2021

Års- och Hållbarhetsredovisning

Innehåll

OM ALFA LAVAL

Alfa Laval i korthet 3
Koncernchefen har ordet 6
Året i korthet 8
Mål och utfall 10
Drivkrafter för tillväxt 12
Vårt syfte 14
Strategiska prioriteringar 16
Kunder 18
Produkter 20
Service 22
Nyckelteknologier 24
Värmeöverföring 26
Separering 28
Flödeshantering 30
Divisionsöversikt 32
Food & Water 34
Energy 40
Marine 46
Operations 52
Aktien 86

HÅLLBARHET

Optimering i dag – innovationer för framtiden 54
Hållbarhetsstrategi 56
Mål och intressentsamverkan 58
Klimat 60
Cirkularitet 66
Visa omsorg 70
Affärsetik 76
FN:s globala mål 82
Rapportering till EU taxonomin 84
Hänvisningar och revisorns yttrande 85

BOLAGSSTYRNING

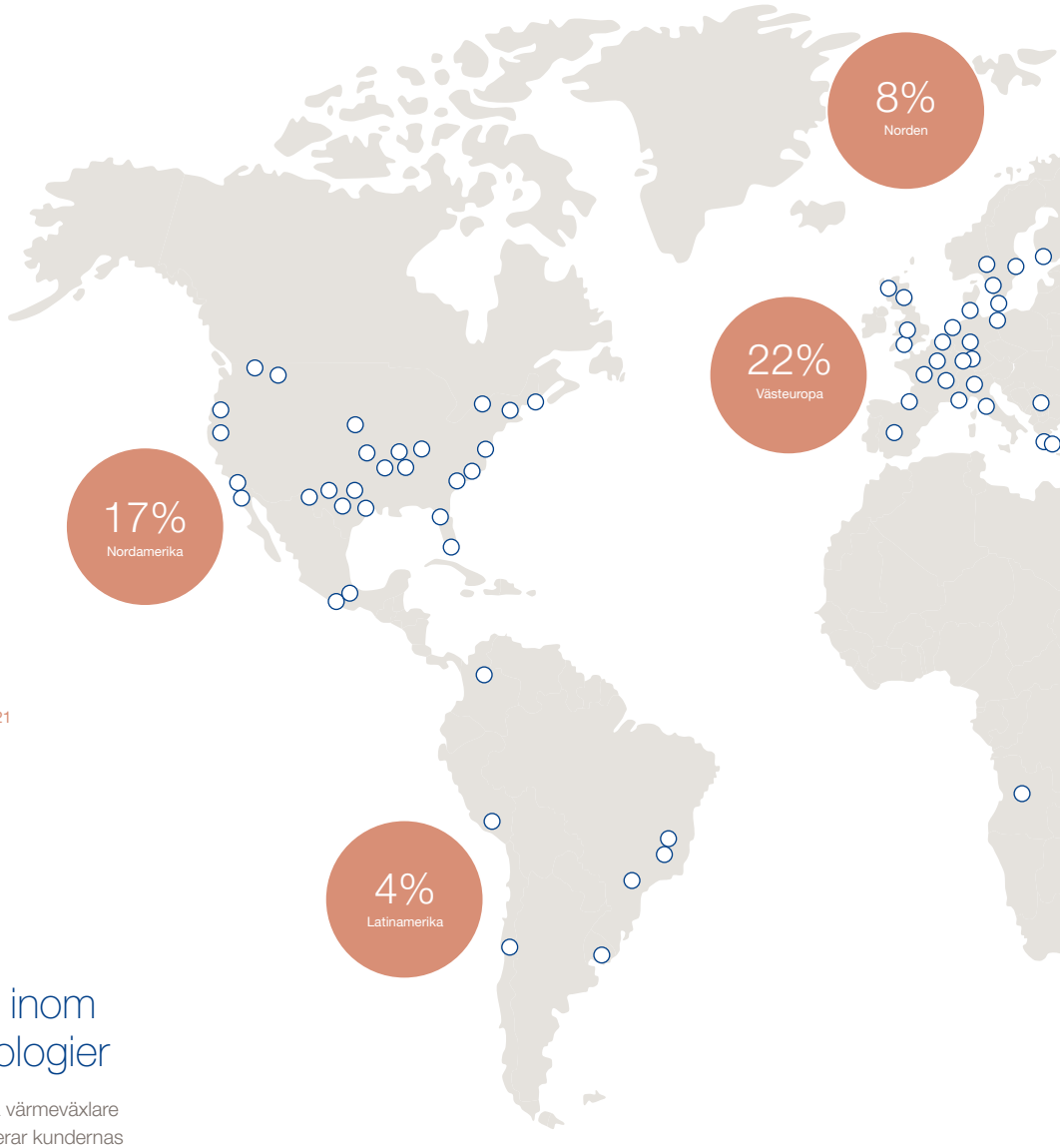
Bolagsstyrningsrapport 2021 88
Styrelse och revisorer 98
VD och verkställande ledning 100
Styrelsens rapport om intern kontroll 102
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 104

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 106
Koncernens kassaflöden 120
Kommentarer till koncernens kassaflöden 121
Koncernens totala resultat 122
Kommentarer till koncernens totala resultat 123
Koncernens finansiella ställning 126
Kommentarer till koncernens finansiella ställning 128
Förändringar i koncernens egna kapital 128
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital 129
Moderbolagets kassaflöden 130
Moderbolagets resultat 130
Moderbolagets finansiella ställning 131
Förändringar i moderbolagets egna kapital 132
Kommentarer till boksluten 133
Redovisningsprinciper 133
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital 141
Finansiella risker 142
Operationella risker 146
Noter 152
Revisionsberättelse 186
Tioårsöversikt 190
Definitioner 192

Finansiell information 193
Årsstämma 193

Alfa Laval är en världsledande, global leverantör av förstklassiga produkter inom värmeöverföring, separering och flödeshantering. Med dessa som grund bidrar Alfa Laval till att lyfta produktivitet och konkurrenskraft hos kunder i olika industrier, världen över. Vi definierar deras utmaningar och levererar hållbara produkter och lösningar som möter deras behov – främst inom energi, livsmedel samt den marina industrin.



Servicecenter
Andel av koncernens order, 2021

Världsledande inom tre nyckelteknologier

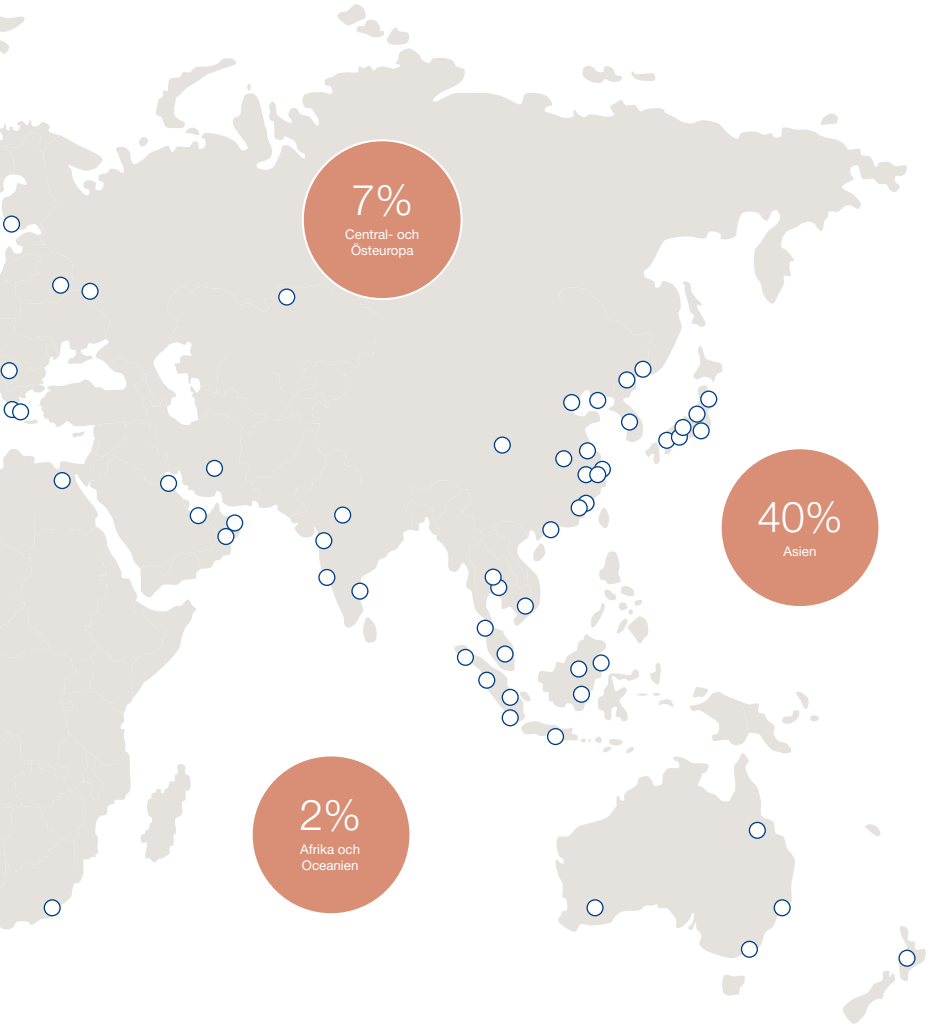
Värmeöverföring. Kompakta värmeväxlare som återvinner värme, optimerar kundernas energianvändning, reducerar kostnaderna och minskar de negativa effekterna på miljön.

Separering. Separatorer, dekantercentrifuger, filter, silar och membran som separerar vätskor från andra vätskor samt fasta partiklar från vätskor eller gaser.

Flödeshantering. Pumpar, ventiler, tankrengöringsutrustning och installationsmaterial för industrier med stränga hygienkrav samt pumpsystem specifikt för den marina industrin och offshoremarknaden.

Tre industribaserade divisioner och en gemensam försörjningskedja

Behovet av att värma, kyla, transportera och separera förekommer inom ett stort antal branscher: livsmedel, energi, läkemedel, raffinaderi eller petrokemi – Alfa Laval kan hjälpa de flesta. Slutkunderna nås via divisionerna **Energy, Food & Water** samt **Marine.**



17 883

Alfa Lavals anställda är företagets viktigaste resurs. Att skapa en trygg och inspirerande arbetsmiljö är därför av högsta prioritet, liksom att bilda en kultur som både kan attrahera och behålla talang och göra det möjligt för människor att utvecklas.

>100

Alfa Lavals produkter, system och tjänster säljs i fler än 100 länder. Med fler än 110 servicecenter, levereras servicetjänster i fler än 160 länder. Det innebär att Alfa Laval finns nära sina kunder, redo att snabbt hjälpa till när behov uppstår.

En global försörjningsorganisation med stark regional närvaro

Operations hanterar produktionsrelaterade inköp, distribution och logistik på global basis samt säkerställer att det som säljs av de tre divisionerna produceras och levereras i linje med de löften som getts till kund.

Optimera idag – innovera för framtiden

Med en fot i den traditionella industriella ekonomin och en fot i den nya digitala och hållbara omvärlden är Alfa Laval väl positionerat för att spela en viktig roll i omvandlingen från den fossila ekonomin till en hållbar, koldioxidfri, öppen och inkluderande värld. Detta är en pågående resa och vi optimerar och förfinar hela tiden våra befintliga arbetssätt samtidigt som vi är banbrytande och utvecklar ny teknik för att möta morgondagens krav.

Hållbara partnerskap

På Alfa Laval förstår vi de utmaningar våra kunder står inför, eftersom deras verksamhet är vår verksamhet. Deras nyfikenhet är vår nyfikenhet. Och deras passion är vår passion. Vi tror på att samarbete och starka, varaktiga partnerskap är nyckeln till att accelerera morgondagens hållbara lösningar för att omforma vår ekonomi och den värld som vi delar tillsammans.

Därför har Alfa Laval ett nära samarbete med kunder, teknologiskt ledande aktörer, universitet och andra partners för att hitta nya svar på vår tids mest utmanande frågor. I mer än ett sekel har denna gemensamma nyfikenhet och passion drivit vår obevekliga innovationskraft. I dag driver det utvecklingen inom energieffektivitet, ren energi och den cirkulära ekonomin och bara under 2021 har 10 nya partnerskap inletts. Redo att påskynda resan till en mer hållbar värld tillsammans?

VD-ord

2021 var ännu ett starkt år för Alfa Laval och underliggande hållbarhetstrender drev efterfrågan för många av våra kärnteknologier till nya rekordnivåer. Dessutom återgick de mer cykliska delarna av verksamheten till tillväxt, där fartygskontrakteringen förbättrades avsevärt efter ett flertal år av låg efterfrågan och investeringarna ökade inom Olja&Gas-sektorn med stöd av högre priser på både olja och naturgas. Den totala orderingången uppgick till nästan 46 miljarder kronor, ett nytt rekord för koncernen.

Tillväxten på 15 procent jämfört med 2020 var främst driven av en stark global ekonomisk återhämtning efter pandemin. Faktum är att alla regioner och nästan alla slutkundsmarknader visade god tillväxt under året. Samtidigt har Alfa Laval gjort betydande investeringar inom produktutveckling, leveranskedjor och den globala försäljningsorganisationen under de senaste fem åren. Resultatet av dessa ansträngningar var tydligt under 2021, med förbättrade marknadspositioner i de flesta av våra verksamheter och dessa åtgärder bidrog tydligt till tillväxten.

Ur ett lönsamhetsperspektiv var 2021 ett utmanande år. Prioriteringen var att bygga en stark orderbok och fakturering var som förväntat oförändrad jämfört med 2020. Samtidigt var kostnadsökningarna betydande under året, av två skäl. För det första började aktivitetsnivån efter pandemin återgå till en mer normal nivå med ökade försäljnings- och administrationskostnader som följd. För det andra var kostnadsinflationen inom logistik och inköp betydande. En bra produktivitetsutveckling och operationell effektivitet stödde rörelsemarginalen, som var oförändrad på 17,4 procent jämfört med föregående år. Det var ett tillfredsställande resultat med tanke på omständigheterna.

Den viktigaste händelsen under året var den nya strategiska planen för Alfa Laval, som ska förbereda bolaget för långsiktig tillväxt inom flera nya hållbarhetsområden samt accelerera den digitala agendan. Teknologiplattformar och partnerskap har redan varit under förberedelse under ett antal år, men under 2021 var det första gången omfattningen av programmet kommunicerades externt.

Inom Energidivisionen har fokus historiskt legat på energieffektivitet inom både HVAC och processindustrin. Detta fokus kvarstår, men långsiktig tillväxt kommer stödjas av andra initiativ. Projektet att utveckla en lösning för termisk energilagring i storleksintervallet 100 MW tillsammans med partners i bolaget Malta, ett start-up företag i USA, har utvecklats väl. En pilotanläggning förväntas vara färdig år 2023–24. Energilagring kan vara en viktig lösning för att säkra stabiliteten i elnätet då volatiliteten hos förnybara energikällor kommer att öka. Nya applikationer relaterade till bränsleceller i processer med höga temperaturer är också under utveckling. Alfa Lavals teknologiplattformar kan visa sig användbara även för nya lösningar utanför nuvarande värmeöverföringsapplikationer. Förberedelserna för den accelererande utvecklingen av marknaden för vätgas utvecklas snabbt. Alla gaser, såsom väte och naturgas, måste hanteras effektivt ur ett energiperspektiv. Alfa Lavals teknik spelar en viktig roll i att göra tillverkning, distribution och förbränning ekonomiskt lönsamt.

Inom Marindivisionen är en central målsättning att tillhandahålla fartygsägare en konkret verktygslåda med lösningar för att minska koldioxidavtrycket med minst 50 procent. Vår övertygelse är att det finns ingen enskild teknik som kommer att minska koldioxidutsläppen i världens handelsflotta på kort sikt. Därför investerar Alfa Laval i många olika teknologier som kombinerat kan ha en betydande inverkan. År 2021 ingicks ett partnerskap för att utveckla ett system för att minska skrovfriktionen i vattnet. Ett gemensamt bolag som heter Oceanbird bildades tillsammans med svenska rederikoncernen Wallenius med målet att utveckla ett vinddrivningssystem baserat på vingar ovanpå skrovet. En ny produkt, PureCool, lanserades för att minska mängden metanutsläpp i större lågtrycksmotorer i samarbete med WIN GD. Slutligen slutförde Alfa Laval förvärvet av StormGeo. Företaget har många väderrelaterade tjänster och ruttrådgivning till fartygsoperatörer för att minska bränsleförbrukningen genom

att ta vindar och strömmar i beaktande är av avgörande betydelse. Med dessa, och många andra initiativ, är Marindivisionen väl positionerad att möta utmaningarna att minska utsläppen tillsammans med våra kunder.

Divisionen Food & Water förbereder sig också för ett förändrat konsumentbeteende och förändrade slutmarknader. Förmågan inom biobränslen har förbättrats på en marknad som börjat ta fart under 2021. Baserat på vår kunskap inom vegetabiliska oljor och vår erfarenhet inom raffinaderisektorn har Alfa Laval en unik kompetens att stödja kunder i övergången från fossila till biobaserade bränslen. Nya proteinkällor bidrar också till nya teknologier och kunder till divisionen där både egen produktutveckling och nya partnerskap etableras för att säkra en stark position. Slutligen förvärvades en teknik för att minska vattenhalten i öl under 2021. Alfa Lavals position i bryggeribranschen är redan betydande. Tillsammans med nya produktlanseringar för att minska och återvinna vattenanvändningen i ett bryggeri kan ölkoncentrat visa sig bli ett viktigt verktyg för bryggare för att minska sitt koldioxidavtryck.

Det kommer att ta några år för de framväxande affärsområderna att utvecklas och hitta rätt kommersiella tillämpningar. På kort sikt kommer vi att fortsätta att växa i befintliga verksamheter. Ett investeringsprogram om 7–8 miljarder kronor under de kommande 3–4 åren aviserades 2021 för att säkerställa såväl produktionskapacitet inom befintliga produktområden som de första viktiga stegen för att stödja de nya affärsområderna. Sammantaget är det en ovanligt dynamisk period för Alfa Laval och den roll vi kan spela i våra kunders ansträngningar i energiomställningen och minskade koldioxidutsläpp. Att vara ledande när det gäller att tillhandahålla hållbara lösningar till kunder sätter också press på oss själva i att utveckla våra egna leveranskedjor på bra sätt. För oss innebär det att vi ska vara koldioxidneutrala år 2030. Närmare bestämt planerar vi att ligga på noll koldioxidutsläpp för scope 1 och 2 och att minska utsläppen från scope 3 med 50 procent jämfört med 2020.

Det är ett stort åtagande för koncernen, men framstegen under 2021 var betydande. För det första minskade utsläppen av scope 1 & 2 med 33 % jämfört med 2020 trots ökade volymer i produktionen och vidtagna åtgärder under de senaste åren har haft en tydlig effekt. För det andra har vi nu för första gången en tydlig plan för hur vi ska nå våra mål 2030. På Alfa Laval är hållbarhet en integrerad del av den långsiktiga strategin och vi fortsätter att stödja FN:s Global Compact.

Att driva en global industrikoncern under en pandemi, samtidigt som komplexiteten ökat med geopolitiska spänningar och eskalerande inflation, har varit utmanande. Jag skulle vilja tacka våra duktiga medarbetare som tagit hand om våra kunder på ett bra sätt under ovanliga omständigheter.

Slutligen är det förödande kriget i Ukraina en mänsklig tragedi, och vårt djupaste medlidande och oro är med de miljontals människor som drabbas. Det viktigaste för Alfa Laval i det här skedet är att säkerställa våra anställdas och deras familjers säkerhet och välbefinnande och ge vårt fulla stöd till offren i den drabbade regionen – på kort och lång sikt. Situationen är kritisk och förändras snabbt, och vi kommer att göra vårt yttersta för att navigera denna verklighet med människors bästa som högsta prioritet.

Lund, februari 2022

Tom Erixon
VD och koncernchef

”2021 var ännu ett starkt år för Alfa Laval och underliggande hållbarhetstrender drev efterfrågan för många av våra kärnteknologier till nya rekordnivåer.”

Året i korthet

Orderingång, MSEK
45 718

17,4%
Justerad EBITA, marginal

17 883
Genomsnittligt antal anställda

0,87x
Nettoskuld i förhållande till EBITDA (ggr)

40 911
Omsättning, MSEK

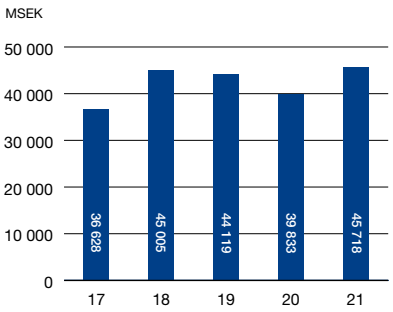
7 114
MSEK
Justerad EBITA

20,0%
Avkastning på sysselsatt kapital

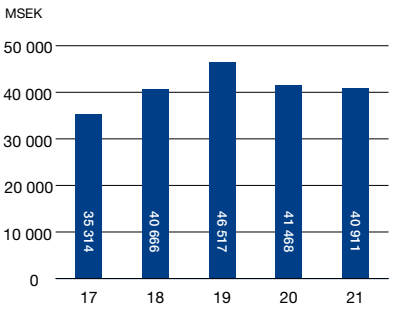
2,8%
Investeringar inom forskning och utveckling

MSEK om inget annat anges	+/- %[6]	2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång	15%	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628
Omsättning	-1%	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314
Justerad EBITDA [1]	-1%	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239
Justerad EBITA [2]	-2%	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610
Rörelsemarginal (justerad EBITA [2]), %		17,4	17,4	17,2	16,5	15,9
Resultat efter finansiella poster	23%	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371
Avkastning på sysselsatt kapital, %		20,0	19,1	23,0	22,4	17,7
Avkastning på eget kapital, %		15,8	12,7	21,3	20,3	13,9
Vinst per aktie, SEK	34%	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09
Utdelning per aktie, SEK		6,00 [3]	5,50	0	5,00	4,25
Fritt kassaflöde per aktie, SEK [4]		0,57	15,89	10,00	8,56	8,92
Soliditet, %		50,3	47,8	43,1	40,6	39,0
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr		0,87	0,48	0,88	0,93	1,31
Antal anställda [5]	6%	17 883	16 882	17 497	17 228	16 367

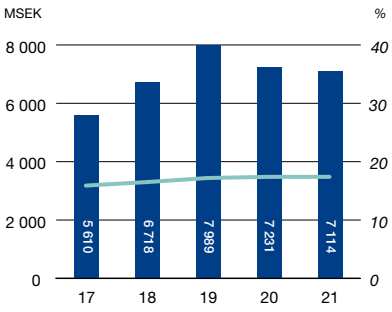
[1] Justerad EBITDA – Rörelseresultat före avskrivningar och goodwillavskrivningar samt avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[2] Justerad EBITA – Rörelseresultat före goodwillavskrivningar och avskrivningar på övriga övervärden, justerat för jämförelsestörande poster.
[3] Styrelsens förslag till årsstämman.
[4] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.
[5] Antal anställda i slutet av perioden.
[6] Procentuell förändring mellan 2020 och 2021.



Orderingång
Orderingången uppgick till 45 718 MSEK 2021, en ökning med 15 procent jämfört med 2020. Exklusive växelkursdifferenser ökade orderingången med 6 procent.



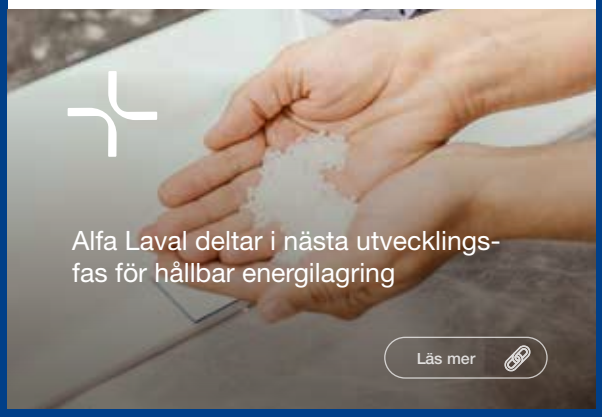
Nettoomsättning
Nettoomsättningen 2021 uppgick till 40 911 MSEK, en minskning med -1 procent jämfört med 2020. Exklusive valutakursvariationer ökade nettoomsättningen med 3 procent.



Justerad EBITA
Justerad EBITA uppgick till 7 114 MSEK och den justerade EBITA-marginalen var 17,4%.

Q1

10 204 Orderingång, MSEK	8 969 Nettoomsättning, MSEK
1 530 Justerad EBITA, MSEK	17,1% Justerad EBITA, marginal



Q2

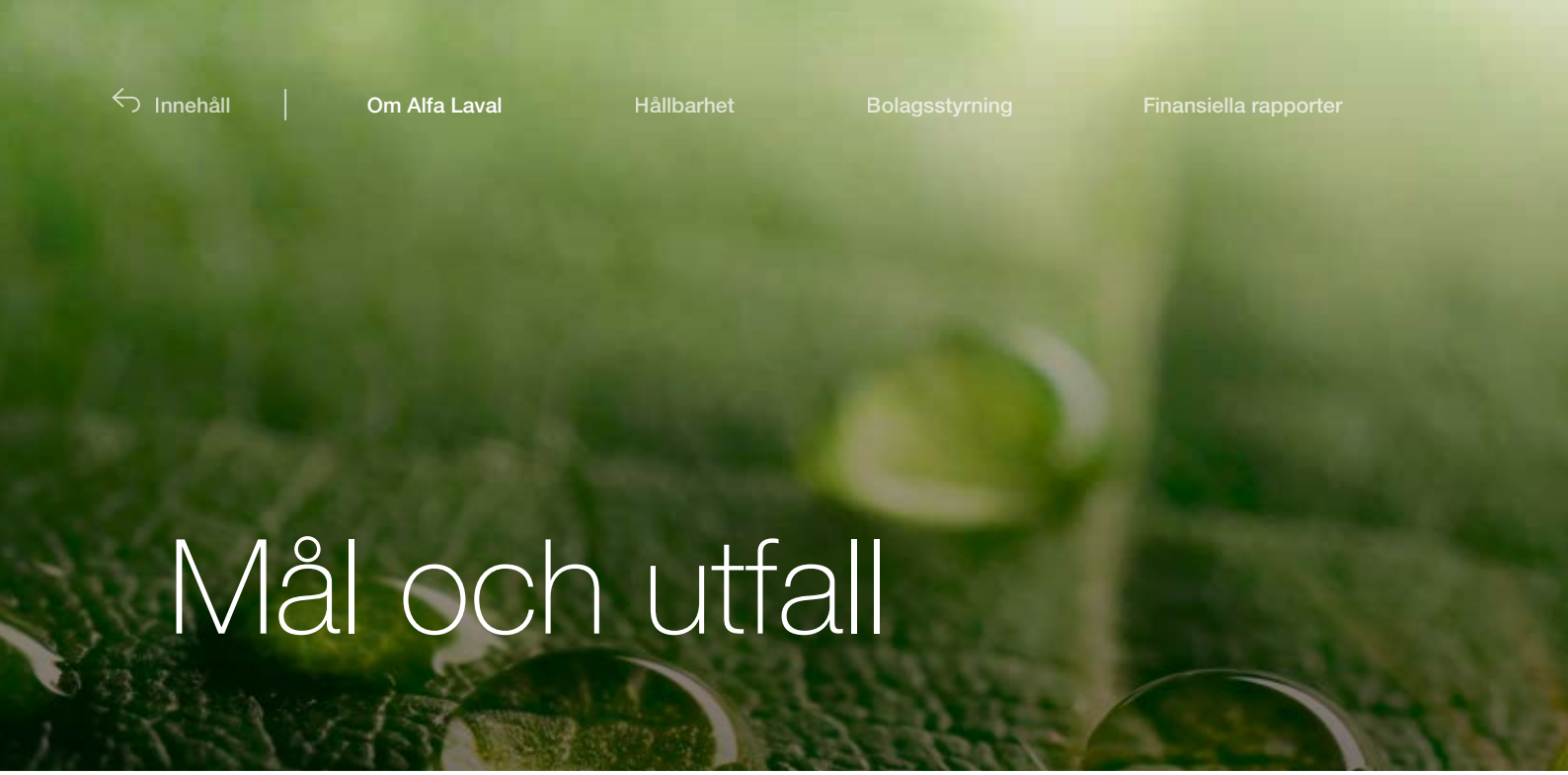
12 183 Orderingång, MSEK	9 975 Nettoomsättning, MSEK
1 738 Justerad EBITA, MSEK	17,4% Justerad EBITA, marginal

Q3

11 680 Orderingång, MSEK	10 275 Nettoomsättning, MSEK
1 854 Justerad EBITA, MSEK	18,0% Justerad EBITA, marginal

Q4

11 651 Orderingång, MSEK	11 692 Nettoomsättning, MSEK
1 992 Justerad EBITA, MSEK	17,0% Justerad EBITA, marginal



Mål och utfall

Finansiella mål

Verksamheten styrs för att realisera affärsidén och samtidigt nå de finansiella mål som fastställts för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning. Genom att uppnå eller överträffa målen ges utrymme för en fortsatt god utveckling av bolaget. Dessutom bidrar det till att generera ett ökat värde för aktieägarna, både genom en årlig utdelning och även genom att bolagets värde ökar.

5%

Tillväxt
Alfa Lavals mål är att nå en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på minst fem procent över en konjunkturcykel. Detta bedöms som ett realistiskt mål, sett mot rådande affärsläge samt mot bakgrund av vad Alfa Laval har presterat de senaste åren.

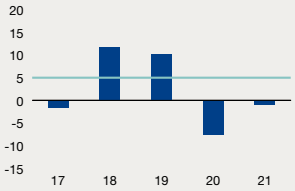
15%

Lönsamhet
Alfa Laval ska nå en rörelsemarginal – justerad EBITA – på 15 procent över en konjunkturcykel. Detta mål är satt utifrån historiska marginaler samtidigt som det tar hänsyn till bolagets tillväxtambitioner.

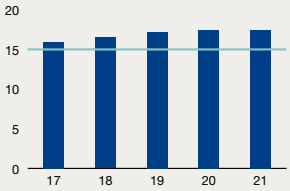
20%

Kapitalavkastning
Målet är att uppnå en avkastning på sysselsatt kapital på minst 20 procent, en realistisk ambition baserad på en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

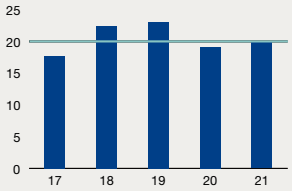
Utfall 2021
-1%



Utfall 2021
17,4%



Utfall 2021
20,0%



141

Finansiella riktvärden
Förutom de finansiella målen har styrelsen även fastställt riktvärden för tre finansiella nyckeltal, vilka ytterligare fastställer ramarna och målsättningen för företagets verksamhet. För mer information se sidan 141.

Hållbarhetsmål

Alfa Lavals miljömässiga och sociala mål syftar till att driva effektivitet och beteendeförändringar för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen nedan innehåller ett urval av företagets hållbarhetsmål. Mer information om utvecklingen presenteras på sidorna 54–84.

Miljömål	Mål	Mål år	Trend mot att uppnå målet baserat på 2021:s resultat
CO_2 Koldioxidutsläpp	50 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	🟢
	Nettonollutsläpp inom Scope 1 och 2 50 procents minskning av utsläpp för Scope 3	2030 (basår 2020)	🟡
Energieffektivitet	5 procents ökning av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	🔴
Vattenförbrukning	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	2023 (basår 2020)	🟢
	100 procents återvinning av vatten vid anläggningar i områden med vattenbrist	2030	🟡
Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	🟡
	Noll avfall till deponi	2030	🟡
Kemikalier	Ingen användning av farliga kemikalier	Återkommande	🟡
Material	Produkter innehåller 30% återvunnet material	2030	🟡
Sociala mål	**Mål**	**Mål år**	**Trend mot att uppnå målet baserat på 2021:s resultat**
Inkludering och Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	🟡
	25 procent kvinnliga chefer	2025	🟢
	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	🟢
Säkerhet	30 procents olyckor med frånvaro i relation till arbetad tid (LTIFR)	2023 (basår 2020)	🔴
Integritetsmål	**Mål**	**Mål år**	**Trend mot att uppnå målet baserat på 2021:s resultat**
Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och vissel-blåsning vartannat år	Återkommande	🟡

🟢 Väl i linje med målet 🟡 Framsteg gjorda mot målet 🔴 Inte i linje med målet

Drivkrafter för tillväxt

I en föränderlig värld skapas nya utmaningar, men också möjligheter. Globala trender inom mat, transporter och energi öppnar för tillväxt på nya områden för oss. Klimatförändringar och global uppvärmning är ett sådant exempel. Även strävan efter grönare och mer hållbara energislag skapar nya behov och därmed intressanta affärsmöjligheter. Detsamma gäller förändringarna på livsmedelsmarknaden, där behovet av rent vatten måste säkras och jakten på nya råvaror accelererar i takt med att konsumenterna vill ha produkter med lägre miljöbelastning.

Drivkrafter	Möjligheter
Klimat Insikten om att världen måste ställa om för att hantera klimatförändringarna ökar hela tiden – i såväl samhällen och företag som hos medborgare. Denna omställning kommer i ökande grad ske i samverkan mellan aktörer – via ny teknologi, riktlinjer och beslut – för att säkerställa att lösningar och åtgärder blir både långsiktiga och effektiva.	Vi erbjuder tekniska lösningar som optimerar kundernas processer och resursanvändning, vilket är avgörande för att minska företagens klimatpåverkan. Att hjälpa våra kunder bli mer energi- och resurseffektiva – och därmed minska sitt klimatavtryck – är en stark drivkraft för Alfa Laval.
Energi De globala energibehoven ökar. Samtidigt måste utsläppen minska för att nå överenskomna klimatmål som minskar den globala uppvärmningen. Denna utmaning kan hanteras på två sätt. Dels genom att effektivisera användningen och öka återvinningen av den energi som idag genereras, dels ersätta nuvarande energikällor med nya som har väsentligt lägre klimatpåverkan.	Våra lösningar för kraftgenerering, olja- och gasutvinning, produktion av förnyelsebara bränslen, raffinaderier, transporter och andra branscher spelar en viktig roll i övergången till mer energieffektiva processer inom industrin – både idag och i utvecklingen av nya energislag på längre sikt.
Vatten I många delar av världen är vatten en allt knappare naturresurs. Den ökande efterfrågan på färskvatten – tillsammans med de utmaningar som följer med klimatförändringarna – får en stark påverkan på både jordens befolkning och på ekosystemen.	Alfa Lavals lösningar och teknologier bidrar till minskad vattenförbrukning i industriella processer och till förbättrad vattenkvalitet. Via dessa teknologier kan också mängden återvunnet vatten öka kraftig.
Mat En växande medelklass och ökande urbanisering är alltjämt starka, globala trender. Som en följd ökar efterfrågan på färdiglagad mat och på försörjningskedjor som är resurseffektiva. Samtidigt vill allt fler konsumenter att produkterna de äter och dricker har en så låg miljöbelastning som möjligt.	Dagens hygieniska applikationer för livsmedelsindustrin omfattar separatorer, värmeväxlare, pumpar och ventiler. Dessa produkter lever upp till hårda hygienkrav, bidrar till att optimera råvaruanvändningen och skapar hållbara alternativ i takt med att jordens befolkning ökar.
Miljölagstiftning Människans miljöpåverkan driver fram en allt striktare lagstiftning. Samtidigt uppmuntras företagen att göra frivilliga insatser för att förbättra sin hållbarhetsprestanda.	Alfa Laval har produkter och lösningar som hjälper kunderna att övervaka och hantera implementering av nya regleringar och riktlinjer, exempelvis gällande energibehov och utsläpp inom sjöfarten.
Global handel Internationell handel knyter samman en värld där råvaror utvinns i ett land och förädlas i ett annat och där slutprodukterna transporteras till kunder över hela världen.	Med ökad global handel ställs allt högre krav på välfungerande globala värdekedjor. I mer än hundra år har Alfa Laval levererat produkter och system till den marina industrin – separatorer för rening av bränsle i maskinrummen, värmeväxlare som genererar färskvatten, pumpsystem för att rena ballastvatten och teknik för att minska svavelhalten i fartygens avgaser.

