat av en god utveckling för basaffären i alla tre divisionerna och ett antal större order inom Energy-divisionen. Trots ett tuffare marknadsklimat rapporterade också Turkiet stark tillväxt jämfört med det föregående kvartalet, drivet av större order inom Marine-divisionen.

Nordamerika

Nordamerika presterade mycket bra under det **första kvartalet**, där både USA och Kanada bidrog till utvecklingen. I synnerhet Kanada hade mycket starka tillväxtsiffror innefattande alla tre divisionerna och inte minst Energy-divisionen. Tillväxten i USA kom främst från Marine. Food & Water var oförändrat och Energy minskade något, vilket mer än väl förklarades av en icke upprepade stor order bokad under det fjärde kvartalet. Exklusive denna, var tillväxten i Energy-divisionen god.

Nordamerika presterade bra under det **andra kvartalet** jämfört med det första, eftersom tillväxt i USA mer än väl kompenserade för en minskning i Kanada. En ökad volym av större order inom olja & gas och livsmedelsrelaterade industrier, tillsammans med en fortsatt hög nivå för basaffären, förklarade den positiva utvecklingen i USA.

Orderingången minskade under det **tredje kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom tillväxt i Kanada inte kunde kompensera för en något lägre orderingång i USA. Medan orderingången minskade något i alla tre divisionerna i USA, var affärsklimatet oförändrat och serviceaffären växte inom alla tre divisionerna. Kanadas positiva utveckling orsakades av god orderingång för service, liksom order på ny utrustning inom Energy-divisionen.

Nordamerika hade ett starkt **fjärde kvartal** jämfört med det tredje, drivet av större order inom olja & gas samt livsmedel i USA. Basaffären var något dämpad jämfört med det tredje kvartalet, vilket återspeglade osäkerheten kring den makroekonomiska situationen.

Latinamerika

Regionen kom in högre under det **första kvartalet** än i det fjärde, lyft av bryggeri-order om MSEK 300 som bokades i Mexiko. En annan positiv faktor var serviceaffären, som rapporterade tillväxt för alla tre divisionerna. Brasilien minskade beroende på icke upprepade projektorder, men det fanns tecken på en återhämtning eftersom basaffären visade en stark utveckling.

Regionen rapporterade en nedgång under det **andra kvartalet** jämfört med den föregående kvartalet, beroende på att den stora bryggeriordern som bokades under det första kvartalet inte upprepades. Basaffären hade emellertid en positiv utveckling inom regionen och divisionerna. Brasilien växte, lyft av Food & Water, som inte bara bokade större order från den agroindustriella sektorn, men också rapporterade en allmänt god utveckling för basaffären.

Regionen rapporterade tillväxt under det **tredje kvartalet**, främst genom PureSOx och ett antal större order från olja- och gasindustrin i Brasilien. Basaffären i Brasilien utvecklades också väl beroende på ökad efterfrågan på ny utrustning inom Energy-divisionen, liksom på en stark orderingång för service för alla tre divisionerna. Tillväxt noterades också i Mexiko på grund av livsmedelsrelaterade order och i regionen Colombia, Venezuela & Panama genom Marine.

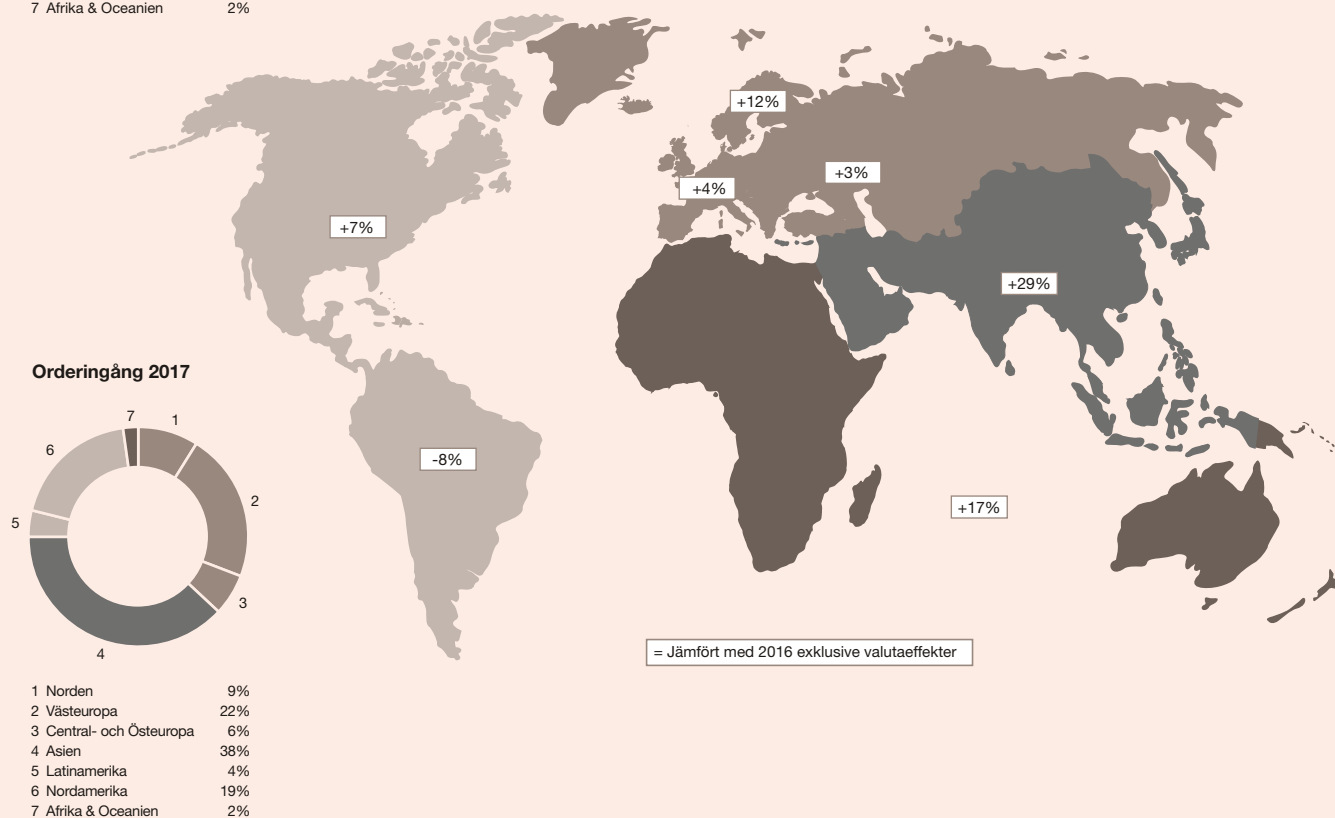
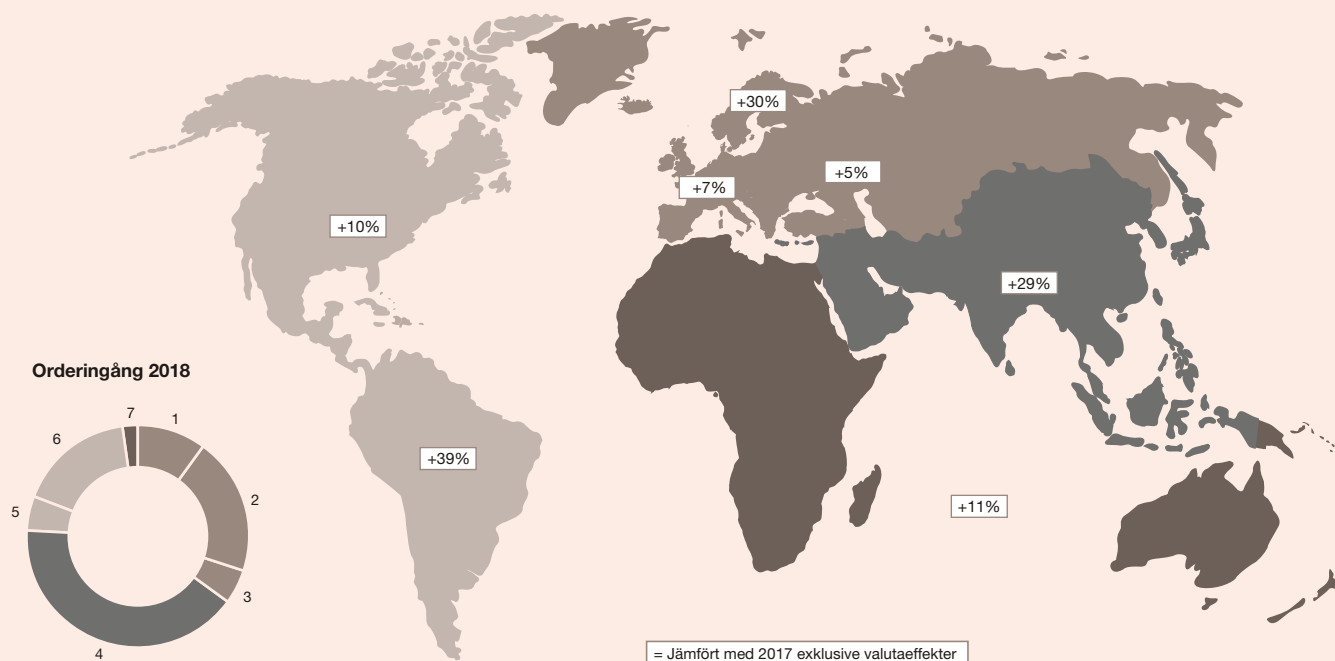
Orderingången minskade under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom en stark basaffär i hela regionen inte kunde kompensera fullt ut för att det var färre större order än under det föregående kvartalet. Den starka basaffären drevs av service i Brasilien, Argentina och Chile och av en stark nyförsäljning i hela regionen i alla tre divisionerna. Brasilien rapporterade det tredje kvartalet i rad med tillväxt i basaffären.

Asien

Regionen rapporterade en minskning under det **första kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, vilket förklarades av marina pumpsystem som kom in lägre än den mycket höga nivån som rapporterades i det fjärde kvartalet. Exklusive detta växte regionen, supporterat av Food & Water liksom övriga

* Basaffären och basorder avser order med ett ordervärde om mindre än MEUR 0,5.

Information om geografiska områden



områden inom Marine-divisionen. Basaffären utvecklades mycket väl med tillväxt för alla tre divisionerna. Det var huvudsakligen Kina som påverkades av nedgången inom marin pumpning. Exklusive detta växte landet och lyftes av den övriga marinaffären liksom av Food & Water. Sydkorea hade ett mycket bra första kvartal med tillväxt inom alla divisioner.

Regionen rapporterade mycket stark tillväxt inom de flesta länderna och också inom de tre divisionerna under det **andra kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet. Inom Marine-divisionen växte alla delar inklusive service. Den starkaste utvecklingen var emellertid inom PureSOx och pumpsystem. Inom Energy-divisionen kom tillväxten från basaffären liksom ett antal stora order som bokades under kvartalet.

Under det **tredje kvartalet** var regionen i princip oförändrad från det rekordhöga andra kvartalet. En nedgång i Indien, Mellanöstern och Japan kompensades nästan helt av fortsatt stark orderingång för Marine-divisionen inom hela regionen, med miljö-sortimentet som den främsta drivkraften. Kina var på samma nivå som i det mycket starka andra kvartalet, understött av PureSOx och fortsatt god utveckling för basaffären inom både Food & Water och Energy. Nedgången i Indien jämfört med det andra kvartalet berodde främst på icke upprepade order, medan basaffären rapporterade tillväxt.

Orderingången minskade under det **fjärde kvartalet** jämfört med det tredje kvartalet eftersom det var färre PureSOx order, vilket särskilt påverkade länder som Kina, och Sydkorea. Exklusive PureSOx växte regionen, supporterat av en positiv utveckling inom de flesta länder. I Kina hade Food & Water ett starkt kvartal, drivet av en god utveckling för basaffären och större order. Både Sydostasien och Indien rapporterade tillväxt inom alla tre divisionerna.

Afrika och Oceanien

Orderingången ökade under det **första kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet beroende på en stark utveckling för Energy-divisionen i Australien.

Regionen rapporterade en nedgång under det **andra kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, eftersom tillväxt inom Food & Water inte kunde kompensera för en nedgång inom de andra två divisionerna.

Regionen rapporterade en nedgång under det **tredje kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet, främst beroende på att färre större order bokades under kvartalet.

En minskning i orderingången i Oceanien under det **fjärde kvartalet** jämfört med det föregående kvartalet kompensades av stark tillväxt i Afrika, som stöttades av dess landbaserade serviceaffär liksom en stark utveckling inom Food & Water.

Personal

Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 16 785 (16 521) anställda. Vid utgången av december 2018 hade koncernen 17 228 (16 367) anställda. Personalomsättningen för 2018 uppgår till 10,8 (11,1) procent och avser huvudsakligen anställda inom central ledning och administration, lager och logistikenheter och komponenttillverkningsenheter.

Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabrikena och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Impact (för kvinnor mitt i karriären), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning) och Pure Leadership (för mellanchefer).

Alfa Laval har en global certifiering i "Learning Facilitation Capabilities" kallad "Licence to Train" för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

Alfa Laval arbetar för att uppnå likvärdiga karriärmöjligheter oberoende av till exempel kön eller etnisk härkomst. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamhetsföretag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. För att underlätta detta har ett mentorprogram startats för kvinnor med kapacitet att bli framtida ledare.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6.

Årsstämman 2018 beslutade att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra mellan maximalt 20 och 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2019 att implementera steg två av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

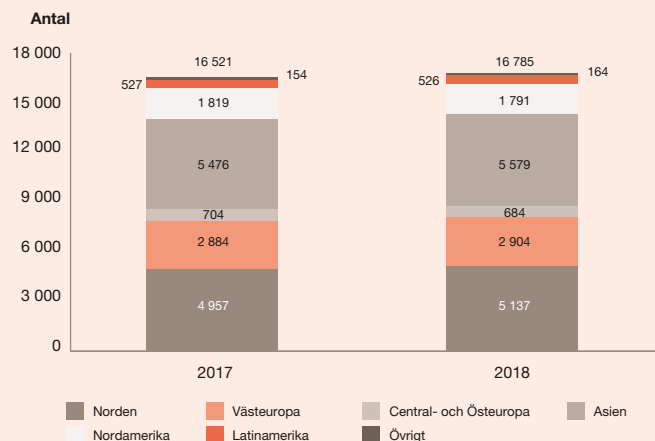
Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter,

Anställda

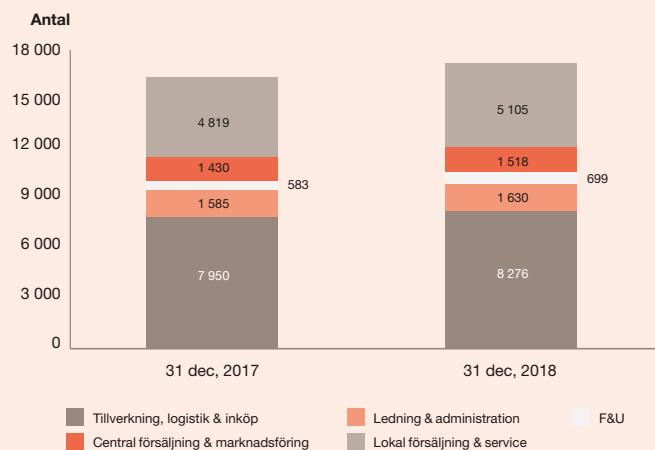
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

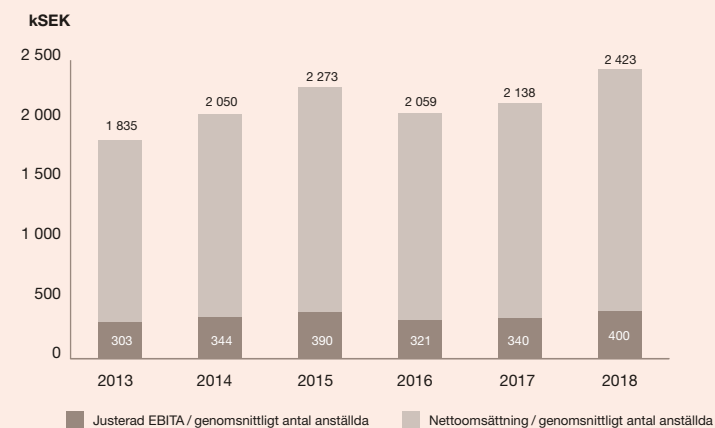
Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Utfallet under 2013 påverkades av förstärkningen av den svenska kronan. Utfallet under 2015 påverkades av försvagningen av den svenska kronan och förvärvet av Frank Mohn. Utfallet under 2016 påverkades av den vikande efterfrågan, motverkat av den fortsatta försvagningen av den svenska kronan. Förbättringen för 2017 förklaras i sin helhet av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016. Detta påverkar också utfallet för 2018, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter.

Anställda – produktivitetsutveckling



är forskning och utveckling alltid en hög-prioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 020 (874), motsvarande 2,5 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och avyttring av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 13,9 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund" och "Höga etiska krav styr vårt sätt att agera". Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkras sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: "Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär." Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Alla anläggningar har ett miljölednings-system på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB

bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2018, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 820 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 820 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 647 (1 073), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 668 (1 094), netto räntor MSEK -0 (0), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 1 (-0), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -9 (-8), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -2 (-2) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK -7 (-7). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK -698 (-251). Koncernbidrag uppgår till MSEK 2 810 (1 439). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -461 (-258). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 2 298 (2 003).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 9 932 (9 417).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 5,00 (4,25) per aktie motsvarande totalt MSEK

2 097 (1 783) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 7 835 (7 635) balanseras i ny räkning, se not 38.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 5 februari 2019 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir något högre än i det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (25 oktober 2018): "Efterfrågan i det fjärde kvartalet förväntas vara något högre än i det tredje kvartalet."