Vårt syfte och hur vi skapar värde

Vårt syfte ger oss drivkraft och motivation i vårt dagliga arbete. Vi ska ge kunderna förstklassig service. Vår arbetsplats ska vara spännande och inspirerande. Och allt vi gör ska utgå från hållbarhet som genetisk kod. Utifrån detta har vi definierat vårt syfte: *att skapa framgång för våra kunder, medarbetare och vår planet.*

Resurserna vi använder …

VERKSAMHET

1 159
Investeringar i FoU, miljoner SEK

1 229
Investeringar, miljoner SEK

37
Tillverkningsenheter

>4 000
Patent

>600
Distributörer

PERSONAL

>100
Närvaro i antal länder

17 883
Antal anställda

NATUR

321 690
Energiförbrukning, MWh

~13 000
Inköp direkt material, miljoner SEK

665 420
Vattenanvändning, m^3

Hur vi använder dem …

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

Hållbarhet och digitalisering lyfter våra tre nyckelområden
– Kunder
– Produkter
– Tjänster

TEKNISKT LEDARSKAP

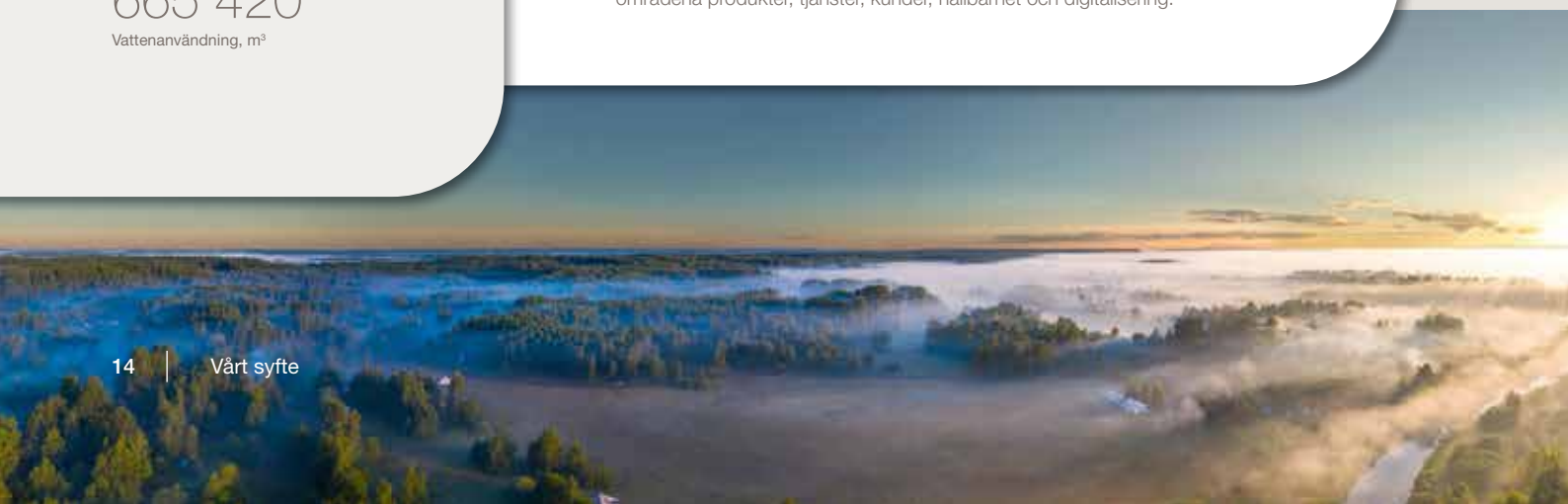
Växande antal applikationer som baseras på våra tre kärnteknologier
– Separation
– Värmeöverföring
– Flödeshantering

TRE DIVISIONER – GLOBAL NÄRVARO

Tre branschbaserade divisioner som betjänas av en gemensam tillverknings- och leveranskedja
– Energy
– Food & Water
– Marine

Vi använder våra resurser för att utveckla och bredda tillämpningen av de tre teknologier där vi har ledarskap: värmeöverföring, flödeshantering och separering. Vi marknadsför dessa genom våra tre branschbaserade divisioner Food & Water, Energy och Marine, samt ett stort nätverk av distributörer.

Vår verksamhet drivs av makrotrender samtidigt som vi använder vårt teknologiska ledarskap och en global marknadsnärvaro genom de prioriterade områdena produkter, tjänster, kunder, hållbarhet och digitalisering.



Baserat på våra affärsprinciper …

Alfa Lavals fyra affärsprinciper beskriver hur vi ska agera i samhället samtidigt som vi uppnår våra verksamhetsmål.

VISA OMSORG

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande.

AFFÄRSETIK

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

ÖPPENHET

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit.

VÅR PLANET

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter bidrar till att minska miljöpåverkan i industriella processer på ett väsentligt sätt. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljömässiga påverkan på alla områden i vår värdekedja.

För att skapa värde för våra intressenter.

KUNDER

- Energibesparingar
- Lägre total ägandekostnad
- Ökad produktivitet
- Hög innovationstakt

INVESTERARE

- Utdelningspolicy på 40–50% av nettovinsten över en konjunkturcykel
- Årlig effektiv avkastning på 18% över hela noteringsperioden.
- Justerad EBITA-marginal på 17,4%
- 20% avkastning på sysselsatt kapital

ANSTÄLLDA

- Möjligheter att lära och utvecklas inom Alfa Laval-koncernen
- En organisation som främjar respekt, mångfald och är fri från diskriminering
- Alfa Laval strävar efter att vara en arbetsplats som är fri från olyckor och arbetsrelaterad ohälsa

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

- En pålitlig partner
- Leveranser kommer i tid
- Bred marknadsnärvaro
- En global försörjningskedja med stark lokal närvaro

SAMHÄLLE

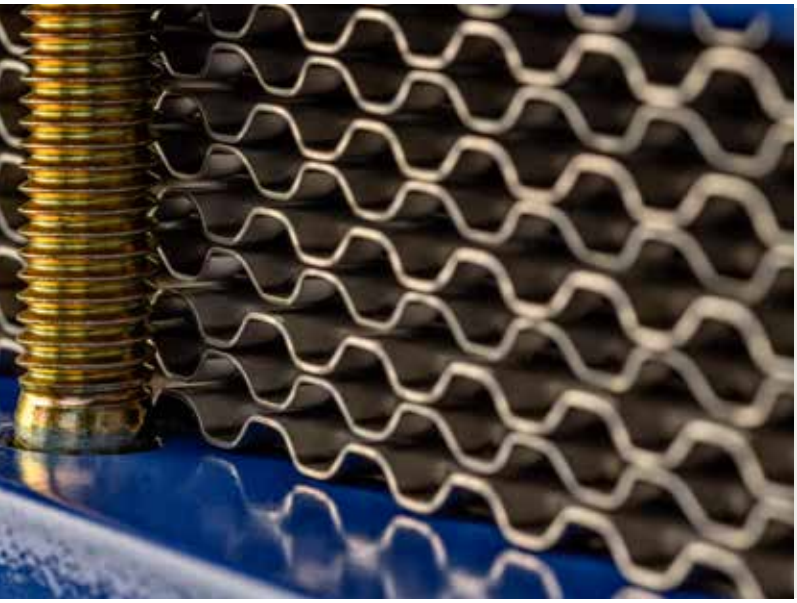
- Alfa Laval har som mål att vara koldioxidneutral till 2030.
- Återvinning av 100 % av vatten som används på platser belägna i områden med vattenbrist till 2030.
- Bara under 2020 minskade Alfa Lavals värmeväxlare energianvändningen i industriella processer med cirka 50 GW samtidigt som de minskade CO_2 utsläpp med 25 miljoner ton.

Strategiska prioriteringar

För att uppfylla visionen, fullfölja affärsidén och uppnå målen för tillväxt, lönsamhet och kapitalavkastning har Alfa Laval lagt fast strategiska prioriteringar som omfattar samverkan med kunder, fokuseringen på produkter samt arbetet med att ytterligare stärka eftermarknadserbjudandet.

Kunder

Alfa Laval strävar efter att alltid möta våra kunders högt ställda förväntningar på kvalitet, service, bemötande och hållbarhet.



Produkter

Alfa Laval är, och har alltid varit, ett produktdrivet bolag. Ett starkt fokus på forskning och utveckling kommer fortsatt vara den enskilt viktigaste faktorn för marknadsledarskap och organisk tillväxt.

Service

Alfa Laval utvecklar kontinuerligt serviceaffären för att kunna dra full nytta av sin stora installerade bas, driva tillväxt och förbättra kundupplevelsen.

Med sikte på långsiktiga relationer

Kunderna ska känna att Alfa Laval ger bästa möjliga totalupplevelse – från första kontakten till efterföljande service när produkterna är i drift. Det är så vi bygger långsiktiga relationer och tar vara på nya affärsmöjligheter.

Det ska vara lätt att göra affärer med Alfa Laval, genom det sätt vi är organiserade på, men också via hur vi arbetar med service, kompetens och bemötande. Målet är att fånga kundbehoven på ett snabbt, professionellt sätt och erbjuda rätt lösningar. Det gäller oavsett om denna lösning är en standardiserad komponent eller ett mer avancerat system för kunder med specifika behov.

Digitala köpbeteenden
Som på så många andra områden spelar digitala hjälpmedel en allt större roll i sälj- och servicearbetet. Målet är att fånga upp kunderna tidigt i urvalsprocessen och göra det enkelt för dem att hitta vad de söker. I nästa steg väntar en vidareutveckling av det digitala erbjudandet, som hittills inriktats på att tillhandhålla information och annat underlag inför ett inköp. Fokus nu ligger på tjänster som gör att också själva köpet av en produkt eller lösning kan genomföras fullt ut on-line.

En tydlig trend i försäljningsarbetet är att köpbeteendena ändras. Interaktionen blir mer komplex då en kund kan använda sig av såväl Alfa Lavals säljare, som av våra distributörer och on-linetjänster i en och samma inköpssituation. Digitaliseringen bidrar starkt i denna förändring och här har pandemin accelererat utvecklingen. Digitala säljmöten, webbinar och andra typer av distanskontakter har då blivit en självklarhet. Omställningen har handlat om att hantera tekniken i digitala möten, men i ännu högre grad om att kunna upprätthålla och utveckla en kundrelation på distans – en erfarenhet som nu alltså blivit en självklar del i de löpande kontakterna med kunderna.

Hållbar affärsutveckling – nya kunder
Vid sidan om digitaliseringen påverkar också hållbarhetsaspekterna kundernas beteenden. Som en följd öppnas nya marknader och affärsmöjligheter. Ett tydligt exempel är energimarknaden, där fossila bränslen fasas ut till förmån för nya energilösningar som också marknadsarbetet måste anpassas till. Det gör att den egna kompetensen vidareutvecklas och att relationer byggs upp med kundgrupper som Alfa Laval tidigare inte samarbetat med.

+40%

Ökning antal uppkopplade enheter, 2021.

1 187

AI-diagnostisering, tillfällen 2021.

~10 000

Timmar, fjärrstyrd service.

2,5%

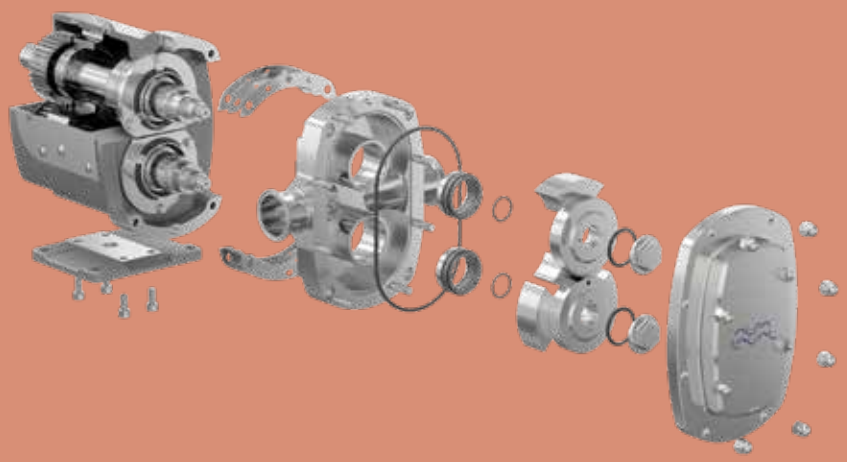
Investeringarna inom forskning och utveckling ska ligga på 2,5 procent av omsättningen per år.

~50

Varje år hanterar patentavdelningen en stor mängd interna rapporter om nya uppfinningar, varav cirka 50 leder till nya patentansökningar.

100

Cirka 100 nya produkter lanseras varje år.



Kompromisslös pumpteknologi

Med Alfa Laval DuraCirc® behöver kunderna inte välja, vilket gör det till en kompromisslös teknik. Pumpen har robust konstruktion, är lätt att serva och har en hygienisk design.

Förbättrad prestanda och lägre miljöpåverkan

Produktutvecklingen säkrar att vi är ledande inom koncernens tre nyckelteknologier. Med nya eller uppgraderade produkter möter vi ändrade kundbehov och erbjuder lösningar med ökad prestanda och lägre miljöpåverkan.

Fokus i utvecklingen av nya produkter är kundernas behov. Ofta handlar dessa behov om att optimera någon form av industriell process, där vår teknologi gör skillnad. Takten i utvecklingsarbetet ökar successivt och innefattar inte bara nya produkter, utan även produktförbättringar och uppgraderingar av befintlig teknologi. Satsningen på FoU är omfattande och innebär att ungefär 2,5 procent av koncernens omsättning varje år investeras i nya produkter och lösningar. Under ett genomsnittsår gör Alfa Laval cirka 100 nya lanseringar, eller motsvararande två produkter i veckan.

Effektivitet och miljöhänsyn

Målet är att leverera kostnadseffektiva, innovativa lösningar som ger förbättringar för kunden. Dessa förbättringar och uppgraderingar kan handla om att produkten kopplas till fler digitala tjänster, som exempelvis kan göra att den går att övervaka eller till och med underhålla på distans. Samtidigt är ambitionen att nya produkter också ska ha en bättre miljöprestanda än sin föregångare, inte minst i form av en lägre energiförbrukning. För att klara detta görs livscykelanalyser, där också hållbarhetsaspekterna fångas upp i utvecklings- och designarbetet kring en ny teknologi.

Samlad kompetens

Produkterna tillverkas vid 37 anläggningar runt om i världen. En stor del av utvecklingsarbetet görs vid de globala kompetens- och testcentra som etablerats på olika nyckelområden. I Tumba, Sverige, finns ett centra för höghastighetsavskiljare medan utvecklingen av nästa generations dekantrar och digitala lösningar är koncentrerad till danska Söborg. I Danmark finns också centra för marina lösningar, membranfiltrering och för hygienisk flödeshantering. Dessutom har Alfa Laval ett flertal produktbaserade affärscenter över hela världen. De fokuserar alla på en specifik produktportfölj – till exempel kompakta värmeväxlare – och ansvarar för forskning och utveckling kring nya innovationer på respektive område, men även för vidareförädling av existerande produktplattformar.

Alltid nära kunden med försäljning och service

Den globala närvaron säkrar att vi hela tiden är tillgängliga för kunderna och når ut med både sälj- och servicetjänster på alla marknader världen över.

Den globala sälj- och serviceorganisationen är Alfa Lavals viktigaste kanal till kunderna. Detta heltäckande nätverk av medarbetare och kompetens ansvarar för direktförsäljningen till kund, som står för merparten av koncernens försäljningsvolymer. Här hanteras också kontakterna med vårt partnernätverk, där den indirekta försäljningen sköts med hjälp av distributörer, agenter och återförsäljare.

Strategiskt placerade servicecenter och partners säkerställer att lokal expertis och utrustning finns nära kunderna med installations-tjänster, support, reservdelar och underhållstjänster. Genom bred närvaro erbjuds kunderna förebyggande underhåll och innovativa servicelösningar som förbättrar deras processer, minimerar oplanerade driftstopp samt förbättrar driftsekonomin i deras utrustning.

Effektiva, hållbara underhållstjänster
Tillväxten i serviceaffären gynnas av nya produktlanseringar, där efterfrågan på ny och mer klimatanpassad teknologi leder till att också servicetjänsterna anpassas till nya behov. Under året har fyra nya servicecentra öppnats i Europa. Vid en sådan knutpunkt rengörs, underhålls och uppgraderas kundernas utrustning. Att servicen utförs hos Alfa Laval – och inte hos kunden – ger en snabbare, effektivare och mindre miljöbelastande hantering. Våra servicecentra har ett väl utbyggt hållbarhetsarbete, där fokus ligger på låg vatten-förbrukning, rening av processvatten samt på omhändertagande av kemikalier och rengöringsmedel.

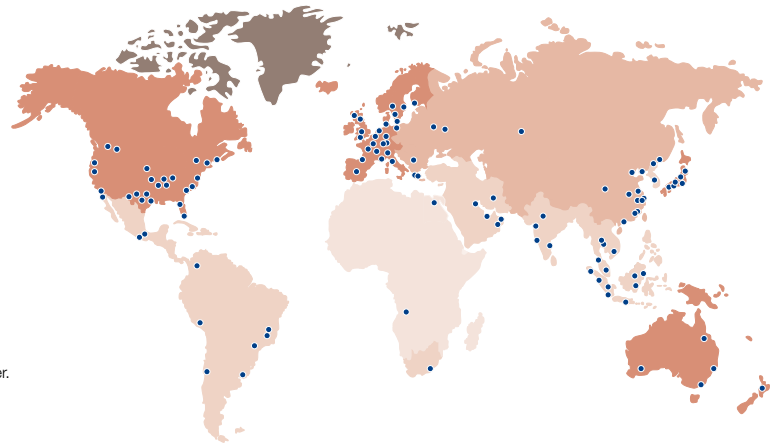
Digitalisering driver service på distans
I serviceverksamheten lanseras allt fler digitala hjälpmedel, som bland annat gör att serviceingenjörerna kan koppla upp sig mot kundens utrustning, identifiera behoven och erbjuda förebyggande service. Införandet av fler digitala tjänster bidrar även till att öka produktiviteten i serviceorganisationen – detta när fler rutinärenden hanteras på distans och tiden på plats hos kund i stället kan läggas på att fördjupa samarbetet. De digitala tjänsterna bidrar dessutom till att göra servicearbetet mer stimulerande, vilket är betydelsefullt både för att säkra nuvarande kompetens och i rekryteringen av nya medarbetare.

Servicecenter

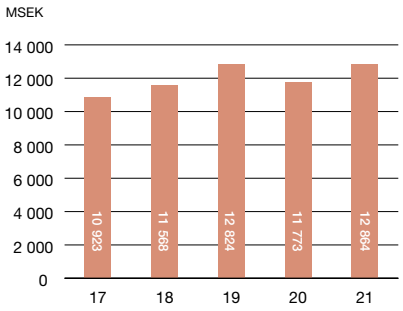
>100

Fler än 100 servicecenter med kapacitet att leverera servicetjänster i fler än 160 länder.

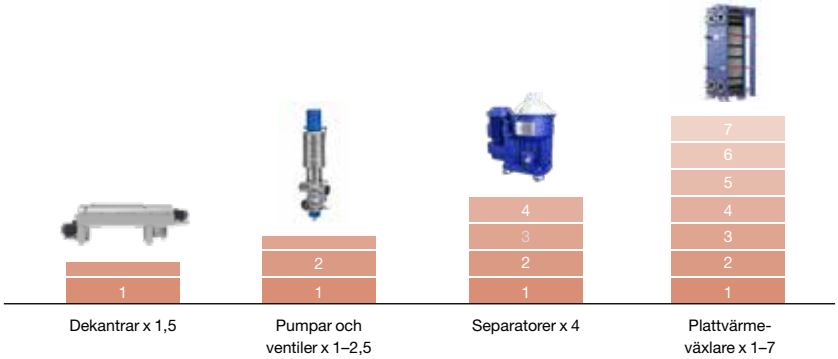
- Servicecenter.
- Stor och mogen installerad bas som behöver underhållas och förnyas.
- En kombination av snabbt växande marknader och etablerade nischapplikationer.
- Installerad bas som växer snabbt.



Orderingång Service, MSEK



Långsiktig potential – värdet på eftermarknaden i förhållande till nyförsäljning



>760

Servicetekniker totalt.

~10%

E-handel av den totala försäljningen.

Världsledande inom tre nyckel-teknologier

Alfa Lavals verksamhet baseras på tre nyckelteknologier – värmeöverföring, separering och flödeshantering. Dessa teknologier spelar en viktig roll inom en rad industriella processer och Alfa Laval har en världsledande position inom samtliga.

Värmeöverföring

Optimal styrning av värme och kyla

Värmeöverföringslösningar bidrar till energieffektiv uppvärmning, kylning och ventilation i hushålls- och industritillämpningar. Alfa Lavals värmeväxlare används inom många områden och kan spela en avgörande roll för den övergripande effektiviteten i en kunds processer, från datacenter och värmepumpar till livsmedelsproduktion och nya energilösningar såsom som vätgas, bränsleceller och energilagring.

Separering

Konsten att separera, sortera och förädla

Separation är en genial teknik som möjliggör separering och sortering av vätskor, gaser eller fasta ämnen i industriella processer. Separation gör det möjligt att producera renare ämnen, använda sig av värdefulla biprodukter och sortera avfall på ett mer hållbart sätt.

Flödeshantering

Effektiv och säker kontroll av vätskor

Alfa Lavals pumpar, ventiler, rör och tankutrustning skapar effektiva flödessystem. Detta underlättar stabil och mer resurseffektiv verksamhet för kunden genom hållbara processer som ger bättre resultat och minskar kostnaderna.

Värmeöverföring

Optimal kontroll av värme och kyla

Energieffektiv teknik
Värmeväxlare överför värme eller kyla – ofta från en vätska till en annan – tryggt och effektivt, i verksamheter och hem runt om i världen. Alfa Lavals huvudsakliga produkt är den kompakta plattvärmeväxlaren som gör detta på ett mer energieffektivt sätt än alternativa lösningar. Detta minskar såväl kostnader som miljöpåverkan. Tekniken gör det möjligt för värmen att återbrukas, hjälper till att minska koldioxidutsläpp och kan skräddarsys för att uppfylla de höga hygien- och säkerhetskrav som finns i många branscher.

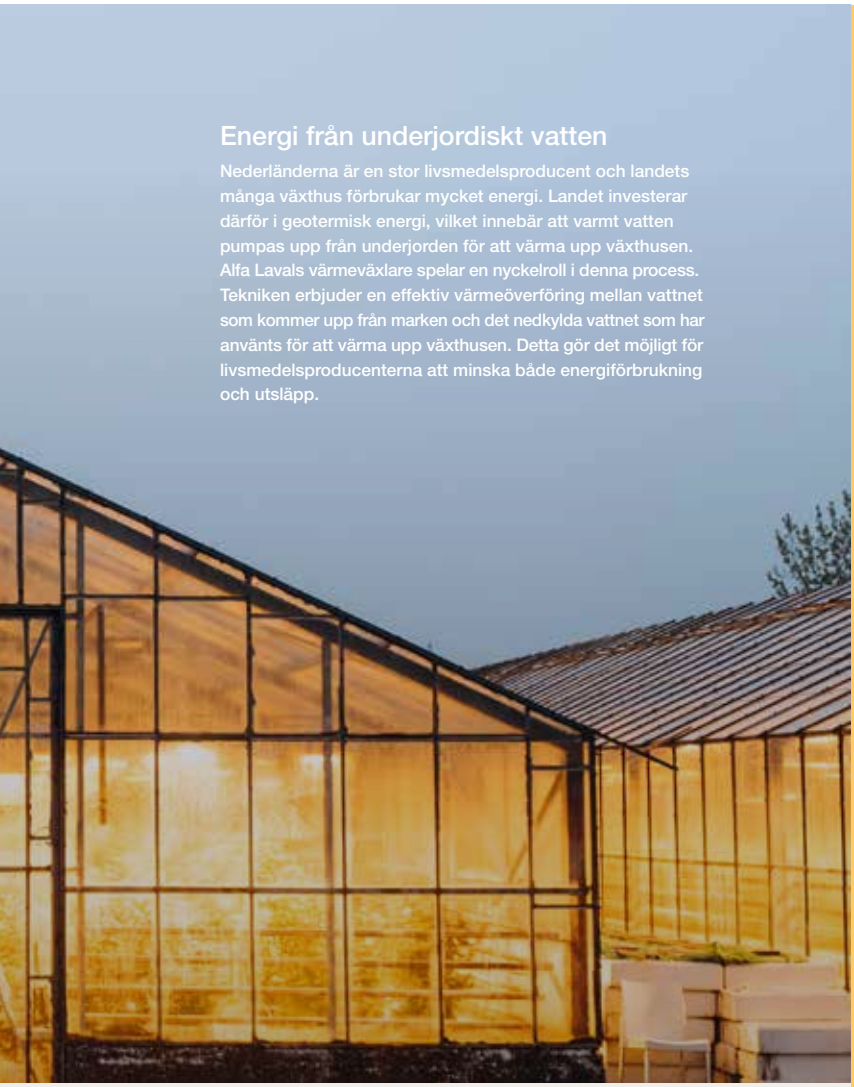
Hållbarhet som drivkraft
Energieffektivitet är en av de viktigaste åtgärderna för att minska den globala klimatpåverkan. Detta kan uppnås genom innovativa teknologier som minskar energiförbrukning och genom att använda mer effektiva överföringslösningar i befintliga processer, som t.ex. lösningar som fångar in och återanvänder spillvärme för andra syften. Alfa Laval har lösningar på båda dessa områden, där branschen och samhället nu måste samarbeta för att påskynda utvecklingen för att spara energi och minska koldioxidutsläppen.

Affärsenheter med värmeöverföringsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers
- Gasketed Plate Heat Exchangers
- Welded Heat Exchangers

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Heat Transfer
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment
- Boilers
- Environmental products



Energi från underjordiskt vatten

Nederländerna är en stor livsmedelsproducent och landets många växthus förbrukar mycket energi. Landet investerar därför i geotermisk energi, vilket innebär att varmt vatten pumpas upp från underjorden för att värma upp växthusen. Alfa Lavals värmeväxlare spelar en nyckelroll i denna process. Tekniken erbjuder en effektiv värmeöverföring mellan vattnet som kommer upp från marken och det nedkylda vattnet som har använts för att värma upp växthusen. Detta gör det möjligt för livsmedelsproducenterna att minska både energiförbrukning och utsläpp.

Konkurrenter

- Danfoss A/S (Danmark)
- HEATMASTER (Nederländerna)
- HISAKA (Japan)
- KANGRIM (Korea)
- Kelvion (Tyskland)
- MIURA (Japan)
- OSAKA (Japan)
- SAACKE (Tyskland)
- SPX FLOW/APV (USA)
- SWEP (USA)

Marknadsposition

1

30–35 procent av världsmarknaden.

Försäljning

40%

Andel av koncernens försäljning.

Visste du att ...

... enligt Internationella energibyrån (International Energy Agency, IEA) kan förbättrad energieffektivitet minska utsläppen av växthusgaser med över 40 procent de närmaste 20 åren.

... våra plattvärmeväxlare är 20 till 50 procent mer effektiva än traditionell teknologi.

... installationen av våra värmeväxlare i applikationer för energieffektivitet minskar kapacitetskraven med 50 GW per år. Detta motsvarar den energi som krävs för att värma upp 10 miljoner hem i Europa, eller den energi som produceras av 10 000 vindkraftverk. Och energibesparingarna kommer att minska koldioxidutsläppen med 25 miljoner ton per år, vilket är mer än utsläppen från hela Paris.

... nästan 40 procent av hushållens energiförbrukning i Europa används för att värma upp vatten i hemmen, och Alfa Lavals teknik hjälper till att göra denna uppvärmning energieffektiv.

Separering

Konsten att separera, sortera och raffinera

Fördelarna med separering
Separering är numera en nyckelteknologi i många branscher, som t.ex. livsmedel, dryck och läkemedel, liksom varv, sjöfart och vattenrenings-anläggningar. Det finns många fördelar, inklusive förbättringar i produkt-kvalitet och att prestandan i industriella processer säkerställs, eller att möta hygien och säkerhetskrav. Och precis lika viktigt: separeringsprocessen hjälper till att stimulera effektiviteten, vilket sänker kostnaderna och minskar miljöpåverkan.

Ständig innovation
Behoven i våra kunders verksamheter är drivkraften bakom våra innovativa lösningar som är robusta och hjälper till att öka produktivitet, hållbarhet och digitalisering. Ett aktuellt exempel är Culture One. Teknologin används för att separera biologiska material i biofarmaindustrin, där produktions-satserna är små och dyra att tillverka. Culture One är skräddarsydd för engångsproduktion och tillhandahåller enklare och mer effektiva processer, samtidigt som patientsäkerheten ökar.

Affärsenheter med separationsprodukter i sortimentet

ENERGYDIVISIONEN
- Energy Separation

FOOD & WATERDIVISIONEN
- High Speed Separators
- Decanters
- Food Systems

MARINEDIVISIONEN
- Marine Separation & Heat Transfer Equipment

Högpresterande och energieffektiv

Citrusfrukten bergamott är en populär essens i parfymbranschen. Det italienska familjeföretaget Capua 1880 har försörjt parfymörerna i Paris med bergamottolja i över 140 år. Nuförtiden använder de Alfa Lavals högteknologiska centrifugalseparatorer för att separera oljan från citrusfrukten. Utrustningen kan hantera 4 000–5 000 liter emulsion i timmen. Detta innebär mer än en fördubbling av den tidigare kapaciteten. Och separatorn använder 30 procent mindre energi för att uppnå samma resultat som konkurrenternas utrustning.

Konkurrenter

Separatorer

- GEA (Tyskland)
- MITSUBISHI KAKOKI KAISHA (Japan)
- PIERALISI (Italien)
- SPX FLOW/Seital (USA)

Dekantrar

- Flottweg (Tyskland)
- GEA (Tyskland)
- GUINARD/ANDRITZ (Frankrike, Österrike)
- PIERALISI (Italien)

Marknadsposition

1

25–30 procent av världsmarknaden.

Försäljning

17%

Andel av koncernens försäljning.

Visste du att ...

... separering används inom sjöfarten för bränslehantering och oljerengöring för att avlägsna orenheterna i brännoljan, vilket skyddar fartygets motorer samt möjliggör mer effektiv och miljövänlig drift.

... energiindustrin använder separering för att utvinna biodiesel och biobränslen från förnybara, växtbaserade källor.

... separering är en nyckelmetod för att rena spillvatten, liksom för att avsalta havsvatten för att göra det drickbart.

... centrifugalseparationsteknologi används i dieselmotorer för att minska skadliga utsläpp från tunga lastfordon.

... separatorer är nyckelkomponenter vid raffinering av vegetabiliska oljor som t.ex. raps- och olivolja, vilket förbättrar kvaliteten och smaken på slutprodukten.

Flödeshantering

Ändamålsenlig och säker vätskekontroll

Smart kontroll
Flödeshantering handlar om att transportera, kontrollera och reglera vätskor och andra produktflöden. Pumpar transporterar vätskan, medan ventiler kontrollerar flödet genom att öppna, stänga och omdirigera. En optimerad flödeshantering ökar utfallet i en tillverknings- eller bearbetningsverksamhet, uppfyller hygienkrav, förbättrar energieffektiviteten och minskar mängden avfall. Teknologin används t.ex. i branscher som producerar eller processar livsmedel, dryck och läkemedel, liksom i sjöfart och offshorebranschen.

Heltäckande flödessystem
Förutom pumpar och ventiler omfattar våra produkter och lösningar även tub- och tankutrustning, blandare och rengöringsteknologier, vilket tillåter Alfa Laval att erbjuda kunderna ändamålsenliga och heltäckande flödessystem. Dessa system förenklar fyllning och provtagning, liksom rengöring och övervakning, och ger dessutom ökad produktivitet och garanterad kvalitet i flödesprocessen. Resultatet är att våra processlösningar hjälper till att både maximera drifttid och minimera kostnader i kundens verksamhet.

Affärsenheter med flödeshanteringsprodukter i sortimentet

FOOD & WATERDIVISIONEN
- Food Systems
- Hygienic Fluid Handling

MARINEDIVISIONEN
- Pumping Systems

Pumpteknologi utan kompromisser

Vår hygienutrustning kombinerar hög prestanda med minutiös hantering för att skydda känsliga ingredienser. Kolvrotorpumpen Alfa Laval DuraCirc® är ett utmärkt exempel på detta. Producenter i mejeri-, livsmedels- och dryckesbranscherna har tidigare varit tvungna att välja mellan pumpar som är effektiva eller pumpar som var lätta att underhålla. Med Alfa Laval DuraCirc® behöver inte kunder välja, vilket gör det till en kompromisslös teknologi. Pumpen har både en stabil konstruktion, är lätt att serva och har en hygienisk design.

Konkurrenter

- Bardiani Valves (Italien)
- Dockweiler Edelstahl (Tyskland)
- Fristam (Tyskland)
- GEA (Tyskland)
- Kieselman GmbH (Tyskland)
- MARFLEX (Nederländerna)
- SPX FLOW/APV (USA)
- SULZER (Schweiz)

Marknadsposition

1

10–15 procent av världsmarknaden.

Försäljning

23%

Andel av koncernens försäljning.

Visste du att ...

... Alfa Laval har ventiler som kan hantera två samtidiga vätskeflöden under tiden som båda hålls separata. Detta skapar ett flödessystem i vilket rengöring och produktion sker sida vid sida.

... kontrollenheten ThinkTop minskar tiden för att rengöra ventilen från fem sekunder till en halv sekund, samtidigt som den minskar vattenförbrukningen med upp till 90 procent. ThinkTop är också utrustad med självdiagnostik för att underlätta kontroll.

... var sjätte öl som dricks i världen kommer från en tank som innehåller utrustning från Alfa Laval.

... vi använder Computational Fluid Dynamics-metoden när vi designar pumpar, vilken noggrant förutsäger vätskeflöden för att säkerställa en hög och effektiv flödesöverföring i kundens process.

Tre affärsdivisioner med kundernas behov i fokus

Alfa Lavals affärsidé är att optimera prestanda i kundernas processer – om och om igen. För att förverkliga detta har koncernen ett omfattande produkterbjudande, en hög teknisk kompetens samt en struktur som är snabbrörlig och säkrar en god insikt i kundernas behov, köpbeteende och processer.

Food & Water

Divisionen arbetar med produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer, exempelvis i branscher som livsmedel, läkemedel, biotech, bryggeri, mejeri och vattenrening.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

18,0%

Rörelsemarginal

Energy

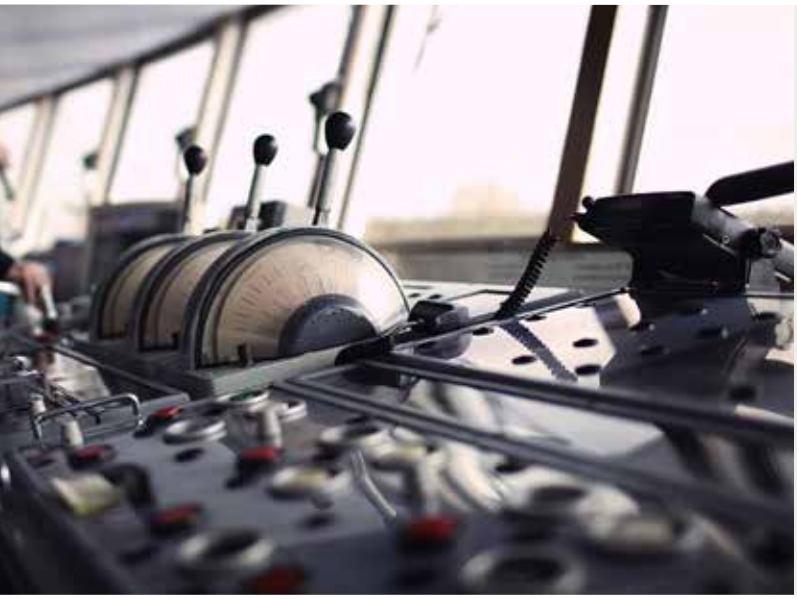
Divisionen är inriktad på lösningar för ökad energieffektivitet, såväl ekonomiskt som miljömässigt. Kunderna är företag inom bland annat datacenter, förnybar energi, uppvärmning, ventilation och kylning, olja- och gasutvinning, raffinaderi, petrokemi samt kraftgenerering.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

15,3%

Rörelsemarginal



Marine

Divisionen är specialiserad på lösningar för kunder inom sjöfart, bland annat rederier, varv, motortillverkare samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Andel av koncernens orderingång

Eftermarknadens andel av divisionen

15,9%

Rörelsemarginal

Food & Water 2021

Stark tillväxt på alla större marknader

Tillväxten var stark eller mycket stark inom alla affärsenheter och på samtliga geografiska marknader, drivet av fortsatt god strukturell efterfrågan parallellt med en tydlig återhämtning inom de områden där efterfrågan försvagades under pandemin. Dessutom är de senaste årens fokus på innovationer och förstärkta relationer med kanalpartners en viktig faktor i vårt arbete för att fånga den starka efterfrågan och det ökande behovet av smartare och effektivare lösningar.

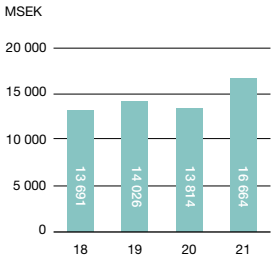
Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen

Utifrån ett slutmarknadsperspektiv förblev tillväxten stark inom Läkemedel & bioteknologi, Ätbara oljor och Bryggeri, där ändrade konsumentbeteenden, investeringarna i processutrustning och ett accelererande skifte till nya biobränslen drev på tillväxten. Även inom proteinhantering ökade efterfrågan. Det hänger samman med ändrade kundbeteenden på livsmedelsmarknaden, där intresset för nya växtbaserade proteiner ökar. Inom vattenhantering görs också stora investeringar på många marknader – främst i teknisk infrastruktur – som gynnar efterfrågan på processutrustning. Under året ökade dessutom tillväxten på servicemarknaden relativt kraftigt.

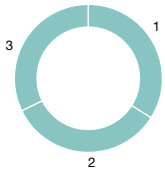
Hållbart produktprogram
Bakom årets starka resultat ligger också investeringssatsningar på teknisk innovation och på att utveckla ett långsiktigt hållbart och konkurrenskraftigt produktprogram. Med det menas teknologi som är mer energieffektiv, men som också har högre prestanda. Det finns en väsentlig skillnad i energiförbrukning, vilket innebär att exempelvis nya separatorer förbrukar hälften så mycket energi som äldre modeller. Ett annat prioriterat område är vatten- och avfallshantering, där förbättrade produkter hjälper till att minska kundens vattenförbrukning eller till att göra vattenreningsprocessen effektivare. Via avfallshanteringen renas och återanvänds restprodukter. Det ger resursbesparingar och uppmuntrar till en ökad cirkularitet då råvaror och produkter kan användas på nya sätt.

Digitala sälj- och servicetjänster
Satsningar görs även för att utveckla försäljningen via Alfa Lavals partnernätverk av distributörer och återförsäljare, vilket säkerställer att bolagets erbjudande inom Food & Water marknadsförs till kunderna i fler kanaler. I försäljningsarbetet pågår samtidigt en digital omställning som innefattar att e-handelsplattformen byggs ut och möjliggör att fler affärer kan genomföras fullt ut digitalt. Digitaliseringen påverkar också service- och underhållsarbetet. Allt fler produkter är idag uppkopplade och övervakas via sensorer och kamerateknik. Denna typ av distanssupport sparar tid, underlättar problemlösning, förenklar förebyggande service och ger i slutänden kunden mer tillförlitlig drift.

Orderingång

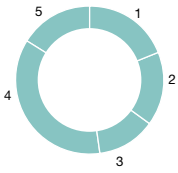


ORDERINGÅNG, GEOGRAFISK



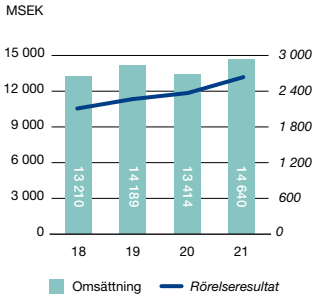
1. EMEA, 34%
2. Americas, 34%
3. APAC, 32%

ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER



1. Decanters, 19%
2. Food Heat Transfer, 16%
3. Food Systems, 13%
4. Hygienic Fluid Handling, 36%
5. High Speed Separators, 16%

Omsättning och rörelseresultat



Affären inom Food & Water

Utvalda industrier
Divisionen riktar sig till kunder i branscher som livsmedel, läkemedel, biotech, vegetabiliska oljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom inriktas arbetet på offentlig och industriell vattenrening liksom på vatten- och avfallsbehandling.

Erbjudande
Erbjudandet omfattar samtliga tre nyckelteknologier. Det innebär olika typer av värmeöverförings- och separationsprodukter samt flödeshanteringsprodukter som pumpar och ventiler.

Väg till marknaden
Affären omfattar försäljning av komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Det gör att divisionen dels har en direkt kundbearbetning, dels når slutkunderna via systemintegratörer, entreprenadföretag, agenter och distributörer.

Strukturella drivkrafter

Livsmedel – jakt på nya proteiner

På livsmedelsmarknaden ökar intresset för nya proteiner, som både är nyttiga och banar väg för produkter med lägre miljöbelastning. Hit räknas växtbaserade proteiner som exempelvis används i tillverkningen av olika typer av vegetabiliska drycker. Intresset ökar även för insektsprotein som idag främst används i tillverkningen av djurfoder, men som på sikt bedöms kunna bli en råvara även i vanliga livsmedel.

Alfa Lavals historia startade 1883 med separatorn för att skilja grädden från mjölken. Sedan dess har erbjudandet för livsmedelsindustrins hygieniska applikationer breddats till att även omfatta värmeväxlare, pumpar och ventiler. Produkter som separatorer och dekantercentrifuger möter de striktaste hygienkrav samtidigt som de kan bidra till att kunderna får ut mer av råvaran. Alfa Laval kan även hjälpa till med att minska spillet genom att erbjuda kyllösningar för transport och lagring.

Miljö – mer förnybar energi

Energimarknaden genomgår stora förändringar. Fossila bränslen fasas successivt ut och ersätts med olika typer av förnyelsebar energi. Även restprodukter från industrin spelar roll i denna omställning. Exempelvis kan vegetabilisk olja från livsmedelsindustrin renas, förädlas och återanvänds som flygbränsle. På samma sätt utvinns stärkelse och socker ur olika naturprodukter för att i nästa steg fungera som råvara i framställningen av etanol.

Alfa Laval har ett stort utbud av produkter för hantering av olika miljöproblem. Inom Food & Water erbjuder vi bland annat dekantercentrifuger som kan avvattna rötslam i offentliga reningsverk och även används i hanteringen av industriellt avloppsvatten och industriellt avfall. Inom livsmedelsindustrin bidrar Alfa Lavals processer och lösningar till minskat spill genom att öka volymen som utvinns ur råvaran

Större slutmarknader

Mejeri
Hygieniska produkter för mejeriprocesser – allt från behandling av vassle, mjölk och grädde till produktion av glass, ost, gräddfil eller yoghurt. Bland annat erbjuds separatorer, värmeväxlare, tankrengöringsutrustning, membran, pumpar och ventiler.

24%
Andel av divisionens orderingång

Vatten- och avfallshantering
Produkter och lösningar för kommunal avloppsvattenhantering samt för behandling av industriellt vatten och avfall. Erbjudandet inkluderar allt från dekantercentrifuger och silbandspressar, till spiral- och tubvärmeväxlare samt membranbioreaktorer.

9%
Andel av divisionens orderingång

Etanol, stärkelse och socker
Separatorer, dekantercentrifuger, värmeväxlare och evaporeringssystem används i produktionen av stärkelse och socker, som i sin tur är råvaror i framställning av etanol.

10%
Andel av divisionens orderingång

Protein
Produkter för återvinning av protein, fetter och oljor från vegetabiliska och animaliska restprodukter för produktion av allt från gelatin, fiskolja och fiskmjöl till benmjöl, surimi och djurfoder. I produktportföljen ingår bland annat separatorer, dekantercentrifuger, evaporeringssystem, membran, värmeväxlare och ångpannor.

5%
Andel av divisionens orderingång

Bryggeri
Produkter för alla delar av bryggeriprocessen, från produktion av maltmos och vört, jäsning och fermentering till filtrering och pastörisering. I sortimentet ingår exempelvis separatorer, membran, dekantercentrifuger, blandningsutrustning, plattvärmeväxlare, pumpar, ventiler, "run-off water"-system och pastöriseringsmoduler.

7%
Andel av divisionens orderingång

Läkemedel & bioteknologi
Pumpar, ventiler, separatorer, membran, dekantercentrifuger, tankrengöringsutrustning och värmeväxlare för processer där kraven på renlighet är stora – exempelvis produktion av flytande eller fasta läkemedel, vaccin, krämer och salvor.

10%
Andel av divisionens orderingång

Ätbara oljor
Produkter som separatorer, dekantercentrifuger, värmeväxlare och pumpar används för produktion av oljor från bland annat raps, oliver, sojabönor eller fisk. Dessa oljor behandlas för att möta kundernas krav gällande färg, smak och näringsvärde.

13%
Andel av divisionens orderingång

Färdiglagad mat och dryck
En förändrad livsstil ger också nya sätt för konsumenter att konsumera mat. Alfa Lavals teknik möjliggör hygienisk och effektiv beredning och tillverkning av färdiglagad mat.

20%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 2%

Livets nödvändigheter

Tillgång till rent dricksvatten och hållbar produktion av livsmedel och dryck förblir några av världens största utmaningar. Food & Waterdivisionen utvecklar lösningar inom detta område – men numera tillsammans med andra.

Vattenbrist är ett växande problem runt om i världen. Uppskattningar visar att en av tre personer inte har tillgång till rent dricksvatten och att två av fem inte har ett handfat för att kunna tvätta händerna. Att rena och återanvända vatten kommer att bli allt viktigare för att säkerställa en mer hållbar livsstil.

Alfa Laval kan bidra till att lösa vattenfrågan. Bolagets innovativa produkter kan användas vid spillvattenbehandling – både i industriella och kommunala applikationer – så att vatten kan återanvändas som t.ex. processvatten eller för bevattning.

Ett exempel finns i USA. Alfa Laval håller en anläggning för spillvattenrening i San Diego, Kalifornien med dekantrar. Projektet är en del av stadens återvinningsprogram för vatten, och kommer vid utgången 2035 att tillhandahålla mer än 40 procent av stadens lokala vattenförsörjning.

Under året har Alfa Laval också undertecknat ett samarbetsavtal med Wayout International, ett företag som utvecklar mikrofabriker (i storlek med en standardfraktcontainer) som kan rena alla typer av vatten för att producera högkvalitativt dricksvatten. Dessa mikrofabriker passar i avlägset belägna områden där en mikrofabrik kan producera 70 000 liter dricksvatten varje månad, vilket förhindrar att uppemot 200 000 plastflaskor och åtta ton koldioxid kommer in i ekosystemet. Alfa Laval ska tillhandahålla teknologin och hantera produktionen i 100 mikrofabriker med start 2022.

”Tillgången till säkert dricksvatten är en viktig fråga på global nivå och vi är väldigt glada att vår teknologi utgör en del av Wayout Internationals lösning och att vi kan bidra till San Diegos ambitiösa planer”, säger Nish Patel, direktör för Food & Waterdivisionen. ”Alfa Lavals produkter inom vattenrening möjliggör noll vätskespill – helt i linje med den cirkulära ekonomins utgångspunkt.”

Inom dryckesområdet har Alfa Laval förvärvat Sandymount, ett USA-baserat dryckesteknologibolag med en unik och patenterad membranteknik under namnet Revos™. Teknologin kommer, i kombination med Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, att möjliggöra för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen är ett svar på ineffektiviteten inom transport och ölleverans, då öl fortfarande är en av få vattenhaltiga produkter som distribueras som ”mestadels vatten” från producent till konsument.

Under de närmaste åren kommer Alfa Laval att fortsätta utveckla nya innovativa lösningar och samarbete med andra företag och organisationer för att hitta sätt att mildra vattenbristkrisen – och möjliggöra en mer ansvarsfull livsmedels- och dryckesförsörjning.

Energy 2021

Tillväxt på en energi-marknad i förändring

Efterfrågan ökade påtagligt jämfört med föregående år, både på produkter och lösningar, samt på vårt erbjudande inom service- och underhållstjänster. En stark drivkraft bakom utvecklingen är företagens strävan efter ökad energi-effektivitet för att sänka både sitt koldioxidavtryck och minska sina kostnader.

Thomas Møller
Direktör, Energydivisionen

Försäljningen av produkter och lösningar relaterade till energieffektivitet, som idag står för omkring 75 procent av divisionens verksamhet, drivs primärt av den nya generationens värmeväxlare. Under 2021 var efterfrågeökningen särskilt tydlig inom slutkundssegment som datacenter, värmepumpar och luftkonditionering.

Intresset för energieffektivitet stimulerar även efterfrågan på servicetjänster, vilket bidrar till en smidig drift av kundernas befintliga utrustning. Service är samtidigt ett område med stora tillväxtmöjligheter och där vi nu håller på att bredda vårt erbjudande. Det handlar även om att utveckla nya servicemodeller, exempelvis där försäljningen av en produkt kopplas till långsiktiga underhållsavtal som bidrar till att bibehålla prestanda och levererar energibesparingar i kundens processutrustning.

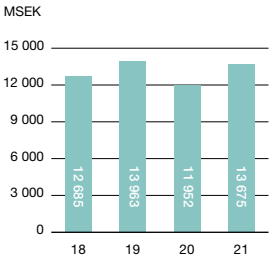
Under året slutfördes lanseringen av den nya produktplattformen för packningsförsedda värmeväxlare. Via denna teknologi som har högre prestanda och förbrukar mindre energi kan Alfa Laval erbjuda ett mer komplett utbud av värmeväxlare än någonsin tidigare i bolagets historia. Under 2021 togs också den nya produktionsanläggningen i Italien i drift. Därmed utökades tillverkningskapaciteten kraftigt, vilket var betydelsefullt under ett år som präglades av hög efterfrågan.

Effektivare energi och cirkularitet
I de ständiga trendskiftena på energimarknaden är Alfa Lavals kunnande och teknologier avgörande. Utvecklingen av biodiesel och andra icke-fossila bränslen skapar efterfrågan på förbehandling i form av separeringstjänster för utvinning och rening av råvaror. Samtidigt görs stora satsningar på nya energislag, exempelvis inom sol- och vindkraft samt på att utveckla vätgas som energikälla. Oavsett energislag är expertisen inom värmeöverföring central. Det gör att Alfa Laval är väl positionerat för att dra nytta av de affärsmöjligheter som nu uppstår.

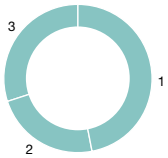
Industriella processer genererar avfall och spillvatten. Vattenhanteringsstrategier så som nollvätskespill kan minimera färskvattenintaget, sänka kostnaderna och förstärka hållbarheten i anläggningsdriften totalt sett. Alfa Lavals systems är mer kompakta än jämförbara system med likvärdig kapacitet, vilket innebär en lägre total installationskostnad för kunden.

Smarta, digitala tjänster
Inom Energy växer e-handeln snabbare än försäljningen i de traditionella kanalerna. Därför vidareutvecklas e-handelsplattformarna med ytterligare investeringar för att göra dem ännu mer attraktiva och lägga till fler användarfördelar. Även servicearbetet blir mer digitalt genom sensorteknik, fjärrövervakning och på lång sikt, innovativ teknik för bildigenkänning, vilket hjälper till att identifiera underhållsbehoven. Det handlar sammantaget om nya, smarta tjänster som sparar tid, minskar riskerna samt ger en bättre totalekonomi för kunden.

Orderingång

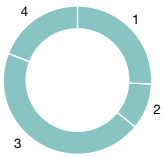


ORDERINGÅNG, GEOGRAFISK



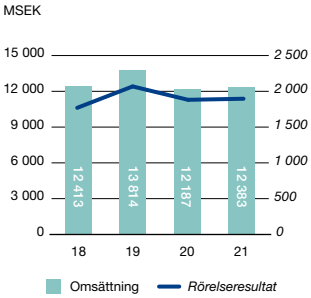
1. EMEA, 47%
2. Americas, 23%
3. APAC, 30%

ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER



1. Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, 26%
2. ENS Energy Separation, 10%
3. Gasketed Plate Heat Exchangers, 45%
4. Welded Heat Exchangers, 19%

Omsättning och rörelseresultat



Affären inom Energy

Utvalda industrier
Divisionen betjänar kunder inom uppvärmning, ventilation, luftkonditionerings- och kylmarknader samt processindustrier som kemikalier, petrokemisk industri och olja- och gas industrin. Divisionen riktar sig även till kunder verksamma inom gruv- och tillverkningsindustrin. Fokusering ligger på ökad energieffektivitet, spillvärmeåtervinning och hållbara lösningar.

Erbjudande
Divisionens huvudsakliga teknologi är värmeöverföring, vilket omfattar allt från lödda och fusionsbundna värmeväxlare och packningsförsedda plattvärmeväxlare för mindre krävande applikationer, samt svetsade värmeväxlare för användning i mer utmanande processer. Separation är den andra teknologin, både termisk och mekanisk, och inkluderar höghastighetsseparatorer, dekantercentrifuger, sötvattengeneratorer, förångningssystem och filter.

Väg till marknaden
Försäljningen inkluderar komponenter, konfigurerade produkter och projekt. Divisionen har sin egen direkta kundhantering och serviceorganisation, men når också kunder via systemintegratörer, entreprenörer, återförsäljare, agenter och distributörer.

Strukturella drivkrafter

Energi – fokus på effektivitet

Det globala energibehovet fortsätter att växa, och det finns två sätt att hantera situationen: öka den totala energiproduktionen samt att öka användningen av teknologi som möjliggör effektivare förbrukning eller återvinning av den energi som genereras.

Alfa Lavals produkter spelar en nyckelroll i arbetet med att effektivisera industriella processer för att göra dem mer energieffektiva. Vår kompakta värmeväxlare är en nyckelteknologi som en del av detta arbete. Erbjudandet omfattar produkter och lösningar för värme, ventilation, luftkonditionering och kyla. Det inkluderar också erbjudanden för elproduktion, förnybara bränslen, raffinering och olje- och gasutvinning. Värmeöverföringskompetens och innovation skapar också affärsmöjligheter när nya bränslen och energikällor utvecklas.

Miljö – minska utsläppen

Idag är det stort fokus på mänsklighetens påverkan på miljön och på klimatet. Många företag är engagerade i hållbarhetsarbetet för att minska sin egen miljöpåverkan och bidra till förbättringar i andra verksamheter.

Alfa Laval har ett brett utbud av produkter för att hantera många av nutidens miljöproblem. Divisionens effektiva värmeväxlare och energiåtervinningslösningar ger energibesparingar, vilket minskar koldioxidutsläppen från kundernas verksamhet. Divisionen tillhandahåller även cirkulära lösningar till slutanvändarna där avfallsminskning och vattenåtervinning står i fokus.

Större slutmarknader

HVAC & Kylning
Alfa Lavals värmeväxlare hjälper till att skapa ett behagligt inomhusklimat i hem och offentliga byggnader runt om i världen. Teknologin används även till allt från djupfrysning och kylförvaring i för exempelvis industriella lokaler och ishallar.

38%
Andel av divisionens orderingång

Processindustri
Erbjudandet omfattar platt- och rörformiga värmeväxlare för tillverkning av organiska och inorganiska baskemikalier, polymerer, fibrer, massa och papper samt metaller.

22%
Andel av divisionens orderingång

Olja & gas
Inkluderar olje- och gasborrning, bearbetning, produktion och transport. Inom borrning erbjuder Alfa Laval värmeväxlare och dekantercentrifuger för blandning, kylning och rening av borrslam. Inom olje- och gasbearbetning, produktion och transport används produkterna inom ett stort antal applikationsområden såväl som i avfallshantering.

11%
Andel av divisionens orderingång

Raffinaderi
Värmeväxlare används för att hantera högt tryck och temperaturer i olika processer i ett raffinaderi. Dessa processer bryter ner råolja till komponenter som raffineras till produkter som eldningsolja, flygbränsle och diesel.

8%
Andel av divisionens orderingång

Kraft
Värmeväxlare, separatorer, filter och ångpannor används för att generera och lagra energi i olika processer inom kraftsektorn oavsett energikälla. Produkterna används även för kolavskiljning.

10%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 11%

Snabbspåret till ren energi

Att minska koldioxidutsläppen från fossila bränslen samtidigt som världens energi-efterfrågan ska tillgodoses är en global utmaning. Energydivisionen bidrar till lösningen genom innovativ teknik och nya partnerskap.

Att uppfylla Parisavtalet och nå målet om max 1,5 °C temperaturökning till 2050 kommer att kräva en snabbare, bredare och global implementering av energieffektiva lösningar.

Energieffektivitet kan enligt IEA ge mer än 40 procent av minskningarna av växthusgasutsläppen de nästkommande 20 åren, varav 50 procent av besparingen kommer från industrisektorn.

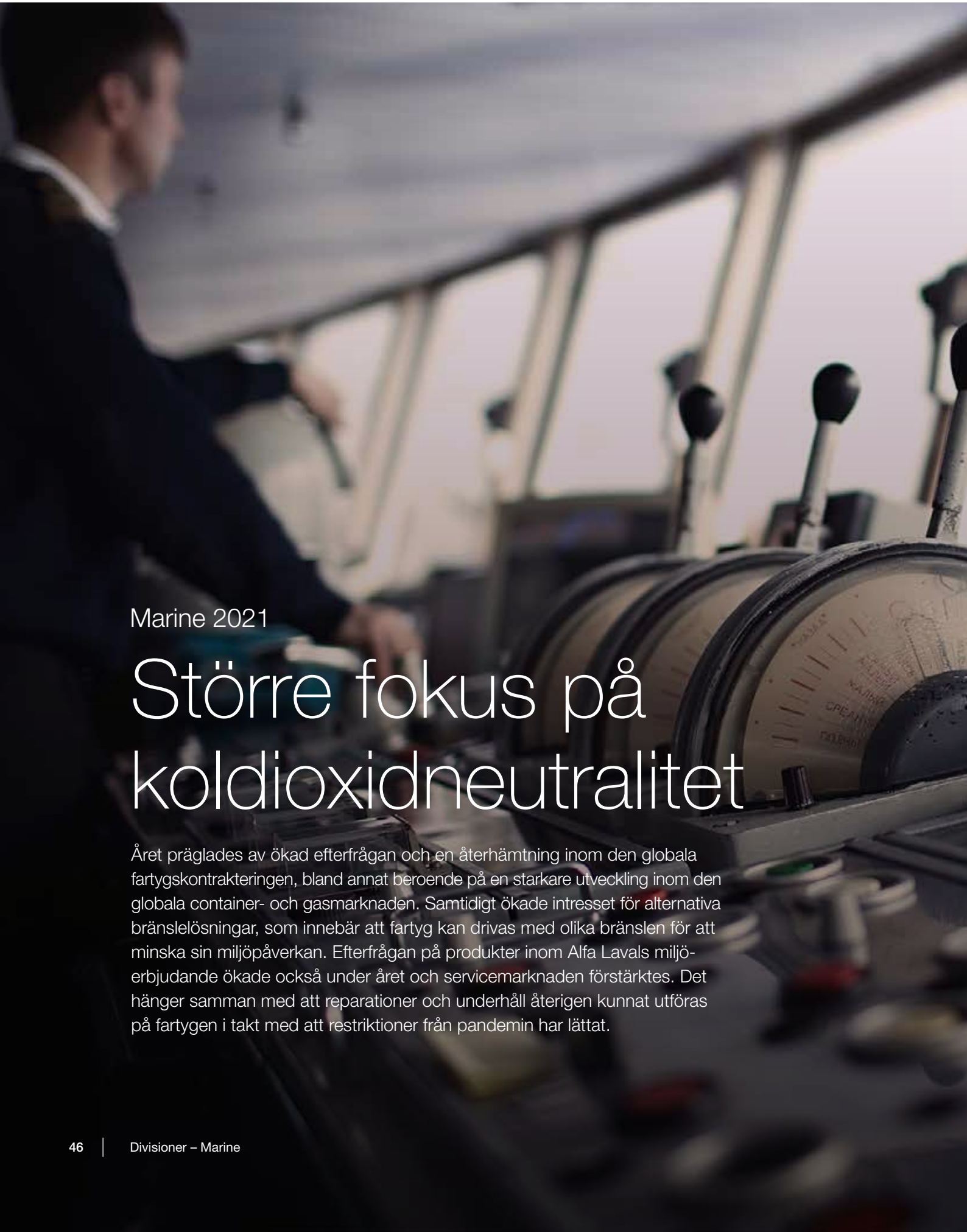
Det råder inga tvivel om att Alfa Laval har tekniken och kompetensen för att ge ett värdefullt bidrag till att minska koldioxidutsläppen i energibranschen. Bolagets teknologi för kompakta plattvärmeväxlare är t.ex. 20–50 procent mer energieffektiv än konventionell teknologi. Att ingå partnerskap med andra företag och organisationer och deras kunder är ett viktigt sätt att sprida dessa fördelar.

”Våra innovativa och beprövade lösningar gör stor skillnad”, säger Thomas Møller, direktör för Energydivisionen på Alfa Laval. ”Utmaningen är att förändra normerna och driva på implementeringen av teknologin i större och bredare skala tillsammans med partners.”

Under COP26 anslöts sig Alfa Laval till två viktiga initiativ: ABB:s nya energieffektiva rörelse och Long Duration Energy Storage (LDES) Council. ABB:s #energyefficiencymovement är intressentinitiativ för många olika intressenter för att skapa medvetenhet om fördelarna med energieffektiva lösningar för att påskynda omställningen mot minskade koldioxidutsläpp. LDES Council bildades av 25 grundande medlemmar inklusive Alfa Laval, BP och Siemens Energy, och har för avsikt att nå nettonoll i elnätet till 2040.

Alfa Laval blev också partner i Liquid Wind, ett kraft-till-bränsleföretag som utvecklar och finansierar eMethanol-anläggningar i kommersiell skala. Alfa Laval ska bidra med sin expertis när det gäller värmeöverföring för att förbättra Liquid Winds processeffektivitet och den övergripande värme- och energiintegrationen på dess anläggningar.

Och slutligen skrev Alfa Laval under ett globalt samarbetsavtal med Microsoft för att utveckla en uppsättning digitala verktyg för att underlätta service och underhåll av dess plattvärmeväxlare. Genom att kombinera Alfa Lavals omfattande servicekunnande med Microsofts mjukvara, data och AI -expertis innebär det nya verktyget att kunderna kan genomföra självutvärderingar för att fastställa om och vilken service som behövs. Det finns uppskattningar om att så mycket som 2,5 procent av världens koldioxidutsläpp skulle kunna förebyggas om de värmeväxlare som i nuläget är installerade i industriella processer bara rengjordes och underhölls ordentligt. Sammantaget kommer dessa partnerskap att driva på förändringen mot en mer ansvarsfull energiförsörjning i framtiden.



Marine 2021

Större fokus på koldioxidneutralitet

Året präglades av ökad efterfrågan och en återhämtning inom den globala fartygskontrakteringen, bland annat beroende på en starkare utveckling inom den globala container- och gasmarknaden. Samtidigt ökade intresset för alternativa bränslelösningar, som innebär att fartyg kan drivas med olika bränslen för att minska sin miljöpåverkan. Efterfrågan på produkter inom Alfa Lavals miljöerbjudande ökade också under året och servicemarknaden förstärktes. Det hänger samman med att reparationer och underhåll återigen kunnat utföras på fartygen i takt med att restriktioner från pandemin har lättat.

Sameer Kalra
Direktör, Marinedivisionen

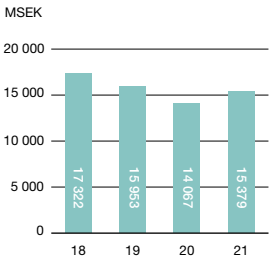
Koldioxidneutrala transporter
Liksom många andra branscher strävar sjöfarten efter att bli koldioxidneutral. Utvecklingen kopplas till hårdare krav från Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) och lokala tillsynsmyndigheter, men i allt högre grad även från konsumenter och slutkunder. För att klara kraven behöver nya bränslen och bränsleeffektivitetsåtgärder införas. I dagsläget utvärderas flera alternativ som ammoniak, metanol och lösningar för olika typer av bränsle (multi-fuel), samt beslutet om att utveckla lösningar runt vindframdrivning för att kunna efterleva IMO 2023. Oavsett vilka bränslen som slutligen dominerar på marknaden, så väntas fokuseringen på minskade koldioxidutsläpp vara en stark drivkraft inom sjöfarten de närmaste åren.

Till denna omställning bidrar Marine genom de produkter och tekniska lösningar som erbjuds, bland annat via vår egen produktutveckling. Ett aktuellt exempel är lanseringen av Alfa Laval E-Power-Pack. Produkten tillvaratar spillvärme och annan överskottsenergi ombord på fartygen – energi som sedan förvandlas till el.

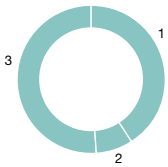
Digitala lösningar för marinindustrin
Även förvärv och nya partnerskap hjälper till att flytta fram positionerna inom Marine, både på hållbarhetsområdet och inom digitaliserade tjänster. Under året förvärvades StormGeo som är specialiserat på avancerade datatekniklösningar för marinindustrin för att stötta beslutsfattande kring väderkänsliga verksamheter. Företagets tjänster gör det möjligt att optimera fartygens rutter på ett sätt som minimerar bränsleförbrukningen. Dessutom kan StormGeos tjänster kopplas upp mot Alfa Lavals utrustning ombord. Data som samlas och analyseras används sedan för att anpassa produkternas prestanda till varje kunds specifika behov.

Under 2021 har Marine även lanserat en ny kundportal, där kunderna loggar in och i realtid kan följa och anpassa kapaciteten i Alfa Lavals processutrustning. Liksom med övriga digitala tjänster bidrar portalen till att optimera användningen, förenkla underhållet och i förlängningen att förbättra kundens hela driftsekonomi.

Orderingång

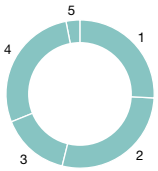


ORDERINGÅNG, GEOGRAFISK



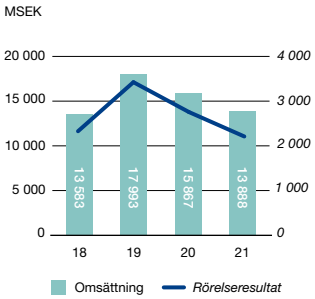
1. EMEA, 41%
2. Americas, 8%
3. APAC, 51%

ORDERINGÅNG, AFFÄRSENHETER



1. Pumping Systems, 26%
2. Environmental products, 28%
3. Boilers, 15%
4. Separation & Heat Transfer Equipment, 28%
5. Digital solutions, 3%

Omsättning och rörelseresultat



Affären inom Marine

Utvalda industrier
Divisionens kunder är främst redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer samt bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs.

Erbjudande
Erbjudandet inkluderar värmeöverförings-utrustning, höghastighetsseparatorer och pumpsystem, men även olika miljörelaterade produkter och system för att rena ballastvatten och avgaser.

Väg till marknaden
Divisionen säljer sina produkter och lösningar direkt till slutkunderna. Dessa är tydligt definierade och begränsade till antalet. Det gör det möjligt att bearbeta kunderna med en begränsad säljstyrka.

Strukturella drivkrafter

Hållbarhet – en koldioxidfri sjöfart

Idag står sjöfarten för cirka 3 procent av världens samlade utsläpp av växthusgaser. Målet i branschen är att nå koldioxidneutralitet 2050. Det ska förverkligas på flera olika sätt, bland annat genom att säkra energieffektiviteten i den teknologi som används ombord, via utvecklingen av nya och mindre miljöbelastande fartygsbränslen samt genom satsningar på vindenergi och andra nya kraftkällor i den globala sjöfarten.

Divisionen har en rad lösningar som kan bidra till att minska sjöfartens miljöpåverkan, bland annat produkter för ökad energieffektivitet, system för ballastvattenrening, teknologi som sänker svavelhalterna i fartygens avgaser eller renar länsvatten ombord.

Global handel – ökad skeppsbyggnation

Sjöfarten är en integrerad del av leveranskedjan för de flesta branscher, vilket gör den till en kritisk del i den globala handeln. Sjöfartens förmåga att erbjuda ekonomiska och effektiva långdistanstransporter sätter den i centrum världsekonomin. Idag uppskattas det att en överväldigande majoriteten av godset, cirka 80 procent, transporteras av fartyg. Alfa Lavals långvariga relationer med redare, varv och operatörer skapar möjligheter eftersom sjöfarten, precis som de flesta industrier, kontinuerligt anpassar sig till en växande befolkning, nya krav och mer hållbara sätt att arbeta.

Alfa Laval har levererat utrustning till den marina industrin i mer än hundra år. Det började med leveranser av separatorer för rening av smörjoljor, men har sedan dess utvecklats till att omfatta värmeväxlare för färskvattenproduktion, pumpsystem för effektiv lastning och lossning och ett stort antal andra produkter.

Större slutmarknader

Skeppsbyggnad och sjöfart

Erbjudandet av produkter och system för installation ombord på fartyg är brett. Det innefattar bland annat system för rening och behandling av bränsle, pumpsystem för lastning och lossning, ångpannor, färskvattengeneratorer, inerta gassystem samt system för behandling av smörjolja och tankrengöring.

79%
Andel av divisionens orderingång

Offshore

Teknologi och lösningar för olje- och gasplattformar, bland annat inerta gassystem och kraftgeneratorer för nödsituationer samt pumpsystem som används för brandsläckning eller för att pumpa upp havsvatten för applikationer ombord.

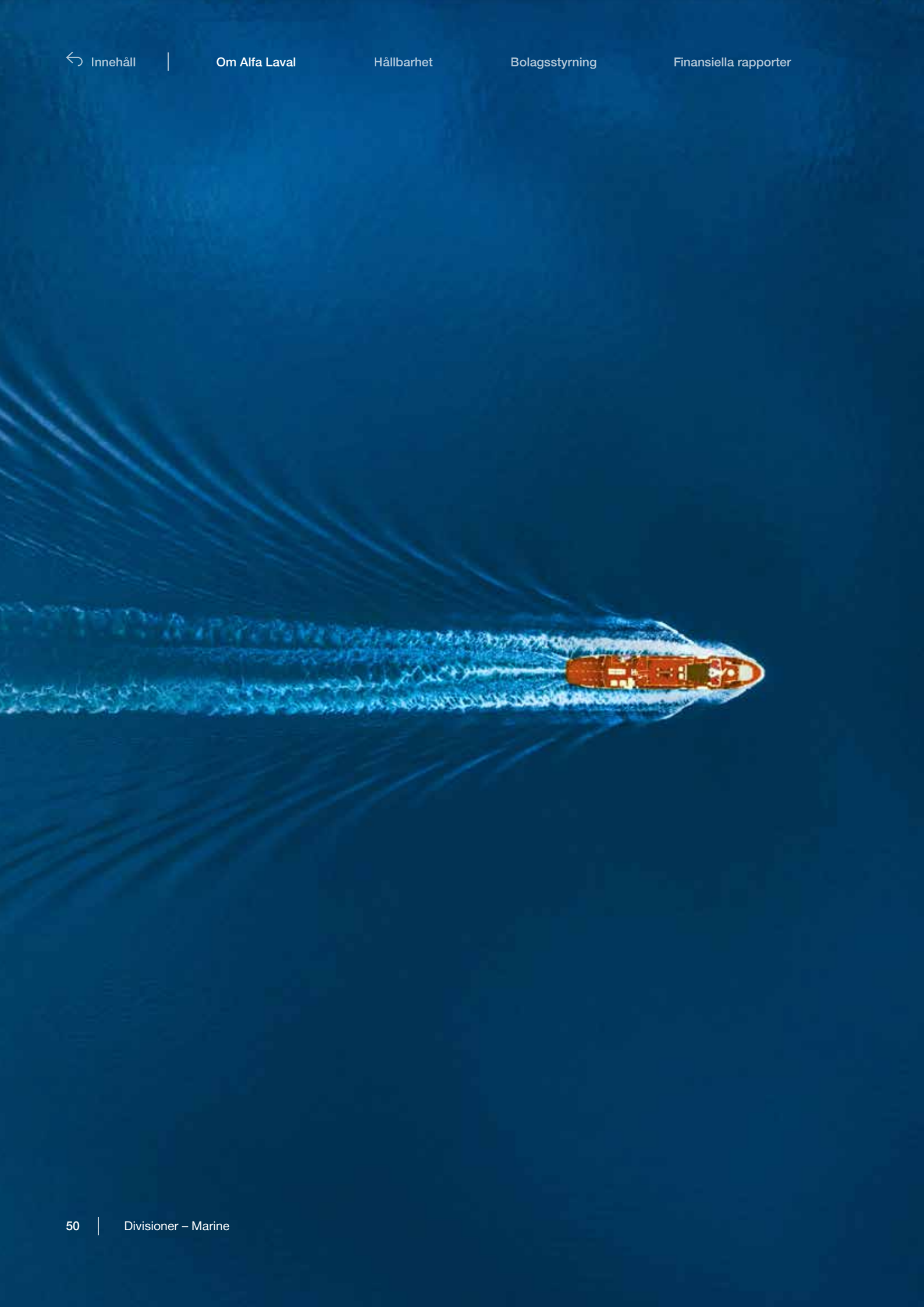
12%
Andel av divisionens orderingång

Motorkraft

Motorgenererad kraft används på platser som saknar elnät, som reservkraft vid strömavbrott, för att hantera toppar i efterfrågan när inte elnätet räcker till eller samt som ett komplement till sol- eller vindkraft. Alfa Laval erbjuder bland annat moduler för bränslebehandling, separatorer för rening av vevhusgaser samt värmeväxlare för olika kylningsapplikationer.

6%
Andel av divisionens orderingång

Övrigt: 3%



Att göra sjöfarten mer hållbar

Att samarbeta med andra har hjälpt Alfa Laval att utöka sitt sortiment avseende innovationer och hållbara lösningar. Marinedivisionen har t.ex. tagit viktiga steg framåt genom samarbeten och partnerskap.

Eftersom sjöfarten står för 2–3 procent av de globala växthusgasutsläppen finns det ett växande tryck på branschen att minska koldioxidutsläppen. IMO har fastställt ett mål om 50 procents minskning i fartygsrelaterade utsläpp till 2050, men många länder och företag siktar högre än så. Alfa Laval har uttalat sin målsättning om att göra sjöfarten verkligt hållbar och Sameer Kalra, direktör för Marinedivision, ser stora möjligheter framåt: ”Vi har arbetat med ett antal externa aktörer för att leverera nya tekniska plattformar som är uppbyggda kring nya bränslen, mer effektiva kraftkällor och en ökad total energieffektivitet i driften på båtar och fartyg.”

Ett nytt 50/50 samriskföretag mellan Alfa Laval och Wallenius kommer att skapa innovativa vindframdrivningssystem. Målet är att ha det första AlfaWall Oceanbird-systemet flytande inom fem år. Samtidigt som teknologin inledningsvis utvecklas för fraktfartyg – den första installationen kommer att vara på ett transatlantiskt biltransportfartyg med kapacitet för 7 000 fordon – är målsättningen att utöka den till kryssningslinjer och andra fartyg. Det förväntas sänka utsläppen med upp till 90 procent jämfört med dagens mest energieffektiva fartyg.

I takt med att branschen rör sig från fossila bränslen och fokus ökar på energieffektiva lösningar, kan information om väderförutsättningar öka i värde. Av denna anledning förvärvade Alfa Laval under 2021 StormGeo, en global ledare inom vädertjänster. StormGeo hjälper kunder att sänka riskerna, förbättra säkerheten och göra hållbara val avseende rutter och drift. Förvärvet utgjorde en del av Alfa Lavals strategi för att stödja den marina branschens arbete med att göra driften mer effektiv. Det förstärker också Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster.

Alfa Laval har också gått med i Mærsk Mc-Kinney Møller Center for Zero Carbon Shipping, med partners som bland annat BP, MAN Energy Solutions, Mitsubishi Heavy Industries och Siemens Energy. Detta samarbete handlar helt om att påskynda utvecklingen av låg- och nollkoldioxidteknologier. Ett exempel är den nyligen offentliggjorda projektet SOFC4Maritime som påskyndar utvecklingen av gröna bränslen för fartyg.

Nya bränslen står också i fokus på Alfa Laval Test & Training Centre i Ålborg, Danmark. Det moderna testutrymmet på 2 800 m² har färdigställts för att testa två nya typer av bränslen: biobränslen (tillverkas av avfall) och metanol. Detta gör det möjligt för Alfa Laval att arbeta i team ihop med sina kunder och att gemensamt utveckla innovativa och hållbara lösningar för att möta deras klimatmål.