Datum för kommande rapporttillfällen 2019

Alfa Laval kommer att lämna delårsrapporter under 2019 vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	24 april
Rapport för andra kvartalet	17 juli
Rapport för tredje kvartalet	24 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	Not	2018	2017
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		5 831	4 589
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar		1 664	1 650
Återläggning av andra icke kassaposter		-208	107
		7 287	6 346
Betalda skatter		-1 642	-1 583
		5 645	4 763
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-1 026	-517
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-895	-774
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		1 399	1 273
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-240	-282
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		-762	-300
		4 883	4 463
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 490	-675
Försäljning av anläggningstillgångar		120	23
Förvärv av verksamheter	16	-	-69
Avyttring av verksamheter		77	-
		-1 293	-721
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		142	168
Betalda räntor		-192	-214
Realiserade finansiella kursvinster		182	77
Realiserade finansiella kursförluster		-267	-245
Utdelningar till moderbolagets ägare		-1 783	-1 783
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		0	-14
Ökning(-) av finansiella fordringar		-116	-187
Minskning(+) av finansiella fordringar		601	0
Ökning av upplåning		726	715
Amortering av lån		-1 738	-1 676
		-2 445	-3 159
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		3 137	2 619
Omräkningsdifferens i likvida medel		13	-65
Likvida medel vid årets slut	25	4 295	3 137
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		8,56	8,92
Investeringar i relation till nettoförsäljningen		3,7%	1,9%
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 16 och 25.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Ökningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2018 förklaras av:

- + högre rörelseresultat före avskrivningar,
- motverkat av en ökning av rörelsekapitalet som ett resultat av en ökad ordergång och
- högre skattebetalningar länkat till det högre beskattningsbara resultatet.

Likvida medel

Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 3 590 (3 742) under 2018. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK - (-69) medan avyttringar genererade MSEK 197 (23).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet ökade med MSEK 762 (300) under 2018.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 1 490 (675) under 2018. Investeringarna för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare

Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivetsförbättrande utrustning i Alonte i Italien, Ronneby i Sverige och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produkt-sortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer

Kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige.

Dekantrar

Kapacitets- och produktivetsförbättrande investeringar har gjorts i Krakow i Polen.

PureSOx

Kapacitets- och produktivetsinvesteringar för att möta den ökade efterfrågan har gjorts i Qingdao i Kina.

Avskrivningar

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 626 (629) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter

För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 16.

Fritt kassaflöde per aktie

Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 8,56 (8,92).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	Not	2018	2017
Nettoomsättning	1, 2, 3, 4, 36	40 666	35 314
Kostnad för sålda varor	9	-26 930	-23 379
Bruttoresultat		13 736	11 935
Försäljningskostnader	5, 6, 9	-4 539	-4 127
Administrationskostnader	5, 6, 7, 9	-1 987	-1 809
Forsknings- & utvecklingskostnader	9	-1 020	-874
Övriga rörelseintäkter	8	906	588
Övriga rörelsekostnader	8, 9	-1 280	-1 135
Andel av resultat i joint ventures	33	15	11
Rörelseresultat		5 831	4 589
Utdelningar och andra finansiella intäkter	10	27	47
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	11	377	237
Räntekostnader och finansiella kursförluster	11	-339	-502
Resultat efter finansiella poster		5 896	4 371
Skatt på årets resultat	15	-1 332	-1 357
Övriga skatter	15	-27	-26
Nettoresultat för året		4 537	2 988
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		-505	257
Marknadsvärdering av externa aktier		0	2
Omräkningsdifferens		641	-1 339
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	83	152
Summa		219	-928
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		200	15
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	15	-60	4
Summa		140	19
Totalt resultat för året		4 896	2 079
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 519	2 976
Innehav utan bestämmande inflytande		18	12
Resultat per aktie (SEK)		10,77	7,09
Genomsnittligt antal aktier		419 456 315	419 456 315
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 876	2 069
Innehav utan bestämmande inflytande		20	10

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 15 samt not 28. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	40 666	35 314
Justerat bruttoresultat *	14 774	12 956
- justerad bruttomarginal (%) *	36,3	36,7
Kostnader **	-7 430	-6 717
- i % av nettoomsättningen	18,3	19,0
Justerad EBITDA *	7 344	6 239
- justerad EBITDA-marginal (%) *	18,1	17,7
Avskrivningar	-626	-629
Justerad EBITA *	6 718	5 610
- justerad EBITA-marginal (%) *	16,5	15,9
Avskrivning på övervärden	-1 038	-1 021
Jämförelsestörande poster	151	-
Rörelseresultat	5 831	4 589

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttomarginalen har minskat med 0,4 procentenheter mellan 2017 och 2018. Minskningen av bruttomarginalen förklaras av valutaeffekter, en ofördelaktig mix mellan nyförsäljning och service och ett ojämnt kapacitetsutnyttjande inom vissa delar av tillverkningen av värmeväxlare.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 6 526 (5 936). Exklusive valutaeffekter och avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 6,6 procent högre än föregående år.

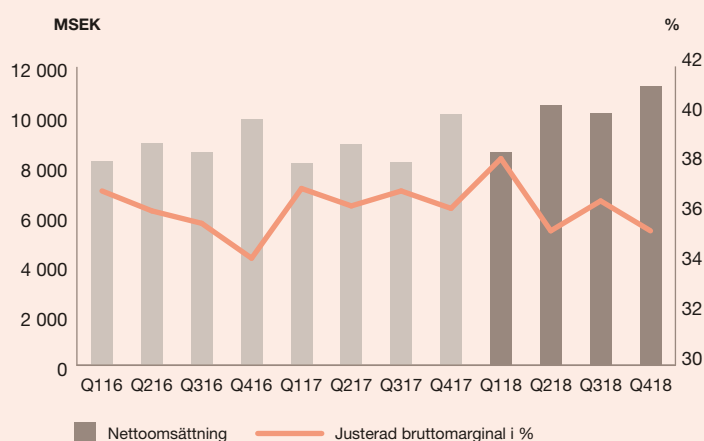
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 020 (874), motsvarande 2,5 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och avyttring av verksamheter ökade kostnaderna för forskning och utveckling med 13,9 procent jämfört med föregående år.

Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, uppgår till SEK 12,69 (8,85) per aktie.

I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2018 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK -85 (223) för 2018 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring och genom fördelning av bolagets låneskulder motsvarande bolagets nettotillgångar i olika valutor.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Övriga rörelseintäkter har påverkats av jämförelsestörande poster om MSEK 151 (-). Den jämförelsestörande intäkten under 2018 avser tre poster.

- Försäljningen av den Alonte-baserade verksamheten för kommersiella tubvärmare och försäljningen av verksamheten för värmeväxlarsystem har resulterat i en total vinst om MSEK 26.
- Försäljningen av en fastighet i Lima i Peru har resulterat i en vinst om MSEK 70.
- Baserat på ett domstolsbeslut i en tvist med de tidigare ägarna till Ashbrook Simon-Hartley har Alfa Laval erhållit en köpeskillingsnedsättning med MSEK 55. Förvärvet av Ashbrook Simon-Hartley skedde under 2012.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot var MSEK -54 (-54), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -3 (-5), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -43 (-41), räntor på företagscertifikaten om MSEK 0 (0), räntor på obligationslånen om MSEK -82 (-79) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK 74 (71).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK 119 (-164).

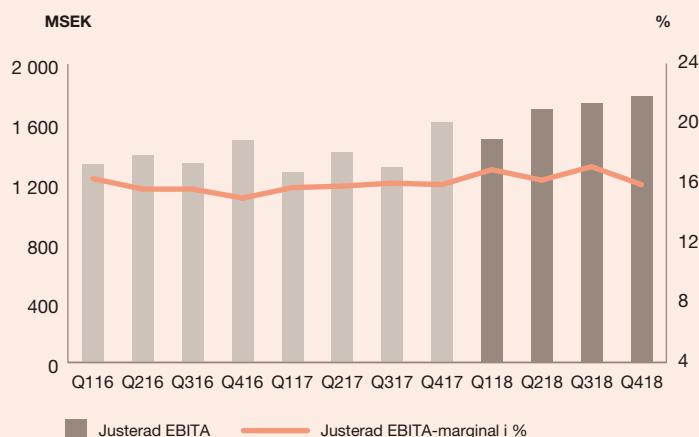
Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -1 359 (-1 383) under 2018. Skattekostnaden för 2018 har påverkats av följande engångsposter:

- omvärdering av framtida skatteavdrag med MSEK +130 och
- justeringar av uppskjutna skatter relaterade till koncernmässiga övervärden med ungefär MSEK +35, beroende på sänkta bolags-skatte i flera länder i Europa och därmed minskade uppskjutna skatteskulder.

Skattekostnaden för 2017 påverkades av följande engångsposter:

- en utdelningsskatt i Indien om MSEK -100,
- tillkommande skatt om MSEK -113 hänförligt till tidigare år avseende förvärvade verksamheter enligt uppgörelse med de tidigare ägarna och
- justeringar av uppskjutna skatter relaterade till koncernmässiga övervärden med ungefär MSEK +29, beroende på sänkta bolags-skatte i USA och därmed minskade uppskjutna skatteskulder.

Justerad EBITA



Kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat förklaras av följande komponenter:

Förändringar i verkligt värde av kassaflödessäkringar		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Ingående balans	-191	-448
Bokat in i övrigt totalresultat under året	-508	241
Bokat ut ur övrigt totalresultat beroende på ineffektivitet:		
bokat mot kostnad sålda varor	13	1
Bokat ut ur övrigt totalresultat:		
bokat mot kostnad sålda varor	-14	16
bokat mot ränteintäkter/räntekostnader	4	-1
Utgående balans	-696	-191
Förändring redovisad mot övrigt totalresultat	-505	257

Koncernen har inte haft några kassaflödessäkringar som har påverkat anskaffningsvärdet vid anskaffningstidpunkten på icke-finansiella tillgångar.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *				
Koncernen				
MSEK				
År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser *	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkringsåtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1 033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1 056	-1 832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1 882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % och EUR apprecierades med 2,8 %	-1 339	-1 289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	Not	2018	2017
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16, 17		
Patent och icke patenterat kunnande		1 367	1 653
Varumärken		2 474	3 002
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		32	37
Goodwill		20 537	19 775
		24 410	24 467
Materiella anläggningstillgångar	16, 18		
Byggnader och mark		2 707	2 491
Maskiner och andra tekniska anläggningar		1 757	1 493
Inventarier, verktyg och installationer		634	567
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		634	300
		5 732	4 851
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	13, 14, 19	120	35
Pensionstillgångar	26	37	6
Derivatstillgångar	13, 14	46	24
Uppskjuten skattefordran	15	1 755	1 589
		1 958	1 654
Summa anläggningstillgångar		32 100	30 972
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	9 253	8 424
Tillgångar för försäljning	18	–	2
Tillgångar avseende avyttringsgrupper för försäljning	34	526	–
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	13, 21, 36	6 496	5 941
Aktuella skattefordringar		927	791
Övriga fordringar	13, 22	3 362	1 525
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13, 23	405	384
Derivatstillgångar	13, 14	91	165
		11 281	8 806
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	13, 24	617	1 208
Likvida medel	13, 25	4 295	3 137
Summa omsättningstillgångar		25 972	21 577
SUMMA TILLGÅNGAR		58 072	52 549

Koncernens finansiella ställning, fortsatt

EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	Not	2018	2017
Eget kapital			
<i>Hänförligt till moderbolagets ägare</i>			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-2 292	-2 649
Balanserad vinst		21 882	19 160
		23 477	20 398
<i>Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande</i>			
	12	122	102
Totalt eget kapital		23 599	20 500
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 28	8 540	11 092
Avsättningar till pensioner och liknande	26	2 118	2 297
Avsättning för uppskjuten skatt	15	1 945	2 100
Övriga avsättningar	27	665	661
Derivatskulder	13, 14	123	16
Summa långfristiga skulder		13 391	16 166
Kortfristiga skulder			
<i>Skulder avseende avyttringsgrupper för försäljning</i>			
	34	351	–
Övriga kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	13, 28	3 323	1 404
Förskott från kunder		5 221	3 537
Leverantörsskulder	13	2 972	2 802
Växelskulder	13	164	162
Aktuella skatteskulder		1 209	1 033
Övriga skulder	13, 29	3 086	2 211
Övriga avsättningar	27	1 929	2 024
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13, 30	2 387	2 539
Derivatskulder	13, 14	440	171
		20 731	15 883
Summa kortfristiga skulder		21 082	15 883
Summa skulder		34 473	32 049
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		58 072	52 549

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 34. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital

Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 30 729 (31 698) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 22,4 (17,7) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet

Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,3 (1,1) gånger för året.

Avkastning på eget kapital

Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 20,3 (13,9) procent under året.

Soliditet

Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 40,6 (39,0) procent vid årets utgång.

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick till MSEK 6 985 (8 200) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA

Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,93 (1,31) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgraden, det vill säga netto-skulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,30 (0,40) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:									Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
MSEK	Moderbolagets ägare											
	Övriga reserver											
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassafödes-säkringar	Marknads-värdering av externa aktier	Omräknings-differens	Om-värderingar	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2016	1 117	2 770	-354	1	26	-1 415	18 014	20 159	15	102	117	20 276
2017												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	2 976	2 976	–	12	12	2 988
Övrigt totalresultat	–	–	201	1	-1 128	19	–	-907	-2	–	-2	-909
Totalt resultat	–	–	201	1	-1 128	19	2 976	2 069	-2	12	10	2 079
Transaktioner med aktieägare												
Minskning av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	-47	-47	–	-11	-11	-58
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-1 783	-1 783	–	–	–	-1 783
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-14	-14	-14
Per 31 december 2017	1 117	2 770	-153	2	-1 102	-1 396	19 160	20 398	13	89	102	20 500
2018												
Justering av ingående balans												
IFRS 15	–	–	–	–	–	–	-14	-14	–	–	–	-14
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	4 519	4 519	–	18	18	4 537
Övrigt totalresultat	–	–	-394	0	611	140	–	357	2	–	2	359
Totalt resultat	–	–	-394	0	611	140	4 519	4 876	2	18	20	4 896
Transaktioner med aktieägare												
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-1 783	-1 783	–	–	–	-1 783
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2018	1 117	2 770	-547	2	-491	-1 256	21 882	23 477	15	107	122	23 599

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Sedan dess har inga förändringar ägt rum.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval B.V., Nederländerna som äger 29,1 (29,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet, obligationslånen och de bilaterala låneavtalen med Svensk Exportkredit och Europeiska Investeringsbanken innehåller villkor som ger långivarna

möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande. Begränsningarna avser att:

- det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,
- dotterbolag i t. ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t. ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden och resultat

Moderbolagets kassaflöden			
MSEK		2018	2017
Kassaflöde från rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		-22	-21
Betalda skatter		-446	-377
		-468	-398
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		146	-917
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		-2	2
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		144	-915
		-324	-1 313
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i dotterbolag		-	-
		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor		0	0
Erhållna utdelningar från dotterbolag		668	1 094
Betalda utdelningar		-1 783	-1 783
Erhållet koncernbidrag		1 458	2 035
Betalat koncernbidrag		-19	-33
		324	1 313
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-
Moderbolagets resultat *			
MSEK	Not	2018	2017
Administrationskostnader		-15	-14
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		-7	-7
Rörelseresultat		-22	-21
Utdelningar från dotterbolag		668	1 094
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	1	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	0	-2
Resultat efter finansiella poster		647	1 073
Förändring av periodiseringsfond		-698	-251
Koncernbidrag		2 810	1 439
Resultat före skatt		2 759	2 261
Skatt på årets resultat		-461	-258
Nettoresultat för året		2 298	2 003

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	Not	2018	2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		10 111	8 891
Övriga fordringar		5	3
		10 116	8 894
Likvida medel		–	–
Summa omsättningstillgångar		10 116	8 894
SUMMA TILLGÅNGAR		14 785	13 563
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		7 634	7 414
Årets nettoresultat		2 298	2 003
		9 932	9 417
Totalt eget kapital		12 319	11 804
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2014		320	320
Periodiseringsfond, tax 2015		304	304
Periodiseringsfond, tax 2016		68	68
Periodiseringsfond, tax 2017		578	577
Periodiseringsfond, tax 2018		391	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	–
		2 359	1 660
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		29	38
Leverantörsskulder		–	0
Aktuella skatteskulder		76	61
Övriga skulder		2	–
		107	99
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		14 785	13 563

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2016	1 117	1 270	9 197	11 584
2017				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 003	2 003
	–	–	2 003	2 003
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	-1 783	-1 783
Per 31 december 2017	1 117	1 270	9 417	11 804
2018				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	2 298	2 298
	–	–	2 298	2 298
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	-1 783	-1 783
Per 31 december 2018	1 117	1 270	9 932	12 319

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (419 456 315) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund

Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse

Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer".

Förändrade/implementerade redovisningsprinciper

Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning.

Under 2018 har IFRS 9, IFRS 15 och IFRIC 22 implementerats.

IFRS 9 "Finansiella instrument" har ersatt den tidigare standarden IAS 39 "Finansiella instrument: Redovisning och värdering". Förändringarna avser främst tre områden: klassificering och värdering, nedskrivningar och säkringsredovisning.