Redo att möta ökad tillväxt

Operations är en koncerngemensam försörjningsorganisation. I samverkan med industridivisionerna hanteras inköp, tillverkning samt logistik och distribution. Det görs för att säkerställa en optimal tillverkningskapacitet, bred geografisk täckning samt starka inköps- och logistikkedjor.

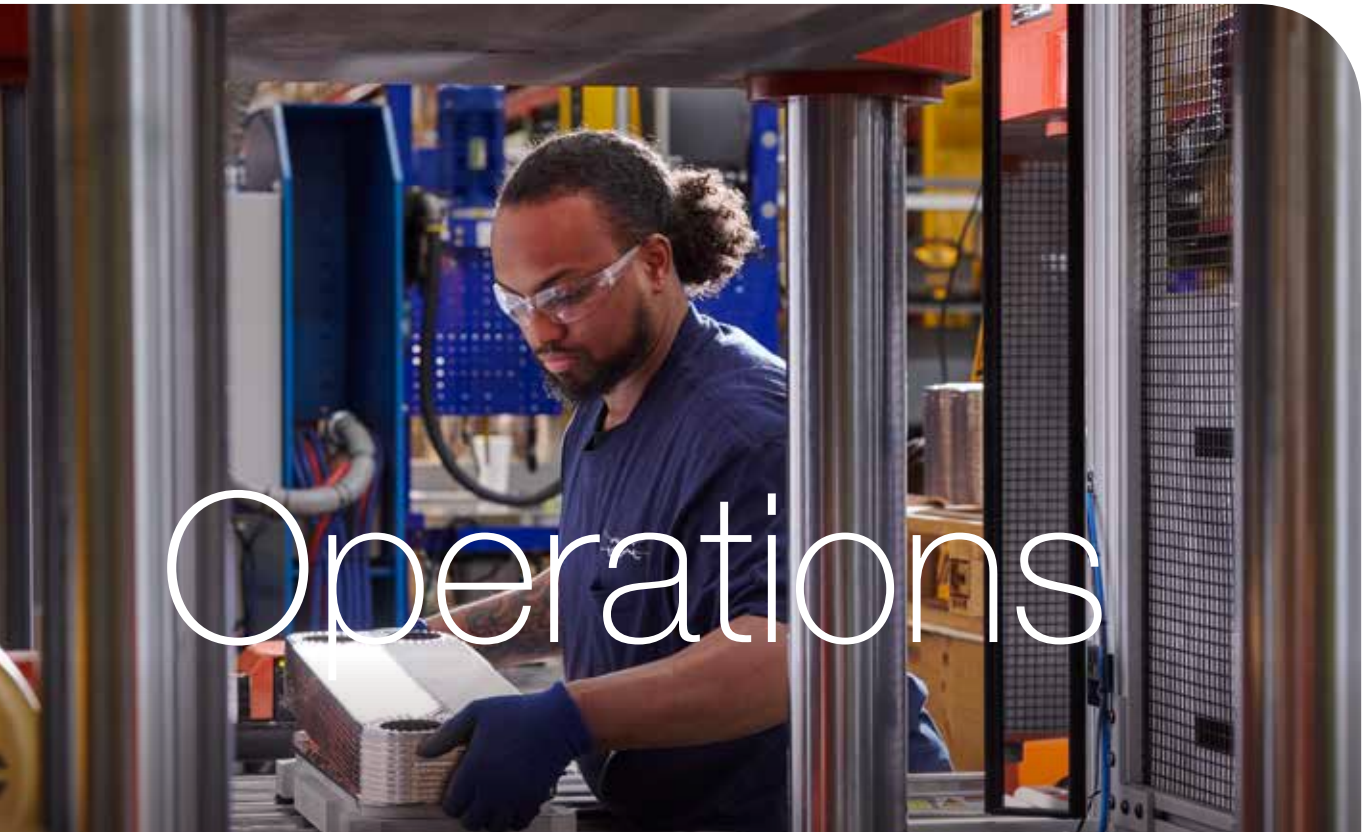
Mikael Tydén
Direktör, Operations

Alfa Lavals verksamhet är geografiskt spridd och produktutbudet diversifierat. Det ökar kraven på samordning mellan de tre industridivisionerna. Operations är knutpunkten i detta arbete och bidrar till att verksamheten på följande områden är väl sammanhållen och professionellt hanterad:

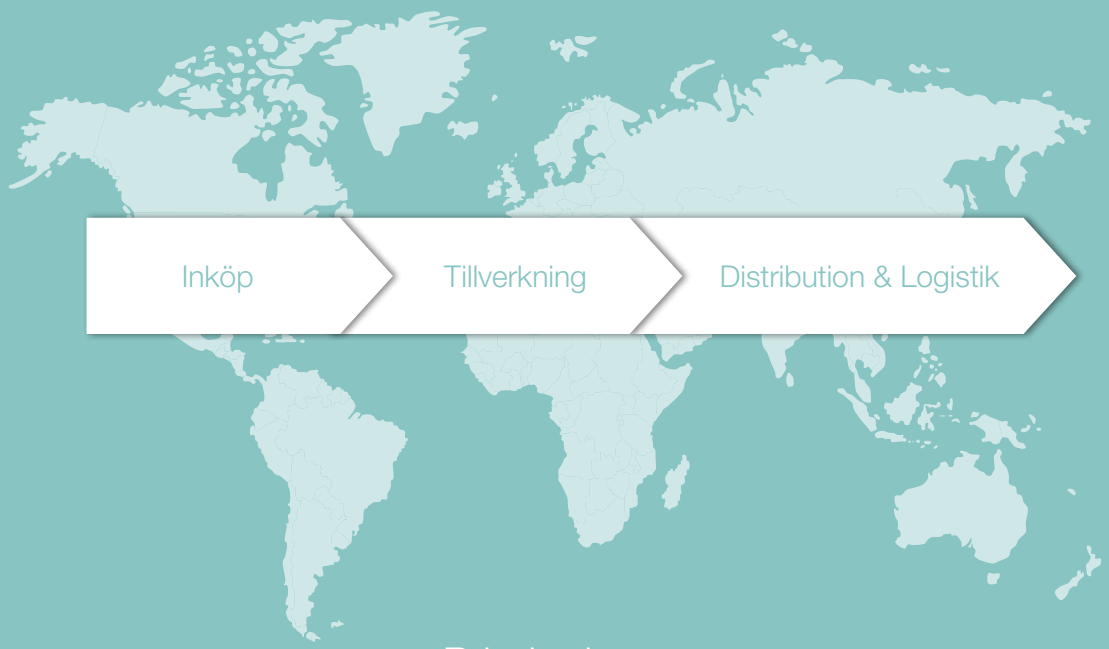
– Samordnad tillverkning och sammansättning av komponenter och produkter som utvecklas ur koncernens tre huvudteknologier. Tillverkningen är knuten till 37 större enheter, utformad för att ge en optimal geografisk täckning, men även utifrån perspektivet att enheterna ska ha så jämn beläggning som möjligt. Produkterna som tillverkas säljs inom samtliga divisioner.

– Inköp som hanteras i en organisation med ansvar för både direkta och indirekta material till fabriker och distributionscenter. Här hanteras också alla de inköp som ligger utanför tillverkningsprocessen, inklusive för service.

– Distribution och logistik med fokus på komponenter och reservdelar. Alfa Laval har global täckning med åtta distributionscenter, utspridda i Europa, Asien och Nordamerika. Verksamheten inom distribution och logistik ansvarar även för Alfa Lavals samlade transportbehov.



En global försörjningsorganisation med stark regional närvaro



Prioriteringar

Hållbarhet | Kvalitet | Leverans | Kostnader

Stabil bas för tillväxt
De plattformar som Operations arbetar utifrån är tillverkning, inköp och distribution. Dessa har på senare år vidareutvecklats för att möta framtida förväntad tillväxt. Målet i det arbete som gjorts har varit att optimera fabriksstrukturen, utveckla produktionssystemen och koordinera inköps- och logistikarbetet på ett sätt som levererar både kvalitet och produktivitet. På så sätt är koncernen nu redo för nästa steg, där fokus ligger på nya investeringar i produktionsanläggningar och distributionscenter för att klara en förväntad efterfrågeökning.

Kontinuerlig och hållbar teknikutveckling
En självklar del i utvecklingen är arbetet med nya, innovativa produktionssystem. En del av detta arbete görs inom ramen för löpande förbättringsprogram medan de mer omfattande förändringarna kopplas till det som kallas Industri 4.0. Här ligger fokus på utökade automatiseringar och digital produktionsutveckling, vilket utvecklats på ett sätt som gör dessa investeringar kostnadseffektiva. Ökad automation är betydelsefullt inom Alfa Laval som har en varierad produktflora och där effektivare produktionssystem därför kan göra skillnad.

På samma sätt skapar teknologier som additiv tillverkning/3D-printning nya möjligheter i en koncern som kan ha långa serviceåtagande på komponenter, och där volymerna över tid är relativt små. Via additiv tillverkning designas komponenter på ett sätt som inte hade varit möjligt med traditionella material och metoder. Tekniken är både kostnadseffektiv och mer hållbar eftersom det behövs mindre insatsmaterial i tillverkningsprocessen. Utvecklingen av tillverkningsteknik och produktionssystem väntas dessutom få allt större betydelse på nya tillväxtområden som bränsleceller, vätgasproduktion och energilagring. Utöver produkter och lösningar kommer kostnadseffektiva produktionsprocesser att bli en del av erbjudandet som gör Alfa Laval till en konkurrenskraftig leverantör på dessa tillväxtområden.

Stärkt kompetens
Att Operations har förstärkt plattformarna inom tillverkning, inköp och distribution underlättar också möjligheterna för bolaget att behålla och rekrytera professionella medarbetare. Det är en styrka att strategiskt betydelsefulla frågor hanteras vid gemensamma kompetenscentra i koncernen. På dessa kompetenscentra digitaliseras produkter och processer alltmer, vilket också det gör det dagliga arbetet stimulerande och därmed mer attraktivt.

Optimering i dag
– innovationer för framtiden

De senaste åren har lärt oss många saker, men den viktigaste lärdomen av alla är kanske att förändring är det enda som är konstant här i världen. Med en fot stadigt i den traditionella industriella ekonomin och en fot som utforskar det nya digitala och hållbara landskapet är Alfa Laval positionerat för att spela en avgörande roll i att ställa om den fossila ekonomin till en hållbar, fossilfri, öppen och inkluderande värld. Den här resan pågår och vi optimerar och finslipar fortlöpande våra befintliga arbetssätt samtidigt som vi banar väg för, och utvecklar, ny teknik för att klara morgondagens krav.

Öka förändringstakten
Samtidigt som Alfa Laval arbetar för att bli koldioxidneutrala i hela värdekedjan fram till 2030, och för att bli en cirkulär verksamhet, återfinns vår främsta påverkan i den skillnad våra produkter gör i kundernas verksamhet. Alla divisioner har spännande möjligheter framför sig, med möjligheter att förändra kundernas sätt att göra affärer och stödja dem i den framtida omställningen.

Energidivisionen tillgodoser den växande efterfrågan på energieffektivitet genom den nya generationen av produkter som värmeväxlare och tjänster. Alfa Laval bidrar även till en snabbare omställning till renare bränslen tack vare vårt breda produkterbjudande i applikationer för biobränsle och vätgas tillverkning, samt till vind- och solkraft.

Sjötransporterna står för närvarande för cirka 2,5 procent av de globala växthusgasutsläppen. Vår Marindivision ser betydande möjligheter i den förestående övergången till koldioxidneutrala sjötransporter. Alfa Laval gör den förändringen möjlig genom att utveckla produkter för nya och mer hållbara bränsletyper. Tillsammans med Wallenius utvecklar vi även teknologi för att kunna driva ett fartyg med vindkraft inom ramen för Ocean Bird projektet. Teknologin har potentialen att minska koldioxidutsläppen från sjöfarten med 90 procent.

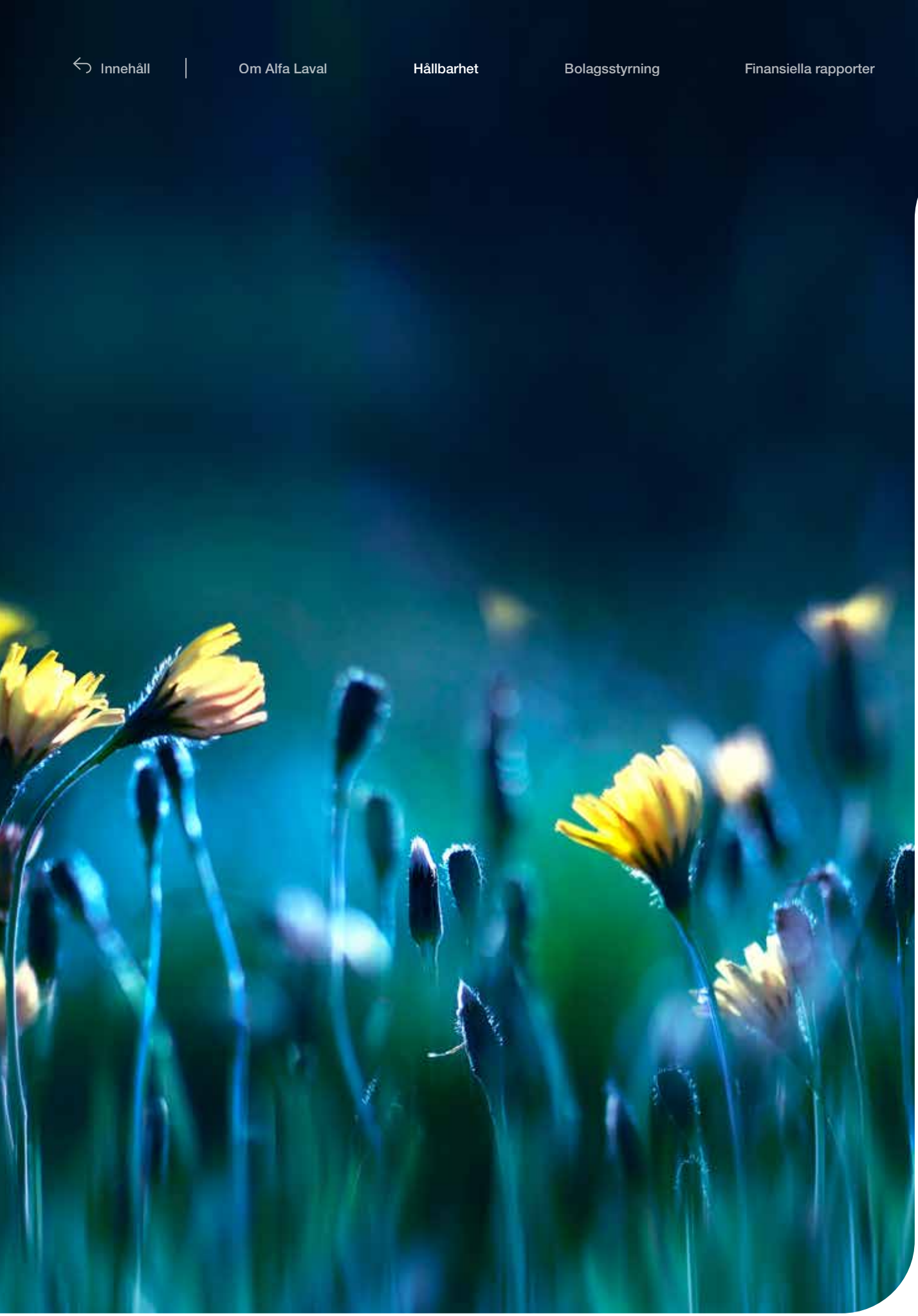
Food & Waterdivisionen ser en stor efterfrågan på mer energieffektiva produkter, där exempelvis våra eMotion-separatorer är 70 procent mer energieffektiva än traditionell teknik. Inom vatten- och avfallshantering bidrar nya och förbättrade produkter till att minska kundernas vattenförbrukning och gör vattenreningsprocesser mer effektiva.

Partnerskap är avgörande för att öka takten av den nödvändiga transformationen. Alfa Laval utvecklar därför starka samarbeten med våra leverantörer. Vi utforskar även andra typer av innovativa samarbeten som till exempel det med Stena Recycling. Initiativet ”Remade-to- Matter” gör det möjligt för Alfa Lavals kunder att uppgradera sina värmeväxlare med moderna mer energieffektiva produkter. Kunden får rabatt motsvarande återvinningsvärdet av den gamla produkten medan StenaRecycling hjälper Alfa Laval att återvinna metallerna från den uttjänta produkten.

Lika viktig är övergången till en mer hållbar och inkluderande arbetsplats, där alla känner sig välkomna och lika behandlade, oavsett kön, ålder, ursprung och roll i bolaget. Vår verksamhet är beroende av att attrahera, utveckla och behålla de bästa medarbetarna, och en förutsättning för att nå det målet är att vara en rättvis, öppen och inkluderande arbetsplats.

”I takt med att världen ställer om från traditionella till alternativa energikällor, är vi övertygade om att omställningen kommer att handla om både en fortsatt optimering av existerande industriella processer och utvecklingen av innovativa lösningar för framtiden.”

Tom Erixon, VD och koncernchef, Alfa Laval

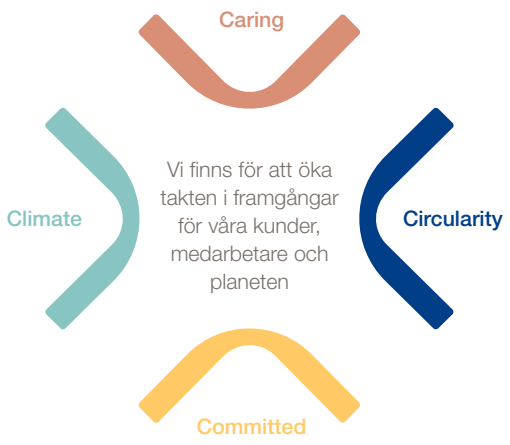


En strategisk inriktning för vår resa framåt

En ny hållbarhetsstrategi lanserades och godkändes av högsta ledningen och styrelsen under 2021. Strategin omfattar de viktigaste områdena som bolaget ska fokusera på fram till 2030. Områdena har identifierats genom intressentbedömningar och dialoger, genom intern prioritering och analys av de områden som kommer vara viktigast för företagets fortsatta konkurrenskraft.

Syftet med hållbarhetsstrategin är att fokusera på de områden där vi vill visa ledarskap som bolag. Strategin är uppdelad i fyra huvudområden – visa omsorg, affärsetik, cirkularitet och klimat. Dessa områden reflekterar de miljömässiga, sociala och och etiska frågor som är mest väsentliga och där vi kommer att fokusera vårt förbättringsarbete. Varje område omfattar en vision som speglar våra amibtioner.

Bolaget har också definierat lång- och kortsiktiga mål för de olika områdena, vilka kommer att följas upp genom nyckeltal (KPI) för att garantera löpande framsteg och för att möta potentiella utmaningar med handling. När så är tillämpligt kommer vi att innefatta hela värdekedjan i våra målsättningar, inklusive hur produkterna och teknikerna som vi marknadsför bidrar till förbättring. Hållbarhetsdelen av årsredovisningen för 2021 är uppdelad i hållbarhetsstrategins fyra frågor. Varje område innehåller en beskrvining av vårt arbete med att utforma nyckeltal, styrning och uppföljning av framsteg under året.



Climate

Klimat

Koldioxidneutrala

Vi strävar efter att bli koldioxid-neutrala genom hela värdekedjan

I fokus
– Scope 1-utsläpp
– Scope 2-utsläpp
– Scope 3-utsläpp

Circularity

Cirkularitet

Cirkulär affär

Vi arbetar för att bevara natur-resursers värde genom hela vår värdekedja

I fokus
– Effektiv tillverkning
– Förlänga produktlivslängden
– Återbruka/återvinna

Caring

Visa omsorg

Trygg och inkluderande kultur

Vi främjar en trygg, inkluderande kultur, både inom vårt bolag och i relationen med externa sam-arbetspartners

I fokus
– Hälsa och säkerhet
– Inkludering och mångfald
– Mänskliga rättigheter

Committed

Affärsetik

Etiska principer vägleder

Vi står upp för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande inom vår organisation, liksom i alla externa affärsrelationer

I fokus
– Affärsprinciper
– Arbete mot mutor och korruption
– Visselblåsning

Mål och måluppfyllnad

Alfa Lavals hållbarhetsmål och sociala mål har till syfte att driva effektivitet och förändrade beteenden för att uppnå bättre resultat på lång sikt. Tabellen nedan visar bolagets hållbarhetsmål. Framsteg mot målen presenteras mer i detalj inom varje avsnitt i rapporten samt i hållbarhetsnoterna som finns på alfalaval.com

Klimat | Cirkularitet | Visa omsorg | Affärsetik

	Område	Mål	Mål år	Trend mot att uppnå målet baserat på 2021 års resultat	Läs mer
	Koldioxid-utsläpp	50 procents minskning av Scope 1- och 2-utsläpp	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet	s. 60-65
	Koldioxid-utsläpp	Nettonollutsläpp inom Scope 1 och 2 50 procents minskning av utsläpp för Scope 3	2030 (basår 2020)	Framsteg gjorda mot målet	s. 60-65
	Energi	5 procents ökning av energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar)	2023 (basår 2020)	Inte i linje med målet	s. 64
	Vatten	5 procents minskning av vattenförbrukningen i områden med vattenbrist	2023 (basår 2020)	Väl i linje med målet	s. 67-68
	Vatten	100 procents återvinning av vatten vid anläggningar i områden med vattenbrist	2030	Framsteg gjorda mot målet	s. 67-68
	Avfall	85 procent av avfallet återvinns	Återkommande	Framsteg gjorda mot målet	s. 67-68
	Avfall	Noll avfall till deponi	2030	Framsteg gjorda mot målet	s. 67-68
	Kemikalier	Ingen användning av farliga kemikalier	Återkommande	Framsteg gjorda mot målet	s. 67
	Material	Produkter innehåller 30% återvunnet material	2030	Framsteg gjorda mot målet	s. 69
	Mångfald	35 procent kvinnliga anställda	2025	Framsteg gjorda mot målet	p.73-75
	Mångfald	25 procent kvinnliga chefer	2025	Väl i linje med målet	p.73-75
	Mångfald	Mindre än 70 procents homogenitet (kön och nationaliteter) i högsta ledningsgrupperna	2025	Väl i linje med målet	p.73-75
	Hälsa och säkerhet	30 procents olyckor med frånvaro i relation till arbetad tid (LTIFR)	2023 (basår 2020)	Inte i linje med målet	s. 70-72
	Etik	100 procent av alla anställda har genomgått utbildning inom affärsprinciper, anti-mutor, anti-korruption och visselblåsning vartannat år	Återkommande	Framsteg gjorda mot målet	s. 76-79

Väl i linje med målet | Framsteg gjorda mot målet | Inte i linje med målet

Att bygga relationer med intressenter är en viktig process i vårt hållbarhetsarbete

Alfa Laval har identifierat våra kunder, aktieägare och investerare, medarbetare och framtida medarbetare, affärspartners (inklusive leverantörer, myndigheter, media och lokalsamhällen som omger oss) som prioriterade grupper för delaktighet i frågeställningar om hållbarhet.

Vi har regelbunden kontakt med våra kunder och vi genomför olika kundundersökningar som ger oss en fördjupad förståelse av hur våra kunder uppfattar vårt bolag.

Våra aktieägare deltar på årsstämman och investerare bjuds in till våra årliga kapitalmarknadsdagar. Alfa Lavals möjlighet att ändamålsenligt svara mot framtida hållbarhetsutmaningar är en av frågorna som diskuteras på dessa möten.

Medarbetare uppmuntras att återkoppla direkt till sina chefer och genom medarbetarundersökningar. Våra leverantörer är viktiga samarbetspartners för att vår verksamhet ska lyckas. Regelbundet utbyte med dem leder till ömsesidig utveckling. Dessutom bjuder vi regelbundet in dem till konferenser och seminarier. Vi har en öppen dialog med de lokalsamhällen i vilka vi verkar, inklusive samarbete med universitet och lokala myndigheter.

Väsentlighetsbedömning

Alfa Laval genomför regelbundet väsentlighetsbedömningar för att granska hållbarhetsfrågorna med störst relevans. Den här bedömningen tillsammans med den samverkan med intressenterna som beskrivs ovan hjälper oss att identifiera väsentliga aspekter. De analyseras utifrån potentiella risker eller möjligheter samt vilken påverkan dessa skulle ha på verksamheten och valideras sedan av bolagets ledning. Frågorna som är mest väsentliga, både internt och externt, är hälsa och säkerhet, regelefterlevnad, energianvändning, klimatpåverkan, leverantörers affärsetik liksom antikorruption. Därutöver har Alfa Lavals produkter och tjänster en nyckelroll i att göra det möjligt för våra kunder att uppnå sina energieffektivitets-, klimat-, cirkularitets- och vattenmål. Detta rankas som viktigt, både internt och externt. Internt eftersom det innebär affärsmöjligheter för bolaget och externt eftersom våra produkter och lösningar kan hjälpa kunderna att minska sin miljöpåverkan. Vår bedömning visar också att intressenternas uppfattning om Alfa Lavals resultat på de prioriterade områdena är i linje med deras förväntningar.

Intressentsamverkan

För att stödja framstegen mot våra verksamhets- och hållbarhetsmål är det viktigt att lyssna på och samverka med våra olika intressenter.

Vår intressentsamverkan bygger både på formell och informell dialog. Under 2021 har trenden med att intressenterna är mer aktiva med att ställa frågor och att öppna upp för dialog runt hållbarhet fortsatt att växa. Två intressentgrupper utmärker sig i detta avseende – kunder och aktieägare/investerare.

De huvudsakliga områdena som tagits upp av investerare och kunder under 2021 är:

- Klimatförändringar och det ansvar som bolaget tar för att svara mot denna utmaning (s. 60-65)
- Övergången till en cirkulär ekonomi och resurseffektivitet (s. 67-69)
- Bolagets roll i att nå FN:s mål för hållbar utveckling (s. 82-83)
- Bolagets arbete med mångfald och inkludering (s. 73-75)

Det har också funnits ett större intresse för:

- hur bolaget planerar för hållbarhetsrisker (s. 149-150)
- hur hållbarhetsrelaterade produkter bidrar till att skapa värde (s. 34-59)

Under 2021 genomförde vi också en anonym fördjupad medarbetarenkät om hållbarhet. Resultaten visar att våra medarbetare rankar följande hållbarhetsområden som viktigast:

- Hälsa och säkerhet
- Mänskliga rättigheter
- Vatten
- Antidiskriminering
- Balans arbete – fritid

Klimat

Vår färdplan mot koldioxidneutralitet

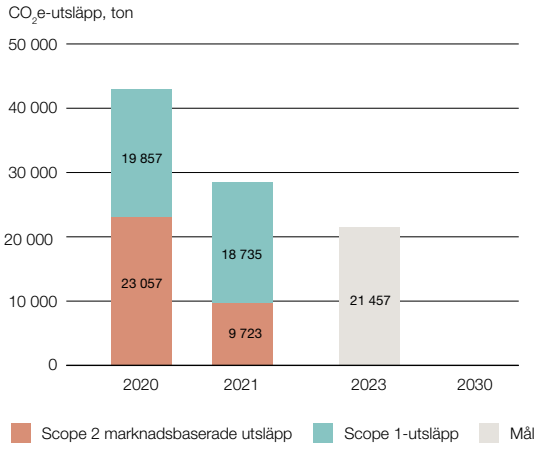
Alfa Laval har sedan länge ett tydligt fokus på att minska vårt koldioxidavtryck, och detta utgör numera en av hörnstenarna i vår hållbarhetsstrategi. Vi arbetar aktivt med att minska vårt eget koldioxidavtryck genom hela värdekedjan och samtidigt införa tekniker som garanterar att kundernas processer blir så energieffektiva som möjligt och möjliggör övergången till rena energikällor.

Under 2021 fokuserade Alfa Laval på att kartlägga och fastställa koldioxidavtrycket genom hela vår värdekedja. Alfa Laval är övertygat om att vi kommer att vara koldioxidneutrala till 2030, eftersom många av våra produkterbjudanden minskar koldioxidutsläppen från industriella processer väsentligt. I vårt program för koldioxidminskning använder vi Greenhouse Gas Protocols strikta definition. Våra mål, baserade på denna definition, är att vi ska uppnå nettonollutsläpp för Scope 1 och 2 till 2030 och minska utsläppen för Scope 3 med 50 procent jämfört med 2020. Minskningen av Scope 3-utsläpp kommer att bero på takten i omställningen mot förnybara energikällor. Det kortsiktiga målet är att minska utsläppen inom Scope 1 och 2 med 50 procent till 2023 (basår 2020). Vi har valt 2020 som basår, väl medvetna om att det innebär en väldigt ambitiös start på grund av den covid-19-relaterade inbromsningen och partiella produktionsnedstängningar. Vi gör därmed prognosen att vår miljöpåverkan ökar i förhållande till baslinjen, men våra ambitiösa mål för 2023 och 2030 kvarstår.

Greenhouse (GHG) Gas Protocol

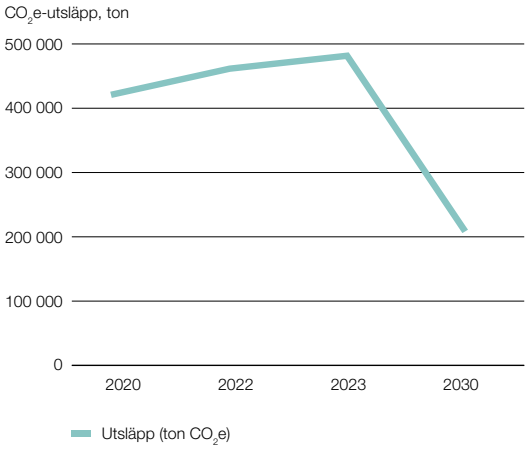
Greenhouse Gas Protocols standard för bolagsredovisning och -rapportering tillhandahåller krav och vägledning för bolag som förbereder en växthusgasinventering. Standarden för Scope 3 är den enda internationellt accepterade metoden för bolag som vill redovisa utsläpp i den externa värdekedjan, både uppströms och nedströms i sin verksamhet. Om ett bolag rapporterar positiv påverkan ska det dessutom rapportera en fullständig inventering av utsläpp för Scope 1, 2 och 3 och sätta minskningsmål för dessa utsläpp.

Scope 1 och 2



Vårt mål är att minska utsläppen inom Scope 1 och 2 med 50 procent till 2023 med baslinjen från 2020 och att ha nettonollutsläpp för Scope 1 och 2 till 2030.

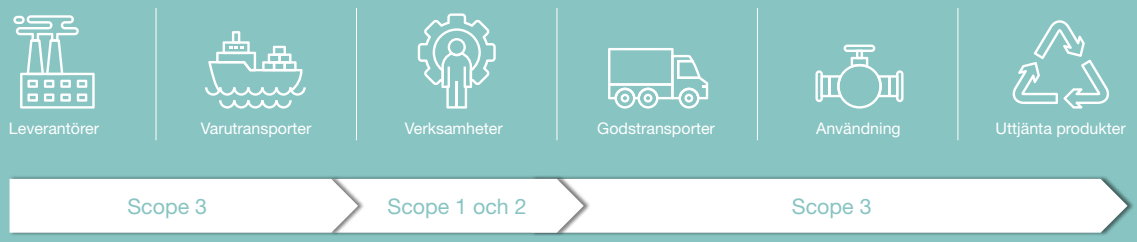
Beräknad färdplan för Scope 3 uppströms och varutransporter



Våra mål är att minska Scope 3-utsläppen med 50 procent till 2030 (basår 2020: 420 000 ton CO_2e.

Kartläggningsprocessen

Alfa Laval har under många år rapporterat energiförbrukning, energikällor och energimix för alla våra produktionsenheter. Våra koldioxidutsläpp beräknades tidigare endast för vår produktion (Scope 1 och 2) och godstransporter (Scope 3). Under 2021 beslutade vi att inkludera utsläppen i hela värdekedjan, inklusive Scope 3, både upp- och nedströms. Vi investerade mycket tid och arbete under året i syfte att fastställa en utgångspunkt (basår 2020) för vår resa mot koldioxidneutralitet i hela värdekedjan.



Scope 1 omfattar direkta utsläpp från energi som har använts i våra lokaler eller företagets fordon.
Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från energi som har genererats av inköpt elektricitet, ånga, uppvärmning eller kylning som förbrukats av Alfa Laval.
Scope 3 omfattar alla övriga direkta utsläpp i Alfa Lavals värdekedja, både uppströms och nedströms, inklusive godstransporter.

Scope 3 är nyckelfrågan

Vår kartläggningsprocess visar att våra externa utsläpp (Scope 3) står för 98 procent av vår totala påverkan. Det är centralt att skilja på Scope 3 uppströms och nedströms, både för Alfa Laval som helhet och för individuella affärsenheter, eftersom påverkan av olika produkter varierar betydligt. En värmeväxlare lämnar sitt största avtryck uppströms medan roterande utrustning har betydande påverkan nedströms.

Scope 3 uppströms

Kartläggningen av våra uppströmsaktiviteter har riktat in sig på våra största leverantörskategorier. Fler än 1 000 leverantörer, fördelade på 158 kategorier, kartlades och kontaktades under året. Totalt hanterade projektet mer än 80 procent av våra totala inköp. Vår analys har visat att vårt koldioxidavtryck från inköp (Scope 3 uppströms) är nästan åtta gånger större än vårt interna avtryck (Scope 1 och 2).

Scope 3 nedströms

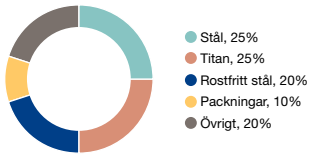
Vår användningsfas (nedströms) är svårare att beräkna på grund av dess komplexitet. Denna del av värdekedjan sticker också ut då den representerar den största andelen av våra koldioxidutsläpp. Alfa Lavals roterande utrustning så som separatorer, dekantrar, pumpar och ventilatorer håller mycket hög kvalitet och är normalt sett i drift hos våra kunder i upp till 25 år. Våra produkters effektivitet, långa livslängd och drifttid är positiv utifrån ett kostnads- och cirkularitetsperspektiv. Låg energiförbrukning över lång tid betyder dock att vår användningsfas står för mer än 95 procent av vår totala miljöpåverkan.

Scope 3 varutransporter

Utsläppen från varutransporter står för lika mycket utsläpp (43 000 ton koldioxid) som våra totala interna utsläpp. Dessa siffror utgör det jämförelsetal som fastställdes under 2020. Det var också ett ovanligt år för varutransporter, främst på grund av behovet att frakta komponenter från fabriker utanför den ordinarie leveranskedjan, då våra egna fabriker och leverantörer tvingades stänga ner produktionen under vissa perioder. De flesta varutransportutsläppen härrör från flygtransport, vilket illustreras av grafen (nedan).

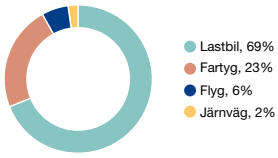
Scope 3 uppströms

Inköp medförde 350 000 ton CO_2 år 2020

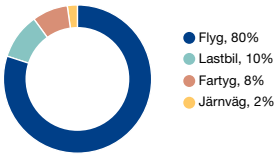


Scope 3 godstransporter

Procent av gods transporterat med lastbil/fartyg/flyg/järnväg



Procent av utsläpp lastbil/fartyg/flyg/järnväg



Vår färdplan

Vårt kartläggningsarbete under 2021 har gett oss nödvändiga kunskaper och fokus för att prioritera arbetet mot våra klimatmål. Nedan beskriver vi vad vi fokuserar på, allmänt sett, för att minska utsläppen inom respektive Scope.

	Scope 1
	– Ersätta naturgas som värmekälla på koncernens produktionsanläggningar – Förbättra energieffektiviteten på våra olika enheter, inklusive i byggnader och utrustning – Ytterligare minska utsläppen från företagsbilar genom att byta till hybrid- och ebilar
	Scope 2
	– Byta till förnybara källor för el på alla anläggningar – Investera i att återanvända spillvärme, som uppkommer från uppvärmning på våra anläggningar – Installation av solpaneler på produktionsanläggningar och distributionscenter
	Scope 3
	– Göra inköp från leverantörer som erbjuder material och andra insatsvaror med lägre koldioxidutsläpp
	– Förbättra materialeffektivitet i tillverkning, inklusive avfallsminskning
	– Kontinuerlig optimering av Alfa Laval-produkter, vilket minskar energiförbrukningen under tiden produkten är i bruk
	– Främja övergång till förnybara energikällor uppströms och nedströms
	– Minska andelen frakt som transporteras med flyg
	– Partnerskap för att garantera återanvändning och återvinning av material när produkter är uttjänta

Färdplanen i praktiken

Målet till 2023 är att minska Scope 1 och 2 med 50 procent jämfört med 2020. Under 2021 minskade vi Scope 1- och 2-utsläppen med 33 procent. Nedan finns en beskrivning över de åtgärder som vidtogs för att minska utsläpp i värdekedjan förra året.

Scope 1:
Energieffektivitet på våra enheter
Under 2021 inleddes projekt för att förbättra energieffektiviteten på nio av våra produktionsenheter. Projekten innebär olika åtgärder för att minska energiförbrukning från att byta till LED-belysning till att byta kompressorer eller optimera lödningsprocesser i våra fabriker. Totalt sett beräknas projekten spara ca 1800 MWh energi.

Scope 2:
Byte till förnybara källor för el
Under 2021 minskades Scope 2 utsläppen med 58 procent (jämfört med basåret 2020). Reduktionen är ett resultat av ändrade elavtal på elva av våra produktionsanläggningar där elen numera genereras av förnyelsebar energi. Under 2021 kom 91 procent av elen från förnybara källor jämfört med 80 procent under 2020. I Kina och Italien använder tre av våra enheter el som genererats av solpaneler på plats.