Standarden innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar. Standarden innebär en minskning av antalet värderingskategorier för finansiella tillgångar och innehåller huvudkategorierna redovisning till anskaffningsvärde (upplupet anskaffningsvärde) respektive verkligt värde via resultatet.

IAS 39 tog bara hänsyn till inträffade förluster, medan IFRS 9 istället har en modell för förväntade kreditförluster.

Kravet på att effektiviteten skall ligga mellan 80–125 procent har tagits bort i standarden. Möjligheten att säkra olika typer av råvarurisker har också ökat.

IFRS 9 innebär:

- en omallokering av de finansiella tillgångarna på färre kategorier än tidigare,
- att möjligheterna till säkringsredovisning och att uppnå effektivitet har ökat och
- att själva effektivitetstesten har underlättats.

IFRS 9 ger möjlighet att fortsätta med reglerna för säkringsredovisning enligt IAS 39 trots att bolaget i övrigt implementerar IFRS 9. Alfa Laval har valt att tillämpa IFRS 9 fullt ut och inte fortsätta med IAS 39 avseende säkringsredovisningen. IFRS 9 innebär dock att det inte längre är möjligt att frivilligt upphöra med säkringsredovisning.

Alfa Laval har tillämpat IFRS 9 retroaktivt med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för fritt eget kapital per 1 januari 2018. Den retroaktiva tillämpningen avsåg bara finansiella instrument och risker för kundförluster som existerade den 1 januari 2018. Justeringen av ingående balans för fritt eget kapital per 1 januari 2018 uppgick till MSEK 0.

IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. IFRS 15 ersätter främst IAS 11 "Entreprenadavtal" och IAS 18 "Intäkter". Se nedanstående avsnitt om Intäktsredovisning för en beskrivning av de nya reglerna.

IFRS 15 innebär att mängden upplysningar avseende intäktsredovisningen har ökat.

Alfa Laval har tillämpat IFRS 15 retroaktivt med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för fritt eget kapital med MSEK -14 per 1 januari 2018. Den ingående orderstocken per 1 januari 2018 har också justerats med MSEK +74. Den retroaktiva tillämpningen avsåg bara avtal med kunder som inte var avslutade den 1 januari 2018.

Påverkan av IFRS 15 under 2018

Påverkan på de olika raderna i de finansiella rapporterna av IFRS 15 jämfört med de tidigare reglerna enligt IAS 11 och IAS 18 kan sammanfattas som följer:

Effekt av IFRS 15	
Koncernen	
	Helåret/31 december 2018
MSEK	
Orderstock	137
Totalresultat	
Nettoomsättning	-63
Kostnad för sålda varor	56
Bruttoresultat	-7
Rörelseresultat	-7
Resultat efter finansiella poster	-7
Skatt	0
Nettoresultat för perioden	-7
Övrigt totalresultat	1
Totalt resultat för perioden	-6
Finansiell ställning	
Tillgångar	
Varulager	-9
Övriga fordringar	2
Totalt	-7
Eget kapital och skulder	
Övriga skulder	13
Eget kapital	
Justering av ingående eget kapital	-14
Totalt resultat för perioden	-6
	-20
Totalt	-7

IFRIC 22 "Foreign currency transactions and advance consideration" är en tolkning av hur man skall fastställa datumet för transaktionen och den valutakurs som skall användas vid första redovisningen av en förskottsbetalning i en utländsk valuta.

Under 2017 implementerades tilläggen till IAS 7 "Rapport över kassaflöden". Tilläggen innebär att förändringar i lån som är del av finansieringsverksamheten i kassaflödesrapporten måste specificeras både på förändringar som har en kassaflödeseffekt och förändringar som inte har det. Upplysningen kan lämnas via en specifikation av förändringarna mellan ingående balans och utgående balans för lånen, uppdelat på ökning av lån, amortering av lån, förändringar beroende på försäljning/förvärv av dotterbolag, omräkningsdifferenser och övriga ändringar.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 142 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning

IFRS 3 "Rörelseförvärv" innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 "Nedskrivningar". En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 20 537 (19 775) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda". Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultat-effekten påverkar dock bara övrigt totalre-

sultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 594 (2 685) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 4,5 (5,1) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar

Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar

Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- det sannolika utfallet av reklamationer,
- det sannolika utfallet av tvister,
- fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager,
- klassificering av finansiella instrument och
- om ett leasingavtal ingånget med en extern uthyrare är en finansiell lease eller en operationell lease.

Intresseföretag

Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 "Innehav i intresseföretag", det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader

Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 "Lånekostnader", det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänförs.

Transaktionskostnader som uppstår i

samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv – konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 "Rörelseförvärv" och IFRS 10 "Koncernredovisning".

Ett företag skall konsolideras om ett bestämmande inflytande föreligger. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när Alfa Laval:

- har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
- är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
- har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

Koncernboks slutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

- främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
- beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
- kontraktmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma

har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och

- det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänförs sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänförs sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskilling ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av

engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkringar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om andelar i andra företag

Information om andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag". Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

- koncernens struktur,
- effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
- eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

- Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
- Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.

- Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i "Förändringar i koncernens egna kapital" och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 "Ersättningar till anställda".

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

$$\begin{aligned}
 &+ \text{ nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december} \\
 &- \text{ verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december} \\
 &= \text{ nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ}
 \end{aligned}$$

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

- Ovanstående negativa nettobelopp.
- Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga

avkastningen på förvaltningstillgångarna och räntetäckningen i företagande mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjänning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelseernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelseerna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelseerna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2018 om 142 (154) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelseerna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen

Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 och årsredovisningslagen i not.

Värdering till verkligt värde

IFRS 13 "Värdering till verkligt värde" beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett "exit price").

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

- Koncept såsom "highest and best use" och "valuation premise" beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
- Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
- Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
- Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas och vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Finansiella instrument

Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

- IFRS 9 "Finansiella instrument",
- IAS 32 "Finansiella instrument: Klassificering",
- IFRS 7 "Finansiella instrument: Upplysningar" och
- IFRS 13 "Värdering till verkligt värde".

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

- Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade

kassaflödet (ränta och nominellt belopp).

- Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
- Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Laval's affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är "Innehav till förfall". Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

- Värderade till verkligt värde via resultatet,
- Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
- Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta. Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma

det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valuta-terminer, valutoptioner, ränteswappar, metall-terminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödes-säkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivat-skulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten bara kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 21.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent)
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Koncernbidrag till och från moderbolaget

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning

Alfa Laval tillämpar bara två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlands- verksamheter.

Kassaflödessäkringar

Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivat-skulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferanser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter

Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 "Inkomstskatter".

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviseras per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviseras per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager

Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFO) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag

Joint ventures/samriskföretag konsolideras enligt IFRS 11 "Samarbetsarrangemang". Samarbetsarrangemang definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

- gemensamma verksamheter (joint operations) eller
- gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns "gemensamma verksamheter". Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat. Det är nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen som bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures. Försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen redovisas inte längre i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen.

Leasing

Leasing redovisas enligt IAS 17 "Leasingavtal".

Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

Förhyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar aktiveras och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. På det aktiverade värdet görs planerliga avskrivningar på samma sätt som på köpta anläggningstillgångar.

Förhyrda anläggningstillgångar som klassificerats som operationella leasar aktiveras inte utan leasingavgifterna redovisas löpande.

Avgifter

Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter. IFRIC 21 "Avgifter" är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Den förpliktigande händelse som ger upphov till att en skuld ska redovisas är den verksamhet som utlöser att avgiften ska betalas. IFRIC 21 behandlar bara redovisningen av skuldsidan och inte huruvida debetsidan är en kostnad eller en tillgång. Ett exempel på avgift är svensk fastighets-skatt, som påförs den som är ägare till en fastighet den 1 januari. Vid ingången av året bokas skulden upp och en motsvarande förutbetalad kostnad, som sedan periodiseras ut som kostnad under året.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planerliga avskrivningar. De planerliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:

<i>Materiella:</i>	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
<i>Immateriella:</i>	
Patent och icke patenterat kunnande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspeglning av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planerliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 "Nedskrivningar". Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 "Nedskrivningar".

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har fyra av Alfa Lavals rörelsesegment, de fyra affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water", "Marine" och "Greenhouse" identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt. Tillväxttakten för divisionerna under perioden är den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta

av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och för månnsbestämda pensionsåtaganden. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång eller avyttringsgrupp som innehåller försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Samtliga tillgångar och skulder avseende avyttringsgrupper redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

IAS 1 "Utformning av finansiella rapporter" punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader, men också royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 "Avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar" för redovisning av avsättningar, eventalförpliktelser och eventaltillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseföruster. En förväntan om framtida rörelseföruster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
 - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,

- b) vilka anläggningar som berörs,
 - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
 - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
 - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

- är betingade av omstruktureringen och
- saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling

Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 "Immateriella tillgångar".

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som "Nettoomsättning" i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt. IFRS 15 "Intäkter från avtal med kunder" behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.

3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

- en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
- en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

- kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
- ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
- varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

- är särskiljbara och
- har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

- Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavalns prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavalns serviceerbjudande.
- Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
- Alfa Lavalns prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:

- Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
- Undersökningar av nedlagt arbete

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:

- Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

- Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
- Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
- Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
- Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
- Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leverensvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkranstyp. Alfa Lavalns garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

IFRS 15 innehåller en mängd upplysningskrav.

Rörelsesegment

IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skillnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Lavalns rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 "Effekterna av ändrade valutakurser" täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavalns dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavalns dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Under 2018 anses Venezuela som ett höginflationsland.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämplbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. Alfa Laval har valt att inte tillämpa någon av dessa rekommendationer i förtid.

IFRS 16

IFRS 16 "Leasing" behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare. IFRS 16 ersätter IAS 17 "Leasing".

För leasetagare försvinner den nuvarande klassificeringen i operationell och finansiell leasing och ersätts av en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen. För leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde, finns en valmöjlighet att tillämpa en lätttnadsregel, vilket Alfa Laval valt att göra.

Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa de nya reglerna för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt.

För leasegivare behålls i princip reglerna som finns i IAS 17 varför en klassificering i operationell och finansiell leasing liknande den nuvarande ska göras även fortsättningsvis.

Nuvarande operationella leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Valet påverkar med vilket belopp balansräkningen i slutändan kommer att öka. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från den nya leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

IFRS 16 har godkänts av EU och ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Alfa Laval kommer att tillämpa standarden retroaktivt med den sammanlagda effekten av den första tillämpningen redovisad som en justering av ingående balans för nyttjanderätter, leasing-skulder och fritt eget kapital per 1 januari 2019. I samband med övergången kommer en lätttnadsregel tillämpas som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Den första tillämpningen av IFRS 16 kommer att påverka öppningsbalansen för 2019 och helårsresultatet för 2019 enligt nedanstående tabell.

I not 35 uppgår de framtida minimileasingavgifterna för 2019 för operationella leasar till MSEK 498, medan värdet för 2019 i nedanstående tabell bara är MSEK 459. Den främsta anledningen till skillnaden är att serviceavgifterna är exkluderade från ovanstående värde, men också att vissa korttidsleasar och leasar av lågt värde är exkluderade tillsammans med övriga leasar som inte är väsentliga för Alfa Laval.

I not 35 uppgår de totala framtida minimileasingavgifterna för operationella leasar till MSEK 2 256, medan nyttjanderätterna i nedanstående tabell är MSEK 2 766. Den främsta anledningen till skillnaden är att nyttjanderätterna är baserade på längre förväntade leasingperioder, där leasingavgifterna dock har blivit diskonterade. Serviceavgifterna är också exkluderade från ovanstående värde liksom vissa korttidsleasar och leasar av lågt värde tillsammans med övriga leasar som inte är väsentliga för Alfa Laval.

IFRS 16 kommer också innebära att upplysningskraven avseende leasar kommer bli mer betungande.

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämplbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2019 eller senare. Förtidstillämpning är tillåten.

IFRIC 23

IFRIC 23 "Uncertainty over Income Tax Treatments" klargör hur osäkra skattepositioner skall behandlas. En bedömning skall göras om beslutande instans kommer att acceptera t ex yrkade avdrag eller inte och det påverkar vilken skattekostnad och skatteskuld som skall redovisas. Alfa Laval kan inte se att bolagets nuvarande hantering av detta avviker från IFRIC 23.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Påverkan av IFRS 16 på

Koncernen	
MSEK	
Ingående balans 2019	
Nyttjanderätter	2 766
Leasingskulld	2 766
Resultatet för helåret 2019	
Påverkan på rörelseresultatet	
Leasingavgifter som inte kostnadsförs längre	459
Avskrivning på nyttjanderätter	-416
	43
Påverkan på finansnettot	
Ränta på leasingkulden	-60
Nettoeffekt på resultatet före skatt	-17

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2018 var det förvaltade kapitalet MSEK 30 584 (28 700).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera måtvärden som inkluderar:

Måtvärden								
	Mål	Rikt- värden	Riktvärden inte satta	Utfall		Genomsnitt över senaste		
				2018	2017	3 år	5 år	8 år
Faktureringsstillväxt per år	≥5% *			15,2%	-0,9%	0,8%	7,3%	8,1%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			16,5%	15,9%	16,0%	16,4%	16,7%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			22,4%	17,7%	18,5%	19,5%	22,8%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		0,93	1,31	1,35	1,61	1,24
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		8,3%	10,7%	10,4%	11,4%	11,2%
Investeringar ***		2,0%		3,7%	1,9%	2,5%	2,2%	2,1%
Avkastning på eget kapital			X	20,3%	13,9%	15,3%	17,1%	18,6%
Soliditet			X	40,6%	39,0%	39,2%	36,8%	39,4%
Skuldsättningsgrad **			X	0,30	0,40	0,39	0,54	0,42
Räntetäckningsgrad **			X	39,3	28,4	30,7	26,5	25,8
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa måtvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst måtvärde så påverkar det också övriga måtvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterades i september 2014.
- Ett företagscertifikatsprogram som uppgår till MSEK 2 000 med en löptid om 3–5 månader startades våren 2014.

- De bilaterala låneavtalen med Svensk Exportkredit från juni 2011 och juni 2014.
- Låneavtalet med ett nytt banksyndikat från juni 2014.
- Avtalen med Europeiska Investeringsbanken från september 2009 och december 2013, där bilaterala lån avropades i mars 2011 respektive i juni 2014.

Finansiella risker

Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutoptioner, ränteswappar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Prisrisker

Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.

Valutarisker

På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta):

Valutarisker delas in i transaktionsexponering som avser kursförändringar som påverkar de valutaflöden som uppstår på grund av affärsverksamheten och omräkningsexponering som avser omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

Transaktionsexponering

Under 2018 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 97,7 (97,5) procent av den totala försäljningen.

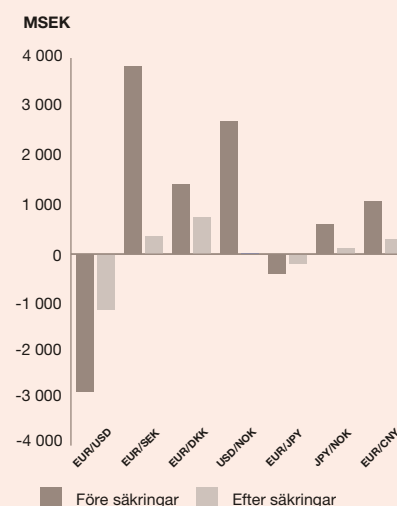
Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag faktureras i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR.

Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning.

Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Kontraktsbaserade flöden måste säkras i sin helhet. Dessutom måste nettot av prognostiserade flöden de närmaste 12 månaderna säkras till minst hälften. Resterande del av de prognostiserade flödena kan till viss del säkras efter samråd med koncernens centrala finansfunktion. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till, men ej överstigande, 100 procent av ett års kommersiella exponering för varje valuta.

Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2018 i olika valutor före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2018 för de kommande 12 månaderna



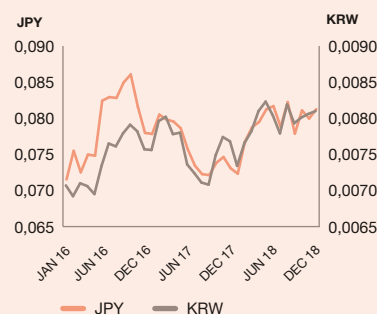
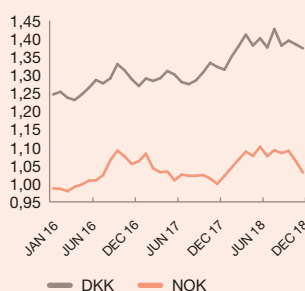
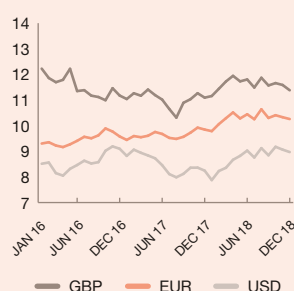
De positiva staplarna är en återspeglings av att:

- dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,
- dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och
- dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspeglings av att dotterbolag i USA och Japan importerar i EUR.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året med 12 månader som den maximala löptiden. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Valutakursförändringar



Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

**Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar
exklusive säkringsåtgärder**

Koncernen				
MSEK	2018		2017	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	506	-506	305	-305
EUR	233	-233	247	-247
CNY	114	-114	55	-55
NOK	-294	294	-218	218
DKK	-190	190	-166	166
JPY	87	-87	75	-75
Övriga	-72	72	-73	73
Totalt	384	-384	225	-225

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

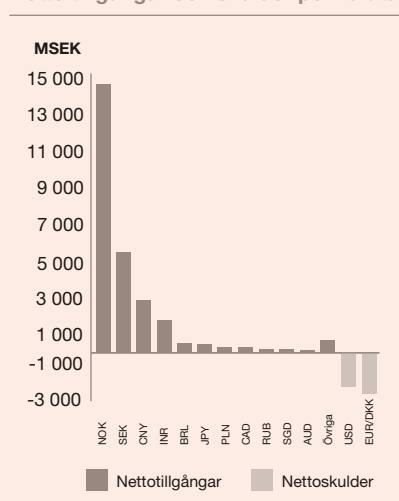
Utestående valutaterminer och valutaoptioner

Koncernen				
Miljoner	2018		2017	
	Original- valuta	SEK	Original- valuta	SEK
Utflyden:				
USD	-763	-6 840	-493	-4 065
EUR	-528	-5 419	-278	-2 736
CAD	-6	-37	-4	-24
CZK	-	-	-14	-6
JPY	-10 208	-829	-11 889	-869
NZD	-4	-25	-2	-9
Totalt		-13 150		-7 709
Inflyden:				
SEK	4 562	4 562	1 616	1 616
DKK	535	735	241	318
NOK	5 310	5 474	5 162	5 160
CNY	1 510	1 969	570	721
SGD	10	64	7	44
GBP	22	245	8	87
RON	2	3	-	-
AUD	10	62	10	67
RUB	743	96	314	45
Totalt		13 210		8 058

Omräknings exponering

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräknings exponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risker är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

Netto tillgångar och skulder per valuta



Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta och dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräknings exponeringen.

Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -571 (-207) avseende skulder i utländsk valuta omförs till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

Ränterisker

Med ränterisk avses hur förändringar i räntevånen påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Koncernen försöker hantera ränterisken genom att matcha ränteperioder till fast ränta för finansiella tillgångar och skulder och genom att använda finansiella derivat såsom ränteswapar.

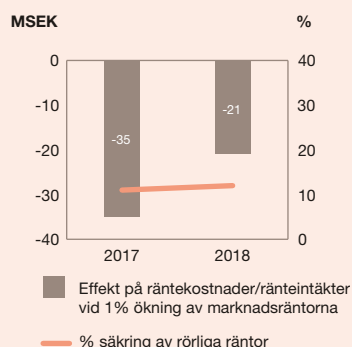
Finanspolicyen kräver att ränterisken och räntebindningsperioden mäts för varje huvudvaluta. Den kortaste räntebindningsperioden för lånen skall vara 10 månader och den längsta räntebindningsperioden skall vara 24–48 månader beroende på vilken valuta lånet är upptaget i enligt policyen.

Lånet med banksyndikatet, de bilaterala låneavtalen, företagscertifikaten och obligationslånet om MEUR 300 löper med rörlig ränta. Koncernen har valt att säkra 12 (11) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 10,8 (13,6) månader.

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 22,2 (25,1) månader vid utgången av 2018.

Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram.

Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor



Marknadsrisk

Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Laval del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 515 (546). Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken.

Alfa Laval har ett låneavtal om MEUR 400 och MUSD 544, motsvarande MSEK 8 981 med ett banksyndikat. Per 31 december 2018 utnyttjades inte faciliteten. Faciliteten löper till juni 2021.

Under 2014 emitterade Alfa Laval obligationer till ett värde av MEUR 800, motsvarande MSEK 7 837. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 300 som förfaller i september 2019 och ett lån på MEUR 500 som förfaller i september 2022.

Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2021 samt ett lån om MUSD 136 som förfaller i juni 2020, totalt motsvarande MSEK 2 246.

Alfa Laval har också ett bilateralt banklån från Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 som förfaller i juni 2021, motsvarande MSEK 1 180. Ett lån om MEUR 130 som förföll betalades tillbaka den 29 mars 2018.

Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 2 000 utnyttjades inte per 31 december 2018.

Kassaflödesrisk

Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar. Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränterisk. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta), valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat framgår på nästa sida.

Motpartsrisiker

Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat.

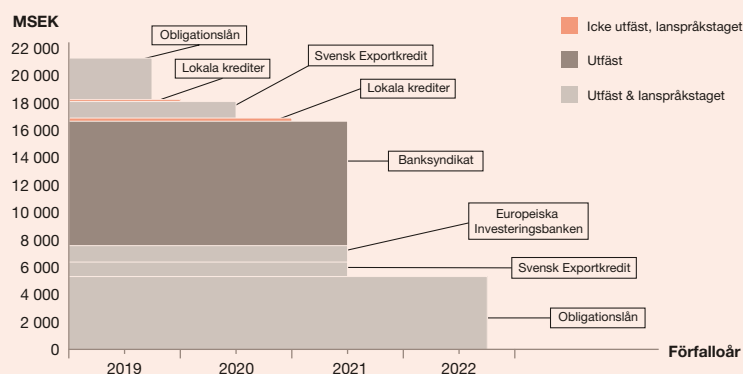
Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärda motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument.

Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras.

Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

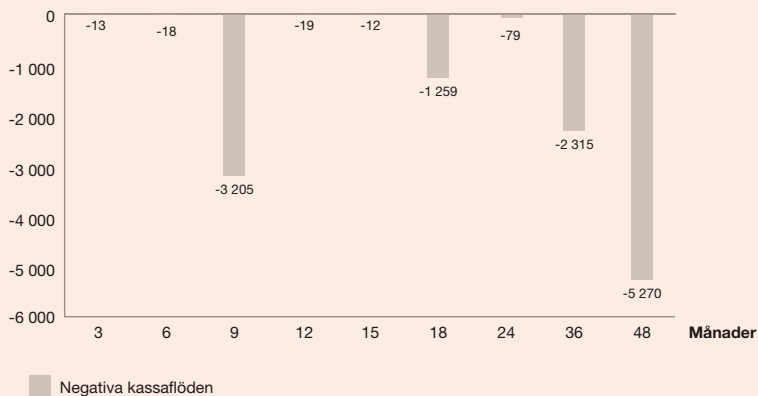
Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt:

Förfallostrukturen på koncernens upplåning



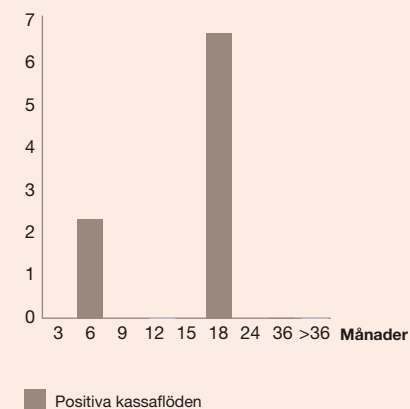
Löptidsanalys för lån

MSEK



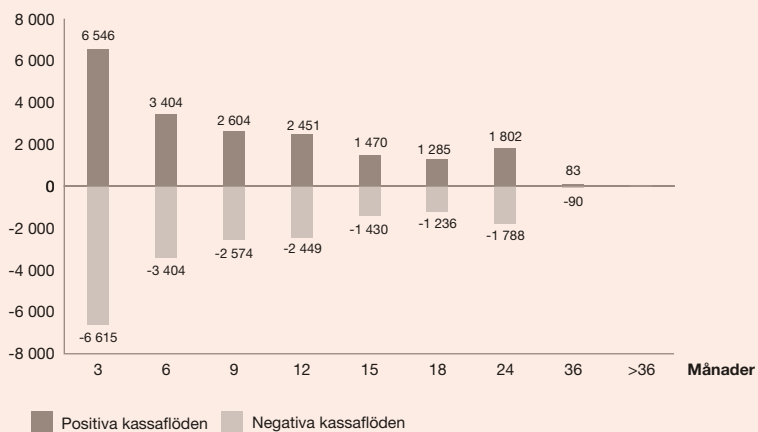
Löptidsanalys för räntederivat

MSEK



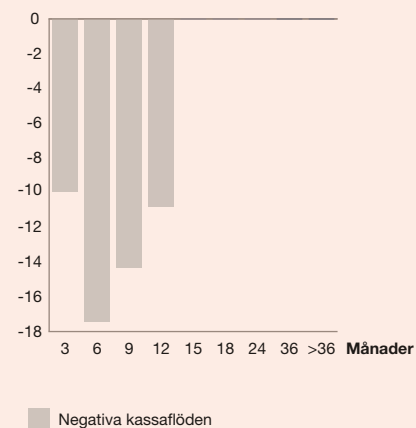
Löptidsanalys för valutaderivat

MSEK



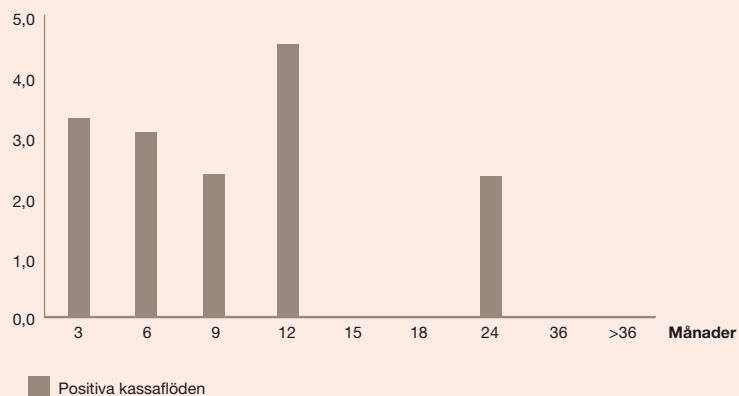
Löptidsanalys för metallderivat

MSEK



Löptidsanalys för elderivat

MSEK



Operationella risker

Risk

Förklaring

Åtgärd

Affärsmässiga risker

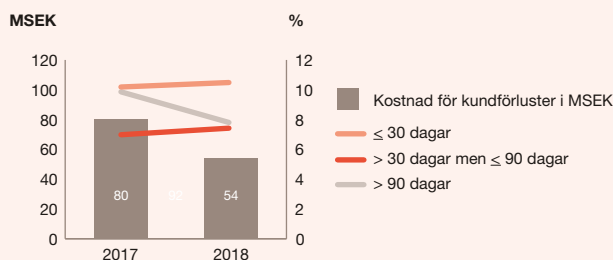
Risk för kundförluster

Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem.

Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Laval's omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

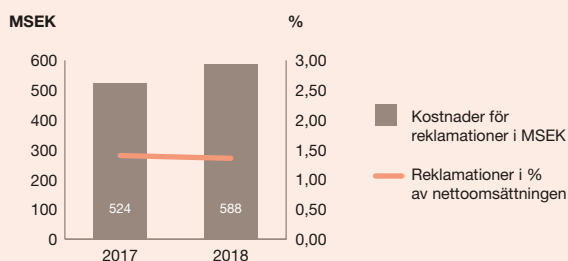
Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar.

Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf.

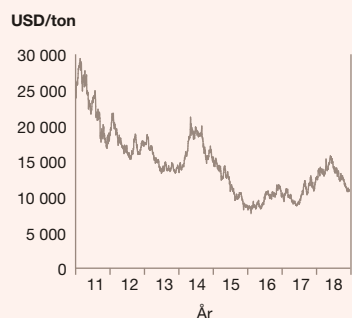
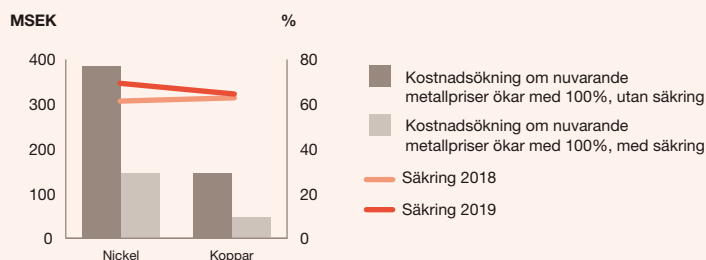
Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala

Risk för reklamationer

Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader.

Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamerationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna. Koncernens reklamerationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf.

Reklamerationskostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen


Risk	Förklaring	Åtgärd
Ekonomisk risk Konkurrens	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: – organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, – en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produkterbjudande, – arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och – arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingen. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfråganivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.
Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut.	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Laval's inköpspriser på titan. Framför allt under perioden 2007 till 2011 erfor koncernen stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan. Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2018 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2019 som var säkrade vid utgången av 2018. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2019 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2018.

Nickel**Koppar****Aluminium****Känslighetsanalys och säkring av metallpriser**

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socio-ekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtenhet att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policys, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visseblåsarssystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policys utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Laval anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Fokus ligger på efterlevnad av policyn och de 200 högsta cheferna i bolaget försäkras varje år att de efterlever policyn och informerar sina medarbetare. Utbildning är ett annat fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som "konfliktområden". Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t ex marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Lavals enhet "Supplier Risk & Compliance" har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Lavals enhet "Regulatory Operations" benvakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartelllagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Lavals exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2018, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 820 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 820 kåranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsprinciperna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljö och samhället och kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Lavals affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t ex avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Laval:s affärsprinciper bygger FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Laval:s produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitets-säkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälsö- och säkerhetsrisker såsom yrkes-sjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbets-platsolycka.	Alfa Laval:s hälsa- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarliga miljöincidenter vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljö-påverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Laval:s miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens svarta och gråa lista är vårt primära verktyg för att kontrollera användandet av kemiska substanser. Listan är en sammanställning av substanser som klassificerats som förbjudna, begränsade eller orosmoment. Alfa Laval koncernens svarta och gråa lista baseras på EU lagstiftning, såsom REACH och RoHS och globala avtal såsom POPs och IMO. Listan uppdateras årligen för att återspegla lagändringar.
Klimat och vatten	Klimatförändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa tillverkningen. Vattenbrist i försörjningskedjan eller vid våra anläggningar kan begränsa tillverkningen. Kostnaden för energi eller koldioxidutsläpp kan öka beroende på klimatlagstiftning.	Alfa Laval använder inte betydande mängder energi i tillverkningen. För att fortlöpande bli bättre har vi mål för att både öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Alfa Laval:s tillverkning är inte vattenintensiv och de flesta vatteninstallationer är slutna system. Miljöstrategin för 2020 inkluderar mål för alla tre områdena. Läs mer i miljökapitlet i Alfa Laval:s Hållbarhetsredovisning.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på otillåten åtkomst till Alfa Laval:s datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policies beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Laval:s IT avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risker länkade till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för drifts- avbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer.	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. HPR står för "Highly Protected Risk" och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Laval's produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR klassning, liksom produktionsanläggningarna i Chesapeake, Sarasota och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR klassade. En HPR klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördröjar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Laval's storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Som en del i detta har Alfa Laval ett eget återförsäkringsbolag. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Laval's starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i fyra affärsdivisioner "Energy", "Food & Water", "Marine" och "Greenhouse" som säljer till externa kunder och en division "Operations & Övrigt" som täcker inköp, produktion och logistik liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fem divisioner utgör Alfa Lavals fem rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshore applikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter:

Orderingång			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	12 685	11 175	
Food & Water	13 691	12 388	
Marine	17 322	11 456	
Greenhouse	1 259	1 609	
Operations & Övrigt	48	0	
Totalt	45 005	36 628	

Orderstock			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	4 857	4 471	
Food & Water	4 860	4 317	
Marine	13 118	9 027	
Greenhouse	328	474	
Operations & Övrigt	5	0	
Totalt	23 168	18 289	

Nettoomsättning			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	12 413	11 001	
Food & Water	13 210	11 824	
Marine	13 583	10 809	
Greenhouse	1 418	1 680	
Operations & Övrigt	42	0	
Totalt	40 666	35 314	

Tillgångar / Skulder				
Koncernen				
MSEK	Tillgångar		Skulder	
	2018	2017	2018	2017
Energy	10 362	9 555	4 323	3 743
Food & Water	9 675	8 124	4 612	3 652
Marine	24 244	23 861	7 168	5 963
Greenhouse	680	806	431	593
Operations & Övrigt	6 778	5 372	2 853	2 591
Deltotal	51 739	47 718	19 387	16 542
Corporate	6 333	4 831	15 086	15 507
Totalt	58 072	52 549	34 473	32 049

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	83	84	
Food & Water	132	73	
Marine	90	59	
Greenhouse	21	17	
Operations & Övrigt	1 164	442	
Totalt	1 490	675	

Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av tre affärsenheter: Boiler & Gas Systems, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelse-resultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Rörelseresultat i interna bokslut			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	1 770	1 525	
Food & Water	2 110	1 780	
Marine	2 328	1 771	
Greenhouse	80	-12	
Operations & Övrigt	-674	-533	
Totalt	5 614	4 531	
Avstämning mot koncernens total:			
Jämförelsestörande poster	151	–	
Konsolideringsjusteringar *	66	58	
Totalt rörelseresultat	5 831	4 589	
Finansiellt netto	65	-218	
Resultat efter finansiella poster	5 896	4 371	

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Avskrivningar			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Energy	304	317	
Food & Water	145	142	
Marine	785	772	
Greenhouse	14	26	
Operations & Övrigt	416	393	
Totalt	1 664	1 650	

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning				
Koncernen				
	2018		2017	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	924	2,3	888	2,5
Övriga EU	11 033	27,1	9 627	27,2
Övriga Europa	2 918	7,2	2 726	7,7
USA	6 394	15,7	5 712	16,2
Övriga Nordamerika	896	2,2	816	2,3
Latinamerika	1 835	4,5	1 614	4,6
Afrika	450	1,1	396	1,1
Kina	5 263	12,9	4 309	12,2
Sydkorea	3 041	7,5	2 952	8,4
Övriga Asien	7 346	18,1	5 754	16,3
Oceanien	566	1,4	520	1,5
Totalt	40 666	100,0	35 314	100,0