Scope 3:
Utsläpp nedströms
Det finns en korrelation mellan hastigheten med vilken förnybara och andra fossil-fria energikällor införs på marknaden och vår förmåga att uppnå vårt mål för Scope 3 nedströms, speciellt avseende vår roterande utrustning. Vi kan inte helt påverka omställningstakten, men vi kan påverka tillgången till mer energieffektiva produkter på marknaden. Energieffektiviteten kommer att vara av yttersta vikt för att våra kunder ska kunna nå sina mål och för att uppnå Parisavtalet. Som ett exempel har de värmeväxlare som vi installerade under 2020 minskat energianvändningen i industriella processer med runt 50 GW och samtidigt reducerat koldioxidsutsläpp med mer än 25 miljoner ton.

Minska den negativa påverkan av varutransporter
Eftersom vår möjlighet att påverka en minskning av koldioxidutsläppen i transportbranschen är relativt låg arbetar vi för att minska påverkan genom att välja alternativ med lägre koldioxidutsläpp. I praktiken arbetar vi för att ersätta flygtransporter med andra transportmedel samt förändrar vår interna logistik för att minska utsläppen från transporter av varor.

Samarbete gör återanvändning av material möjligt
När produkter blir uttjänta orsakar avfallshanteringen och återvinningsprocesserna koldioxidsutsläpp. För att bättre förstå hur materialen i våra produkter kan återanvändas, tog Alfa Laval initiativ till ett partnerskap med Stena Metall under 2021. Samarbetet syftar till att förbättra cirkulariteten i vår bransch. Detta nya utbytesprogram kallas ”Re-Made to matter” för mer information se sid. 69.

-70%

Ett exempel på hur vi utvecklar våra roterande produkter för att bli mer energieffektiva är separatorn med tekniken eMotion™. Genom att minska friktionen i kulan på en skivstapelseparator och lägga till en vakuumpump för att minska lufttrycket i utrymmet mellan separatorkulan och ramen kan en separator med eMotion™ minska energin som krävs med 70 procent jämfört med traditionell separeringsteknik. Att säkerställa att produkterna vi levererar till marknaden är mer energieffektiva än dem de ersätter är ett väldigt viktigt steg för att nå vårt mål för Scope 3-utsläpp nedströms.

Minskning av koldioxidutsläpp är av kritisk betydelse för biologisk mångfald

Under 2021 gjordes en första analys av gruppens påverkan på biologisk mångfald med hjälp av databasen ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) för biologisk mångfald och vägledning från Science Based Targets Initiative for nature. Analysen av biologisk mångfald visar att Alfa Lavals nuvarande miljömål och fokusområden, utsläpp av växthusgaser, vattenanvändning, avfallshantering och minskning av farliga kemikalier också är centrala för att minska bolagets påverkan på naturen och den biologiska mångfalden. Att uppfylla målen som vi har fastställt i vår hållbarhetsstrategi för klimat och cirkularitet kommer med andra ord också att minska bolagets negativa effekter på den biologiska mångfalden på kort- och mellanlång sikt. På lång sikt kommer Alfa Laval att fortsätta utveckla sitt arbete för att minska den negativa påverkan på den biologiska mångfalden, inklusive vår värdekedja. Den fullständiga analysen av bolagets påverkan på den biologiska mångfalden under 2021 finns på **www.alfalaval.com/sustainability.**

Klimatrapportering enligt CDP och TCFD

Alfa Laval har deltagit i CDP:s (tidigare Carbon Disclosure Project) frivilliga rapportering avseende växthusgasutsläpp sedan 2016 (med undantag för 2017). Rapporteringen omfattar relevanta nyckelsiffror och data, mått för att förebygga negativ klimatpåverkan samt produkter, lösningar och initiativ som minskar utsläppen. Alfa Laval fick betyget B i den årliga CDP-rapporten för 2020 om klimatfrågor.

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) är ett upprop för klimatåtgärder från finansmarknaderna. Det beskriver hur företag ska hantera sin klimatrelaterade information, inklusive risker och möjligheter. Alfa Laval har som mål att uppfylla TCFD:s rekommendationer för hur klimatarbete bedrivs, hur våra produkter och tjänster hjälper till att minska koldioxidutsläpp, risk/möjligheter samt mål och mätetal. Information om dessa aspekter finns på s. 60-65, 149-150 och i hållbarhetsnoterna på alfalaval.com

Cirkularitet

Vi arbetar för att bevara värdet på naturresurser

Den cirkulära ekonomin är ett alternativ till dagens linjära ekonomi som innebär ”utvinna naturresurser, producera, konsumera och slänga”-modell. Cirkularitet handlar om att gradvis frikoppla ekonomisk aktivitet från att förbruka ändliga resurser och att eliminera avfall och föroreningar ur systemet.

Alfa Laval strävar efter att bevara värdet på naturresurser genom hela vår värdekedja. Naturresurser betyder alla material och insatsvaror som vi köper in och använder i vår produktion, våra transporter och vår reparation. Dessa material är främst metall, gummi, plast, pappersmaterial och vatten. Med vår värdekedja menas hela kedjan från materialen och produkterna vi köper från våra leverantörer till produktionen, användning samt hantering av uttjänta produkter och de transporter som ingår i denna kedja.

Cirkularitet spelar en viktig roll i Alfa Lavals nuvarande affärsmodell. Av den anledningen arbetar vi för att förbättra vår förståelse av en cirkulär ansats i de olika delarna av vår värdekedja. Det omfattar att optimera resursanvändningen, förlänga livslängden på våra produkter, säkerställa att vi återvinner och återanvänder material och utforskar nya affärsmodeller och nya arbetssätt inom vår leveranskedja och inom andra partnerskap.

För närvarande har Alfa Laval valt att fokusera på tre huvudområden för att främja cirkularitet. Det första är att uppnå processeffektivitet, särskilt när det gäller avfalls- och vattenförbrukning, samt energieffektivisering. Det andra området är att förlänga livslängden på våra produkter och det tredje är att öka mängden återvunnet/återanvänt material i våra produkter.

Förbättra processeffektiviteten

För att förbättra effektiviteten i våra processer har vi prioriterat vatten, energi och avfall. Våra mål är

Vatten:

– 2023: Minska vattenförbrukningen med 5 procent vid produktionsanläggningar i områden med vattenbrist (basår 2020), särskilt i Kina, Indien, USA, Mellanöstern och Brasilien.

Status 2021: 14 procents minskning av vatten som används i områden med vattenbrist.

– 2030: 100 procents återvinning av vatten i produktionsanläggningar i områden med vattenbrist.

Energieffektivitet

– 2023: Förbättra energieffektiviteten (MWh/k direkta timmar) med 5 procent.

Status 2021: 3,6 procents ökning av förbrukad energi i relation till direkta timmar.

– 2030: Löpande förbättra energieffektiviteten i produktion, tjänster och produkter.

Avfall

– 2030: 85 procent av avfallet återvinns.

Status 2021: 81 procents återvinning.

– 2030: Säkerställa att inget avfall går till deponi.

Vatten

Alfa Laval bedriver verksamhet över hela världen, och 40 procent av vattnet som förbrukades under 2020 kom från produktionsanläggningar som ligger i områden med vattenbrist. Av den anledningen har vi satt upp det långsiktiga målet att återvinna 100 procent av vattnet som används av samtliga anläggningar i områden med vattenbrist till 2030. På kort sikt är vårt mål att minska vattenförbrukningen i områden med vattenbrist med 5 procent till 2023 (basår 2020). Under 2021 minskade vattenförbrukningen i områden med vattenbrist med 14 procent. De är ett resultat både av implementeringen av projekt för att spara vatten och lägre aktivitet vid en av våra större produktionsanläggningar i Kina.

Alfa Laval-utrustning minskar vattenanvändning och förbättrar avloppsvattnets kvalitet i Pune, Indien.

Vattenbesparingsprojekt i områden med vattenbrist

Alfa Lavals dekantrar förbättrar kvaliteten på avloppsvattnet
Produktionsanläggningen i Pune i Indien har under 2021 installerat Alfa Lavals dekantrar ALDEC 10 och membranteknik (MBR) från Alfa Laval. Den här tekniken gör det möjligt att återanvända vatten för att spola i toaletter och för trädgårdsarbete. Utöver att vattnet återanvänds har kvaliteten på avloppsvattnet förbättrats betydligt.

Minskad vattenförbrukning med 50 procent i Thane, Indien
Under 2021 gjordes en kartläggning av vattenförbrukningen vid vårt servicecenter i Thane i Indien. Det gav en tydligare bild av var vattnet används och därigenom kunde vi identifiera förbättringsområden. Förbättringarna resulterade i en 50-procentig minskning av vattenförbrukningen jämfört med 2020.

Saudiarabien
Alfa Laval Service Operations i Saudiarabien kommer att spara mer än 1 000 m³ vatten årligen till följd av installationen av vattenåtervinningssystem för servicecentren i Jubail och Yanbu. Vatten används i den hydrostatiska trycktestningen av packningsförsedda plattvärmeväxlare, främst från olje- och gastillämpningar i energibranschen. Genom att återvinna vattnet genom en rigorös reningsprocess inklusive filtrering och UV för att få bort föroreningar, kan 90 procent av vattnet återanvändas flera gånger.

Qatar
I Qatar kommer färskvattnet från underjordiska grundvattenlager och från avsaltat havsvatten. Landet upplever stor vattenstress på grund av knappheten på denna livsnödvändiga resurs. Alfa Laval har ett servicecenter utanför Doha där underhållsarbetet på värmeväxlare görs. En lösning för att samla upp och förvara avloppsvattnet i en tank för upprepad användning har nyligen förbättrats med filtrering och ultraviolett rening, vilket avlägsnar patogener och partikelföroreningar.

Avfall

Cirkularitet handlar om att använda resurser och material på ett effektivt sätt och att minska mängden material som används i produkter när de skall tillverkas. På Alfa Laval försöker vi uppnå detta genom att minska skrot och avfallsmaterial och genom att löpande erbjuda marknaden uteslutande högkvalitativa produkter, vilket minskar reklamationer och behovet av nyproduktion.

Material och produkter som vi inte själva kan använda och som vi har för avsikt att, eller har krav på, att slänga är per definition avfall. Detta kan vara skrot och avfall från våra verksamheter och servicecenter liksom inkommande emballage och andra produkter som blir till avfall på våra enheter. Cirkularitet handlar om att minska denna avfallstyp till ett minimum.

Avfallet som genereras måste hanteras på bästa möjliga sätt utifrån ett miljö- och hållbarhetsperspektiv. Vår avfallshanteringsansats baseras på avfallshierarkin och stödjer cirkularitet genom att gynna återanvändning och återvinning framför andra avfallshanteringsmetoder som t.ex. förbränning eller deponi, under vilka både material och energi förloras. Våra avfallsmål stödjer våra ambitioner avseende cirkularitet: minska totala avfallsmängder, hålla en hög återvinningsgrad och att minska avfall till deponi. Vårt fokus under 2021 har legat på att förbättra förståelsen av de typer av avfall som vi producerar och säkerställa en klassificering av avfallet med särskilt fokus på de tio anläggningar som producerar cirka 80 procent av avfallet.

Minskning av avfall, plast och utsläpp från förpackningar

Emballering är en källa till felanvändning av material och avfall på våra olika enheter. Ett projekt inleddes redan 2019 för att minska plast och avfall från emballage med målsättningen att minska felanvändningen av material, avfall, kostnader och som en följd av detta, även koldioxidutsläpp. Detta pilotprojekt genomfördes på ett av våra distributionscenter i Sverige och gav tre huvudsakliga resultat. Det första var att tungt träemballage ersattes med kartong, vilket minskade såväl vikt som material, och som en konsekvens koldioxidutsläppen från frakt. Det andra var ökad återvinning av förpackningsmaterial och det tredje att ersätta den plast som användes för att fylla tomrum i förpackningen. Sammantaget resulterade projektet i besparingar på 345 000 euro, en minskning om 160 km² plastfilm, en ökad återvinningsgrad till 86 procent och det sparade omkring 250 ton koldioxid. Under 2021 har detta projekt implementerats på ett flertal andra anläggningar inom Alfa Lavals organisation, vilket har lett till en minskning om 200 km² plastfilm, 300 000 euro i kostnader och cirka 300 ton koldioxid.

Förlänga produktlivslängden

Många av Alfa Lavals produkter har en livslängd på över 20 år. Av den anledningen är det centralt att säkerställa att de fungerar optimalt och att de är lätta att underhålla och laga. Genom att designa produkter som är lätta att laga, underhålla, uppgradera, bygga om och återtillverka förlänger vi produkternas livslängd för att spara material och andra resurser.

Åtgärder för att öka livslängden på produkter och material

– Utforma produkter som varar längre och som är lätta att renovera

– Säkerställa att produkter får service, lagas och återtillverkas för att garantera en lång livslängd.

Prenumerationstjänster för att förbättra livslängd och effektivitet

Affärsenheten för höghastighetsseparatorer har släppt en ny prenumerationstjänst för att säkerställa den pågående optimeringen av vatten- och kraftanvändning för centrifugalseparatorer.

Alfa Laval hållbarhetsavtal för bryggeriseparatorer erbjuds i en första kampanj på global nivå för mellanstora och stora bryggerier för separatormodellerna Brew 450, Brew 750 och Brew 750e. Inom ramen för avtalet åtar sig Alfa Laval att leverera mot avtalade mål för energi- och vattenbesparingar, baserat på en princip om resultatbaserat arvode. När avtalet tecknas betalar kunden en årlig avgift utan påslag för hård- eller mjukvaran som krävs för att nå målet.

Återvinning och återanvändning av material

För att säkerställa att vi rör oss mot en cirkulär ekonomi är det avgörande att hitta ändamålsenliga sätt att återanvända och återvinna våra produkter när de är uttjänta. För att uppnå detta behöver vi arbeta både med att förbättra utformningen av våra produkter, så att de är lättare att plocka isär och återvinna, samt att säkerställa att materialen efterlever relevant lagstiftning. Dessutom arbetar vi för att öka användningen av återvunna material i våra egna produkter både för att minska våra koldioxidutsläpp och utvinning av råvaror. Att samarbeta med andra organisationer för att möjliggöra återanvändning och återvinning är helt avgörande för kommande framgångar.

Ett nytt banbrytande utbytesprogram

I år har Alfa Laval och Stena Recycling lanserat ett återanvändningsprogram för värmeväxlare under namnet "Re-Made to Matter". Kärnan i detta samarbete är en banbrytande affärsmodell för värmeväxlare som är uttjänta eller inte längre är effektiva. Våra kunder och potentiella kunder har möjlighet att beställa en ny, toppmodern Alfa Laval plattvärmeväxlare oavsett vilket varumärke eller modell de använder i nuläget och få en återbetalning som motsvarar värdet på deras befintliga utrustning. Den gamla enheten skickas därefter till våra partners på Stena Recycling som kommer att återvinna uppemot 100 procent av de värdefulla metallerna som finns inuti.

Metaller som t.ex. koppar och stål som används i produktionen av värmeväxlare, kan återanvändas ett oändligt antal gånger. Materialen som Stena Recycling återställer från våra kunders värmeväxlare används sedan för att tillverka nya Alfa Laval produkter, vilket effektivt sluter cirkeln i vår leveranskedja. Detta partnerskap är därmed ett stort steg framåt avseende cirkulariteten i VVS-branschen med potentialen att återvinna gamla värmeväxlare.

Samtidigt ger återbetalningen ett incitament för våra kunder att byta ut ineffektiva värmeväxlare till modernare värmeväxlare med innovationer som förbättrar energieffektiviteten på ett väsentligt sätt. Detta kommer att göra det möjligt för dem att dramatiskt minska energiförbrukningen i sina termiska processer, vilket – utöver den positiva påverkan på driftskostnader – kommer att bidra till att sänka de globala koldioxidutsläppen. Utbytesprogrammet kommer att inledas i de nordiska länderna. Sverige, som är hemlandet för både Alfa Laval och Stena Recycling, kommer att gå i bräschen och andra länder kommer att följa efter inom kort. Vi syftar till att löpande rulla ut denna unika modell på andra marknader runt om i världen så fort som möjligt.

Visa omsorg

Vi bygger en trygg och inkluderande kultur

”Vi kommer hem säkert. Varje dag!” är Alfa Lavals säkerhetsvision. Vår målsättning är att ha en arbetsplats fri från olyckor eller arbetsrelaterade sjukdomar.

Vi strävar efter ständiga förbättringar när det gäller våra resultat inom hälsa och säkerhet (H&S) i enlighet med vår globala H&S Policy. Tyvärr ser vi, efter flera år med en stadig minskning av arbetsrelaterade olyckor, en ökning i antalet incidenter, både för skador som leder till förlorad arbetstid (LTI) och mindre olyckor. Vi har arbetat intensivt med att analysera, förstå och vidta åtgärder för att vända trenden under året.

Mål och framsteg

Alfa Lavals främsta mål inom hälso- och säkerhetsområdet är att minska nivån på arbetsolyckor med sjukfrånvaro i relation till arbetad tid (LTIR) med 30 procent till 2023 jämfört med 2020. Under 2020 lyckades vi minska arbetsolyckor med sjukfrånvaro (LTI) med 51 procent jämfört med basåret 2017, vilket var bättre än det föregående målet. Dessvärre ökade det totala antalet LTI under 2021 till 113 (82). Det totala antalet sjukdagar var 2 800 (1 993). Detta innebär att vi behöver lägga ner mycket arbete för att uppnå våra mål för antalet skador som leder till förlorad arbetstid (LTI-mål) till 2023, men vi har en ambitiös handlingsplan för att uppnå målet.

Prioriteringar för hälsa och säkerhet

Mot bakgrund av det ökade antalet incidenter under året har Alfa Laval haft ett skärpt fokus på de tre områdena inom hälsa och säkerhet: trygg kultur, säker teknik och säkra system. Vi har också genomfört en fördjupad analys kring vilken typ av incidenter som har haft en negativ trend under året. Vår viktigaste prioritet var att förstå arten av, och skälen till, ökningen av antalet olyckor för att kunna prioritera rätt åtgärder. Analysen av olyckorna och skadorna visar att åtminstone en del av ökningen har sin grund i covid-restriktionerna. Under den här tiden var inte all personal närvarande på anläggningarna, cheferna arbetade delvis på distans och ett minimum av fysiska möten hölls för att minimera risken för att viruset skulle spridas. Våra data visar också att nyanställda var överrepresenterade bland olyckorna, vilket kan innebära att introduktionsprogrammen kring säkerhet var mindre ändamålsenliga under denna period.

Hälsa och välbefinnande

Pandemin har bidragit till ytterligare fokusering på hälsa och välbefinnande. Alfa Laval har vidtagit ett flertal åtgärder för att minimera virusspridningen bland medarbetarna, säkerställa deras välbefinnande och skydda verksamheten. Vi anser att främjandet av hälsa handlar om en omsorg för individen, liksom att möjliggöra Alfa Lavals fortsatta framgång för verksamheten. Många medarbetare har arbetat hemifrån under pandemin, vilket har gjort det nödvändigt att ha ytterligare fokus på hälsa och välbefinnande.

Säkerhet prioriteras på alla nivåer – Broken Arrow, USA

Framgångsrikt säkerhetsarbete kräver att alla i organisationen deltar aktivt och har en öppen kommunikation. Denna insikt utgör en stor del av säkerhetsprogrammet på Alfa Lavals anläggning i Broken Arrow, Oklahoma, USA. Arbetsplatsen har implementerat steg 1 och 2 i Alfa Lavals säkerhetsprogram ”I Care” i hela organisationen, från försäljningsavdelningen till fabriken och genom serviceorganisationen. Programmet har anpassats till respektive del i organisationen, vilket var avgörande för att skapa personligt ansvar och att behålla mentalt fokus på säkerheten. En annan nyckelfaktor bakom framgången var aktiviteten för att hitta säkrare sätt att få jobbet gjort utan att tappa tempo. Slutligen infördes särskilda incitament som baserades på att uppnå rapporteringsmålen för risker och tillbud.

För att minska risken för ergonomiska problem kan medarbetare låna kontorsutrustning och använda den på sina hemmakontor. Vissa länder har också temporärt tillhandahållit bord till medarbetarna så att de kan stå och arbeta, vilket minskar belastningen på kroppen från att sitta ner under långa perioder. Pandemin har också påverkat möjligheterna att ha en aktiv livsstil och bolaget har därför drivit informationskampanjer för att stötta fysisk aktivitet och mer hälsosamma matvanor.

Alfa Laval fortsätter att fokusera på hälsa och säkerhet inom tre huvudsakliga områden.

Trygg kultur
Att främja beteendeförändringar är nödvändigt för att skapa en säkerhetsfokuserad kultur på arbetsplatsen, vilket berör alla medarbetare. Våra chefer har en särskilt viktig roll i att leda utvecklingen mot en bättre säkerhetskultur och att agera som förebilder när det gäller säkerhet. Vi har under året arbetat med månatliga rapporter baserade på ”Säkerhetspyramiden”. Det är en modell som kategoriserar olyckor i grupper från risker/riskobservationer, tillbud, lättare skador, skador som leder till förlorad arbetstid och dödsfall.

Alfa Laval har i nuläget ett tydligt fokus på den nedre delen av pyramiden för att bygga en trygg kultur genom att åtgärda tillbud och risker och därmed förebygga så att de inte blir till olyckor. Vi fortsatte även arbetet med ”Stop-Think-Act” och 3PR (tre prioriterade risker) som viktiga verktyg för att förstärka säkerhetskulturen i bolaget.

Det verksamhetsomfattande initiativet ”I care” bygger på fyra viktiga steg: Medvetenhet, Intresse, Engagemang samt Upprätthålla och förbättra. Vi har för närvarande kommit till det andra steget, där det främsta verktyget är så kallade ”dilemmaövningar”. Dilemmaövningarna hjälper chefer att öppna upp för diskussioner kring vardagssituationer där medarbetarnas hälsa eller säkerhet kan äventyras. Olika ”Dilemmakort” hjälper medarbetarna att välja ett säkrare alternativ när de ställs inför ett dilemma i vardagliga situationer på jobbet. Ett exempel skulle kunna vara: ”Du har fyra externa besökare i verkstaden och det finns bara tre säkerhetsvästar. Hur agerar du och varför?” Denna metod ökar riskmedvetenhet i syfte att skapa en kultur där identifiering och förebyggande av otrygga beteenden sker naturligt. Nästa steg i ”I care” har redan börjat, med en pilotomgång utformad för att ytterligare utveckla ledarskapet inom säkerhet.

Säker teknik och utrustning
En viktig del av Alfa Lavals säkerhetsarbete handlar om att garantera säkra maskiner och utrustning. Riskbedömningarna görs därför regelbundet för att identifiera risker. Risker som hör ihop med maskinsäkerhet leder ofta till en investeringsförfrågan som kommer att eliminera eller reducera risken vid implementering. Bland annat gjorde vår anläggning i Fontanil i Frankrike en betydande investering under året för att minska risken för att arbeta under hängande last. Den typen av investeringar i säkerhet prioriteras av Alfa Laval.

Säkerhetssystem: Utveckling av en ny global manual för säkerhet och hälsa
Under året tog Alfa Laval en ny hälso- och säkerhetsmanual som gäller för hela bolaget. Den kommer tillsammans med befintliga policydokument och direktiv att stödja vår organisation i arbetet med att etablera lämpliga kontroller för alla processer som kan utgöra en risk för hälsa och säkerhet. Arbetet slutfördes vid årsslutet 2021 och lanseringen samt utrullningen av den nya manualen för Hälsa och säkerhet i hela bolaget planeras till början av 2022. Vi har också utvecklat en mall för att kommunicera olyckor samt allvarligare tillbud i syfte att sprida och dra lärdom av händelser mellan olika anläggningar.

Räkenskapsåret 2020		Räkenskapsåret 2021
0	Dödsfall	0
82	LTI**	113
599	Mindre skador	1 294
12 379*	Tillbud	5 294
Ej tillämpligt	Faror/riskobservationer	13 568

*Tillbud och faror redovisades tillsammans 2020
**Skador som leder till förlorad arbetstid

Antal förlorade arbetsdagar p.g.a. olycka under året: 2 800

Inkludering och mångfald

Alfa Laval eftersträvar att vara en inkluderande arbetsplats. Vi vill skapa en öppen, stödjande och internationell miljö där våra medarbetare kan utvecklas och överträffa förväntningar och vi vill attrahera medarbetare med ett stort mått av nyfikenhet. Vi är övertygade om att inkludering genom mångfald maximerar potentialen, både för individer och organisationen. När alla uppmuntras att ”vara sig själva” och känner sig inkluderade, kommer det att ha stor påverkan på vår innovationskapacitet och verksamhetsresultat.

Mål och framsteg

Alfa Lavals mål för 2025 är att 35 procent av alla anställda skall vara kvinnor, 25 procent kvinnliga ledare och mindre än 70 procent homogenitet (kön och nationaliteter) i de högsta ledningsgrupperna.

Vår målsättning är att identifiera kvinnor med ledaregenskaper i ett tidigt skede. Under 2021 var andelen kvinnliga medarbetare i bolaget 21 procent (20,9), andelen kvinnliga chefer var 21 procent (18,8) och andelen kvinnliga chefer i högsta ledningen var 25 procent (33). Under 2021 var 16 procent av de nyanställda kvinnor (tjänstemannapositioner) och vi kommer att fortsätta att arbeta med bland annat rekryteringsprocessen för att nå våra mål.

Att bygga medvetenhet om inkludering och mångfald

Under 2021 har Alfa Laval genomfört fler än 60 seminarier om inkludering och mångfald bland de högsta ledningsgrupperna i vår globala organisation, inklusive koncernledningen. Temat för seminarierna var att skapa och främja en inkluderande arbetsplats genom att förbättra ledarskapsfärdigheter och medvetenhet om ämnet. Totalt har fler än 500 chefer i organisationen deltagit i dessa seminarier, som har hållits av 18 utbildade medarbetare från olika delar av organisationen.

En av de viktigaste aspekterna under seminarierna var att lära sig att bli medveten om de omedvetna fördomar vi alla bär med oss. Omedvetna fördomar är en bidragande

orsak till homogena arbetsmiljöer och grupptänkande, vilket riskerar att minska innovationskraften och hindrar mångfald. Genom att bli medveten om omedvetna fördomar och använda verktyg för att minimera dem, kan vi minska deras negativa effekter och förstärka våra beslutsprocesser på ett väsentligt sätt. Det möjliggör för oss att få ett bredare perspektiv över verksamhetsbeslut, utnyttja potentialen i mångfalden och skapa innovativa team. Seminarierna resulterade i en handlingsplan för ledningsgrupperna om hur de ska arbeta med inkludering och mångfald under 2022.

Utöver ledningens seminarier finns flera kurser tillgängliga på Alfa Lavals intranät, bland annat ”Inclusive Leaders” som vänder sig chefer på alla nivåer i bolaget, och ”Global Inclusive Course” som alla medarbetare uppmanas att gå. Vi har också utvecklat ett seminarium för våra medarbetargrupper som inte har tillgång till intranätet om betydelsen av inkludering och mångfald och hur denna kultur kan omsättas i praktiken i vardagliga arbetssituationer.

Ny inkluderings- och mångfaldspolicy
Vi har utarbetat en ny global inkluderings- och mångfaldspolicy under året. Lanseringen planeras till början av 2022. Syftet med policyn är att tillhandahålla vägledning och tydliggöra vårt åtagande om att erbjuda en arbetsplats med en välkomnande, inkluderande miljö som är baserad på mångfald – och en känsla av tillhörighet. Den täcker in följande ämnen:

– Skapa en känsla av tillhörighet
– Lika möjligheter för alla
– Antidiskriminering
– Inga trakasserier
– Mobbning på arbetsplatsen

Policyn utgår från följande vägledande principer för Alfa Laval som bolag:

– Vi attraherar, utvecklar och behåller de mest kompetenta medarbetarna med en inkluderande mentalitet som möjliggör för oss att påskynda framgång för vår kunder, medarbetare och vår planet.
– Vi främjar inkludering och mångfald på alla nivåer för att ge alla medarbetare rättvisa och lika möjligheter.
– Vi behandlar varandra med respekt, värdighet och artighet, och vi tolererar inte någon form av diskriminering eller trakasserier.

ALWIN – ett blomstrande könsneutralt nätverk i Indien

Det finns flera nätverk inom Alfa Laval för kvinnor och yngre medarbetare. ALWIN 2.0 (Alfa Laval Women India Network) som lanserades i juni 2021 har haft stor framgång i Indien under ledning av Supriya Bansal, controller på Alfa Laval India.

Hennes vision är att skapa en engagerad kultur för att stärka kvinnor och driva på inkludering och mångfald. Generellt sett brukar kvinnliga nätverk drivas av kvinnor, men det unika med ALWIN är att både män och kvinnor samarbetar för att uppnå målen. Detta gör nätverket ännu mer inkluderande med större mångfald och kan erbjuda kvinnorna ett riktigt ekosystem för att blomstra, då mångfald i sig inte är tillräckligt – att medvetandegöra män är lika viktigt!

Nätverket har tre huvudsakliga mål:
– Utveckla, behålla och attrahera kvinnliga talanger
– Göra Alfa Laval till förstahandsval för kandidater genom mångfald
– Få män att engagera sig som mångfaldspartners

Snabbcoaching, självreflektion, sessioner om välbefinnande, chefsföreläsningar och att skapa sociala varumärken planeras inom ramen för detta initiativ.

Supriya berättar för oss om resultaten: ”Vi ser förbättringar när det gäller att anställa kvinnliga kandidater och kvinnor i okonventionella roller. För varje evenemang vi planerar får vi en överväldigande respons från våra medarbetare, med många frivilliga som vill anmäla sig och bidra.”

Vi säkerställer att alla kan göra sin röst hörd
Vi är övertygade att om att ett högt medarbetarengagemang hjälper oss att attrahera, behålla och utveckla nyfikna medarbetare. Engagerade medarbetare förbättrar kundnöjdheten, ökar lönsamheten och försäljningen samt höjer produktiviteten, samtidigt som det minskar personalomsättningen. Det finns en stark korrelation mellan högt medarbetarengagemang och goda verksamhetsresultat.

Under 2021 lanserade Alfa Laval sin nya engagemangsundersökning: VOICE. Det är ett digitalt, anonymt verktyg som gör det enkelt för alla medarbetare att göra sig hörda och att gemensamt påverka och skapa en inkluderande och attraktiv arbetsplats.

Undersökningen genomfördes under tre veckor i september och oktober 2021, och hade en hög svarsfrekvens. Totalt genomförde 81 procent av medarbetarna undersökningen och det kom in närmare 10 000 skriftliga kommentarer, vilket gav ett värdefullt djup och erbjöd många tankeväckande insikter. Engagemanget ligger på 76 procent, vilket är högre än genomsnittet.

Alfa Lavals medarbetare är villiga att dela med sig av sina åsikter och känner sig uppmuntrade att driva fram förbättringar och att hitta nya sätt att göra saker på. Arbetsmiljön beskrivs också som i mycket hög grad fri från trakasserier och diskriminering. Det förekom också värdefulla kommentarer kring kommunikationen som kan förbättras i organisationen. Kommunikation kring karriärvägar och utvecklingsmöjligheter kan också förbättras.

Resultaten från VOICE analyseras i arbetsgrupper där det även fattas beslut om olika åtgärdspunkter. Dessa kommer att vara synliga för alla medarbetare för att främja transparens och handling.

Exempel från VOICE

Alfa Lavals medarbetare är engagerade och vill gärna dela med sig av sina synpunkter …

… men efterfrågar större tydlighet kring karriär- och utvecklingsmöjligheter.

Medarbetarna känner sig uppmuntrade att driva fram förbättringar och att hitta nya sätt att arbeta på ...

… men tror att kundupplevelsen kan stärkas genom bättre arbetssätt.

Medarbetarna har tillitsfulla och öppna arbetsrelationer med sina chefer ...

… men anser att de högsta cheferna kan göra mer för att lyssna på- och värdera olika perspektiv.

Affärsetik

Vi står för ett ärligt, respektfullt och etiskt uppförande

I egenskap av ett stort, globalt företag är Alfa Lavals etiska och transparenta sätt att göra affärer på avgörande för vår framgång. Alfa Lavals fyra affärsprinciper — Visa omsorg, Affärsetik, Öppenhet och Miljö — beskriver hur vi måste agera i samhället för att uppnå våra verksamhetsmål.

Affärsprinciperna tillämpas på alla bolag inom Alfa Laval-koncernen och gäller alla medarbetare, inklusive tillfälligt anställda och konsulter. De vägleder också våra relationer med affärspartners så som leverantörer och kunder.

Under 2021 lanserade vi den reviderade och uppdaterade uppsättningen affärsprinciper, inklusive en ny uppsättning riktlinjer med konkreta exempel på hur de bör implementeras i det dagliga arbetet på Alfa Laval.

I Alfa Lavals affärsprinciper ingår konceptet ”Protect, Respect and Remedy” (skydda, respektera och åtgärda) utifrån FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt koncepten från UK Modern Slavery Act. Affärsprinciperna har godkänts av Alfa Lavals styrelse.

De uppdaterade affärsprinciperna

Visa omsorg

Vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter, inklusive deras säkerhet och välbefinnande. Vi är ett globalt företag och vi har en stark övertygelse om att mångfald maximerar potentialen hos varje medarbetare och vi visar omsorg för varje individs rättigheter och möjligheter.

Affärsprinciperna omfattar:
- Mänskliga rättigheter
- Inkludering och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Föreningsfrihet
- Barn- och tvångsarbete
- Arbetsvillkor

Affärsetik

Vi har åtagit oss att uppträda på ett etiskt korrekt sätt inom vår organisation och i alla externa affärsrelationer. Höga etiska standarder vägleder vårt beteende. Ärlighet, integritet och respekt för andra är värderingar som vi lever och arbetar efter.

Affärsprinciperna omfattar:
- Anti-korruption
- Icke-medverkan
- Intressekonflikter
- Rättvis konkurrens
- Exportkontroll och handelssanktioner
- Politiska bidrag

Öppenhet

Vi för en öppen dialog med alla våra intressenter för att utveckla affärsrelationer som baseras på tillit. Tillit kräver också att vi är försiktiga så att vi inte avslöjar eller kommunicerar konfidentiell information.

Affärsprinciperna omfattar:
- Personuppgiftsskydd
- Konfidentiell information
- Redovisning och verifiering
- Företagstillgångar

Miljö

Vi befinner oss i en unik position eftersom våra produkter på ett väsentligt sätt bidrar till att minska miljöpåverkan från industriella processer. Vi har också ett ansvar för att löpande minska vår miljöpåverkan på alla områden i vår värdekedja.

Affärsprinciperna omfattar:
- Miljöpåverkan i hela värdekedjan
- Ständiga förbättringar
- Försiktighetsprincipen

Efterlevnad i förhållande till lagar, förordningar och Alfa Lavals affärsprinciper

Det är viktigt för Alfa Laval att utföra sin verksamhet på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra. Detta innebär att vi inte bara följer Alfa Lavals affärsprinciper samt gällande lagar och förordningar i de länder där vi bedriver verksamhet, men även att vi är fast beslutna om att följa de högsta etiska standarderna när det gäller affärsbeteende. Vi följer utvecklingen avseende internationell lagstiftning på nära håll, sociala standarder och frivilliga initiativ, inklusive arbetet mot mutor och korruption.

Under 2021 har vi skapat ett program för efterlevnad och etik som omfattar Alfa Lavals affärsprinciper, styrdokument och efterlevnadsregelverk. Styrdokumenten utgörs av policyer, direktiv och förfaranden. Att följa styrdokumenten är obligatoriskt för alla medarbetare i Alfa Laval-koncernen. Efterlevnadsramverket är en uppsättning standarder som ska implementeras av de lokala bolagen.

Styrning

Under 2021 lanserade vi ett koncept med tre försvarslinjer. Detta koncept används för att säkerställa god styrning och säkerställa efterlevnad i hela företaget. Första linjen utgörs av chefer i hela företaget och på global nivå. Andra linjen utgörs av koncernfunktionen som representerar tillsynsfunktioner. Tredje försvarslinjen utgörs av internrevision, externa revisorer och externa tillsynsmyndigheter. Deras jobb är att säkerställa att efterlevnadsprogram och arbetsmiljö fungerar som avsett, att identifiera luckor och att säkerställa att avhjälpande åtgärder vidtas vid upptäckt av bristfälligheter.

De tre försvarslinjerna är uppsatta så att den andra försvarslinjen skapar efterlevnadskrav, checklistor och kontroller, vilka kallas för minsta möjliga interna kontrollkrav (Minimal internal control requirements, MICR). Dessa kontrollkrav (MICR) skickas till första försvarslinjen. Första försvarslinjen har ansvar för att svara på kraven genom att förklara hur de agerar för att efterleva dessa. Informationen samlas in av andra försvarslinjen och analyseras som ett verktyg för riskbedömning. Utifrån riskbedömningen sätts programmen för internrevision ihop. Internrevisionen utmanar sedan både första och andra försvarslinjen genom att säkerställa första försvarslinjens efterlevnad och att andra försvarslinjen använder ändamålsenliga kontroller. Att säkerställa efterlevnad görs därmed både genom att agera på bristfälligheter i första linjen, eller genom att se till att styrdokument som utarbetats av andra försvarslinjen är uppdaterade.

Risk and Compliance Board är det högsta organet i andra försvarslinjen. Rådet utnämns av koncernledningen i syfte att ansvara för att granska ändamålsenligheten i riskhantering och efterlevnadsprocesserna i bolaget. Rådet säkerställer identifiering, bedömning, motåtgärder och övervakning av företagsövergripande risker. De säkerställer också implementering och administration av bolagets policyer, direktiv och etiska program, inklusive affärsprinciperna.