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar				
Koncernen				
	2018		2017	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	1 447	4,5	1 326	4,3
Danmark	4 728	14,7	4 654	15,0
Övriga EU	3 802	11,8	3 581	11,6
Norge	12 376	38,6	12 495	40,4
Övriga Europa	126	0,4	148	0,5
USA	3 964	12,3	3 707	12,0
Övriga Nordamerika	129	0,4	129	0,4
Latinamerika	259	0,8	284	0,9
Afrika	7	0,0	9	0,0
Asien	3 262	10,2	2 919	9,4
Oceanien	88	0,3	90	0,3
Deltotal	30 188	94,0	29 342	94,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	120	0,4	35	0,1
Pensionstillgångar	37	0,1	6	0,0
Uppskjutna skattefordringar	1 755	5,5	1 589	5,1
Totalt	32 100	100,0	30 972	100,0

Investeringar				
Koncernen				
	2018		2017	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	219	14,7	66	9,8
Danmark	77	5,2	122	18,0
Polen	169	11,3	9	1,3
Övriga EU	204	13,7	126	18,6
Övriga Europa	42	2,8	28	4,2
USA	219	14,7	82	12,2
Övriga Nordamerika	4	0,3	2	0,3
Latinamerika	10	0,7	6	0,8
Afrika	0	0,0	6	1,0
Kina	472	31,7	192	28,5
Övriga Asien	70	4,7	32	4,7
Oceanien	4	0,2	4	0,6
Totalt	1 490	100,0	675	100,0

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Egna produkter inom:		
Separering	7 183	6 471
Värmeöverföring	17 932	16 726
Flödeshantering	9 511	7 678
Övrigt	2 515	1 180
Relaterade produkter	1 605	1 448
Service	1 920	1 811
Totalt	40 666	35 314

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa huvudteknologier. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Laval's produktbjudande. Service täcker alla typer av service, serviceavtal etc.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Laval's enskilt största kund med en volym som representerar 5,2 (5,3) procent av nettoomsättningen. Se not 32 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt				
Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2018	2017	2018	2017
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (8)	541	509	2 196	2 081
Sverige totalt (8)	541	509	2 196	2 081
Utländsk totalt (133)	2 901	2 821	14 589	14 440
Totalt (141)	3 442	3 330	16 785	16 521

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2018.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun		
Koncernen		
	2018	2017
Botkyrka	488	460
Eskilstuna	210	189
Lund	1 104	1 047
Ronneby	246	237
Vänersborg	103	93
Övrigt *	45	55
Totalt	2 196	2 081

* "Övrigt" avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land

Koncernen				
	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2018	2017	2018	2017
Argentina	12	9	35	30
Australien	18	14	104	94
Belgien	1	1	24	25
Brasilien	53	50	354	366
Bulgarien	3	6	9	21
Chile	7	7	28	26
Colombia	14	13	27	25
Danmark	417	415	1 697	1 655
Filippinerna	6	4	16	13
Finland	43	45	225	217
Frankrike	156	154	815	829
Förenade Arabemiraten	24	20	107	114
Grekland	8	8	22	22
Hong Kong	4	4	12	14
Indien	69	68	1 337	1 379
Indonesien	19	20	81	83
Iran	1	1	9	9
Italien	191	181	947	919
Japan	55	54	241	239
Kanada	21	21	91	90
Kina	642	624	3 013	2 858
Korea	52	55	296	299
Lettland	6	5	10	10
Malaysia	38	38	112	114
Mexiko	8	8	41	43
Nederländerna	80	69	388	337
Norge	186	177	1 019	1 004
Nya Zeeland	2	3	18	17
Panama	7	6	17	15
Peru	6	6	24	22
Polen	50	45	268	252
Portugal	4	8	9	17
Qatar	–	–	6	6
Rumänien	2	2	10	9
Ryssland	118	124	256	292
Saudiarabien	–	–	34	36
Schweiz	3	5	14	13
Singapore	57	56	218	221
Slovakien	1	1	8	9
Slovenien	5	–	15	–
Spanien	24	23	97	94
Storbritannien	46	48	305	311
Sverige	541	509	2 196	2 081
Sydafrika	11	12	42	43
Taiwan	15	15	38	37
Thailand	18	15	55	52
Tjeckien	8	9	35	40
Turkiet	10	8	47	46
Tyskland	62	62	266	299
Ukraina	5	4	13	12
Ungern	3	3	13	13
USA	306	292	1 700	1 729
Vietnam	1	–	4	2
Österrike	3	3	17	18
Totalt	3 442	3 330	16 785	16 521

Könsfördelning

Koncernen						
	2018			2017		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	10	70,0	30,0	11	63,6	36,4
Verkställande direktören & koncernledningen	9	77,8	22,2	9	88,9	11,1
Chefer i Sverige	264	76,9	23,1	277	78,0	22,0
Chefer utanför Sverige	1 779	79,9	20,1	1 860	80,4	19,6
Chefer totalt	2 043	79,5	20,5	2 137	80,1	19,9
Anställda i Sverige	2 196	75,4	24,6	2 081	75,5	24,5
Anställda utanför Sverige	14 589	80,1	19,9	14 440	80,5	19,5
Anställda totalt	16 785	79,5	20,5	16 521	79,8	20,2

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	260	255
– varav rörliga lönedelar	49	46
Övriga	8 004	7 297
Summa löner och ersättningar	8 264	7 552
Sociala kostnader	1 366	1 272
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	143	142
Pensionskostnader, premiebestämda planer	593	577
Totala personalkostnader	10 366	9 543

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 32 (32) respektive MSEK 267 (290). MSEK 93 (110) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Laval's Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar

Under perioden 2017 till 2018 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

Rörliga ersättningar

Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Årsstämman 2018 beslutade att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur EBITA och faktureringsstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra mellan maximalt 20 och 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Årsstämmorna 2015 till 2017 beslutade att implementera steg fem till sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Varje steg löper över tre år och med en separat tilldelning för varje år, som fastställs oberoende av de övriga två åren. Eftersom varje steg löper över tre år kommer tre steg av programmet alltid att löpa parallellt. Under 2018 har steg sex, sju och åtta av programmet löpt parallellt.

Den slutgiltiga tilldelningen för varje steg beräknas på den anställdes baslön per år vid slutet av treårsperioden. Den maximala tilldelningen är länkad till den anställdes årliga maximala rörliga ersättning och sätts som en procent-sats av baslönen enligt följande:

Maximalt långsiktigt incitament

Maximal rörlig ersättning per år i procent av baslönen	Maximalt långsiktigt incitament i procent av baslönen	
	Per år och steg	Totalt över treårsperioden per steg
60%	15%	45%
40%	10%	30%
30%	8,3%	25%
25%	6,7%	20%
15%	4%	12%

Kolumnen "Per år och steg" visar maximal tilldelning per steg och år. I och med att tre steg löper parallellt under varje år så kan den maximala tilldelningen i procent under ett visst år bli lika stor som den maximala tilldelningen i procent för ett visst steg under hela treårsperioden.

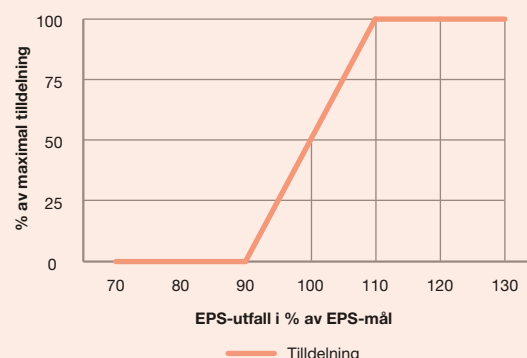
Utfallet av programmet är kopplat till utvecklingen av resultatet per aktie (EPS) för Alfa Laval. EPS-målen för de enskilda åren inom varje steg fastställs av styrelsen vid inledningen av treårsperioden och framgår av nedanstående tabell för de steg som utbetalats under 2018 (fem) eller pågår (sex-sju). I tabellen visas också EPS-utfallet för respektive år.

Resultat per aktie

Koncernen				
SEK	Mål och utfall			
	2018	2017	2016	2015
EPS-mål för steg:				
Fem	N/A	10,14	9,30	8,45
Sex	9,42	8,64	7,85	N/A
Sju	6,88	6,25	N/A	N/A
EPS-utfall	10,77	7,09	8.43*	9,15

* Justerat för jämförelsestörande poster om MSEK -1 500.

Tilldelningen beräknas på följande sätt. När EPS-utfallet är inom intervallet 90 procent till 110 procent av EPS-målet får den anställda den andel av maximal tilldelning som framgår av nedanstående graf. EPS-utfall på 90 procent eller lägre av EPS-målet ger ingen tilldelning och EPS-utfall på 110 procent eller mer ger maximal tilldelning.



För att vara berättigade till utbetalning måste de anställda vara i tjänst på tilldelningsdatumet och utbetalningsdatumet (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställda säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden förfaller tilldelningarna och den anställda blir inte berättigad till någon utbetalning. Om den anställda byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program utbetalas de delar som redan har tjänats in i samband med befattningsbytet. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Baserat på utfallet av EPS under perioden 2015 till 2018 har de olika stegen resulterat i följande tilldelningar:

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram

Koncernen												
MSEK, om inget annat anges						Per år				Ackumulerat		
Steg	Beslutat av årsstämman	Avseende perioden		Betalas i april	Faktiskt utfall i % av maximalt utfall					Betaling i procent av baslönen baserat på 15% i rörlig ersättning	Tilldelningar	
		1 januari	– 31 december		2018	2017	2016	2015	Hittills		Betalda	Bedömda
Fem	2015	2015	2017	2018	N/A	0,00%	3,23%	91,42%	31,55%	3,79%	9	N/A
Sex	2016	2016	2018	2019	100,00%	0,00%	86,94%	N/A	62,31%	7,48%	N/A	17
Sju	2017	2017	2019	2020	100,00%	100,00%	N/A	N/A	100,00%	8,00%	N/A	20
Tilldelning per år					19	10	8	9	Totalt	9 37		

Kostnaderna för tilldelningarna per steg och per år är baserat på bedömda baslöner vid det framtida utbetalningstillfället.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmissig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstestabil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 40 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Årsstämmorna 2015 till 2017 beslutade att implementera steg fem till sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Årsstämman 2018 beslutade att implementera ett modifierat kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringsstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra mellan maximalt 20 och 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2019 att implementera steg två av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Inga övriga förändringar i dessa riktlinjer föreslås av styrelsen.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2018	2017	2018	2017
Löner och ersättningar				
Baslön	10 500	9 250	28 884	27 068
Rörlig lön ¹⁾	5 522	3 003	8 737	6 849
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram ¹⁾	1 343	2 859	2 626	7 180
Övriga förmåner ²⁾	310	249	3 234	2 738
Totala löner och ersättningar	17 675	15 361	43 481	43 835
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension	5 274	4 649	15 643	16 971
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring	72	69	331	287
Totala pensionskostnader	5 346	4 718	15 974	17 258
Summa inklusive pensioner	23 021	20 079	59 455	61 093
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			8	8
Rörlig lön				
Omfattas	Ja	Ja	Ja	Ja
Ikke garanterat mål av baslönen	30%	30%	Ikke satt	Ikke satt
Maximum av baslönen	60%	60%	40%	40%
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja	Ja	Ja	Ja
Årets tilldelning (kSEK) ³⁾	3 197	1 472	3 849	2 399
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december (kSEK)	6 189	4 027	8 087	6 312
Utfästelse om förtida pension ⁴⁾	Nej	Nej	Ja	Ja
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja ⁵⁾	Ja ⁵⁾	Ja ⁶⁾	Ja ⁶⁾
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	7)		8)	

¹⁾ Avser vad som under året har utbetalats.

²⁾ Värde av tjänstestabil, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetalad semester.

³⁾ Baserat på bedömd baslön vid det framtida utbetalningstillfället.

⁴⁾ Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.

⁵⁾ Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han 12 månaders ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning.

⁶⁾ Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.

⁷⁾ Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebästämmd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

⁸⁾ För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Under 2018 och 2017 har tre av de andra ledande befattningshavarna i koncernledningen gått i pension eller lämnat bolaget, Thomas Thuresson per 1 mars 2018, Svante Karlsson per 1 april 2017 och Peter Balliere per 1 februari 2018. Deras kostnader under respektive år ingår i ovanstående tabell.

Styrelsen

För 2018 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 5 610 (5 538), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *			
Koncernen			
kSEK	2018	2017	
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande	1 675	1 575	
Övriga styrelseledamöter	560	525	
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet	175	175	
Övriga ledamöter i revisionsutskottet	125	125	
Ordföranden i ersättningsutskottet	50	50	
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet	50	50	
Arvode per namn:			
Anders Narvinger	1 725	1 625	Ordförande
Arne Frank **	–	288	Ledamot
Henrik Lange	685	–	Ledamot
Ulla Litzén	–	650	Ledamot
Anna Ohlsson-Leijon	685	650	Ledamot
Finn Rausing	735	700	Ledamot
Jörn Rausing	610	575	Ledamot
Ulf Wiinberg	610	525	Ledamot
Margareth Övrum	560	525	Ledamot
Totalt	5 610	5 538	

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget. ** Avliden under 2017.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2018	2017
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Finn Rausing	Finn Rausing
Övrig ledamot	Anna Ohlsson-Leijon	Anna Ohlsson-Leijon
Övrig ledamot	Henrik Lange	Ulla Litzén
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Anders Narvinger	Anders Narvinger
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Arne Frank
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden "Koncernrevisorer" i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämman 2018 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året. 2017 var KPMG koncernens revisorer.

Arvoden och kostnadsersättning		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	34	34
Övriga revisionsbyråer	1	0
Totalt	35	34
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	1	2
Övriga revisionsbyråer	1	1
Totalt	2	3
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	5	6
Övriga revisionsbyråer	7	7
Totalt	12	13
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	2	1
Övriga revisionsbyråer	5	8
Totalt	7	9
Omkostnader		
Koncernrevisorer	2	1
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	2	1
Totalt		
Koncernrevisorer	44	44
Övriga revisionsbyråer	14	16
Totalt	58	60

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Övriga rörelseintäkter har påverkats av jämförelsestörande poster om MSEK 151 (-) under 2018. Den jämförelsestörande intäkten under 2018 avser tre poster.

Försäljningen av den Alonte-baserade verksamheten för kommersiella tubvärmväxlare och försäljningen av verksamheten för värmväxlarsystem har resulterat i en total vinst om MSEK 26.

Försäljningen av en fastighet i Lima i Peru har resulterat i en vinst om MSEK 70.

Baserat på ett domstolsbeslut i en tvist med de tidigare ägarna till Ashbrook Simon-Hartley har Alfa Laval erhållit en köpeskillingsnedsättning med MSEK 55. Förvärvet av Ashbrook Simon-Hartley skedde under 2012.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Kostnad sålda varor	-1 433	-1 416
Försäljning	-40	-36
Administration	-102	-109
Forskning och utveckling	-7	-2
Övriga intäkter och kostnader	-82	-87
Totalt	-1 664	-1 650

Fördelat per tillgångsslag		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Patent och icke patenterat kunnande, varumärken, etc.	-1 023	-1 000
Maskiner och inventarier	-454	-462
Finansiell leasing maskiner och inventarier	-3	-3
Byggnader och markanläggningar	-176	-178
Finansiell leasing byggnader	-8	-7
Totalt	-1 664	-1 650

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Utdelningar från övriga	0	0
Vinst vid försäljning av värdepapper	49	36
Förändring i verkligt värde av värdepapper	-22	11
Totalt	27	47

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Ränteintäkter		
Finansiell leasing	0	0
Övriga räntor	116	119
Kursvinster		
Orealiserade	79	43
Realiserade	182	75
Totalt	377	237
Räntekostnader		
Finansiell leasing	-1	-1
Övriga räntor	-196	-219
Kursförluster		
Orealiserade	-50	-113
Realiserade	-92	-169
Totalt	-339	-502

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust		
Moderbolaget		
MSEK	2018	2017
Ränteintäkter		
Externa bolag	-	0
Kursvinster		
Orealiserade	1	2
Totalt	1	2
Räntekostnader		
Externa bolag	0	-
Kursförluster		
Orealiserade	0	-2
Totalt	0	-2

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -571 (-207) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK -449 (-161).

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande							
MSEK, om inte annat anges		Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
				Nettoresultat		Eget kapital	
Bolagsnamn	Land för säte	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Framo Bombas Mexico SA de CV	Mexiko	0,002	0,002	0	0	0	0
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	1	1
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	19	13	119	98
Framo Korea Ltd *	Sydkorea	-	-	0	1	-	0
Aalborg Industries Water Treatment Pte. Ltd.,	Singapore	40	40	0	0	0	0
Ziepack SA	Frankrike	49	49	-1	-2	2	3
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0007	0,0007	0	0	0	0
Totalt				18	12	122	102

* Hela innehavet utan bestämmande inflytande har förvärvats.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar						
Koncernen						
Värderings- hierarki nivå	Värderade till					
	Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Anläggningstillgångar						
Övriga anläggningstillgångar						
Andra långfristiga värdepappersinnehav 1 och 2	76	4	–	–	–	–
Derivatstillgångar 2	7	2	39	22	–	–
Omsättningstillgångar						
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar *	–	–	–	–	6 496	5 941
Växelfordringar *	–	–	–	–	242	442
Övriga fordringar *	–	–	–	–	3 113	1 076
Upplupna intäkter *	–	–	–	–	96	124
Derivatstillgångar 2	42	31	49	134	–	–
Kortfristiga placeringar						
Placeringar hos banker *	–	–	–	–	163	656
Obligationer och andra värdepapper 1	435	542	–	–	–	–
Ränteinstrument *	–	–	–	–	4	–
Övriga placeringar *	–	–	–	–	15	10
Likvida medel *	–	–	–	–	4 295	3 137
Summa finansiella tillgångar	560	579	88	156	14 424	11 386

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Finansiella skulder						
Koncernen						
Värderings- hierarki nivå	Värderade till					
	Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Långfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut etc *	–	–	–	–	8 540	11 092
Derivatskulder 2	1	–	122	16	–	–
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut etc *	–	–	–	–	3 323	1 404
Leverantörsskulder *	–	–	–	–	2 972	2 802
Växelskulder *	–	–	–	–	164	162
Övriga skulder *	–	–	–	–	3 052	2 162
Upplupna kostnader *	–	–	–	–	2 106	2 524
Derivatskulder 2	47	75	393	96	–	–
Summa finansiella skulder	48	75	515	112	20 157	20 146

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.

Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sidorna 97–105.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för derivattillgångar värderade till verkligt värde via resultatet om MSEK 16 (2) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK 16 (2).

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

presenteras i not 11 som övriga räntetäckter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet om om MSEK -13 (-45) har påverkat kostnad sålda varor med MSEK - (-0) och kursförluster i not 11 med MSEK -13 (-45).

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK 0 (2), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK -22 (11), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettoskuld om MSEK -426 (nettotillgång om MSEK 2), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat				
Koncernen				
MSEK	Valutapar	Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs		
		2018	2017	
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:				
	EUR USD	-45	27	
	EUR SEK	-23	-47	
	EUR AUD	0	1	
	EUR CAD	2	0	
	EUR CNY	31	13	
	EUR DKK	1	0	
	EUR JPY	-3	3	
	EUR SGD	-1	-	
	USD CAD	1	-1	
	USD DKK	-32	8	
	USD SEK	0	-4	
	USD JPY	0	0	
	USD SGD	-1	-	
	CAD SEK	-1	-	
	DKK NOK	-1	-	
	DKK SEK	0	0	
	NOK EUR	2	-18	
	NOK SEK	-16	-33	
	NOK USD	-269	-10	
	CNY SEK	3	6	
	CNY USD	-2	5	
	AUD SEK	-1	-	
	AUD USD	0	0	
	JPY NOK	-31	3	
	JPY SEK	0	0	
	RUB SEK	-4	1	
	Övriga Övriga	-4	1	
Deltotal		-394	-45	
Valutaoptioner		-3	-2	
Ränteswapar		9	5	
Terminskontrakt i metaller		-53	42	
Elderivat		15	2	
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)		-426	2	

För valutoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

Not 15. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Följande komponenter ingår i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 590	-1 108
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-18	-114
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	126	78
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	19	32
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	0	0
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	4	0
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	129	0
Utdelningskatter	-2	-132
Skatteuppgörelse med tidigare ägare	0	-113
Övriga skatter	-27	-26
Total skattekostnad	-1 359	-1 383

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Följande komponenter ingår:		
Uppskjuten skatt på:		
Kassafördessäkringar	111	-56
Marknadsvärdering av externa aktier	0	-1
Omräkningsdifferens	-28	209
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-60	4
Total skattekostnad	23	156

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Resultat efter finansiella poster	5 896	4 371
Skatt enligt gällande skattesats	-1 522	-1 040
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-78	-175
Ej beskattningsbara intäkter	83	175
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	5	4
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	12	0
Skatteavdrag från tidigare år	32	6
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-18	-114
Justering av uppskjuten skatt	156	32
Utdelningsskatter	-2	-132
Skatteuppgörelse med tidigare ägare	0	-113
Övrigt	-27	-26
Total skattekostnad	-1 359	-1 383

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t ex en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen				
MSEK	2018		2017	
	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	5	902	2	1 068
Materiella anläggningstillgångar	57	153	51	151
Lager	184	40	136	39
Övriga omsättningsstillgångar	18	16	21	2
Finansiella tillgångar	83	27	17	23
Kortfristiga skulder	1 542	140	1 406	38
Förlustavdrag *	4	1	39	–
Andra poster	2	806	5	867
Deltotal	1 895	2 085	1 677	2 188
Kvittning inom bolag	-140	-140	-88	-88
Totala uppskjutna skatter	1 755	1 945	1 589	2 100

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 16 (170). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 715 (1 166) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2017 och 2018 eller kommer att ändras under 2019.

Skattesats per land

Koncernen			
Procent	2019	2018	2017
Argentina	30	30	35
Belgien	30	30	34
Chile	27	25	25
Colombia	33	34	34
Frankrike	31	34	34
Norge	22	23	24
Slovenien	19	17	17
Sverige	21	22	22
Taiwan	20	20	17
Turkiet	22	20	20
Ukraina	15	18	18
USA	25	25	38

Skattesatserna för 2018 och 2017 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2019 och 2018 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2018 respektive 2017.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter liknande de som nämns nedan kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre.

Skattekostnad per land

Koncernen						
MSEK (om inte annat angetts)	2018			2017		
	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)	Resultat före skatt och mottagna utdelningar	Skattekostnad	Skatteprocent (%)
Tio största länderna						
Sverige	2 063	-505	24,5%	1 212	-275	22,7%
Norge	1 058	-227	21,4%	907	-333	36,7%
Kina	868	-196	22,6%	819	-183	22,4%
Indien	335	-121	36,0%	400	-225	56,2%
Frankrike	270	-82	30,4%	115	2	-1,4%
Japan	208	-76	36,7%	147	-51	34,5%
Nederländerna	157	-71	44,8%	126	-35	27,6%
Danmark	243	-53	21,7%	297	-108	36,3%
Brasilien	122	-42	34,2%	124	-35	28,6%
Finland	158	-32	20,1%	124	-24	19,5%
Totalt tio största länderna	5 482	-1 405	25,6%	4 271	-1 267	29,7%
Övriga länder						
Med ett positivt resultat	1 298	-164	12,7%	686	-218	31,7%
Med förluster	-69	-5	7,4%	-452	155	-34,3%
Totalt alla länder	6 711	-1 574	23,4%	4 505	-1 330	29,5%
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	-216	47	21,8%	-705	154	21,8%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-1 038	235	22,6%	-1 021	293	28,7%
Justering av uppskjutna skatter relaterade till koncernmässiga övervärden beroende på sänkta bolagskatter	-	35	N/A	-	29	N/A
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	439	-102	23,2%	1 592	-529	33,2%
Total skattekostnad	5 896	-1 359	23,0%	4 371	-1 383	31,6%

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna är definierade som de tio länderna med den största skattekostnaden under 2018. Jämförelsesiffrorna 2017 är för dessa tio länder, även om de kanske inte var bland de tio länderna med störst skattekostnad också under 2017.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga

intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar. Omvärderingen av framtida skatteavdrag med MSEK +130 under 2018 avser USA, som inte ingår bland de 10 största länderna. Skatteprocenten för Indien för 2017 har påverkats av en utdelningsskatt om MSEK -100. Skatteprocenten för Norge för 2017 har påverkats av en engångspost om MSEK -113 avseende tillkommande skatt hänförligt till tidigare år avseende förvärvade verksamheter enligt uppgörelse med de tidigare ägarna. Skatteprocenten för Frankrike 2017 har påverkats av återbetalning av felaktigt uttagen källskatt på utdelningar.

Bolag med förluster i länder utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna.

Not 16. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen				
MSEK	Ingående balans 2018	Planenlig avskrivning	Omräkningsdifferens	Utgående balans 2018
Byggnader	306	-32	8	282
Mark och markförbättringar	-52	-	-11	-63
Patent och icke patenterat kunnande	1 621	-375	93	1 339
Varumärken	3 002	-631	109	2 480
Deltotal övriga övervärden	4 877	-1 038	199	4 038
Goodwill	19 775	-	762	20 537
Totalt	24 652	-1 038	961	24 575

Koncernen har under 2018 inte redovisat några nedskrivningar avseende övriga övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 764 (965).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2018 visas som en omräkningsdifferens. I not 17 och 18 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen									
MSEK År/Företag	Byggnader	Mark och markför- bättringar	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	Total övriga överbärden	Goodwill	Totalt
2000									
Alfa Laval Holding	1 058	-228	340	1 280	461	1 112	4 023	3 683	7 706
2002									
Danish Separation Systems	-	-	-	-	-	-	-	118	118
2003									
Toftebjerg	1	-	-	-	-	-	1	35	36
2005									
Packinox	-	-	6	99	183	-	288	253	541
2006									
Tranter	17	-	6	180	265	-	468	530	998
2007									
AGC Engineering	-	-	-	-	12	-	12	20	32
Helpman	9	8	-	36	-	-	53	4	57
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	-	-	-	-	-	-	-	441	441
DSO Fluid Handling	-	-	-	-	39	-	39	42	81
Fincoll	-	-	-	233	-	-	233	241	474
2008									
Høyer Promix A/S	-	-	-	-	-	-	-	16	16
Nitrile India Pvt Ltd	-	-	-	-	-	-	-	6	6
Standard Refrigeration	-	-	5	166	-	-	171	152	323
Pressko AG	-	-	1	-	-	-	1	69	70
Hutchison Hayes Separation	-	-	1	95	49	-	145	46	191
P&D's Plattvärmeväxlarservice	-	-	-	-	-	-	-	10	10
Ageratec	-	-	-	-	-	-	-	44	44
2009									
Två leverantörer av reservdelar och service	-	-	-	-	291	-	291	210	501
Onnuri Industrial Machinery	-	-	-	40	39	-	79	48	127
HES Heat Exchanger Systems	-	-	-	83	-	-	83	59	142
Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	-	-	-	-	-	-	-	311	311
Termatrans	-	-	-	-	7	-	7	6	13
Tranter-förvärv i Latinamerika	-	-	-	-	20	-	20	16	36
ISO Mix	-	-	-	22	-	-	22	-	22
LHE	-	-	-	298	297	-	595	344	939
2010									
Champ Products	-	-	-	15	14	-	29	2	31
En ledande serviceleverantör i USA	-	-	-	-	134	-	134	82	216
G.S Anderson	-	-	-	35	-	-	35	23	58
Astepo	-	-	-	24	15	-	39	8	47
Si Fang Stainless Steel Products	-	-	-	27	16	-	43	42	85
Definox	-	-	-	4	5	-	9	2	11
Olmi	-	-	37	58	32	-	127	-	127
2011									
Servicebolag i USA	-	-	-	-	150	-	150	126	276
Aalborg Industries	248	-	-	430	860	-	1 538	3 630	5 168
2012									
Vortex Systems	-	-	-	148	-	-	148	225	373
Ashbrook Simon-Hartley	-	-	-	86	-	-	86	55	141
Gamajet Cleaning Systems	-	-	-	47	-	-	47	37	84
Air Cooled Exchangers (ACE)	-	-	-	585	-	-	585	346	931
2013									
Niagara Blower Company	-	-	-	202	-	-	202	203	405
2014									
Frank Mohn AS	-	-	38	1 160	3 793	-	4 991	9 831	14 822
CorHex Corp	-	-	-	15	-	-	15	-	15
2015									
Eftermarknadsbolag (separation)	-	-	-	-	32	-	32	24	56
K-Bar Parts LLC	-	-	-	-	16	-	16	-	16
Accumulerat under perioden									
Realiserat	-542	122	-435	-	-	-123	-978	-	-978
Nedskrivning	-6	-9	-	-89	-5	-	-109	-581	-690
Planenlig avskrivning	-503	-	-	-4 259	-4 139	-993	-9 894	-612	-10 506
Omräkningsdifferens	-	44	1	319	-106	4	262	390	652
Utgående balans	282	-63	-	1 339	2 480	-	4 038	20 537	24 575

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

"Övrigt" avser överbärden från 2000 för "Maskiner" om MSEK 548 och "Inventarier" om MSEK 452 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för "Forskning och utveckling" om MSEK 54 och "Reavinst (Industriell Flödeshantering)" om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för "Pågående nyanläggningar" MSEK 16 som har förts till "Maskiner".

Företagsförvärv**Under 2018**

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal för att förvärva teknologier och aktiviteter från Airec – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Det nya bolaget kommer att integreras i affärsenheten Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers inom Energidivisionen. Den förvärvade teknologin representerar nya möjligheter i kombination med Alfa Lavals befintliga kunnande, tillverkning och globala marknadsnärvaro. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019. Airec hade en försäljning på MSEK 14 mellan juni 2017 och juni 2018.

Alfa Laval har förvärvat 13 procent av aktierna i det nyligen bildade teknologibolaget Malta Inc för MSEK 72. Bolaget har utvecklat en innovativ lösning för lagring av energi som väsentligt underlättar implementeringen av förnybar energi.

Under 2017

Den 19 maj 2017 har Alfa Laval förvärvat resterande 16,67 procent av aktierna i dotterbolaget Chang San Engineering Co Ltd i Sydkorea för MSEK 58, vilket gör bolaget till ett helägt dotterbolag. Innehavet i bolaget ingick i förvärvet av Frank Mohn AS under 2014.

Resterande MSEK 11 avser utbetalning av innehållen köpeskilling avseende tidigare förvärv.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2018, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen.

Fyra av Alfa Lavals rörelsesegment, de fyra affärsdivisionerna "Energy", "Food & Water", "Marine" och "Greenhouse" har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förlovas ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassafflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassafflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande tjugo åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period. Denna prognos för de kommande 20 åren baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2019 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders "Forecast" rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2020 och 2021 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2022 till 2038 baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Anledningen till att en längre period än 5 år har använts för nuvärdesberäkningen är att företagsledningen anser att 5 år är en för kort period att använda för en verksamhet där rimligen fortlevnadsprincipen kan appliceras.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,56 (8,81) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Energy	3 456	3 273
Food & Water	2 561	2 454
Marine	14 520	14 048
Totalt	20 537	19 775

Not 17. Immateriella anläggningstillgångar**Patent och icke patenterat kunnande**

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	5 888	6 099
Inköp	0	0
Försäljningar/utrangeringar	–	-5
Omklassificeringar	–	-1
Omräkningsdifferens	283	-205
Utgående balans	6 171	5 888
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4 235	-3 957
Försäljningar/utrangeringar	–	2
Omklassificeringar	0	0
Avskrivning på övervärden	-375	-368
Årets avskrivningar	-6	-6
Omräkningsdifferens	-188	94
Utgående balans	-4 804	-4 235
Utgående planenligt restvärde	1 367	1 653

Varumärken

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 675	6 915
Omräkningsdifferens	267	-240
Utgående balans	6 942	6 675
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 673	-3 149
Omklassificering	-5	–
Avskrivning på övervärden	-631	-621
Årets avskrivningar	-1	–
Omräkningsdifferens	-158	97
Utgående balans	-4 468	-3 673
Utgående planenligt restvärde	2 474	3 002

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	211	217
Inköp	6	1
Försäljningar/utrangeringar	-3	-1
Omklassificeringar	0	1
Omräkningsdifferens	9	-7
Utgående balans	223	211
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-174	-179
Försäljningar/utrangeringar	2	1
Omklassificeringar	-4	1
Årets avskrivningar	-11	-5
Omräkningsdifferens	-4	8
Utgående balans	-191	-174
Utgående planenligt restvärde	32	37

Alfa Laval har inte några internt upparbetade immateriella tillgångar.

Goodwill

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	20 898	21 586
Omräkningsdifferens	821	-688
Utgående balans	21 719	20 898
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 123	-1 150
Omräkningsdifferens	-59	27
Utgående balans	-1 182	-1 123
Utgående planenligt restvärde	20 537	19 775

Not 18. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	4 934	4 764
Inköp	305	172
Försäljningar/utrangeringar	-15	-69
Omklassificeringar	15	94
Omräkningsdifferens	163	-27
Utgående balans	5 402	4 934
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 569	-2 444
Försäljningar/utrangeringar	10	51
Omklassificeringar	2	7
Avskrivning på övervärden	-32	-32
Årets avskrivningar	-144	-146
Omräkningsdifferens	-86	-5
Utgående balans	-2 819	-2 569
Utgående planenligt restvärde	2 583	2 365

Anläggningstillgångar för försäljning

Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Verksamheten i Lykens i USA skall flytta till Broken Arrow under 2019. Efter flytten skall fastigheten i Lykens säljas. En liten fastighet i Frankrike är tom och har varit till salu under flera år. De förväntas inte kunna säljas inom det närmaste året.

Detta innebär att inga av dessa fastigheter har omklassificerats till om-sättningstillgångar för försäljning. Föregående år uppgick omsättningstillgångar för försäljning till MSEK 2.