Process för arbete mot mutor och korruption

Åtagande i högsta ledningen
– Koncernpolicy mot mutor och korruption
– Risk and Compliance Board
– Företagets självutvärdering

Riskbedömning
– Företagsövergripande riskhantering
– Riskbedömning i leveranskedjan

Proportionerliga förfaranden
– Riskbegränsande åtgärder
– Leverantörskontrakt inkluderar klausul om arbetet mot mutor och korruption

Kommunikation och utbildning
– Information om arbetet mot mutor och korruption tillgänglig på intranätet
– Medarbetarutbildning om arbetet mot mutor och korruption
– Leverantörsutbildning om arbetet mot mutor och korruption

Due diligence/granskning
– Bakgrundskontroll av agenter och distributörer
– Due diligence/granskning av sammanslagningar och förvärv

Övervakning och granskning
– Internrevision
– Visselblåsarfunktion
– Årlig hållbarhetsrapportering

Alla chefer har ansvar för att säkerställa efterlevnad av våra policyer, inklusive policyn för arbete mot mutor och korruption samt implementeringen av lokala vägledningar. Linjecheferna utbildas löpande för att bibehålla sin medvetenhet kring de senaste utvecklingen av Alfa Lavals bolagspolicyer och globala efterlevnadsprogram.

Rapportering om överträdelser
Vi uppmuntrar våra medarbetare att lösa arbetsrelaterade frågor och oenigheter genom en öppen dialog. Om så inte är möjligt går det att rapportera misstänkta överträdelser anonymt genom det företagsövergripande visselblåsarsystemet Speak up! för både interna och externa intressenter. Alfa Lavals visselblåsarsystem är ett säkert och effektivt verktyg som gör det möjligt för Alfa Lavals medarbetare att bekämpa bedrägeri och upprätthålla företagets goda anseende. Systemet följer EU:s dataskyddsförordning (GDPR) liksom EU-omfattande standarder för att skydda visselblåsare.

Under 2021 bedömde Alfa Laval bolagets efterlevnad av EU:s nya visselblåsardirektiv. Bedömningen visar att Alfa Lavals visselblåsarsystem efterlever direktivet och svensk lagstiftning fullt ut. Lagstiftningen kräver att rapporter både kan göras digitalt och genom en hjälplinje. Alfa Laval går ett steg längre och har implementerat hjälplinjer även i länder utanför EU. Varje rapport krypteras och lösenordsskyddas och kan endast avkrypteras av avsedda individer inom Alfa Laval Group Legal, vilka avgör om och hur visselblåsarmeddelanden ska eskaleras.

Arbete mot mutor och korruption
Alfa Laval har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Den internationella omfattningen på Alfa Lavals försäljningsorganisation innebär att vi är aktiva i åtskilliga länder där det finns en hög korruptionsrisk. Ett av de många verktyg Alfa Laval för att bedöma risker är Transparency International's Corruption Perception Index. Alfa Lavals policy för arbete mot mutor och korruption beskriver de förväntningar bolaget har på sina medarbetare. Alfa Lavals arbete mot mutor och korruption bygger på de sex stegen som beskrivs i UK Bribery Act och baseras på metodiken "motverka, identifiera och korrigera". Riskbedömningar görs på global nivå. Inga offentliga rättsprocesser kring korruption har inletts mot organisationen eller dess anställda under redovisningsperioden.

Fokus på utbildning
Andel anställda som utbildats i antikorruption under 2021:

100%
Koncernledning

87%
Tjänstemän

41%
Kollektivanställda

Under 2021 hölls en särskild utbildning kring de nya affärsprinciperna, inklusive arbetet mot mutor och korruption, för alla seniora chefer globalt. Därutöver hölls särskilda utbildnignar om intressekonflikter runt om i organisationen. Dessa utbildnignar håller på att översättas så att de kan rullas ut lokalt på alla nivåer i organisationen. Under året har arbetet mot mutor och korruption i Kina haft ett särskilt fokus med syfte att förnya medvetenheten. Utbildningstillfällen har hållits i den kinesiska organisationen, inklusive för kollektivanställda, och fler än 780 medarbetare deltog.

Ansvarsfulla inköp

Att arbeta med ansvarsfullt inköp är ett prioriterat område för Alfa Laval. Vår målsättning är att alla Alfa Lavals leverantörer ska leva upp till våra affärsprinciper.

Efterlevnad på global nivå
Alfa Lavals inköpsorganisation hanterar de totala materialbehoven till alla produktions- och distributionsanläggningar. Organisationen gör många olika inköp, bland annat av råvaror som stål, aluminium, titan, gjutstycken, smidesstycken, maskiner, elektriska instrument och fästdon, för att nämna några exempel.

Eftersom bolaget har fler än 40 produktionsanläggningar och distributionscenter i Europa, Asien och America speglas detta i vår leveranskedja. Vi förväntar oss att våra leverantörer i alla dessa regioner agerar på ett etiskt sätt och följer lagar och lokala bestämmelser fullt ut. Dessutom måste Alfa Lavals direkta leverantörer efterleva hållbarhetskraven i våra affärsprinciper, vilket möjliggör för oss att övervaka och bedöma deras kapacitet att möta strängare krav och förbättra sina verksamheter totalt sett. Vi arbetar löpande med att göra denna process mer ändamålsenlig.

Under 2021 har färre leverantörsgranskningar gjorts till följd av fortsatta reserestriktioner. Men ansvarsfulla inköp förblir ett viktigt fokusområde och riktlinjerna för revisioner förbättrades. Dessutom har möjligheterna att dra lärdomar för såväl inköpsorganisationen som för våra leverantörer fortsatt.

Ansvarsfull inköpsorganisation
Alfa Lavals globala inköpsorganisation definierar strategin för hantering av leverans- och leverantörshantering, samtidigt som ansvaret för inköp av produkter och tjänster fördelas lokalt. Rådet Alfa Laval Supplier Risk and Compliance Council med representanter från affärsenheter och den globala inköpsorganisationen säkerställer att leverantörerna följer våra affärsprinciper och fastställer årliga förbättringsplaner. Ledningen för Alfa Laval's Regional Risk & Compliance hanterar leverantörsgranskningar och stödjer leverantörer när det finns ett behov av förbättringar p.g.a. bristande efterlevnad. Ledningen för Risk & Compliance har också ansvar för att utbilda och certifiera internrevisorer. Leverantörsansvariga har ansvar för den löpande dialogen med våra leverantörer. De implementerar Alfa Lavals affärsprinciper och följer upp för att säkerställa ständiga förbättringar.

Utbildning om affärsprinciper för inköpsorganisationen
Alfa Lavals affärsprinciper ligger till grund för vår inköpsprocess. Alla medarbetare i den globala inköpsorganisationen måste genomgå den obligatoriska utbildningen om affärsprinciper. Under de senaste två åren har vi behövt minska antalet utbildningar som har hållits p.g.a covid-19-pandemin, men utbildningsmaterialen finns tillgängliga på vårt intranät och hos ledningen för vår Risk & Compliance. Totalt har vi utbildat fler än 400 medarbetare inom inköpsorganisationen kring implementeringen av affärsprinciper i leveransgemenskapen.

Riskbedömning av leverantörer
Inköpsorganisationen samlar in data med hjälp av ett score-kort med kritiska indikatorer som antikorruption, miljöfrågor och arbetsvillkor. Leverantörsriskbedömningen (se bild på sidan 81) omfattar en inledande gallring för att säkerställa att vi prioriterar de leverantörer som löper högst risk för överträdelser av våra affärsprinciper.

Leverantörsgranskningar och åtgärdsplaner
Under året har internt certifierade revisorer och tredjepartsrevisorer genomfört 49 granskningar i Kina, Indien och Mexiko för att säkerställa leverantörernas efterlevnad avseende våra affärsprinciper. Antalet granskningar var något lägre p.g.a. covid-pandemin. Vi följer upp alla fall av identifierad potentiell eller faktisk negativ påverkan med en åtgärdsplan för förbättringar. Vår granskningsplattform fokuserar särskillt på sex kritiska områden: barnarbete, ungdomsarbete, tvångsarbete, föreningsfrihet, hälsa och säkerhet, brandskydd och miljö. Avvikelser på något av dessa områden

kräver omedelbar rättelse, både från nya och etablerade leverantörer. Alfa Lavals främsta mål är att driva på framsteg genom leveranskedjan, vilket gör att vi fokuserar på leverantörer med väsentliga avvikelser och höga risker. Leverantörer med allvarliga överträdelser får en begränsad tid för att implementera de nödvändiga förbättringarna med stöd av ett effektivt leverantörsutvecklingsprogram. Om den uppföljande granskningen visar otillräckliga framsteg har Alfa Laval en eskaleringsprocess för att avsluta relationen med leverantören som en sista utväg. De vanligaste avvikelserna de senaste åren har varit på områdena hälsa och säkerhet, övertid/låga löner, krisberedskap, miljöutsläpp, (se diagrammet nedan). Under 2021 fasade Alfa Laval ut fem större leverantörer på grund av brott mot affärsprinciperna eller andra större avvikelser från givna riktlinjer.

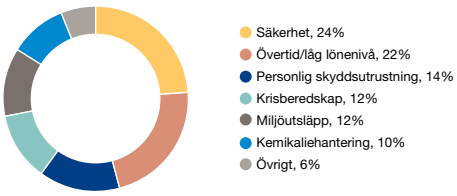
Framsteg avseende hållbarhetsfokus
De senaste två åren har vi fokuserat på hälsa och säkerhet och utvecklat ett program för att höja leverantörernas kompetens i frågan. Betydelsen av att utveckla en säker arbetskultur har belysts. Utöver detta har en broschyr som innehåller bra exempel och ett diagnostiskt prov tagits fram på sex språk. Vi har också hållit virtuella utbildningar om dilemman på säkerhetsområdet i både Indien och Kina. Även om det var svårare att genomföra dessa seminarier p.g.a. pandemin 2021, lyckades vi hålla ett seminarium i Kina.

Under 2021 har vi också prioriterat baslinjen för Scope 3-utsläpp uppströms, vilket omfattar vår leveranskedja. För att läsa mer om detta arbete, se s. 60–65. Vi kommer att fortsätta att utveckla vår hållbarhetsmetod i relation till våra leverantörer så att den innefattar alla beståndsdelar i vår hållbarhetsstrategi, inklusive att arbeta med leverantörer för att minimera avfall, öka materialåteranvändning, återanvända samt minska vattenförbrukningen.

Konfliktmineraler
Dodd-Frank Act kräver att företag genomför due diligence/granskningar för att säkerställa att de mineraler som används i deras produkter inte har köpts in från gruvor som finansierar väpnade grupper som gör sig skyldiga till brott mot de mänskliga rättigheterna. Alfa Laval har sedan 2013 följt den företagsövergripande policyn för konfliktmineraler som finns tillgänglig på www.alfalaval.com. En plattform för leverantörsbedömningar används för att öka transparens och synlighet i syfte att identifiera leverantörer som kräver en bedömning. Under 2021 initierade Alfa Laval en dialog samt ställde efterlevnadskrav på 450 leverantörer.

Modern Slavery Act
Tvångsarbete och människohandel är allvarliga globala problem med betydande negativ påverkan på individer. Alfa Laval har nolltolerans för dessa fenomen inom sin organisation och leveranskedja. Modern Slavery är inkluderat i utbildningsprogram för medarbetare och leverantörer, liksom i övervakning, granskning och uppföljningsaktiviteter med leverantörer. Läs mer i Alfa Lavals uttalande om Modern Slavery Act som finns tillgängligt på vår webbplats.

De vanligaste avvikelserna vid leverantörsrevisioner 2021

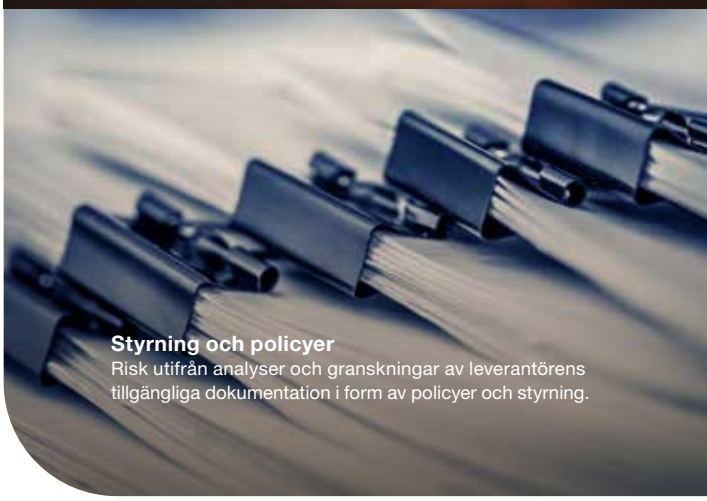


Bedömning av leverantörsrisk

Följande tre områden vägleder vår riskbedömning av leverantörer

Landrisk
Risker kopplade till brott mot mänskliga rättigheter och mutor/korruption i landet där leverantören är baserad.

Risker i produkt- och produktionsprocesser
Risk kopplade till hälsa och säkerhet på arbetsplatsen eller miljöpåverkan kopplad till leverantörens produktionsprocesser.



Styrning och policyer
Risk utifrån analyser och granskningar av leverantörens tillgängliga dokumentation i form av policyer och styrning.

Att bidra till FN:s globala mål

Alfa Laval bidrar i utvecklingen mot FN:s globala mål för hållbar utveckling till 2030. Vi förbättrar vårt eget hållbarhetsresultat löpande och möjliggör förändring genom att stödja kunder att nå sina miljömål.

2 Ingen hunger
Alfa Lavals produkter och lösningar förbättrar hållbarheten, minskar avfall och gör livsmedelsproduktion hygienisk och säker.

3 God hälsa och välbefinnande
Alfa Laval levererar hygienutrustning som möjliggör en effektiv och säker produktion inom läkemedelsindustrin.

4 God utbildning
Alfa Laval arbetar för att säkerställa kompetensutveckling i den egna verksamheten. Vi stöttar också välgörenhets- och volontärprojekt avseende skolutbildning på global nivå.

5 Jämställdhet
Mångfald och inkludering är viktiga prioriteringar för Alfa Laval och målet är att öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer varje år.

6 Rent vatten och sanitet för alla
Alfa Laval erbjuder en lång rad tekniker för att rena avloppsvatten och producera färskvatten. Dessa lösningar bidrar till ökad tillgång till vatten runt om i världen.

7 Hållbar energi för alla
Alfa Lavals produkter ingår som en del i hela processen för att producera förnybar energi, från uppvärmning och kylning till blandning och separering.

8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Alfa Lavals affärsprinciper kräver anständiga arbetsvillkor. Arbetsvillkor och säkerhet är högt prioriterade områden, både i våra egna verksamheter och i de krav vi ställer på våra leverantörer.

9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
Alfa Laval gör stora investeringar i forskning och utveckling. Bolaget lanserar mellan 30–40 nya produkter per år och har över 3 700 patent.

11 Hållbara städer och samhällen
Alfa Laval erbjuder lösningar för energieffektiv fjärrvärme och -kyla – ofta genom att använda spillvärme såväl som termiska lagringslösningar.

12 Hållbar konsumtion och produktion
Alfa Lavals ambition är att göra varje ny produkt effektivare än föregångaren utifrån ett livscykelperspektiv. Många av våra produkter bidrar till att förvandla spill och avfall till värdefulla energi- och materialkällor i olika produktionsprocesser.

13 Bekämpa klimatförändringarna
Alfa Laval arbetar för att minimera miljöpåverkan i hela värdekedjan. Våra olika produkter förbättrar energieffektiviteten, vilket i sin tur minskar förbrukningen av fossila bränslen och därmed koldioxidutsläppen.

14 Hav och marina resurser
Alfa Laval erbjuder en rad produkter inom energi- och miljöområdena som bidrar till att minska utsläpp till hav och sjöar och skydda den marina biologiska mångfalden.

15 Ekosystem och biologisk mångfald
Alfa Laval har tillhandahållit en kyllösning som skyddar världens största frösamling, som har samlats in för att utgöra en reserv om en naturkatastrof, skador på miljön eller ett krig skulle uttömma jordens mångfald av grödor.

16 Fredliga och inkludernade samhällen
Anständiga arbetsvillkor är ett krav i Alfa Lavals affärsprinciper. Med vår globala utbredning har vi potential att ha en positiv påverkan på arbetet mot mutor och korruption i lokalsamhällen där vi är verksamma.

17 Genomförande och globalt partnerskap
Alfa Laval har varit undertecknare av FN:s Global Compact sedan 2011. Vi har en aktiv dialog med intressenterna i hela värdekedjan för att utveckla gemensamma lösningar och skapa värde för alla parter.

Möjliggöra förändring

Möjliggöra förändring
Alfa Lavals produkter och lösningar gör det möjligt för våra kunder att förbättra effektivitet i deras produktionsprocesser genom att exempelvis förbättra energieffektiviteten, återanvända vatten eller minska avfallsmängderna. Dessutom stödjer Alfa Laval övergången till en mer hållbar framtid i energi, livsmedels- och marina industrier. Exempel på hur våra produkter och lösningar skapar värde idag och möjliggör förändringar för morgondagen finns på sidorna 34–51.

Bidra till förbättring
Genom att implementera våra affärsprinciper, sätta upp mätbara mål och arbeta för ständig förbättring bidrar vi till ett flertal av de globala målen. Där ingår till exempel våra medarbetares hälsa och säkerhet, minska våra koldioxidutsläpp i hela värdekedjan, kompetensutveckling, program för mångfald och inkludering, ansvarsfull leverantörskedja samt minska riskerna för korruption. Se mer på sidorna 54–82.

Rapportering till EU taxonomin

Ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin för att begränsa eller anpassa sig till klimatförändringar.

Följande nyckeltal visar hur mycket av Alfa Lavals verksamhet som omfattas av taxonomin.

Nyckeltal

Koncernen	Totalt	Varav omfattat av taxonomin
2021	MSEK	%
Nettoomsättning[1)]	40 911	15,8
Driftsutgifter[2)]	1 342	9,3
Investeringar[3)]	1 712	6,4

1) De ekonomiska verksamheter i Alfa Laval som omfattas av taxonomin för att begränsa klimatförändringar har identifierats baserat på vilka applikationer (industrier) varje division säljer till. Per division är dessa:

I Energy, applikationer för:
- tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader,
- tillverkning av förnybara energiteknologier,
- tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas,
- utrustning för materialåtervinning från ofarligt avfall,
- tillverkning av vissa råvaror som är angivna i taxonomin,
- tillverkning av andra teknologier med lågt koldioxidavtryck,
- biogas och biobränslen och
- konstruktion, utökning och drift av system för uppsamling, behandling och leverans av vatten.

I Food & Water, applikationer för:
- biodiesel och
- etanol.

I Marine, applikationer för:
- havsbaserad vindkraft.

Huvuddelen av de ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin avser Energy-divisionen.

Investeringar och driftsutgifter som omfattas av taxonomin avser:
- tillgångar eller processer som har att göra med ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin och
- inköp av produkter från ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin och enskilda åtgärder för att sänka koldioxidavtrycket eller reducera växthusgaser förutsatt att åtgärderna är implementerade och i drift inom 18 månader.

2) Driftsutgifter avser direkta kostnader för:
- utbildning och andra anpassningsbehov inom HR (konvertering och förändring),
- forskning och utveckling,
- byggnadsrenovering,
- kortsiktiga leasingavtal,
- underhåll och reparation och
- andra direkta utgifter för det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar av Alfa Laval eller tredje part.

3) Investeringar är definierat som summan av köpta och leasade investeringar.

Rapportering till EU taxonomin

Europaparlamentets och Rådets förordning (EU) 2020/852 ("Taxonomiförordningen") infördes som ett gemensamt klassificeringssystem för hållbar ekonomisk verksamhet. Den nuvarande lagstiftningen fokuserar på ekonomisk verksamhet som väsentligt bidrar till att begränsa klimatförändringarna och anpassning till dessa förändrigar. EU-taxonomin är fortfarande under utveckling och det är viktigt att notera att den nuvarande lagstiftningen inte omfattar alla hållbara marknadsaktiviteter. Taxonomiförordningen anger en strategi i tre steg mot taxonomianpassning av ekonomisk verksamhet:

1) Bidra väsentligt till ett eller flera av de sex miljömål där begränsning av, och anpassning till, klimatförändringar är de som Alfa har fokuserat på för 2021.

2) Inte negativt påverka de övriga fyra miljömålen avsevärt.

3) Följ de minimigarantier som avser sociala stadarder och styrningsstandarder.

Vi har påbörjat vår taxonomianpassningsprocess genom att utvärdera och dokumentera överensstämmelse med steg 1–3 för alla våra kvalificerade aktiviteter. För att göra det har vi baserat vårt arbete på de företagsprocesser som är relevanta för vår verksamhet i varje EU-definierat kriterium som rör vår verksamhet. Genom att beskriva och dokumentera befintliga processer för att hantera miljömässiga och sociala risker säkerställer vi en företagsomfattande efterlevnadsstrategi och får en tydlig överblick över vilka processer som är centrala för att säkerställa taxonomianpassning.

Revisorns yttrande

Revisorns rapport över översiktlig granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB, org.nr 556587-8054.

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning har definierats på sida 106.

Granskningens omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Lund, 23 mars 2022

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Global Compact Index	Princip	Sida
Mänskliga rättigheter		
Stödja och respektera internationella mänskliga rättigheter inom sfären för företagens inflytande	1	57-59; 70-81
Försäkra att deras egna företag inte är inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter	2	57, 70-81
Arbetsrätt		
Upprätthålla föreningsfrihet och erkänna rätten till kollektiva förhandlingar	3	77
Eliminera alla former av tvångsarbete	4	77; 80-82
Avskaffa barnarbete	5	77; 80-82
Avskaffa diskriminering vad gäller rekrytering och arbetsuppgifter	6	77; 80-82
Miljö		
Stödja försiktighetsprincipen vad gäller miljörisker	7	57-69; 76-77; 80-83
Ta initiativ för att stärka ett större miljömedvetande	8	57-69; 76-77; 80-83
Uppmuntra utvecklandet av miljövänlig teknik	9	34-51; 57-69; 76-77; 80-83
Anti-korruption		
Motarbeta alla former av korruption, inklusive utpressning och mutor	10	57-59, 76-79; 82-83

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

Den här delen av årsredovsiningen utgör vår updatering mha vår efterlevnad av FN Global Compacts tio principer. Vi välkomnar feedback och kommentarer på innehållet.

Hållbarhetsnoter

Rapporten omfattar kalenderåret 2021 och fokuserar på väsentliga frågor och aktiviteter utifrån intressentdialoger. Hållbarhetsnoterna för 2021 inklusive vår redovisning enligt GRI återfinns på alfalaval.com Data och hållbarhetsinformation för tidigare år finns på: **www.alfalaval.com/about-us/sustainability/.**

Alfa Lavals aktie under 2021

Alfa Lavals aktie har haft en stark utveckling under 2021. Aktiekursen noterades till 364,40 kr (226,3) vid stängning på årets sista handelsdag, en uppgång om 138,1 kronor, motsvarande 61,0 procent. OMX Stockholm Industrials, det branschindex för industriaktier i vilket Alfa Laval ingår, steg 38,4 procent under 2021. Stockholmsbörsen som helhet steg under 2021 med 35,0 procent. Årets högsta stängningskurs för aktien, 388,8 kronor, noterades den 16 november. Årets lägsta stängningskurs, 219,6 kronor, noterades den 29 januari. Alfa Lavals börsvärde var vid årets utgång 152,85 miljarder kronor (94,9). Alfa Laval-aktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i börsens Large Cap-segment i Stockholm och Norden, samt OMXS30 som omfattar de 30 mest omsatta aktierna i Stockholm.

Långsiktigt god avkastning
Sedan Alfa Laval åternoterades på Stockholmsbörsen den 17 maj 2002 har aktien, inklusive återinvesterad aktieutdelning, avkastat 2521 procent. Mätt över noteringsperioden ger detta en genomsnittlig årlig effektiv avkastning på 18 procent. Detta kan jämföras med 12 procent i effektiv årlig avkastning för Stockholmsbörsen under samma period (SIX Return Index).

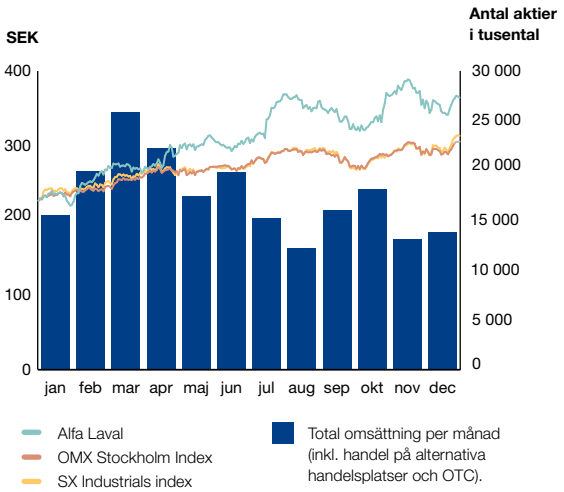
Aktiens omsättning
Alfa Lavals aktie handlas inte bara på Nasdaq Stockholm utan också på CBOE Global Markets, London Stock Exchange och Aquis, för att nämna några av de större alternativa marknadsplatserna. Under 2021 svarade Stockholmsbörsen för 31 procent (36,7) av all handel i aktien. Handeln på CBOE Global Markets var störst med 53,3 procent (45,2). Likviditeten i Alfa Lavals aktie är god och minskade under 2021 till 643 miljoner aktier (784) och handeln motsvarade ett sammanlagt värde om 196,40 miljarder kronor (158,48), inräknat samtliga marknadsplatser. Denna handel innebar att aktiens omsättningshastighet minskade något under 2021, till 1,5 gånger antalet utestående aktier (1,9). Under 2021 minskade det genomsnittliga antalet avslut i Alfa Lavals aktie till 9591 per handelsdag (9 892).

Utdelningspolicy
Det är styrelsens målsättning att regelbundet föreslå en utdelning som speglar koncernens utveckling, finansiella status, samt nuvarande och förväntade kapitalbehov. I beaktande av koncernens förmåga till kassagenerering är målet att utdelningen över en konjunkturcykel ska motsvara 40–50 procent av nettoresultatet. För 2021 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 6,00 kronor (05,50). Den föreslagna utdelningen motsvarar 46,2 procent av vinst per aktie (54,3), justerat för övervärden.

Aktiekapitalet
Kvotvärdet uppgick vid årets utgång till 2,66 (2,66) kronor per aktie. Alla aktier har lika röstvärde och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar. Det finns inga utställda optioner eller annat som kan innebära utspädning för aktieägarna. Det totala antalet aktier, 419 456 315, har varit oförändrat under året.

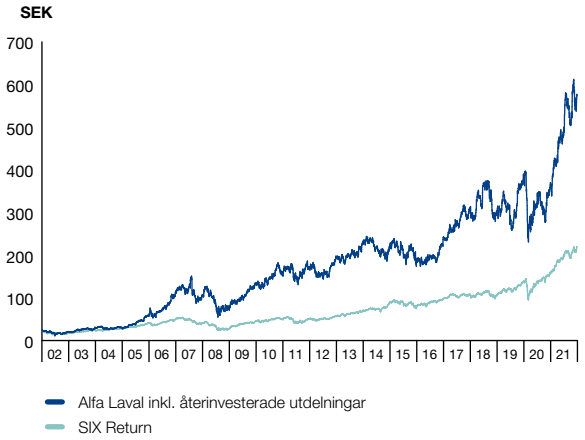
Aktieägare
Vid 2021 års utgång hade Alfa Laval 44 136 aktieägare (43 417), vilket innebär en ökning med 719 aktieägare (2 270). De 10 största ägarna kontrollerade 48,9 procent av aktierna (49,7), exklusive förvaltarregistrerade aktier. Största aktieägare är Tetra Laval B.V., vars innehav är oförändrat 29,1 procent per 31 december 2021. CBNY Norges Bank fanns vid årsskiftet inte längre med bland de tio största ägarna, däremot har JP Morgan under 2021 tagit plats som tredje största aktieägare.

Kursutveckling 1 januari – 31 december 2021



Källa: Bloomberg

Totalavkastning 17 maj 2002 – 31 december 2021



Källa: Bloomberg

Ägarstorleksfördelning per 31 december 2021

	Antal aktieägare	Antal aktieägare, %	Antal aktier	Ägar-andel, %
1 – 500	36 011	81,6%	4 135 339	1,0%
501 – 1,000	3 779	8,6%	3 069 429	0,7%
1,001 – 5,000	3 340	7,6%	7 581 860	1,8%
5,001 – 10,000	439	1,0%	3 261 577	0,8%
10,001 – 15,000	128	0,3%	1 579 155	0,4%
15 001 – 20 000	80	0,2%	1 466 166	0,4%
20,001 –	358	0,8%	398 335 927	95,0%
Total	**44 136**		**419 456 315**	

Källa: Euroclear

Ägarkategorier per 31 december 2021

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	80 258 365	19,1%
Övriga finansiella företag	342 832	0,1%
Socialförsäkringsfonder	9 124 068	2,2%
Staten	543 353	0,1%
Kommunal sektor	40 900	0,0%
Intresseorganisationer	3 338 772	0,8%
Övriga svenska juridiska personer	9 435 728	2,2%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	297 013 558	70,8%
Svenska privatpersoner	19 170 050	4,6%
Ej kategoriserade juridiska personer	188 689	0,0%

Källa: Euroclear

Data per aktie

	2021	2020	2019	2018	2017
Börskurs vid årets slut, SEK	364,40	226,3	235,90	189,65	193,80
Högst betalt, SEK	388,80	257,2	242,40	248,10	213,90
Lägst betalt, SEK	219,60	149,6	165,05	188,50	152,60
Eget kapital, SEK	77,11	69,31	66,15	56,26	48,87
Vinst per aktie	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09
Utdelning, SEK	6,00[1]	5,50	–*	5,00	4,25
Fritt kassaflöde, SEK [2]	0,57	15,89	10,00	8,56	8,92
Kursförändring under året, %	61,0	-4,1	24,4	-2,1	29
Utdelning som andel av vinst per aktie, %	52,7	64,9	–*	46,4	59,9
Direktavkastning, % [3]	1,6	2,4	2,3	2,6	2,2
Börskurs / eget kapital, ggr	4,7	3,3	3,6	3,4	4,0
P/E-tal [4]	32	27	18	18	27
Antal aktieägare	44 136	43 334	41 147	34 180	32 967

Källa: OMX Nasdaq, Euroclear, Alfa Laval

[1] Avser styrelsens förslag till årsstämman.
[2] Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheten.
[3] Räknat som utdelning i förhållande till slutkurs sista börsdag.
[4] Slutkurs sista börsdag i förhållande till vinst per aktie.

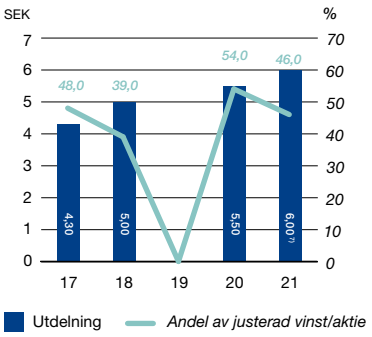
De tio största ägarna per 31 december 2021[5]

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2021, %-enheter
Tetra Laval International S.A.	122 037 736	29,1	0,0
Alecta	23 121 464	5,5	-0,3
Swedbank Robur fonder	10 453 389	2,5	-0,3
AMF Försäkring och Fonder	7 473 665	1,8	-0,3
SEB Investment Management	7 207 915	1,7	0,0
CBNY-NORGES BANK	6 013 087	1,3	-0,1
Handelsbanken Fonder	5 534 977	1,3	0,0
BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY	4 906 550	1,2	0,0
Första AP-fonden	3786757	0,9	0,0
Folksam	3 785 896	0,9	-0,1
Summa de 10 största	**194 321 436**	**46,3**	**-3,4**

Källa: Euroclear

[5] Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

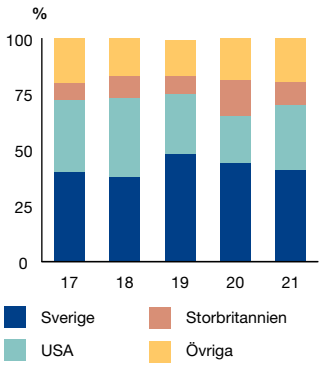
Utdelning och andel av justerad vinst/ aktie[6]



[6] Justerat för övervärdesavskrivningar.
[7] Styrelsens förslag till årsstämman.

Källa: Alfa Laval

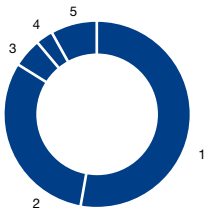
Geografisk fördelning av det fria flödet, % av kapital och röster[8]



[8] Exklusive Tetra Laval International SA (Schweiz) 29,1%.

Källa: Euroclear

Aktiens omsättning på olika marknadsplatser



1	CBOE Global Markets	53%
2	Nasdaq OMX	31%
3	London Stock Exchange	5%
4	Aquis	3%
5	Övriga	8%

Källa: Bloomberg

* Inställd utdelning på grund av osäkra marknadsförhållanden till följd av covid-19-pandemin.

Innehåll – Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2021	89
Aktien och ägarbilden	91
Bolagsstämman	91
Årsstämma för 2021	92
Valberedning	93
Styrelse	94
Utskott	96
Bolagets revisorer	97
Ersättning till revisorer	97
Styrelse och revisorer	98
VD och övriga i den verkställande ledningen	100
Ansvarsområden	100
Ersättning till ledande befattningshavare	100
Operativ styrning	101
Ledningsgruppsmöten under 2021	101
Styrelsens rapport om intern kontroll	102
Kontrollmiljö	102
Riskbedömning	102
Kontrollstrukturer	102
Information och kommunikation	103
Uppföljning	103
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	104

Bolagsstyrningsrapport 2021

Ansvarsfullt, hållbart och effektivt

Bolagsstyrningen identifierar hur beslutsprocessen inom Alfa Laval ser ut och de strukturer som reglerar hur bolaget ska styras. En sund bolagsstyrning är en viktig grund för att säkerställa att Alfa Laval från ett aktieägarperspektiv styrs på ett ansvarsfullt, hållbart och effektivt sätt. Som svenskt publikt aktiebolag - med aktierna noterade på Nasdaq Stockholm – sätts ramarna för Alfa Lavals bolagsstyrning av externa regler, bland annat i svensk aktiebolagslag, årsredovisningslagen, regelverket Nordic Main Market Rulebook (”Börsreglerna”) samt Svensk Kod för bolagsstyrning (”Koden”). Dessa bestämmelser kompletteras av interna principer och regler, exempelvis styrdokument med riktlinjer och instruktioner samt processer för kontroll och riskhantering. Inom Alfa Laval är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning, VD:s instruktion och Alfa Lavals affärsprinciper exempel på sådana interna styrdokument. Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Alfa Lavals bolagsstyrning för året 2021 och lämnas i enlighet med årsredovisningslagen och koden. Rapporten har granskats av bolagets revisorer.

Agera i samhället och nå affärsmål
I dagens samhälle är människans påverkan på vår planet ständigt i fokus. Samtidigt som det kommer nya och allt skarpare lagar som följd växer det parallellt fram ett genomgående hållbarhetstänkande i samhället. Detta tänkande får många företag, däribland Alfa Laval, att frivilligt ta egna initiativ för att åstadkomma förbättringar. Inom Alfa Laval speglas detta bland annat i koncernens affärsprinciper. Alfa Lavals fyra affärsprinciper *Planet, Transparency, Caring och Committed* är vägledande för allt arbete inom koncernen och beskriver hur Alfa Laval ska agera i samhället samtidigt som de egna affärsmålen uppnås – ett etiskt och hållbart företagande med andra ord. Genom att affärsprinciperna följs uppkommer många tillfällen och situationer där Alfa Laval kan bidra till en mer hållbar framtid och till framgång för Alfa Lavals kunder, människor och planeten. Samtliga anställda inom Alfa Laval ska följa affärsprinciperna och uppmanas att lyfta sådant som eventuellt är i strid med dessa, antingen till närmsta ansvariga chef, personalavdelningen eller genom visselblåsarverktyget ”Speak up!”. Alfa Lavals affärsprinciper har nyligen reviderats och innehåller numera också en tydligare uppförandekod.

Alfa Laval ser återkommande över sina interna styrdokument för att säkerställa att dessa är relevanta och förenliga med tillämpliga lagar och utvecklingen av exempelvis affärsprinciperna. Under året har det bland annat gjorts en översyn och revidering av Alfa Lavals *Insiderpolicy, Export Control and Trade Sanctions Policy* samt *Group Information Security Policy*. Därtill har en ny *Governing Documents Policy* fastställts, som innehåller riktlinjer för hur interna styrdokument ska tas fram, antas och revideras.