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 043	7 113
Inköp	297	183
Överföring till avyttringsgrupp	-115	-
Försäljningar/utrangeringar	-234	-231
Omklassificeringar	6	120
Omräkningsdifferens	222	-142
Utgående balans	7 219	7 043
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 554	-5 490
Försäljningar/utrangeringar	200	165
Överföring till avyttringsgrupp	56	-
Omklassificeringar	337	-16
Årets avskrivningar	-325	-327
Nedskrivning	-2	-5
Omräkningsdifferens	-176	119
Utgående balans	-5 464	-5 554
Utgående planenligt restvärde	1 755	1 489

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 702	2 722
Inköp	160	100
Försäljningar/utrangeringar	-82	-106
Omklassificeringar	-59	31
Omräkningsdifferens	90	-45
Utgående balans	2 811	2 702
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 135	-2 143
Försäljningar/utrangeringar	65	89
Omklassificeringar	95	15
Årets avskrivningar	-129	-135
Nedskrivning	0	-1
Omräkningsdifferens	-74	40
Utgående balans	-2 178	-2 135
Utgående planenligt restvärde	633	567

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	300	281
Inköp	722	219
Omklassificeringar	-341	-192
Omräkningsdifferens	-47	-8
Utgående balans	634	300
Utgående planenligt restvärde	634	300

Leasade fastigheter		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	185	180
Omräkningsdifferens	8	5
Utgående balans	193	185
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-59	-50
Årets avskrivningar	-8	-7
Omräkningsdifferens	-2	-2
Utgående balans	-69	-59
Utgående planenligt restvärde	124	126

Leasade maskiner		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	38	37
Omräkningsdifferens	2	1
Utgående balans	40	38
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-34	-31
Omklassificeringar	-	0
Årets avskrivningar	-3	-3
Omräkningsdifferens	-1	0
Utgående balans	-38	-34
Utgående planenligt restvärde	2	4

Leasade inventarier, verktyg och installationer		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	3	4
Inköp	1	-
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	-1
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	4	3
Akkumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3	-3
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans	-3	-3
Utgående planenligt restvärde	1	0

Leasade fastigheter, maskiner och inventarier avser anläggningstillgångar som leasas och där leasingavtalet ansetts utgöra en finansiell lease. Dessa finansiella leasar kapitaliseras i rapporten över finansiell ställning.

Not 19. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag				
MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Aktier i dotterbolag	-	-	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	44	31	-	-
Aktier i övriga bolag	76	4	-	-
Totalt	120	35	4 669	4 669

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag. Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De allra flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 6 (6) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sidorna 121–123. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 3 (3) små joint ventures/samriskbolag som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sidan 123. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Laval's huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalhepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Ashbrook Chile S.A.		Santiago, Chile	579 999	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	12 195	100	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Inmobiliaria Tanguis S.A.C.		Lima, Peru	1 499	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		75	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		25	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	5 000	25	–
Alfa Laval Industry (PVT) Ltd		Lahore, Pakistan	119 110	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Vantaa OY		Vanda, Finland	7 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
Helpman Capital BV		Breda, Nederländerna	35 578	100	–
Helpman Holding BV		Naarden, Nederländerna	80	100	–
Alfa Laval Groningen BV		Groningen, Nederländerna	15 885	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Latin America S.A. de C.V.		Queretaro, Mexiko	49 999	100	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 560 000	100	–
Tranter Heat Exchangers Middle East (Cyprus) Ltd		Nicosia, Cypern	20 000	100	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
OOO Tranter CIS		Moskva, Ryssland		100	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Tranter Latin America S.A. de C.V.		Queretaro, Mexiko	1	0	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval (Kunshan) Manufacturing Co Ltd		Kunshan, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Alfa Laval Support Services Pvt Ltd		Pune, Indien	100 000	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 240	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rødovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Søborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 400	99,5	–
Aalborg Industries Ltda		Itu, Brasilien	4 644 373	100	–
Alfa Laval Aalborg Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Aalborg Industries Engineering Bhd		Kuala Lumpur, Malaysia		100	–
Aalborg Industries Water Treatment Pte Ltd		Singapore	4 800 000	60	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	2 875 010	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	–
Framo Shanghai Ltd.		Shanghai, Kina	0	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	15 000	75	–
Framo Singapore PTE Ltd.		Singapore	1 000 000	100	–
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	500	100	–
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	–
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	–
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	–
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	–
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	–
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Lund AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 892	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Alfa Laval New Zealand Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval France SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Compañil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval Packinox SAS		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Stormarn GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval AEBE		Holargos, Grekland	807 000	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Ashbrook Simon–Hartley Ltd		Newcastle-under-Lyme, Storbritannien	2	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Champ Products LLC		Richmond, Virginia, USA		100	–
Alfa Laval Wood Dale LLC		Richmond, Virginia, USA		100	–
Niagara Blower Company Inc		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Hutchison Hayes Separation Inc.		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Kathabar Inc.		Elizabethtown, North Carolina, USA	1 000	100	–
Alfa Laval IC Disc Inc		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	–
Tranter Indústria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	0	100	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					4 669

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	40
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	4
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					44

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc. Malta Inc	USA	8 000 000	13	71 758
Alfa Laval Aalborg Ltda Tractebel	Brasilien	1 268		99
Elektrobras	Brasilien	7 107		134
Alfa Laval Philippines Inc. Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		14
Alfa Laval Nordic OY As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		318
Helsinki Halli	Finland	4		144
Alfa Laval Vantaa OY Länsi-Vantaan Tenniskeskus	Finland	4		0
Mikkelin Puhelin Oyj	Finland	5		21
Alfa Laval Benelux BV CV Scheepvaartonderneming Finterbaltica	Nederländerna	1		174
Helpman Holding BV Helpman Sofia OOD	Bulgarien	500	49	0
Alfa Laval NV Dalian Haven Automation Co Ltd	Kina	102	43	913
Framo Nederland BV Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	2 052
Framo Flatøy AS Nordhordaland handverk og industrilag AS	Norge	50	4	26
Meland arbeids- og kompetansesenter	Norge	3	3	3
Alfa Laval Tumba AB Smedhålsan Ekonomisk Förening	Sverige			22
Alfa Laval Corporate AB European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				75 678

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 20. Varulager

Typ av varulager

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	2 864	2 351
Varor under tillverkning	2 676	2 719
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	2 050	1 949
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	1 357	1 190
Förskott till leverantörer	306	215
Totalt	9 253	8 424

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen					
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:					
2017	1 263	-37	370	-382	1 214
2018	1 214	41	325	-337	1 243

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2018 uppgår till MSEK 507 (535).

Not 21. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 149 (198) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar							
Koncernen							
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lanspråktaga belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonterings- räntan	31 december
År:							
2017	465	-14	144	-97	-64	0	434
2018	434	13	107	-115	-53	0	386

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna				
Koncernen				
MSEK		2018	%	2017
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar		690	10,6	592
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar		487	7,5	413
Mer än 90 dagar		513	7,9	576
Totalt		1 690	26,0	1 581

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid

Koncernen					
MSEK	Kund- och växelford- ringar/Övriga fordringar	Vid första redovisningstillfället	För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället	Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov	Totalt
	2018	2018	2018	2018	2018
Kund- och växelfordringar					
Icke förfallna	5 424	8	65	28	101
Förfallna 1–30 dagar	690	1	1	3	5
Förfallna 31–60 dagar	338	–	5	2	7
Förfallna 61–90 dagar	149	–	19	4	23
Förfallna 91–365 dagar	312	–	67	27	94
Förfallna >365 dagar	201	–	76	70	146
Totalt	7 114	9	233	134	376
Övriga fordringar					
Avtalstillgångar	1 911	–	2	8	10
Finansiell leasingfordran	7	–	–	–	–
Totalt	1 918	–	2	8	10

Not 22. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Växelfordringar	242	442
Finansiell leasingfordran	7	7
Övriga fordringar	3 113	1 076
Totalt	3 362	1 525
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	2	4
Övriga fordringar	32	26
Totalt	34	30

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 23. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Förutbetalda kostnader	309	260
Upplupna intäkter	96	124
Totalt	405	384

Not 24. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Placeringar hos banker	163	656
Obligationer och andra värdepapper	439	542
Övriga placeringar	15	10
Totalt	617	1 208
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	7	7
Övriga placeringar	3	0
Totalt	10	7

Not 25. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Not 26. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda.

Under 2017 har Kanada stängt ner sin förmånsbestämda pensionsplan genom köp av livräntor.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningsstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningsstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-1 158	-1 224
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-5 567	-5 515
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 725	-6 739
Verkligt värde av förvaltningsstillgångar	4 644	4 448
Förmånsbestämd nettoskuld	-2 081	-2 291
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-2 081	-2 291

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-93	-94
Netto räntekostnad/-intäkt	-59	-69
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	-2	2
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	-154	-161
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	42	55
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	146	-75
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	99	-57
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-87	92
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	-	-
Övrigt totalresultat (OCI)	200	15
Totalkostnad för planerna	46	-146

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-6 739	-6 928
Sålda verksamheter	2	-
Omräkningsdifferens	-279	206
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-93	-94
Räntekostnader	-173	-169
Avgifter från anställda	-5	-5
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	42	55
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	146	-75
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	99	-57
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	-2	2
Utbetalda ersättningar	272	304
Utbetalda regleringar	5	22
(-) skuld vid årets slut	-6 725	-6 739

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall

Koncernen		
	2018	2017
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	13	13
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	235	232
löptid > 1 ≤ 5 år	1 048	1 012
löptid > 5 ≤ 10 år	1 455	1 414
löptid > 10 ≤ 20 år	2 772	2 891
löptid > 20 år	4 784	4 878

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar

Koncernen		
MSEK	2018	2017
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	4 448	4 506
Omräkningsdifferens	177	-116
Avgifter från arbetsgivaren	213	141
Avgifter från anställda	5	5
Ränta på förvaltningstillgångar	114	100
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	-87	92
Utbetalda ersättningar	-226	-258
Utbetalda regleringar	0	-22
(+) tillgång vid årets slut	4 644	4 448

128 Finansiella rapporter

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Likvida medel	318	46
Egetkapitalinstrument	804	1 195
Skuldinstrument	2 297	2 063
Fastigheter	236	219
Investeringsfonder	989	925
Verkligt värde vid årets slut	4 644	4 448

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-2 291	-2 422
Sålda verksamheter	2	–
Omräkningsdifferens	-102	90
Nettokostnader	-154	-161
Avgifter från arbetsgivaren	213	141
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	200	15
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	46	46
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	5	0
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	-2 081	-2 291

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 644	4 448
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
	4 644	4 448
Nettning	-4 607	-4 442
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	37	6
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 725	-6 739
Nettning	4 607	4 442
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	-2 118	-2 297

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden		
Koncernen		
	2018	2017
Diskonteringsränta (%)	2,8	2,6
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	63	63
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	82	82
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökningar av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter		
Koncernen		
MSEK	2019	
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår		-196
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer		-67

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning									
Koncernen									
MSEK, om inte annat anges	USA	Storbritannien	Nederländerna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	Totalt
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-627	–	–	-188	-6	-32	–	-305	-1 158
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-766	-2 853	-659	–	-888	–	-78	-323	-5 567
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-1 393	-2 853	-659	-188	-894	-32	-78	-628	-6 725
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	795	1 991	656	–	852	–	55	295	4 644
Förmånsbestämd nettoskuld	-598	-862	-3	-188	-42	-32	-23	-333	-2 081
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–	–	–	–	–	–	–	–
(-) skuld/(+) tillgång	-598	-862	-3	-188	-42	-32	-23	-333	-2 081
Nettokostnad för planerna	-51	-61	1	-3	-22	0	-3	-15	-154
Omvärderingar (OCI)	214	-52	20	-5	26	–	2	-5	200
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-135	-549	-151	-21	-116	–	-5	-43	-1 020
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-50	-136	-24	-10	-29	–	0	-4	-253
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-6	–	–	0	0	–	1	-4	-9
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-3	–	–	–	–	–	–	–	-3
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	0	-53	-1	–	-25	–	-11	-21	-111
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-28	–	–	–	–	–	–	0	-28
Index för framtida öknings av ersättningar ökade med 1 procentenhet	0	-86	-47	-20	-98	–	–	-10	-261
Kostnad för aktuariella tjänster	-2	-1	0	0	0	0	0	0	-3
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjänning)	1 037	94	112	1	170	–	16	2 541	3 971
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	19	–	35	3	–	250	–	10	317
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	95	390	234	7	–	–	51	–	777
Pensionärer	1 370	665	96	221	356	–	–	141	2 849
Totalt	2 521	1 149	477	232	526	250	67	2 692	7 914
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjänning (år)	10	8	16	8	5	–	10	9	9

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38

Noter

Not 27. Övriga avsättningar

Förändring under året						
Koncernen						
MSEK	1 januari	Omräknings- differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	lanspråktaga belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2017						
Reklamationer	1 217	-8	698	-415	-174	1 318
Eftersläpande kostnader	152	0	120	-68	-69	135
Omstrukturering	770	1	100	-375	-34	462
Förlustorder	129	1	43	-43	-31	99
Stämningar	320	-1	4	-41	-1	281
Övrigt	376	-14	219	-172	-19	390
Totalt	2 964	-21	1 184	-1 114	-328	2 685
Varav:						
kortfristigt	2 365					2 024
långfristigt	599					661
2018						
Reklamationer	1 318	38	734	-578	-146	1 366
Eftersläpande kostnader	135	4	91	-58	-43	129
Omstrukturering	462	-1	12	-107	-8	358
Förlustorder	99	1	45	-38	-22	85
Stämningar	281	0	50	-127	-3	201
Övrigt	390	15	227	-146	-31	455
Totalt	2 685	57	1 159	-1 054	-253	2 594
Varav:						
kortfristigt	2 024					1 929
långfristigt	661					665

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 175 (285) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 28. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Kreditinstitut	262	142
Svensk Exportkredit	2 246	2 106
Europeiska Investeringsbanken	1 180	2 411
Obligationslån	8 175	7 837
Kapitaliserade finansiella leasingar	34	49
Räntebärande pensionsskulder	0	0
Total låneskuld	11 897	12 545
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 912	-4 345
Nettoskuld *	6 985	8 200

* Alternativa nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

Lån				
Koncernen				
MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2017	13 247	-961	210	12 496
2018	12 496	-1 012	379	11 863

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

Förfall av lån per valuta				
Koncernen				
MSEK	Kortfristigt		Långfristigt	
	2018	2017	2018	2017
Valuta:				
BRL	12	10	-	-
CAD	-	3	-	-
DKK	-	-	1	2
EUR	3 159	1 344	7 311	9 969
INR	13	14	-	-
PLN	139	-	-	-
SEK	-	-	8	-
USD	-	33	1 220	1 121
Övrigt	0	0	-	-
Totalt	3 323	1 404	8 540	11 092
Varav förfallande efter fem år:			-	-

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet "Likviditetsrisk och refinansieringsrisk" under Finansiella risker.

Lån med rörlig ränta**Lån från kreditinstitut**

Alfa Laval har ett låneavtal om MEUR 400 och MUSD 544, motsvarande MSEK 8 981 med ett banksyndikat. Per 31 december 2018 utnyttjades inte faciliteten. Faciliteten löper till juni 2021.

Räntan baseras på tillämplig IBOR plus ett tillägg som baseras på relationen mellan nettoskulden och EBITDA och hur mycket av lånefaciliteten som utnyttjas.

Tillägget är vid utgången av året 40 (40) räntepunkter.

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Alfa Laval har ett bilateralt banklån från Svensk Exportkredit fördelat på ett lån om MEUR 100 som förfaller i juni 2021 samt ett lån om MUSD 136 som förfaller i juni 2020, totalt motsvarande MSEK 2 246. Lånen löper med rörlig ränta baserad på tillämplig IBOR plus ett tillägg om 95 respektive 80 räntepunkter.

Alfa Laval har också ett bilateralt banklån från Europeiska Investeringsbanken om MEUR 115 som förfaller i juni 2021, motsvarande MSEK 1 180. Lånet löper med rörlig ränta baserad på EURIBOR plus ett tillägg om 45 räntepunkter. Ett lån om MEUR 130 som förföll betalades tillbaka den 29 mars 2018.

Obligationslån

Alfa Laval har emitterat obligationer till ett värde av MEUR 300, motsvarande MSEK 3 083, med rörlig ränta och som förfaller i september 2019. Den rörliga räntan är baserad på EURIBOR plus ett tillägg om 55 räntepunkter.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

Lånet med banksyndikatet, de bilaterala låneavtalen och obligationslånet om MEUR 300 löper med rörlig ränta. Per utgången av 2018 löpte lånen med räntor i intervallet 0,21 % – 3,62 % (0,18 % – 2,48 %). Den genomsnittliga räntan uppgick vid årsskiftet 2018 till 0,82 (0,64) procent. Koncernen har valt att säkra 12 (11) procent av lånen till fast ränta, med en löptid om 10,8 (13,6) månader.

Lån med fast ränta**Obligationslån och företagscertifikat**

Alfa Laval har emitterat obligationer till ett värde av MEUR 500, motsvarande MSEK 5 092, med fast ränta om 1,495 procent och som förfaller i september 2022.

Företagscertifikatsprogrammet om MSEK 2 000 utnyttjades inte per 31 december 2018. När det utnyttjats fastställs räntan vid utgivandet baserat på STIBOR utan räntetillägg.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 16 (25). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -9 (-10).

Genomsnittlig ränte- och valutabindningsperiod

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 22,2 (25,1) månader vid utgången av 2018.

Finansiella villkor

Till det syndikerade lånet och de bilaterala banklånen från Svensk Exportkredit och Europeiska Investeringsbanken är lånat ett finansiellt villkor som måste vara uppfyllt under lånens löptid. Villkoret avser relationen mellan nettoskulden och EBITDA i kombination med Alfa Lavals aktuella officiella rating.

Om villkoren inte är uppfyllda äger långivarna rätt att säga upp lånen, förutsatt att villkorsbrottet inte är tillfälligt. Alfa Laval har uppfyllt villkoren med god marginal alltsedan lånen togs upp.

Not 29. Övriga kortfristiga skulder**Fördelat per typ**

Koncernen		
	2018	2017
MSEK		
Finansiell leasingsskuld	34	49
Momsskulder, personalens källskatt	185	203
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	2 867	1 959
Totalt	3 086	2 211

Not 30. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**Fördelat på typ och förfall**

Koncernen		
	2018	2017
MSEK		
Upplupna sociala kostnader	369	347
Upplupna avgångsvederlag	199	187
Upplupna räntekostnader	23	23
Övriga upplupna kostnader	1 515	1 967
Förutbetalda intäkter	281	15
Totalt	2 387	2 539
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	35	33
Upplupna avgångsvederlag	142	137
Övriga upplupna kostnader	9	118
Totalt	186	288

Not 31. Ställda panter och eventalförpliktelser**Fördelat på typ**

Koncernen		
	2018	2017
MSEK		
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	11	12
Totalt	11	12
Eventalförpliktelser		
Diskonterade växlar	5	21
Fullgörandegarantier	1 719	1 538
Övriga eventalförpliktelser	917	770
Totalt	2 641	2 329

Per den 31 december 2018 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 5 (21). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.

Övriga eventalförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 32. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 5,2 (5,3) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet förlängdes med två år från 31 december 2016. Det löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Alfa Laval hyr ut lokaler till DeLaval i Ryssland. Den totala hyresintäkten för detta uppgår till MSEK 2 (2).

I styrelsen för Alfa Laval AB (publ) sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Fordringar:		
Kundfordringar	206	176
Övriga fordringar	1	3
Skulder:		
Leverantörsskulder	–	0
Övriga skulder	1	0

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	2 117	1 860
Övriga rörelseintäkter	2	2

Not 33. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i tre olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner och AlfaWall AB med Wallenius som partner. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder		
Joint ventures		
MSEK	2018	2017
Omsättningstillgångar	94	91
Anläggningstillgångar	18	10
Kortfristiga skulder	51	56
Långfristiga skulder	14	13
Eventuallförpliktelser	36	35

Intäkter/kostnader		
Joint ventures		
MSEK	2018	2017
Nettoomsättning	251	213
Kostnad sålda varor	-165	-138
Övriga rörelseintäkter	60	45
Övriga rörelsekostnader	-126	-105
Finansiellt netto	0	0
Resultat före skatt	20	15
Skatter	-5	-4
Nettoresultat	15	11
Övrigt totalresultat	0	0
Totalresultat	15	11

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures		
Koncernen		
MSEK	2018	2017
Rörelseresultat	20	15
Skatter	-5	-4
Nettoresultat	15	11
Erhållna utdelningar	2	1
Aktier i joint ventures	44	31

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 34. Avyttringsgrupp

Avyttringsgrupp	
Koncernen	
	31 december
MSEK	2018
Tillgångar	
Materiella anläggningstillgångar	59
Lager	166
Kundfordringar	275
Övriga fordringar	26
Finansiella tillgångar	0
Totalt	526
Skulder	
Leverantörsskulder	120
Förskott från kunder	44
Övriga skulder	187
Finansiella skulder	0
Totalt	351

Alfa Laval har tecknat ett avtal om att sälja den del av luftvärmväxlarverksamheten som är relaterad till kommersiella/industriella luftvärmväxlare inom Greenhouse-divisionen till LU-VE koncernen. Transaktionen förväntas slutföras under första halvåret 2019. Denna verksamhet redovisas som en avyttringsgrupp som innehas för försäljning enligt IFRS 5. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder avseende denna verksamhet redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Balansposterna värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Eftersom transaktionen beräknas resultera i en realisationsvinst har ingen nedskrivning till verkligt värde behövs göras.

Not 35. Leasing

Alfa Laval har ingått icke uppsägningsbara operationella leasingavtal huvudsakligen avseende lokaler och finansiella leasingavtal gällande maskiner och inventarier med avtalstider om 1–20 år. Leasingavgiften avseende icke uppsägningsbara operationella hyresavtal avseende lokaler har uppgått till MSEK 451 (463). Koncernen har under året ingått finansiella leasar med ett kapitaliserat värde om MSEK 1 (0). Se not 18 för upplysning om kapitaliserat värde på finansiella leasar.

De framtida minimileaseavgifterna avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Framtida minimileasingavgifter för operationella leasar			
Koncernen			
MSEK	2018	2017	
Förfall under år:			
2018	N/A	455	
2019	498	388	
2020	407	307	
2021	340	261	
2022	268	194	
2023	191	N/A	
Senare	552	683	
Totalt	2 256	2 288	

De framtida minimileaseavgifterna avseende finansiella leasingavtal och dessa nuvärden, fördelat på förfallotidpunkter uppgår till:

Finansiella leasar				
Koncernen				
MSEK	Framtida minimileasing- avgifter för finansiella leasar		Nuvärdet av finansiella leasar	
	2018	2017	2018	2017
Förfall under år:				
2018	N/A	18	N/A	18
2019	18	17	18	17
2020	15	14	15	14
2021	1	0	0	0
2022	0	0	0	0
2023	0	N/A	0	N/A
Senare	0	0	0	0
Totalt	34	49	33	49

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder	
Koncernen	
MSEK	2018
Resultaträkningen	
Nettoomsättning från:	
Avtal med kunder	40 628
Leasing	38
Total nettoomsättning	40 666
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:	
≤ 1 år	35 713
> 1 år	4 915
	40 628
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:	
vid en viss tidpunkt	35 949
över tid	4 679
	40 628
Tilläggsinformation:	
Nettoomsättning:	
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	909
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	339
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	–
Nedskrivningar	–
Tillgångar	
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	6 506
Övriga kund- och växelfordringar	232
Avtalstillgångar	1 901
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	–
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	–
Skulder	
Avtalsskulder	5 990

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,9 procent av nettoomsättningen och leasingen bara 0,1 procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavals rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Lavals framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Lavals skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

Not 37. Händelser efter bokslutsdagen

Den 18 december 2018 meddelade Alfa Laval att bolaget har tecknat ett avtal för att förvärva teknologier och aktiviteter från Airc – ett Malmöbaserat innovationsbolag med patenterad teknologi för asymmetriska värmeväxlare med dimple-mönster. Transaktionen slutfördes den 2 januari 2019.

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 24 april 2019.

Not 38. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	7 634 658 831
Återbetald utdelning	17 458
Nettoresultat 2018	2 297 991 565
	9 932 667 854

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 5,00 (4,25) per aktie motsvarande totalt SEK 2 097 281 575 (1 782 689 339) och att resterande vinstmedel om SEK 7 835 386 279 (7 634 658 831) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandards (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 28 februari 2019

Anders Narvinger
Ordförande

Susanne Jonsson
Arbetstagarledamot

Henrik Lange
Ledamot

Bror García Lantz
Arbetstagarledamot

Anna Ohlsson-Leijon
Ledamot

Henrik Nielsen
Arbetstagarledamot

Finn Rausing
Ledamot

Jörn Rausing
Ledamot

Ulf Wiinberg
Ledamot

Margareth Øvrum
Ledamot

Tom Erixon
*Verkställande direktör
och koncernchef*

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 8 mars 2019.

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–135 och 140–142 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2017 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 8 mars 2018 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2018 till MSEK 20 537 vilket motsvarar 35% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 16.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området

Redovisat värde för övriga avsättningar uppgår per den 31 december 2018 till MSEK 2 594. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 27 Övriga avsättningar.

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

– identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

– inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets och koncernens

ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions-sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedeval, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 23 april 2018 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 8 mars 2019

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedeval
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **	2011	2010	2009
Resultat										
Nettoomsättning	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067	29 801	29 813	28 652	24 720	26 039
Jämförelsestörande poster	151	–	-1 500	–	-320	–	-51	-170	90	-225
Rörelseresultat	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667	4 353	4 396	4 691	4 401	4 030
Finansnetto	65	-218	336	-273	-550	-181	133	-15	-37	-270
Resultat efter finansiella poster	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117	4 172	4 529	4 676	4 364	3 760
Skatt	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149	-1 132	-1 306	-1 425	-1 248	-1 023
Nettoresultat för året	4 537	2 988	2 312	3 861	2 968	3 040	3 223	3 251	3 116	2 737
Finansiell ställning										
Goodwill	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408	10 061	9 792	9 543	5 952	6 143
Övriga immateriella anläggningstillg.	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898	3 582	3 807	3 502	2 581	2 490
Materiella anläggningstillgångar	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004	3 785	3 823	3 936	3 512	3 548
Övriga anläggningstillgångar	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092	1 447	1 509	1 664	1 568	1 542
Varulager	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883	6 312	6 176	6 148	4 769	4 485
Kortfristiga fordringar	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791	7 671	8 050	7 663	6 884	6 584
Kortfristiga placeringar	617	1 208	1 075	1 021	697	605	427	483	575	302
Likvida medel	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013	1 446	1 404	1 564	1 328	1 112
SUMMA TILLGÅNGAR	58 072	52 549	53 378	51 897	55 786	34 909	34 988	34 503	27 169	26 206
Eget kapital	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202	16 162	14 453	15 144	13 582	12 229
Avsättningar till pensioner etc.	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221	1 494	1 727	852	847	920
Avsättning för skatter	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074	1 758	1 932	1 930	1 617	1 390
Övriga långfristiga skulder	788	677	636	521	660	423	473	520	632	439
Långfristiga lån	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454	3 529	5 393	5 060	1 041	1 626
Kortfristiga skulder	21 082	15 883	15 150	15 613	16 175	11 543	11 010	10 997	9 450	9 602
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	58 072	52 549	53 378	51 897	55 786	34 909	34 988	34 503	27 169	26 206

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2014 har IFRS 11 "Samarbetsarrangemang" implementerats per 1 januari 2013, vilket har inneburit en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2013.

Under 2013 har den reviderade IAS 19 "Ersättning till anställda" implementerats per 1 januari 2012, vilket har inneburit en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2012.

Tioårsöversikt

Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **	2011	2010	2009
Nyckeltal										
Orderingång	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660	30 202	30 339	28 671	23 869	21 539
Orderstock vid utgången av året	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293	14 568	14 468	13 736	11 552	11 906
EBITA	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571	4 914	4 883	5 117	4 772	4 360
EBITDA	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136	5 360	5 330	5 566	5 197	4 751
EBITA-marginal %	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%	16,5%	16,4%	17,9%	19,3%	16,7%
EBITDA-marginal %	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%	18,0%	17,9%	19,4%	21,0%	18,2%
Justerad EBITA	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891	4 914	4 934	5 287	4 682	4 585
Justerad EBITDA	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456	5 360	5 381	5 736	5 107	4 976
Justerad EBITA-marginal %	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%	16,5%	16,5%	18,5%	18,9%	17,6%
Justerad EBITDA-marginal %	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%	18,0%	18,0%	20,0%	20,7%	19,1%
Vinstmarginal %	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%	14,0%	15,2%	16,3%	17,7%	14,4%
<i>Exkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9	6,4	6,7	6,3	5,6	5,2
Sysselsatt kapital	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447	4 657	4 430	4 560	4 399	5 052
Avkastning på sysselsatt kapital %	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%	105,5%	110,2%	112,2%	108,5%	86,3%
<i>Inkl. goodwill och övervärden:</i>										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3	1,6	1,7	1,8	1,9	2,0
Sysselsatt kapital	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259	18 598	17 833	16 324	12 752	12 976
Avkastning på sysselsatt kapital %	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%	26,4%	27,4%	31,3%	37,4%	33,6%
Avkastning på eget kapital %	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%	17,9%	22,9%	22,9%	24,4%	24,5%
Soliditet %	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%	46,3%	41,3%	43,9%	50,0%	46,7%
Nettoskuld	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068	2 611	4 270	3 264	-551	533
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46	0,49	0,80	0,59	-0,11	0,11
Skuldsättningsgrad, ggr	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88	0,16	0,30	0,22	-0,04	0,04
Räntetäckningsgrad, ggr	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2	22,1	23,2	28,6	35,9	15,2
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123	4 233	3 586	3 429	4 098	5 347
investeringsverksamheten	-1 293	-721	-795	-710	-14 970	-951	-3 260	-5 497	-1 417	-2 620
finansieringsverksamheten	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250	-3 191	-407	2 317	-2 431	-2 667
Investeringar	1 490	675	617	674	603	492	531	555	429	451
Medeltal anställda	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109	16 238	16 060	14 667	12 078	11 773
Resultat per aktie, SEK	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02	7,22	7,64	7,68	7,34	6,42
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48	7,82	0,78	-4,93	6,38	6,46

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.



Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid

Samtliga dessa har att göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 77, förutom för det sista.

- **EBITA** eller "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoresultat** är definierat som bruttoresultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning

på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 77, medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 235 (283). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital:

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 28. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuld-sättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Laval's lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning

Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång

Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året

Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital

Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %

Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %

Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens upplåning kräver kassamässigt i form av räntebetalningar och amorteringar.

Investeringar

Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsutbyggnad.

Medeltal anställda

De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie

Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie

Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – www.alfalaval.com/sv/investerare – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet.

Finansiell information under 2019

Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen:

Bokslutskommuniké 2018,	5 februari
Rapport för det första kvartalet,	24 april
Rapport för det andra kvartalet,	17 juli
Rapport för det tredje kvartalet,	24 oktober

Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomi-direktör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Aktieägarinformation

Gabriella Grotte
Investor Relations Manager

Tel: 046-36 74 82
e-post: investor.relations@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier Anders Idborg anders.idborg@abgsc.se Tel: 08-5662 8674	Citi Investment Research Klas Bergelind klas.bergelind@citi.com Tel: +44 207 986 4018	Goldman Sachs International Jonathan Hanks jonathan.hanks@gs.com Tel: +44 20 7051 0928	Morningstar Denise Molina denise.molina@morningstar.com Tel: +31 20 797 0010
ALPHAVALUE Luis Pereira capitalgoods@alphavalu.eu Tel: +33 1 70 61 10 50	Commerzbank Malte C. Schulz malte.schulz@commerzbank.com +44 20 747 59353	HSBC Jörg-André Finke joerg.andre.finke@hsbc.de Tel: +49 211 910 3722	Nordea Andreas Koski andreas.koski@nordea.com Tel: 010-157 02 29
Bank of America Merrill Lynch Alexander Virgo alexander.virgo@baml.com Tel: +44 20 7996 1221	Credit Suisse Max Yates max.yates@credit-suisse.com Tel: +44 20 7883 8501	JP Morgan Glen Liddy glen.liddy@jpmorgan.com Tel: +44 20 7155 6113	Pareto Securities Anders Roslund anders.roslund@paretosec.com Tel: 08-402 52 88
Barclays Capital Lars Brorson lars.brorson@barclays.com Tel: +44 20 3134 1156	Danske Bank Oscar Stjerngren oscar.stjerngren@danskebank.se Tel: 08-568 806 06	Kepler Cheuvreux Johan Eliason jeliason@keplercheuvreux.com Tel: 08-723 51 77	SEB Fredrik Agardh fredrik.agardh@enskilda.se Tel: 08-522 298 06
Carnegie Johan Wettergren johan.wettergren@carnegie.se Tel: 08-5886 87 43	DNB Markets Christer Magnergård christer.magnergard@dnb.no Tel: 08-473 48 44	Morgan Stanley Research Robert J. Davies robert.j.davies@morganstanley.com Tel: +44 20 7425-2057	UBS Sven Weier sven.weier@ubs.com Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2019

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls onsdagen den 24 april 2019 klockan 16.00 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund. Efteråt bjuds det på lättare förtäring. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post. Informationen nedan utgör inte någon legal kallelse.

Anmälan om deltagande

För rätt att delta och rösta vid stämman måste aktieägare dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken senast tisdagen den 16 april 2019, dels anmäla sin avsikt att delta – eventuellt jämte biträde – senast tisdagen den 16 april, gärna före kl. 12.00. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier måste senast den 16 april tillfälligt ha registrerat aktierna i eget namn. Sådan registrering bör begäras ett par arbetsdagar i förväg hos den som förvaltar aktierna.

Anmälan om deltagande lämnas till:

- Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
- genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
- på hemsidan: www.alfalaval.com
- per telefon: 046-36 74 00 eller 046-36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram

- Kl. 13.30 Buss avgår från Scandic Star till Alfa Lavals produktionsanläggning för värmeväxlare i Lund
- Kl. 15.30 Inregistrering påbörjas
- Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Visning av produktionsanläggningen i Lund

Innan årsstämman startar kommer det att finnas möjlighet att se produktionen av plattvärmeväxlare vid anläggningen i Lund. Visningen börjar med samling vid Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund, senast klockan 13.30. Bussar kommer att transportera besökarna till produktionsanläggningen och därefter tillbaka till stämmolokalen. Anmälan till visningen skall göras i samband med anmälan till årsstämman. OBS! Deltagarantalet är begränsat.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 5:00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås fredagen den 26 april 2019. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelningen komma att skickas ut torsdagen den 2 maj 2019. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Om Alfa Laval

Alfa Laval är en ledande, global leverantör av specialprodukter och processtekniska lösningar.

Företagets utrustning, system och service bidrar till att förbättra prestanda i kundernas processer. Om och om igen.

Med Alfa Lavals hjälp värmer, koler, separerar och transporterar Alfa Lavals kunder produkter som olja, vatten, kemikalier, drycker, mat, läkemedel och stärkelse.

Alfa Lavals världsomspännande organisation arbetar nära kunderna i 100 länder och hjälper dem att optimera sina processer.

Mer information på Internet:

Alfa Lavals hemsida uppdateras kontinuerligt med ny information. Där finns även upplysningar om företagets kontaktuppgifter världen över.

Läs mer på www.alfalaval.com samt www.alfalaval.com/sv/investerare