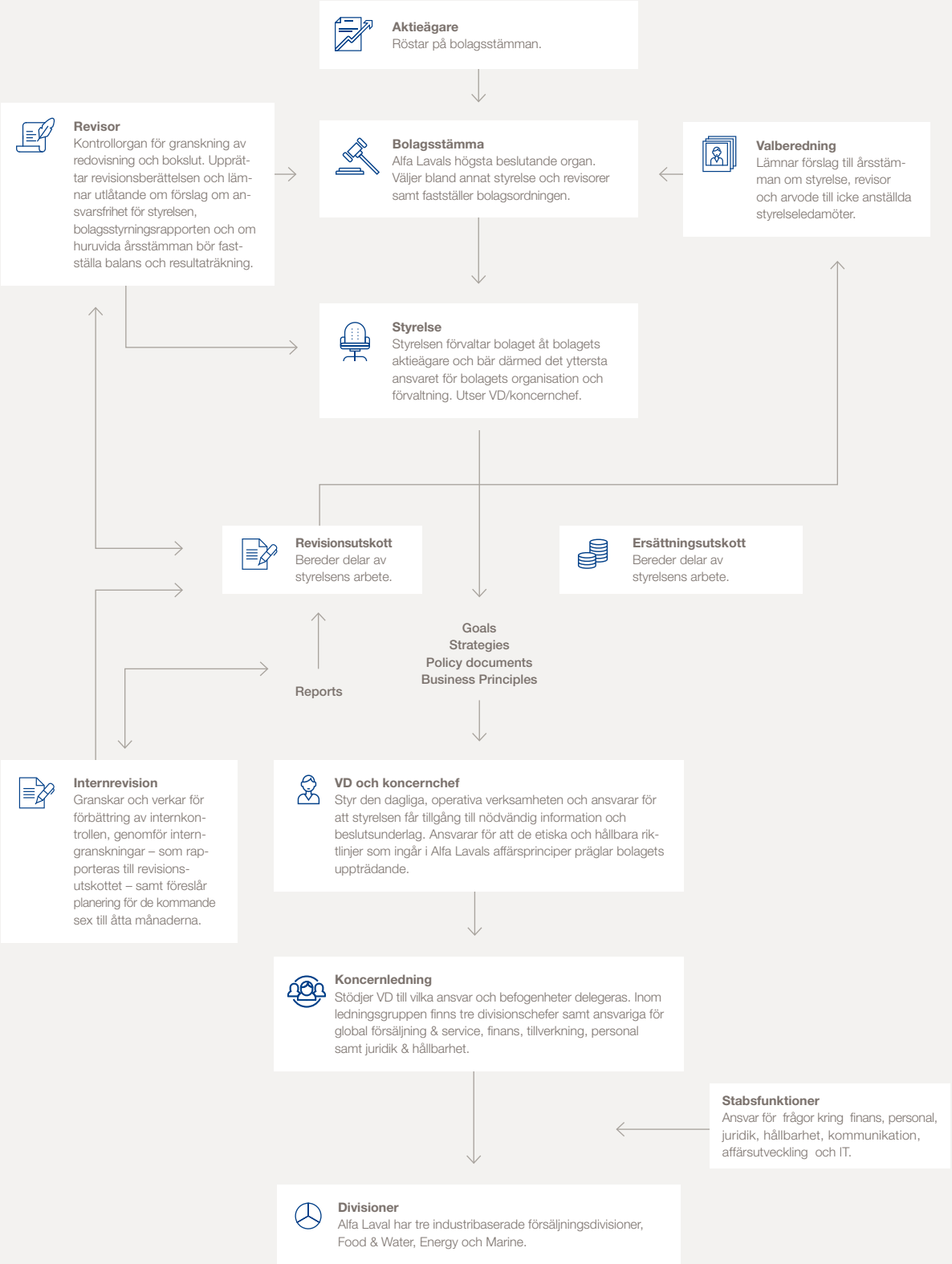
Till följd av nya EU-regler om aktieägares rättigheter har Alfa Lavals styrelse inför årsstämman 2021 tagit fram en ersättningsrapport. Den beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats under 2020. Ersättningsrapporten lades fram för årsstämmans godkännande och finns tillgänglig på Alfa Lavals webbplats.

Bolaget Alfa Laval

Alfa Laval AB
Bolagets företagsnamn är Alfa Laval AB (publ). Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm och dess styrelse har sitt säte i Lunds kommun, Sverige. Föremålet för bolagets verksamhet är att - direkt eller genom dotter- och samriskföretag i Sverige och utomlands - bedriva utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning och anläggningar, företrädesvis inom områdena separering, värmeöverföring och flödesteknik, att förvalta fast och lös egendom samt annan därmed förenlig verksamhet. Alfa Lavals räkenskapsår är 1 januari till 31 december.

Aktiekapitalet ska uppgå till lägst 745 000 000 och högst 2 980 000 000 kronor. Antalet aktier ska vara lägst 298 000 000 och högst 1 192 000 000. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar vad gäller hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Den saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Bolagsordningen omfattar rätt för styrelsen att insamla fullmakter i enlighet med 7 kap 4 § aktiebolagslagen och att besluta att aktieägare får förhandsrösta inför bolagsstämma.

Bolagets styrning



Aktien och ägarbilden

Alfa Laval hade, per den sista december 2021, 419 456 315 aktier, fördelade på 44 136 aktieägare, enligt Euroclear Sweden AB:s aktiebok. Alfa Laval har endast ett aktieslag och varje aktie motsvarar en röst. Den enskilt största aktieägaren – och den enda ägaren med ett innehav överstigande 10 procent – var Tetra Laval International S.A. som vid utgången av året ägde 29,1 procent av Alfa Lavals aktier. Näst största ägare var Alecta med 5,5 procent, följt av Swedbank Robur fonder med ett innehav på 2,5 procent. Juridiska personer stod för drygt 95 procent av ägandet medan fysiska personer stod för återstoden. Geografiskt sett stod följande fem länder för totalt 93 procent av ägandet: Sverige, Schweiz, USA, Storbritannien och Luxemburg. För mer information om Alfa Lavals aktie, dess utveckling samt ägarbilden, vänligen se aktieavsnittet på sidorna 86–87 i Alfa Laval AB:s årsredovisning.

Bolagsstämman

Vid bolagsstämman utövar aktieägare sin beslutsrätt. Bolagsstämman är Alfa Lavals högsta, beslutande organ. Vid bolagsstämman fattas beslut om bolagets styrning genom fastställande av bolagsordning, val av styrelse, styrelsens ordförande och revisor samt vilka principer som ska gälla för valberedningen. Vid bolagsstämman fattas dessutom beslut om styrelsens arvode, ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, fastställande av resultat- och balansräkning, disposition av bolagets vinst samt om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Varje aktieägare som är upptagen i aktieboken och som anmält sitt deltagande har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier. Aktieägare har rätt att företrädas av ombud vid stämman. De flesta förslag som tas upp till stämman beslutas med enkel majoritet. Vissa beslut, som ändringar i bolagsordningen eller återköp av aktier, kräver dock kvalificerad majoritet. Varje aktieägare, oberoende av aktieinnehavets storlek, har också rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämma.

Ägarkategorier per 31 december 2021

	Antal aktier	Ägarandel, %
Finansiella företag	80 258 365	19,1%
Övriga finansiella företag	342 832	0,1%
Socialförsäkringsfonder	9 124 068	2,2%
Staten	543 353	0,1%
Kommunal sektor	40 900	0,0%
Intresseorganisationer	3 338 772	0,8%
Övriga svenska juridiska personer	9 435 728	2,2%
Utlandsboende ägare (juridiska och fysiska)	297 013 558	70,8%
Svenska privatpersoner	19 170 050	4,6%
Ej kategoriserade juridiska personer	188 689	0,0%

Källa: Euroclear

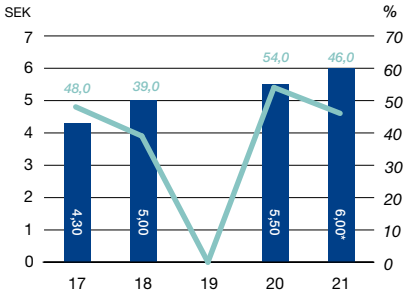
De tio största ägarna per 31 december 2021*

	Antal aktier	Andel kapital/ röster, %	Förändring ägarandel under 2021, %-enheter
Tetra Laval International S.A.	122 037 736	29,1	0,0
Alecta	23 121 464	5,5	-0,3
Swedbank Robur fonder	10 453 389	2,5	-0,3
AMF Försäkring och Fonder	7 473 665	1,8	-0,3
SEB Investment Management	7 207 915	1,7	0,0
CBNY-NORGES BANK	6 013 087	1,3	-0,1
Handelsbanken Fonder	5 534 977	1,3	0,0
BANQUE PICTET & CIE (EUROPE) SA, W8IMY	4 906 550	1,2	0,0
Första AP-fonden	3 786 757	0,9	0,0
Folksam	3 785 896	0,9	-0,1
Summa de 10 största	**194 321 436**	**46,3**	**-3,4**

Källa: Euroclear

* Tabellen är justerad för aktier som är förvaltarregistrerade.

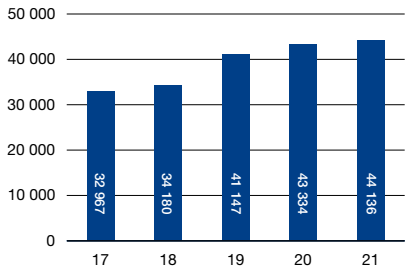
Utdelning och andel av justerad vinst/aktie**



Källa: Euroclear

Utdelning — *Andel av justerad vinst/aktie*

Totalt antal aktieägare



* Styrelsens förslag till årsstämman.
** Justerat för övervärdesavskrivningar.

Årsstämma 2022

Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) kommer att hållas tisdagen den 26 april 2022 klockan 16.00 på Scandic Star Lund i Lund. Kallelse till årsstämma 2022 utfärdas tidigast den 15 mars och senast den 29 mars 2022. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett annonseras därefter i Dagens Nyheter. Beslutsunderlag publiceras på Alfa Lavals webbplats inför stämman. Kopior av handlingar skickas även till den aktieägare som efterfrågar det och uppger sin postadress.

Alfa Lavals ordinarie bolagsstämma (årsstämman) ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Vanligtvis hålls årsstämman i Lund i slutet av april. Datum och plats för årsstämman meddelas senast i samband med att delårsrapporten för det tredje kvartalet offentliggörs. Kallelse sker genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex veckor och senast fyra veckor innan årsstämman.

Årsstämma 2021
Årsstämman 2021 i Alfa Laval AB hölls den 27 april 2021. Till följd av den extraordinära situation som rådde med anledning av covid-19-pandemin genomfördes årsstämman i enlighet med 20 och 22 §§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Detta innebar att deltagande i stämman enbart kunde ske genom förhandsröstning (så kallad poströstning). Någon fysisk stämma med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud hölls således inte. Kallelse till stämman skedde den 23 mars 2021. De aktieägare som önskade få upplysningar från VD och styrelse hade möjlighet att skriftligen begära detta senast lördag den 17 april 2021. De frågor och synpunkter som inkom besvarades skriftligen, publicerades på Alfa Lavals webbplats och hölls tillgängliga hos bolaget. Totalt var 255 275 906 röster och aktier anmälda till stämman. Det totala röstetalet representerat vid stämman var 60.859% procent av det totala röstetalet i bolaget. Till stämmans ordförande utsåg styrelsens ordförande Dennis Jönsson. Stämman godkände den dagordning som föreslagits i kallelsen och fattade bland annat nedan beslut i enlighet med valberedningens och styrelsens förslag.

Beslut fattade av årsstämman 2021

- Stämman fastställde den i årsredovisningen för 2020 intagna, resultat- och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

- Stämman beslöt att vinstutdelning lämnas för 2020 med SEK 5,50 per aktie och att resterande vinstmedel skulle balanseras i ny räkning.

- Stämman beslöt att bevilja ansvarsfrihet åt de personer som under 2020 innehaft uppdrag som styrelseledamot, styrelsesuppleant eller verkställande direktör i Alfa Laval AB för deras förvaltning av bolagets angelägenheter under räkenskapsåret 2020.

- Stämman godkände den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten.

- Stämman fastställde att antalet styrelseledamöter utsedda av stämman ska vara nio utan suppleanter. Beslutet föranledde en ökning med en person jämfört med antalet styrelseledamöter under föregående år. Stämman beslöt även att antalet revisorer ska vara två med två suppleanter.

- Stämman beslöt att arvode till styrelsen ska vara SEK 6 770 000 att fördelas mellan ledamöter valda av stämman och som inte är anställda av bolaget. Därtill beslöt stämman att utge ytterligare arvoden till de styrelseledamöter som innehar en befattning som ledamot i revisionsutskottet och/eller ersättningsutskottet.

- Stämman beslöt att till styrelseledamöter för tiden till slutet av årsstämma 2022 omvälja Dennis Jönsson, Henrik Lange, Ray Mauritsson, Heléne Mellquist, Maria Moræus Hanssen, Finn Rausing, Jörn Rausing och Ulf Wiinberg. Nyval av Lilian Fossum Biner beslöts.

- Stämman beslöt vidare att omvälja Dennis Jönsson som ordförande i styrelsen.

- Stämman beslöt om omval av de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets revisorer samt av auktoriserade revisorerna Henrik Jonzén och Andreas Mast till bolagets revisorssuppleanter för tiden intill slutet av årsstämman 2022.

- Stämman beslöt att ändra de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs vid årsstämman 2020. De uppdaterade ersättningsriktlinjerna finns tillgängliga på Alfa Lavals webbplats.

- Stämman beslöt att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier. Beslutet biträddes av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna.

- Stämman beslöt att ändra bolagsordningen. Beslutet biträddes av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de vid stämman företrädda aktierna. Ändringen innebär att styrelsen tillåts att samla in fullmakter i enlighet med den ordning som föreskrivs i 7 kap. 4 § aktiebolagslagen samt besluta om att aktieägare ska kunna förhandsrösta.

Protokoll från årsstämman, kallelsen och all övrig stämmorelaterad information, finns att läsa på www.alfalaval.com/sv/ investerare/bolagsstyrning.

Årsstämma 2022 avser räkenskapsår 2021. **Årsstämma 2021** avser räkenskapsår 2020.

Valberedning

Valberedningens uppdrag

Valberedningen bereder och lägger fram förslag till årsstämman på kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande samt bolagets revisorer. Vidare ingår det i valberedningens uppdrag att lägga fram förslag till årsstämman på arvode till icke-anställda ledamöter i styrelsen och dess utskott samt föreslå ordförande vid stämman. Regler för valberedningen anges i Koden och i de valberedningsinstruktioner som årsstämman fattat beslut om.

Valberedningens sammansättning kommuniceras varje år via ett pressmeddelande, i kvartalsrapporten för det tredje kvartalet samt på Alfa Lavals webbplats. I samband med detta lämnas även information om hur aktieägare ska gå till väga för att ge förslag på kandidater till styrelsen. Årsstämman fastslog 2018 en särskild instruktion för valberedningen som beskriver valberedningens uppgifter samt hur ledamöter till valberedningen ska utses. Instruktionen gäller tills vidare och anger bland annat att valberedningen ska bestå av minst fem ledamöter som utses bland de största aktieägarna per den 31 augusti året innan relevant årsstämma. Därtill ska styrelsens ordförande också ingå i valberedningen.

Bedöma styrkor och framtida behov

I valberedningens arbete med att ta fram förslag på styrelse används bland annat den årliga utvärdering av styrelsens arbete som styrelsens ordförande initierar. Syftet med utvärderingen är att få en djupare förståelse för styrelsens arbetsformer, dess arbetsklimat och behovet av särskild styrelsekompetens. Andra viktiga faktorer som vägs in är vilken typ av kompetens som behövs mot bakgrund av företagets strategi. Som medlem av valberedningen kan styrelsens ordförande på ett enkelt sätt hålla valberedningen informerad om bolagets strategi och framtida utmaningar. Valberedningen kan ta hjälp av externa resurser i arbetet med att finna lämpliga kandidater och även genomföra intervjuer med individuella styrelseledamöter.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2021

Valberedningens arbete inleddes med ett konstituerande möte där Jörn Rausing valdes till ordförande och Dennis Jönsson, ordförande i styrelsen, utsågs till ledamot i valberedningen. Jörn Rausings position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut, och ansåg Jörn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningen höll tre protokollförda sammanträden, vilka delvis genomfördes digitalt, och hade därutöver avstämningar via telefon och e-post. Vid mötena avhandlades bland annat följande;

- Styrelsens sammansättning och behovet av nya ledamöter i styrelsen.
- Kodens krav om att eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen beslutade att prioritera denna fråga, i vart fall till och med årsstämman 2022.
- Styrelseutvärdering. Styrelsens ordförande redogjorde för resultatet av den digitala styrelseutvärdering som genomförts och de intervjuer som ordföranden gjort med styrelsemedlemmarna.
- Redogörelse av koncernchef Tom Erixon avseende Alfa Lavals verksamhet och hans syn på bolagets strategi och utmaningar.
- Intervju av styrelseledamot Heléne Mellquist samt av revisionsutskottets ordförande Henrik Lange.

Efter en samlad bedömning av vad som framkommit i styrelseutvärderingen beslutade valberedningen att föreslå årsstämman att styrelsen utökas med ytterligare en person och att föreslå Lilian Fossum Biner som ny styrelseledamot. Omval föreslogs av samtliga övriga styrelseledamöter. Vid framtagandet av förslag till styrelse tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy. Av valberedningens förslag följde att styrelsen ska bestå av tre kvinnor och sex män. Det noterades att en procentuell andel kvinnor i styrelsen om 33 procent var något lägre än önskvärt, men att frågan om en jämn könsfördelning även skulle prioriteras framöver. Ytterligare information finns i valberedningens motiverade yttrande inför årsstämman 2021.

Omval av revisorer

Inför årsstämman 2021 har valberedningen även haft ett möte med revisionsutskottets ordförande Henrik Lange. Han redogjorde då för arbetet i revisionsutskottet under året och samarbetet med de av årsstämman valda revisorerna. Baserat på revisionsutskottets rekommendation beslutade valberedningen att för årsstämman föreslå omval av Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets revisorer även för kommande år.

Valberedningen inför årsstämman 2021

Namn	Representerande	Ägarandel i Alfa Laval, %*
Jörn Rausing	Tetra Laval International S.A.	29,2
Ramsay Brufer	Alecta Pensionsförsäkring	5,6
Anders Oscarsson	AMF – Försäkring och Fonder	4,8
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	3,3
Per Trygg	SEB Fonder	1,8

* Per den 31 augusti 2020.

Valberedningens sammansättning och arbete inför årsstämman 2022

I valberedningen inför årsstämman 2022 ingår Finn Rausing (Tetra Laval), Anna Magnusson (Alecta Pensionsförsäkring), Lennart Francke (Swedbank Robur Fonder), Anders Oscarsson (AMF-Försäkring och Fonder), Tommi Saukkoriipi (SEB Fonder) och Dennis Jönsson (styrelseordförande i Alfa Laval AB). Finn Rausing valdes till ordförande och Emma Adlerton, chefsjurist och styrelsesekreterare i Alfa Laval AB, utsågs till sekreterare. Finn Rausings position som styrelseledamot i Alfa Laval AB gör rollen som ordförande i valberedningen till en avvikelse från Koden. Valberedningen beaktade detta i sitt beslut och ansåg Finn Rausing som utomordentligt lämpad att leda dess arbete och nå bästa möjliga resultat för bolagets ägare.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes i ett pressmeddelande den 14 september 2021.

Vidare fanns informationen med i Alfa Lavals kvartalsrapport för det tredje kvartalet som publicerades den 26 oktober 2021. Valberedningens totala aktieinnehav representerade 41,7 procent av antalet utestående aktier per den sista augusti 2021. Information om hur aktieägare som önskar lämna förslag på styrelsekandidater till valberedningen går till väga offentliggjordes i samband med valberedningens sammansättning.

Styrelse

Alfa Lavals styrelsen förvaltar bolaget åt ägarna och bär därmed det yttersta ansvaret för bolagets organisation och förvaltning. Styrelsens arbete och ansvar regleras bland annat av svensk aktiebolagslag, lagen om styrelserepresentation för privatanställda, Alfa Lavals bolagsordning, Börsreglerna samt Koden. Därtill ska styrelsen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt eget arbete. Arbetsordningen beskriver bland annat styrelsens arbetsuppgifter, vilka utskott som ska finnas inom styrelsen samt ansvarsfördelningen mellan styrelse, utskott och bolagets verkställande direktör. Vidare definieras styrelseordförandens roll i arbetsordningen. För att styrelsen löpande ska kunna bedöma bolagets ekonomiska situation innehåller arbetsordningen dessutom en särskild instruktion beträffande vilken ekonomisk rapportering som ska ske till styrelsen.

I enlighet med Alfa Laval AB:s bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fyra och högst tio styrelseledamöter, med högst fyra suppleanter. Ledamöterna väljs årligen av stämman för en period fram till nästa årsstämma och ska ägna uppdraget den tid och omsorg - och ha den kunskap som krävs - för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen. De fackliga organisationerna utser dessutom arbetstagarrepresentanter till styrelsen.

I styrelsens arbete ingår att fastställa och utvärdera bolagets långsiktiga mål och strategier. Detta gör styrelsen genom att bland annat ta fram affärsplaner och ekonomiska planer, granska och godkänna bokslut, anta riktlinjer, fatta beslut i frågor rörande förvärv och avyttringar samt besluta om större investeringar eller betydande förändringar i Alfa Lavals organisation och verksamhet. Vidare tillsätter, utvärderar och entledigar styrelsen bolagets verkställande direktör och fastställer instruktioner för denne avseende den dagliga verksamheten. Styrelsen är även ansvarig för Alfa Lavals bolagsstyrning och affärsprinciper. Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten. Varje år hålls på ett ungefär 8 ordinarie styrelsemöten och

Arvodering av styrelsen och närvaro vid styrelsemöten

	Namn	Närvaro	Ersättning*
Utsedd av årsstämman	Dennis Jönsson	● 10	1 850 000
	Finn Rausing	6	615 000
	Jörn Rausing	9	615 000
	Ulf Wiinberg	10	615 000
	Henrik Lange	10	615 000
	Heléne Mellquist	10	615 000
	Maria Moræus Hanssen	10	615 000
	Ray Mauritsson	10	615 000
	Lilian Fossum Biner**	5	615 000
Arbetstagarrepresentanter	Henrik Nielsen	10	–
	Bror García Lantz	10	–
	Susanne Jonsson	7	–
	Johan Ranshög	3	–
	Stefan Sandell	10	–
	Totalt	**10**	**6 770 000**

● Ordförande *Den redovisade ersättningen avser perioden mellan två årstämmor ** Invaldes som styrelsemedlem vid årsstämman 2021.

ytterligare ett antal extrainsatta mötet vid behov. Stående punkter vid sådana möten är frågor om hälsa och säkerhet, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet och förvärv. Inför varje möte förbereder bolagets VD en agenda i samråd med styrelsens ordförande. Vid styrelsemötena rapporterar respektive utskottsordförande om arbetet i utskotten när så är relevant. Till styrelsens sammanträden bjuds bolagets tjänstemän in som föredragande och experter. Bolagets ekonomi- och finansdirektör deltar vid samtliga möten, liksom dess chefsjurist, som är styrelsens sekreterare. Styrelsens arbete bedrivs även genom revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Ytterligare information om styrelsens arbete presenteras, nedan under respektive utskott.

Styrelsens ordförande och dennes ansvar

Styrelsens ordförande leder styrelsearbetet så att det utövas i linje med tillämpliga lagar och regler samt interna instruktioner. Ordföranden ska se till att arbetet är välorganiserat, bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. I dialog med bolagets VD följer ordföranden verksamhetens utveckling och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska bedrivas på bästa sätt. Tillsammans med VD fastställer även styrelseordföranden förslag till dagordning för styrelsens sammanträden. Ordföranden kontrollerar att styrelsens beslut verkställs och är även företagets företrädare i ägarfrågor.

Ordföranden ansvarar därtill för introduktionsutbildning av nya styrelseledamöter och den årliga utvärdering som görs av styrelsens arbete. Vidare deltar styrelseordföranden i utvärderings- och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Arvodering av styrelsen

Styrelsens arvoden beslutas av årsstämman efter förslag från valberedningen. Till ordförande och ledamöter i revisions- samt ersättningsutskott utgår tillägg. Arvodena för styrelse- och utskottsuppdrag är inte pensionsgrundande.

Styrelsens sammansättning efter årsstämma 2021

Styrelsen som valdes av årsstämman 2021 består av nio ledamöter, utan suppleanter. Styrelsens uppdrag varar intill slutet av årsstämman 2022. Därtill ingår tre personalrepresentanter med tre suppleanter i styrelsen som är utsedda av de fackliga organisationerna.

Alfa Lavals styrelse uppvisar både en stor mångsidighet och bredd. Ordföranden och ledamöterna har en för koncernen relevant industriell erfarenhet och kompetens inom utvecklingsområden som bedöms vara aktuella för Alfa Laval. Styrelseledamöternas erfarenhet kommer både från tidigare och befintliga styrelseuppdrag i andra bolag samt från ledande befattningar som ledamöterna tidigare innehaft i andra företag. De två senaste åren har styrelsens samlade kompetens breddats inom områden som produktutveckling, nätverkslösningar samt detaljhandels- och konsumentvarubolag. Därtill har styrelsen sedan årsstämman 2019 en ny styrelseordförande, som har en gedigen erfarenhet av att framgångsrikt leda ett stort internationellt företag inom en för Alfa Laval betydelsefull och relevant industriell sektor. Mer information om styrelsens medlemmar återfinns på sidan 98–99 och på Alfa Lavals webbplats.

Samtliga ledamöter i Alfa Lavals styrelse som valts av årsstämman anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vidare anses samtliga ledamöter oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare med undantag för Finn Rausing och Jörn Rausing som inte kan anses oberoende på grund av sin relation till Tetra Laval International S.A., Alfa Laval ABs största aktieägare.

Styrelsens arbete 2021

Styrelsen höll 10 styrelsemöten under 2021, varav 8 ordinarie och 2 extra möten. Till följd av covid-19 hölls ett flertal styrelsemöten digitalt. Vid styrelsemötena under året avhandlades stående punkter kopplade till hälsa och säkerhet, covid-19 pandemins påverkan på bolaget, resultatutfall, orderutveckling, investeringar, hållbarhet, affärsutveckling och förvärv.

Ett annat viktigt område har varit klimat- och hållbarhetsfrågor. Här har fokus legat dels på koncernens hållbarhetsmål, dels på produktutveckling för att möta kunders hållbarhetsrelaterade målsättningar samt strategiska samarbeten och förvärv för att positionera Alfa Laval för en mer hållbar framtid. Under året förvärvades bland annat det digitala servicebolaget StormGeo. Förvärvet gjordes som en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins strävan mot dekarbonisering samt för att effektivisera verksamheten.

Alfa Laval har även etablerat ett joint venturebolaget – AlfaWall Oceanbird – med Wallenius för att leverera innovativa lösningar för vinddrivna fartyg. Styrelsen har dessutom regelbundet uppdaterats och varit involverad i Alfa Lavals interna hållbarhetsarbete (se sidorna 56–85).

Styrelsen har, i enlighet med det bemyndigande som beslutades av årsstämman 2021, beslutat om förvärv av bolagets egna aktier. Syftet med förvärvet är att justera bolagets kapitalstruktur.

Styrelsen har vidare regelbundet följt upp koncernens resultat och finansiella ställning samt behandlat koncernens strategi och affärsplan. Därtill har frågor avseende investeringar och operationell omstrukturering samt uppföljning av tidigare investeringar avhandlats på styrelsens möten under 2021.

Utvärdering av styrelsens arbete och utbildning av styrelsen

Varje år genomförs en utvärdering av styrelsen med syfte att lägga grunden för en väl fungerande och effektiv styrelse. Utvärderingen utförs av styrelsens ordförande, vissa år i kombination med externa resurser. Stående områden för utvärderingen är styrelsens arbetsformer, arbetsklimat samt tillgången till och behovet av särskild styrelsekompetens. Utvärderingen ligger till grund för valberedningens arbete, både vad gäller förslag till styrelse samt ersättningsnivåer. 2021 genomfördes den årliga utvärderingen av styrelsens ordförande genom sedvanliga intervjuver med styrelsemedlemmarna samt med hjälp av en digital plattform. Vid genomförandet ombads styrelseledamöterna att besvara ett antal frågor kopplade till olika områden som rör styrelsens arbete.

Nya styrelseledamöter ska genomgå ett omfattande introduktionsprogram inom sex månader från att de blivit invalda. Programmet omfattar bland annat en introduktion till bolaget liksom annan utbildning som ordförande och respektive ledamot kommer överens om. Vidare genomförs vanligtvis en årlig utbildnings- och studieresa för hela styrelsen. I egenskap av ny styrelseledamot påbörjade Lilian Fossum Biner ett introduktionsprogram i augusti 2021. I programmet ingick bland annat introduktionsmöten med VD och andra personer i den verkställande ledningen, besök hos marindivisionen i Tumba och verksamheten i Eskilstuna samt besök vid Alfa Lavals produktionsanläggning för plattvärmeväxlare i Lund. Vidare genomförde styrelsen en kombinerad utbildnings- och studieresa till San Bonifacio i Italien. Syftet med resans mål var att besöka Alfa Lavals nya produktionsanläggning för produktion av lödda värmeväxlare med en hög grad av automation. Vid besöket fick styrelsen bland annat en guidad tour i den toppmoderna anläggningen, där det även bedrivs såväl Forskning och Utveckling som utbildning av kunder.

Utskott

Styrelsens arbetsordning fastställer att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott som rapporterar till styrelsen. Ledamöterna utses årsvis inom styrelsen vid det konstituerande mötet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets arbete och ansvar

Genom revisionsutskottet handlar styrelsen upp revisionstjänster, håller löpande kontakt med bolagets revisorer och arbetar för att säkerställa god intern kontroll samt formaliserade rutiner som möjliggör övervakning och bedömning av bolagets finansiella situation.

Revisionsutskottet säkerställer att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Utskottet utformar riktlinjer för bolagets ekonomiska rapportering och uppföljning och har beslutanderätt över den interna revisionen. Utskottet granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt de externa revisorernas arbete, deras kvalifikationer och oberoende. Utskottet följer även upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt behandlar bolagets finansiella rapporter. För ytterligare information om vilka uppgifter som åligger revisionsutskottet, se ”Styrelsens rapport om intern kontroll” på sidan 102–103.

Revisionsutskottets sammansättning och arbete 2021

Under 2021 utgjordes revisionsutskottet av Henrik Lange (ordförande), Dennis Jönsson och Heléne Mellquist med bolagets koncerncontroller som sekreterare. Vid utskottets möten medverkar även bolagets ekonomi- och finansdirektör, den ansvarige för internrevisionen samt bolagets revisorer.

2021 hölls 6 digitala möten i revisionsutskottet. Vid mötena avhandlades stående punkter kopplade till de finansiella rapporterna och avrapportering från de externa revisorerna, planering av extern- och internrevision, interna kontrollprocesser, avsättningar och reserveringar i koncernen. Därutöver avhandlades bland annat följande ärenden:

- finanspolicyn och strategin för kapitalstrukturen samt bolagets ”Enterprise Risk Management” plan,
- genomgång av utfallet av den självskattning av interna kontrollpunkter som 2021 gjorts av chefer inom koncernen,
- hållbarhetsrapporten,
- hanteringen av BEPS och DAC6 inom koncernen,
- riktlinjer för tillhandahållande av icke-revisionstjänster från bolagets revisor och revisorns oberoende, samt
- rapporteringen av miljömässigt hållbara aktiviteter 2021 enligt EU taxonomin.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets arbete och ansvar

Genom ersättningsutskottet hanterar styrelsen löner och ersättningar till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet agerar i samband med anställningar och utnämningar samt i andra villkorsfrågor som rör VD och koncernledning. Utskottet ska bereda de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som sedan beslutas av årsstämman samt ge förslag till styrelsen avseende den ersättningsrapport som styrelsen ska upprätta för varje räkenskapsår och som läggs fram för årsstämmans godkännande. Vidare ska utskottet lämna förslag till styrelsen beträffande löne- och anställningsvillkor för VD samt hantera löne- och anställningsvillkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till VD.

Revisionsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Henrik Lange	● 6	250 000
Heléne Mellquist	6	150 000
Dennis Jönsson	6	150 000
Totalt	**6**	**550 000**

● Ordförande

Ersättningsutskottet: arvodering och närvaro

Namn	Närvaro	Ersättning
Dennis Jönsson	● 2	75 000
Jörn Rausing	2	75 000
Ulf Wiinberg	2	75 000
Totalt	**2**	**225 000**

● Ordförande

Ersättningsutskottets sammansättning och arbete 2021
Under 2021 ingick Dennis Jönsson (ordförande), Jörn Rausing och Ulf Wiinberg i ersättningsutskottet. Vid utskottets möten medverkar även koncernchefen Tom Erixon och personaldirektör Pascale Gimenez. Möten protokollförs antingen separat eller direkt i motsvarande styrelseprotokoll.

2021 hölls 2 möten i ersättningsutskottet. Vid dessa avhandlades stående punkter kopplade till målen för kortfristiga incitamentsplaner (STI) och långsiktiga incitamentsplaner (LTI) samt ledande befattningshavares kompensation. Därutöver avhandlades bland annat följande ärenden:

– Inför årsstämman 2021 avhandlades en ändring av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs vid årsstämman 2020. Bland annat diskuterades en ändring av den maximala ersättningsnivån för STI för ledande befattningshavare exklusive verkställande direktören.

– Förslag till styrelsen om den ersättningsrapport för 2020 som lades fram för årsstämman 2021. Rapporten beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare tillämpats under 2020.

Bolagets revisorer
Revisorernas arbete och ansvar
Revisorerna är ett kontrollorgan som varje år utses av årsstämman. Av Alfa Laval AB:s bolagsordning framgår att bolaget ska ha lägst en och högst två revisorer med högst två revisorssuppleanter. Till revisor och revisorssuppleant ska utses en auktoriserad revisor eller registrerat revisionsbolag.

Uppdraget omfattar följande områden:

– granska redovisning och bokslut i enskilda bolag,

– värdera tillämpade redovisningsprinciper,

– bedöma företagsledningens förvaltning,

– översiktligt granska delårsrapporten för det tredje kvartalet,

– utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen,

– granskning av hållbarhetsrapport, samt

– granskning av efterlevnad av principerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Resultatet av revisorernas arbete, revisionsberättelsen, delges aktieägarna i årsredovisningen och vid årsstämman. Revisorerna lämnar även ett utlåtande beträffande det förslag om ansvarsfrihet som varje år är en beslutspunkt på årsstämman samt huruvida årsstämman bör fastställa balans- och resultaträkning. Därtill lämnar revisorerna ett uttalande om bolagsstyrningsrapporten.

Valda revisorer vid årsstämman 2021
Vid årsstämman den 27 april 2021, valdes de auktoriserade revisorerna Staffan Landén och Karoline Tedevall till bolagets ordinarie revisorer. Henrik Jonzén och Andreas Mast valdes till revisorssuppleanter. Valda revisorer eller suppleanter bedöms inte ha någon relation till Alfa Laval eller till Alfa Laval närstående bolag som kan påverka deras oberoende. Under 2021 fick styrelsen i sin helhet rapporter från bolagets revisorer vid ett tillfälle, vilket skedde utan att VD eller någon annan i koncernledningen närvarande. Separat rapportering till revisionsutskottet ägde rum vid sex tillfällen.

Ersättning till bolagets revisorer utgår enligt godkänd räkning, se not nr 7 på sidan 157.

Styrelse och revisorer

Valda av årsstämman

Dennis Jönsson
Ordförande sedan 2020.

Född: 1956.

Tidigare VD och koncernchef för Tetra Pak.

Utbildning: Ekonomexamen från Stockholms Universitet.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
210,000* (210,000**)

Ulf Wiinberg
Styrelsemedlem sedan 2013.

Född: 1958

VD för X-Vax Inc. Tidigare koncernchef för H. Lundbeck A/S, direktör för Wyeth Pharmaceuticals, EMEA/Canada & BioPharma, samt en rad andra ledande positioner inom Wyeth.

Styrelseordförande i Hansa Biopharma AB och Sigrid Therapeutics.

Styrelsemedlem i UCB Pharma och Agenus Inc.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
20 000* (20 000**)

Henrik Lange
Styrelsemedlem sedan 2018.

Född: 1961

Tidigare arbetat som VD och koncernchef för Gunnebo AB, i ett flertal ledande positioner inom SKF-koncernen – bland annat som divisionschef för Industridivisionen samt som CFO, verkställande direktör i Johnson Pump AB.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.

Styrelsemedlem i Velux A/S, IPCO AB, Thomas Concrete AB, Traction AB samt Tysk-Svenska Handelskammaren.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
4 000* (4 000**)

Heléne Mellquist
Styrelsemedlem sedan 2019.

Född: 1964

VD för Volvo Penta.

Tidigare positioner inkluderar VD för Rederi AB Transatlantic samt en rad ledande positioner inom Volvo Lastvagnar, Volvo Bussar och Volvo Penta.

Styrelsemedlem i Thule Group AB.

Utbildning: Examen i Internationell ekonomi från Göteborgs universitet. Executive Program Stockholms School of Economics.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
840* (–**)

Finn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1955

Utbildning: Jur. kand., MBA (INSEAD).

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, DeLaval Holding AB, EQT AB, Swede Ship Marine AB samt Excillum AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Jörn Rausing
Styrelsemedlem sedan 2000.

Född: 1960

Ansvarig för sammanslagningar och förvärv inom Tetra Laval Group.

Utbildning: Civilekonom.

Styrelsemedlem i Tetra Laval Group, Ocado PLC och DeLaval Holding AB.

Oberoende av bolag.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Maria Moraeus Hanssen
Styrelsemedlem sedan 2019.

Född: 1965

Tidigare bland annat COO och vice VD/koncernchef, Wintershall DEA Holding GMBH och VD och koncernchef för DEA Deutsche Erdoel AG.

Flera ledande positioner inom ENGIE SA, Aker ASA, Statoil ASA (numera Equinor ASA) samt Norsk Hydro ASA.

Utbildning: Petroleumteknologi vid NTNU, Norges teknisk-naturvetenskapliga universitet, samt Petroleumekonomi och förvaltning vid Institute du Petrole, IFP School, Paris, Frankrike.

Styrelseordförande: Oslobygg KF och Wastefront AS.

Styrelseledamot: Schlumberger limited och Scatec ASA.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
830* (–**)

Ray Mauritsson
Styrelsemedlem sedan 2020.

Född: 1962

VD för Axis AB.

Tidigare positioner inkluderar en rad ledande positioner inom Axis Communications AB samt Tac (idag del av Schneider Electric).

Utbildning: Civilingenjörsexamen Teknisk Fysik från Lunds Tekniska Högskola. Executive MBA Ekonomihögskolan i Lund.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

*Innehav per den 31 december 2021. **Innehav per den 31 december 2020.

Arbetstagarrepresentanter

Lilian Fossum Biner
Styrelsemedlem sedan 2021.

Född: 1962

Tidigare arbetat som CFO på Axel Johnson AB samt senior Vice President och chef för HR och Organisation i AB Electrolux.

Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Styrelsemedlem i L E Lundbergföretagen AB, Scania AB, Carlsberg Group A/S, Givaudan SA samt a-connect AG.

Oberoende av bolag och större ägare.

Antal aktier i Alfa Laval:
800* (–**)

Henrik Nielsen
Arbetstagarrepresentant sedan 2015.

Född: 1968

Anställd inom Alfa Laval sedan 1994.

Arbetstagarrepresentant för IF Metall.

Antal aktier i Alfa Laval:
50* (50**)

Johan Ranhög
Arbetstagarrepresentant sedan 2021.

Född: 1964

Anställd inom Alfa Laval sedan 2016.

Arbetstagarrepresentant för SACO.

Antal aktier i Alfa Laval:
101* (–**)

Bror García Lantz
Arbetstagarrepresentant sedan 2012.

Född: 1965

Anställd inom Alfa Laval sedan 1990.

Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Antal aktier i Alfa Laval:
100* (100**)

*Innehav per den 31 december 2021. **Innehav per den 31 december 2020.

Suppleanter för arbetstagarrepresentanter

Leif Norkvist
Styrelsesuppleant sedan 2009.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1993.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Stefan Sandell
Styrelsesuppleant sedan 2005.

Född: 1971

Anställd inom Alfa Laval sedan 1989.

Styrelsesuppleant för Ledarna.

Johnny Hultén
Styrelsesuppleant sedan 2017.

Född: 1961

Anställd inom Alfa Laval sedan 1977.

Styrelsesuppleant för IF Metall.

Revisorer

Staffan Landén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1963

Ordinarie revisor sedan 2018.

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1978

Ordinarie revisor sedan 2018.

Revisorssuppleanter

Henrik Jonzén
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1977

Revisorssuppleant sedan 2018.

Andreas Mast
Auktoriserad revisor, EY.

Född: 1979

Revisorssuppleant sedan 2020.

*Innehav per den 31 december 2021. **Innehav per den 31 december 2020.

VD och övriga i den verkställande ledningen

Tom Erixon
VD och koncernchef.

Född: 1960

Koncernchef sedan 1 mars 2016.

Tidigare bland annat VD och koncernchef för OVAKO AB, VD Sandvik Coromant.

Styrelsemedlem i Afry AB.

Utbildning: Juristexamen från Lunds universitet, MBA från IESE, Barcelona.

Antal aktier i Alfa Laval:
101 200* (101 200**)

Jan Allde
Ekonomi- och finansdirektör.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 2018.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018.

Tidigare en rad internationella positioner inom ABB under perioden 1991-2017, senast som ekonomi- och finansdirektör för region Americas.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
10 000* (10 000**)

Pascale Gimenez
Personaldirektör.

Född: 1966

Anställd i Alfa Laval sedan 1 augusti 2018.

Har tidigare bland annat varit personaldirektör för olika enheter inom Sandvik och Electrolux.

Utbildning: Masterexamen i marknadsföring från ESSEC Business School och ingenjörsexamen från Institut Supérieur Agricole de Beauvais.

Antal aktier i Alfa Laval:
–

Emma Adlerton
Chefsjurist & styrelsesekreterare.

Född: 1973

Anställd i Alfa Laval sedan 2008.

Chefsjurist och styrelsesekreterare sedan 2015, chef för Group Legal & Sustainability. Tidigare bland annat bolagsjurist inom Alfa Laval-koncernen samt advokat.

Utbildning: Juristutbildning från Lunds universitet.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 000* (1 000**)

Mikael Tydén
Direktör, Operationsdivisionen.

Född: 1967

Anställd i Alfa Laval sedan 1995.

Chef för Operationsdivisionen sedan januari 2017. Tidigare bland annat ansvarig för global tillverkning och försörjning av separatorer, dekantrar, hygienisk flödeshanteringsutrustning och luftvärmeväxlare 2005–2016.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 000* (1 000**)

*Innehav per den 31 december 2021. **Innehav per den 31 december 2020.

Ansvarsområden

VD styr den dagliga, operativa verksamheten och ansvarar för att styrelsen får tillgång till nödvändig information och beslutsunderlag. VD ansvarar för att företagets redovisning följer gällande lagar och bestämmelser samt att de etiska riktlinjer som ingår i Alfa Lavals affärsprinciper präglar bolagets uppträdande. VD stöds av en ledningsgrupp till vilken ansvar och befogenheter delegeras. Personerna i ledningsgruppen omfattar en chef över global försäljning och service, fyra divisionschefer samt ansvariga för HR, juridik samt finans.

Ersättning till ledande befattningshavare, pensioner samt avgångsvederlag/uppsägning

Ersättningsprinciperna för VD och den verkställande ledningen bestäms av årsstämman. För ytterligare information, se sidorna 155–157 och 183–185.

Joakim Vilson
Direktör, Global Sales & Service.

Född: 1965

Anställd i Alfa Laval sedan 1990.

Tidigare direktör för region Central- och Östeuropa, Latinamerika, Mellanöstern och Afrika, chef för regionen Mid Europe och segmentet Process Industry.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
6 520* (6 520**)

Thomas Møller
Direktör, Energydivisionen.

Född: 1974

Anställd i Alfa Laval sedan 2002.

Chef för divisionen sedan 2021.

Tidigare bland annat chef för Business Unit Decenters, Water & Waste Segment och chef för Market Unit Power.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
1 106* (–**)

Nish Patel
Direktör, Food & Waterdivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 1984.

Tidigare bland annat direktör för regionerna Västeuropa och Nordamerika, chef för Indien och Storbritannien.

Utbildning: Civilingenjör.

Antal aktier i Alfa Laval:
47 552* (47 552**)

Sameer Kalra
Direktör, Marinedivisionen.

Född: 1962

Anställd i Alfa Laval sedan 2011.

Tidigare chef för affärsenheterna Pumping Systems och Offshore system.

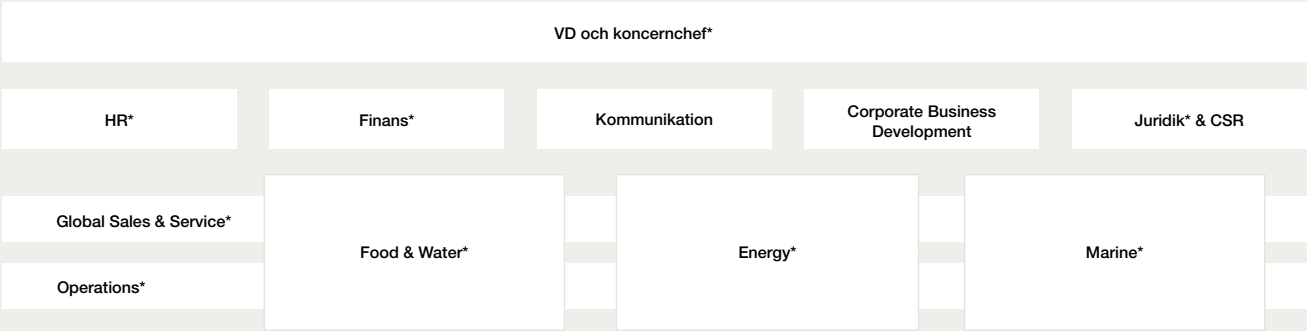
Utbildning: Mariningenjör och MBA.

Antal aktier i Alfa Laval:
2 000* (–**)

*Innehav per den 31 december 2021. **Innehav per den 31 december 2020.

Operativ styrning

Alfa Lavals modell för operativ styrning är en matris där divisioner går lodrätt genom den vågräta, geografiska delen. Operationsdivisionen, som hanterar produktionsrelaterade inköp, produktion, logistik och distribution, utgör en gemensam försörjningskedja för de säljande divisionerna.



*Medlemmar i koncernledningen

Ledningsgruppsmöten under 2021

Koncernledningen höll nio ordinarie möten under 2021, under vilka protokoll fördes. Dessutom genomfördes kvartalsvisa granskningar för att diskutera affärsutvecklingen i divisionerna och regionerna. Dessa granskningar behandlade affärsklimat, resultat, resultat prognoser för de kommande 12 månaderna och specifika frågor som påverkar respektive verksamhet områden. Separata strategimöten hölls också för att ta upp bland annat ledningens förslag rörande den framtida inriktningen med hänsyn till organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv. Under 2021 tog koncernledningen upp hälsa och säkerhet, affärsutveckling i divisionerna och regionerna med djupare granskningar i specifika länder, forskning och utveckling, förvärvsmöjligheter samt nya arbetssätt. Hållbarhet diskuterades också under mötet med fokus på avkarbonisering.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll, med målet att skydda dess tillgångar och därmed ägarnas intressen. Genom den interna kontrollen ska styrelsen säkerställa att Alfa Lavals rapportering är tillförlitlig och att lagar, regler, tillämpliga redovisningsstandarder samt bolagets affärsprinciper följs. Kommunikation och finansiell rapportering ska vara korrekt, relevant, saklig och transparent.

Kontrollmiljö
Kontrollmiljön inkluderar de interna styrinstrument som styrelsen antagit för den dagliga verksamheten. Styrinstrumenten utgörs av policydokument, vilka fortlöpande prövas, omarbetas och uppdateras. Dessa dokument omfattar bland annat styrelsens arbetsordning, VD:s instruktioner, rapportinstruktioner, bolagets finanspolicy, affärsprinciper, investeringspolicy samt kommunikationspolicy.

Styrelsen har bland annat det övergripande ansvaret för den ekonomiska rapporteringen och ska utvärdera verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket som innehåller utfall, prognoser samt analys av viktiga nyckelfaktorer. Den behandlar även bolagets delårsrapporter samt bokslutskommuniké och ska åtminstone en gång om året träffa de externa revisorerna, utan att VD eller andra ur koncernledningen är närvarande.

Styrelsens revisionsutskott ska säkerställa att principerna för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs. Det följer upp effektiviteten i de interna kontrollsystemen samt går igenom de finansiella processerna för att säkerställa att informationen kan härledas till underliggande finansiella system, att den är enligt lag och i linje med relevanta standarder.

Det granskar rutinerna för redovisning och finansiell kontroll samt behandlar bolagets finansiella rapporter. Vidare övervakas, utvärderas och diskuteras väsentliga frågeställningar inom redovisning och rapportering. Utskottet utvärderar och hanterar även information om tvister och eventuella oegentligheter och bistår ledningen i att identifiera och utvärdera främst finansiella och jämförbara risker som kan ha bäring på verksamheten för att se till att arbetet inriktas på att hantera dessa. Det granskar även bolagets informationssäkerhetssystem, samt de beredskapsplaner som finns på plats för att säkerställa leveranserna av finansiell information.

Revisionsutskottet har beslutanderätt om den interna revisionen och ska säkerställa funktionens effektivitet genom att utvärdera dess aktiviteter, resurser och struktur. Vidare ska det gå igenom internrevisionens resultat och rekommendationer för att säkerställa att dessa hanteras på lämpligt sätt. Det ska gå igenom den interna revisionsplanen var sjätte månad för att se till att den hanterar riskområden och den ska se till att det finns en lämplig samordning mellan intern- och externrevision. Revisionsutskottet har regelbundna möten med de externa revisorerna och granskar deras arbete, kvalifikationer och oberoende och resultatet delges årligen företagets valberedning. Utskottet stödjer valberedningen i arbetet med revisorsnomineringar samt genomför en årlig genomgång av det föreslagna revisionsomfånget. Interna möten, möten med internrevisionen, de externa revisorerna och olika specialister i den verkställande ledningen och dess supportfunktioner återrapporteras till styrelsen. Utskottet ska granska signifikanta resultat från externrevisionen samt även de rekommendationer som de externa revisorerna utfärdar som en följd. Det ska även etablera riktlinjer som säkerställer de externa revisorernas oberoende.

VD lyder under styrelsens utfärdade instruktioner och ska säkerställa en effektiv kontrollmiljö. VD ansvarar för det löpande interna kontrollarbetet, för att bolagets bokföring är enligt lag och att hanteringen av tillgångar sköts på ett tillfredställande sätt. Vidare ska VD säkerställa att samtliga styrelseledamöter regelbundet får tillräckligt med information för att kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

Den verkställande ledningen ska förvalta och underhålla det interna kontrollsystem som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Ledningen ska även tydligt verka för att alla anställda förstår kraven på, och den enskilda individens roll i, upprätthållandet av god intern kontroll.

Internrevisionen granskar och verkar för förbättring av internkontrollen, genomför interngranskningar – som rapporteras till revisionsutskottet – samt föreslår planeringen för de kommande sex till åtta månaderna. Internrevisionen distribuerar rapporter från enskilda revisioner till berörda medlemmar av koncernledningen. För att garantera att konkreta åtgärder vidtas efter en internrevision, finns rutiner för löpande uppföljning av överenskomna åtgärder. Dessa baseras på att man lägger en överenskommen tidplan med respektive ansvarig för enskilda aktiviteter. Internrevisionen består av fyra interna revisorer, interna specialistresurser samt externa revisorer. Internrevisioner täcker ett brett spektrum av funktioner och frågeställningar, fastställda av styrelsen. Bland annat granskas: efterlevnaden av de system, riktlinjer, policys och processer som etablerats för koncernens affärsverksamhet, att det finns system som ser till att ekonomiska transaktioner genomförs, arkiveras och rapporteras på ett noggrant och lagenligt sätt, möjligheter till att förbättra ledningens kontroll, bolagets lönsamhet samt organisation, vilka kan komma att identifieras under revisionerna. Under 2021 genomfördes 19 internrevisioner.

Riskbedömning
Inom ramen för löpande verksamhet och uppföljning finns rutiner för riskbedömning vad gäller den finansiella rapporteringen. Dessa syftar till att identifiera och utvärdera risker som kan påverka den interna kontrollen. Rutinerna omfattar bland annat riskbedömning i samband med strategisk planering och förvärvsaktiviteter samt processer för att fånga upp förändringar i redovisningsregler så att dessa på ett korrekt sätt återspeglas i den finansiella rapporteringen.

Kontrollstrukturer
Kontrollstrukturer finns inom alla delar av organisationen för att förebygga, upptäcka och korrigera felaktigheter eller avvikelser. De hanterar de risker som styrelse och

ledning bedömer är relevanta för verksamheten, för den interna kontrollen och för den finansiella rapporteringen. Strukturen omfattar både en organisation med tydliga roller som möjliggör en effektiv, och ur ett internkontrollperspektiv lämplig, ansvarsfördelning och även specifika kontrollaktiviteter för att upptäcka och i tid förebygga att en risk realiseras. Vidare ingår tydliga beslutsprocesser samt beslutsordningar för till exempel investeringar, avtal, förvärv och avyttringar, resultatanalyser och andra analytiska uppföljningar, avstämningar, inventeringar samt automatiska kontroller i IT systemen.

Information och kommunikation
Bolagets regler, riktlinjer och manualer kommuniceras via flera interna kanaler och effektiviteten i denna kommunikation följs löpande upp. Medarbetare kan kommunicera betydelsefull information till relevanta mottagare, ytterst styrelsen vid behov, genom både formella och informella kanaler. Det finns även tydliga riktlinjer för den externa kommunikationen, vilka syftar till att ge en så korrekt och relevant bild som möjligt samtidigt som alla skyldigheter efterlevs.

Uppföljning
Uppföljning av den interna kontrollen sköts av främst två organ – Revisionsutskottet och internrevisionen. Revisionsutskottet lägger fast de principer som skall gälla avseende redovisning och finansiell rapportering och utövar uppföljning av detta regelverk. Utskottet träffar externrevisorerna för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning, diskutera utfall samt samordningen av den externa och interna revisionen. Det lägger även fast inriktning, omfattning och tidplaner för internrevisionens arbete, vars granskningar rapporteras till revisionsutskottet och fortlöpande även till ledningen för eventuella åtgärder. Omfattningen av internrevisionens arbete innefattar bland annat operationell effektivitet, efterlevnad av regler och riktlinjer samt kvaliteten på dotterbolagens finansiella rapportering.

Alfa Laval har implementerat en testprocess för ledande befattningshavare för viktiga interna kontroller av affärsprocesser i företaget. Chefer och nyckelpersoner utvärderade deras efterlevnad genom ett självkontrolltest för viktiga interna kontroller i dessa affärsprocesser och kommer att utföra detta på årsbasis. Baserat på resultaten kommer utformningen för interna kontroller att stärkas och bidra till riskbaserad värdering av affärsprocesserna i Alfa Laval.

Lund i mars 2022
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org. nr 556587-8054

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 88-103 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Lund 23 mars 2022

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	106
Koncernens kassaflöden	120
Kommentarer till koncernens kassaflöden	121
Koncernens totala resultat	122
Kommentarer till koncernens totala resultat	123
Koncernens finansiella ställning	126
Kommentarer till koncernens finansiella ställning	128
Förändringar i koncernens egna kapital	128
Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital	129
Moderbolagets kassaflöden	130
Moderbolagets resultat	130
Moderbolagets finansiella ställning	131
Förändringar i moderbolagets egna kapital	132
Kommentarer till boksluten	133
Redovisningsprinciper	133
Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital	141
Finansiella risker	142
Operationella risker	146
Noter	152
Revisionsberättelse	186
Tioårsöversikt	190
Definitioner	192

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Alfa Laval AB (publ) får härmed avge sin årsredovisning för verksamhetsåret 2021.

Informationen i denna årsredovisning är sådan information som Alfa Laval AB (publ) skall offentliggöra i enlighet med lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande genom att årsredovisningen publicerades på Alfa Lavals hemsida den 31 mars 2022 klockan 10.00.

Alfa Laval AB är ett publikt aktiebolag. Bolagets säte är i Lund och bolaget är registrerat i Sverige under organisationsnummer 556587-8054. Huvudkontoret har besöksadressen Rudeboksvägen 1 i Lund och postadressen Box 73, 221 00 Lund, Sverige. Alfa Lavals hemsida är: www.alfalaval.com.

Finansiella rapporter

Följande delar av årsredovisningen är finansiella rapporter: förvaltningsberättelsen, tioårsöversikten, koncernens kassaflöden, koncernens totala resultat, koncernens finansiella ställning, förändringar i koncernens egna kapital, moderbolagets kassaflöden, moderbolagets resultat, moderbolagets finansiella ställning, förändringar i moderbolagets egna kapital samt notapparaten. Samtliga dessa har reviderats av revisorerna.

Bolagsstyrningsrapporten, som också har granskats översiktligt av revisorerna, återfinns på sidan 88.

Moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport för 2021 återfinns på sidorna 54–85. Kompletterande hållbarhetsnoter återfinns på Alfa Lavals hemsida Alfa Laval - Publications. De kompletterande hållbarhetsnoterna publicerades på hemsidan samtidigt som årsredovisningen.

Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen.

Bolaget hade 44 217 (43 417) aktieägare den 31 december 2021. Den största ägaren är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 8,4 och 1,7 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 62,2 (49,7) procent av aktierna.

Verksamhet

Alfa Laval, världsledande inom värmeöverföring, separering och flödeshantering, är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av kunder i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål. Alfa Laval bedriver utveckling, produktion och försäljning av produkter och anläggningar baserat på tre huvudteknologier: separering/filtrering, värmeöverföring och flödeshantering.

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med utvecklingen av COVID-19 pandemin, prisutvecklingen på metaller, globala material- och fraktbegränsningar, fluktuationer i större valutor och konjunkturutvecklingen. För ytterligare information, se avsnitten om finansiella och operationella risker och avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning, avsnittet om huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar och avsnittet om bedömningar under redovisningsprinciperna.

Förvärv av verksamheter

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datatekniklösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division.

”Förvärvet av StormGeo kommer att förstärka vårt erbjudande av lösningar som hjälper våra kunder att hantera den dekarboniseringsutmaning som industrin står inför. Dessutom bidrar StormGeo på ett utmärkt sätt till vår ambition att accelerera vår digitalisering, och vi kommer att kunna dra nytta av deras digitala och kundfokuserade serviceerfarenhet för att lyfta vårt bolags erbjudande till nästa nivå. Det kommer också att ge oss ytterligare kunskap inom det digitala området,” säger Tom Erixon, VD och koncernchef för Alfa Laval.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström – därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte 75 MNOK år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen.

Den 31 december 2020 förvärvade Alfa Laval Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med

Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som ”mestadels vatten” från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, förvärvades den 1 juli 2020.

Avyttring av verksamheter

Verksamheten och nettotillgångarna i DSO Fluid Handling Inc i USA har avyttrats den 28 augusti 2020. Avyttringen har resulterat i en förlust om MSEK -55 och redovisas som en jämförelsestörande post.

Investeringar i joint ventures och övriga bolag

Den 18 februari 2021 meddelade Alfa Laval att det blivit partner i ett innovationsprojekt för att utveckla pumpteknik för mer hållbar fiskodling tillsammans med joint venture partnern det norska fiskodlingsbolaget Lingalaks, genom att förvärva en 50 procentig andel i joint venturet Stadion Laks AS i Norge för MSEK 4.

Den 25 februari 2021 meddelade Alfa Laval att bolaget deltar i nästa utvecklingsfas för hållbar energilagring genom att delta i nyemissionen i Malta Inc. med MSEK 81, vilket ökat ägarandelen till 18,3 procent. Malta Inc. utvecklar en helt ny lösning för energilagring som kommer underlätta skiftet mot hållbar energi.

Den 15 mars 2021 blev Alfa Laval partner i Power-to-X konsortiet genom att förvärva 2,9 procent av aktierna i det svenska bolaget Liquid Wind för MSEK 4. Bolaget utvecklar elektrobränsleanläggningar för produktion av rena, förnybara bränslen.

Den 29 juni 2021 meddelade Alfa Laval att bolaget tillsammans med Wallenius kommer bilda ett 50/50 joint venture – AlfaWall Oceanbird – för att leverera innovativa lösningar för vinddrivna lastfartyg och andra fartygstyper.

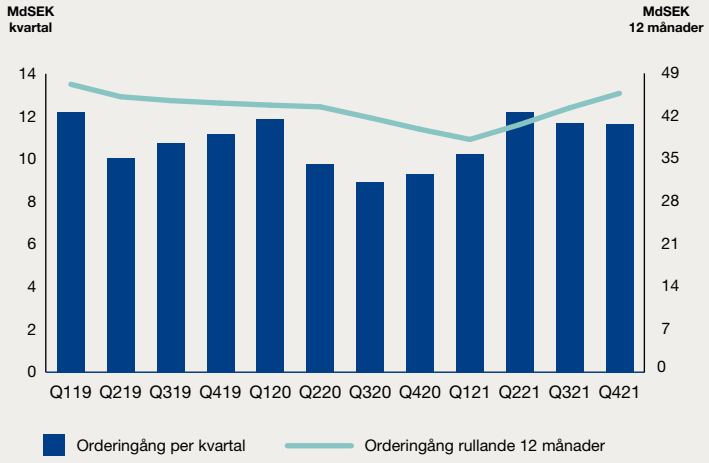
Den 8 juli, 2021 förvärvade Alfa Laval en minoritetsandel i det holländska teknikföretaget Marine Performance Systems. Dess innovativa teknik, baserad på luftbubblor, reducerar fartygens friktion vid drift, vilket resulterar i minskad bränsleförbrukning. Den patenterade lösningen kan installeras på fartyg av alla storlekar och med samtliga bränsletyper och kan också eftermonteras.

Avyttring av fastigheter

Under 2021 har en fastighet i Sarole i Indien sålts för MSEK 17 (7) med ett realiserat resultat om MSEK 9 (-0). Resultatet för 2021 har redovisats som en jämförelsestörande post i och med att det är kopplat till försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE.

Fastigheten i Alonte i Italien, delar av fastigheten i Potok i Ryssland och tre mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 25 (55). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 128 (24).

Orderingång



Orderingången uppgick till MSEK 45 718 (39 833) under 2021.

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	39 833	44 119
Organisk [1]	18,4%	-5,8%
Struktur [1]	1,1%	-0,2%
Valuta	-4,7%	-3,7%
Totalt	14,8%	-9,7%
Orderingång innevarande år	45 718	39 833

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången från eftermarknaden Service utgjorde 28,1 (29,6) procent av koncernens totala orderingång för 2021.

Orderbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	11 773	12 824
Organisk [1]	10,8%	-4,4%
Struktur [1]	3,6%	-0,1%
Valuta	-5,1%	-3,7%
Totalt	9,3%	-8,2%
Orderingång innevarande år	12 864	11 773

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

- Organisk: förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.
- Struktur: förvärv/ avyttring av verksamheter.
- Service: Reservdelar och service.

Stora order

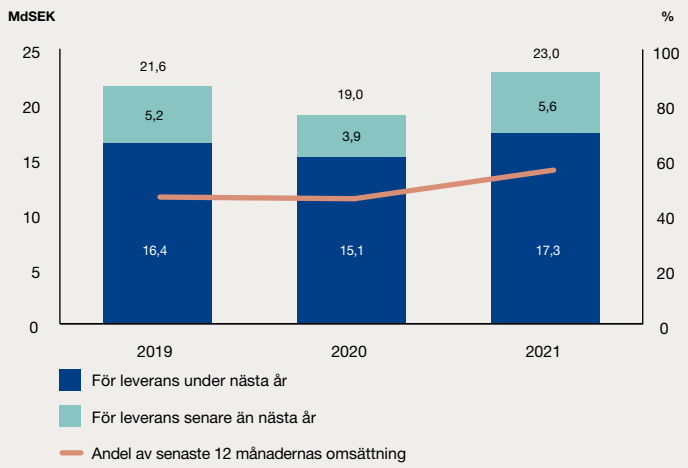
Stora order är order med ett värde över MEUR 5. Volymen av stora order är en viktig indikator på efterfrågeläget och följs upp separat inom Alfa Laval. En stor volym stora order innebär normalt också en god beläggning i fabrikerna. Under 2021 har Alfa Laval fått följande stora order:

Stora order (>MEUR 5)

Division Affärsenhet Leveransomfång	Order erhållen i	Leverans-datum	Order-värde	Totalt per affärsenhet 2021	2020
			MSEK		
Energy					
Welded Heat Exchangers					
Alfa Laval OLMI luftkylare till ett raffinaderi i Egypten.	Q1	2021/2022	95		
Se * nedan.	Q2	2022	19		
Värmeväxlare till ett olja & gas företag i Mellanöstern för behandling av naturgas och värmeåtervinning.	Q2	2021	68		
Alfa Laval OLMI värmeväxlare till ett raffinaderi i Egypten.	Q2	2022	55		
Alfa Laval OLMI värmeväxlare till en konstgödningsfabrik i Kina.	Q2	2022	61		
Compabloc värmeväxlare för behandling av naturgas vid en anläggning i Mellanöstern.	Q3	2022	75		
Luftkylare till ett raffinaderi i Norge.	Q4	2022	72		
Packinox värmeväxlare till ett petrokemiskt raffinaderi i Indien.	Q4	2023	80	525	501
Energy Separation					
Se * nedan.	Q2	2022	33	33	–
Gasketed Plate Heat Exchangers					
Värmeväxlare till en av de största koppar- och nickelproducenterna i Ryssland.	Q2	2022	85	85	19
Food & Water					
Decanters					
Se * nedan.	Q2	2022	21		
Se ** nedan.	Q2	2022	45		
Dekantrar till ett kommunalt avloppsreningsverk i San Diego, USA.	Q3	2024	91		
Dekantrar till ett avloppsvattenreningsverk i Kanada.	Q4	2025	80		
Membransystem för biorening till en tillverkningsenhet i norra Europa.	Q4	2022	61	298	75
Food Systems					
En komplett processlinje till en vegetabiloljeanläggning i Sydafrika.	Q1	2022	50		
En komplett processlinje till ett oljeraffinaderi för produktion av förnybar diesel och jetbränsle i Europa.	Q2	2022	155		
Se * nedan.	Q2	2022	342	547	190
High Speed Separators					
Se ** nedan.	Q2	2022	6	6	–
Marine					
Marine Separation & Heat Transfer Equipment					
PureBallast system för tankfartyg i Mellanöstern.	Q4	2022	58	58	–
Pumping Systems					
Framo lastpumpningssystem till ett FPSO*** projekt i Kina.	Q2	2022	87		
Framo pumpsystem till FPSO*** fartyg.	Q3	2022	81		
Framo pumpsystem till FPSO*** fartyg.	Q3	2022	128		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	72		
Lyftpumpar for havsvatten för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	96		
Brandvattenpumpar för en produktionsplattform i Mellanöstern.	Q4	2022	76		
Gaskompressorer för en produktionsplattform i Norge.	Q4	2023	131		
Lastpumpar för ett FPSO*** fartyg i Brasilien.	Q4	2022	136	807	730
Totalt				**2 359**	**1 515**

* En order om MSEK 415 delad mellan Food & Water och Energy och på flera affärsenheter inom divisionerna avseende processystem och utrustning för förbehandling av råmaterial till ett amerikanskt raffinaderi som ställer om från traditionell petroleumraffinering till produktion av förnybara biobränslen.
** En order om MSEK 51 delad mellan två affärsenheter inom Food & Water avseende kompletta processlinjer till en av världens största olivoljeanläggningar som ska byggas i Spanien.
*** Floating Production, Storage and Offloading.

Orderstock 31 december



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 26,3 procent lägre än orderstocken per utgången av 2020.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till MSEK 40 911 (41 468) under 2021.

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	41 468	46 517
Organisk [1]	1,6%	-6,6%
Struktur [1]	1,1%	-0,9%
Valuta	-4,0%	-3,4%
Totalt	-1,3%	-10,9%
Nettoomsättning innevarande år	40 911	41 468

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 29,6 (28,7) procent av koncernens totala nettoomsättning för 2021.

Omsättningsbrygga Service		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	11 898	12 544
Organisk [1]	3,3%	-1,3%
Struktur [1]	3,5%	-0,2%
Valuta	-4,7%	-3,6%
Totalt	2,1%	-5,1%
Nettoomsättning innevarande år	12 144	11 898

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelsesegment

Energy-divisionen

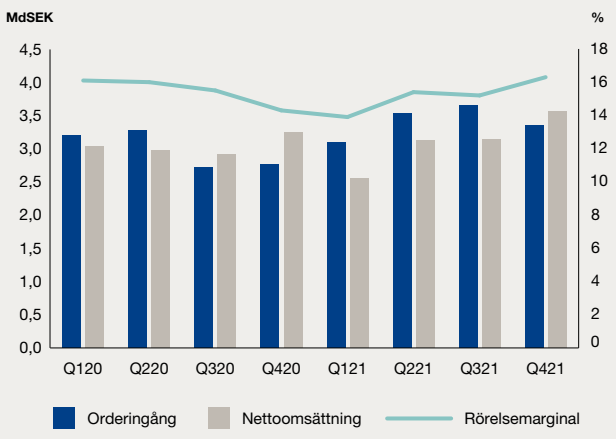
Divisionen riktar sig till kunder inom HVAC och marknader för kylning liksom processindustrier såsom kemikalier, petrokemisk industri och olje- och gasindustrin. Fokus är ökad energieffektivitet, återvinning av spillvärme och hållbara lösningar.

Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers.

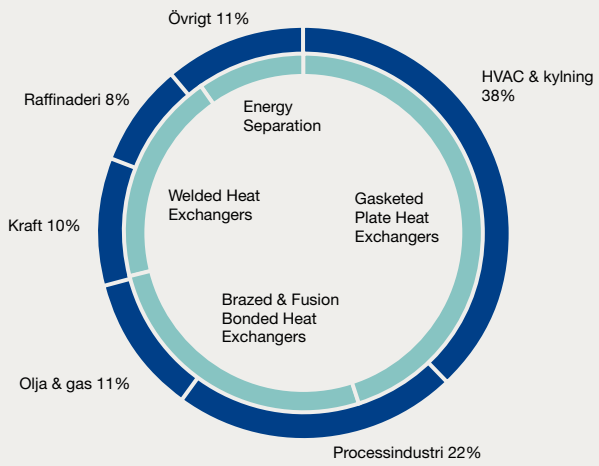
Energy-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	13 675	11 952
Orderstock*	5 791	4 740
Nettoomsättning	12 383	12 187
Rörelseresultat**	1 897	1 882
Rörelsemarginal***	15,3%	15,4%
Avskrivningar	433	452
Investeringar****	403	352
Tillgångar*	13 262	12 726
Skulder*	5 252	5 574
Antal anställda*	5 126	5 111

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad*/affärsenhet



*Jämfört med årsredovisningen 2020 har slutmarknaderna omdefinierats för att bättre återspegla hur vi närmar oss marknaden. De flesta är självförklarande, men för tydlighetens skull kan det nämnas att ”processindustri” består av oorganiska kemikalier, metaller, petrokemi samt pappersmassa och papper och att ”övrigt” främst består av tillverkningsindustrier och gruvor.

Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	11 952	13 963
Organisk [1]	19,2%	-11,5%
Struktur [1]	0,0%	0,0%
Valuta	-4,8%	-2,9%
Totalt	14,4%	-14,4%
Orderingång innevarande år	13 675	11 952

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

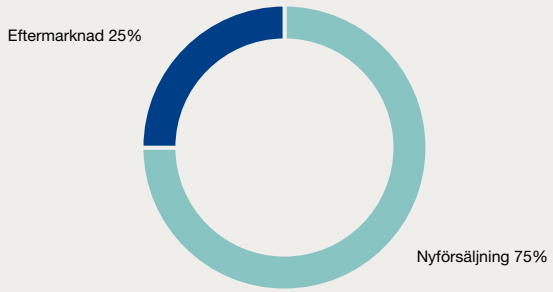
Divisionen rapporterade bra tillväxt under året jämfört med föregående år. Efterfrågan var fortsatt stark för energieffektivitetslösningar och investeringar styrdes alltmer mot lösningar för att reducera CO_2 utsläpp. Samtidigt såg de flesta geografiska marknader en återhämtning från pandemin och serviceaffären utvecklades på ett positivt sätt.

För den största slutmarknaden, HVAC* & kylning ökade orderingången ytterligare och nådde en historisk rekordnivå. Utvecklingen drevs av fortsatt efterfrågan på värmepumpar, uppvärmning & kylning och industriell & kommersiell kylteknik. Investeringar i tunga industrisektorer såsom processindustri liksom gruvdrift bidrog till ordertillväxten under året. För alla ovanstående industrier var utvecklingen stark i de flesta geografiska marknader. Mycket av tillväxten i dessa industrier kom från ökad efterfrågan på ren energi och förbättrad energieffektivitet. Efterfrågan från kunder inom olja & gas relaterade industrier var totalt sett oförändrad och i raffinaderisektorn växte orderingången. I båda fallen var volymerna låga jämfört med historiska nivåer.

Eftermarknaden växte under året. En positiv utveckling noterades för alla industrier och geografiska marknader. Reservdelsvolymerna fortsatte att utvecklas bra och fältservice förbättrades när restriktioner togs bort, vilket gav ökad tillgång till kundernas anläggningar igen.

* Heating, Ventilation & Air Conditioning.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	12 187	13 814
Organisk [1]	5,9%	-8,9%
Struktur [1]	0,0%	0,0%
Valuta	-4,3%	-2,9%
Totalt	1,6%	-11,8%
Nettoomsättning innevarande år	12 383	12 187

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen växte under året, men dock i en långsammare takt än orderingången, vilket resulterade i en betydligt högre orderstock vid årets slut. Nyförsäljningen växte snabbare än eftermarknadsförsäljningen. Den totalt sett positiva utvecklingen drevs främst av en stark utveckling inom energieffektivitetslösningar, nya tillväxtområden och lätt industri.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	1 882	2 069
Volym [1]	243	-407
Mix [1]	-127	114
Kostnader [1]	-69	143
Valuta	-32	-37
Rörelseresultat innevarande år	1 897	1 882

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet var oförändrat jämfört med föregående år. Den positiva volymeffekten från ökad nettoomsättning har motverkats av en negativ mix, högre omkostnader och negativa valutaeffekter. Mixen har påverkats negativt av ökade råmaterialkostnader och en högre andel nyförsäljning, delvis motverkat av lägre kvalitetskostnader.

Food & Water-divisionen

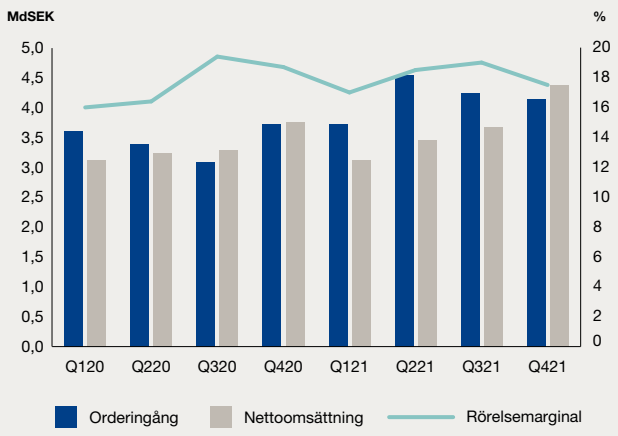
Divisionen erbjuder olika typer av produkter för värmeöverföring, separering och hygienisk flödeshantering och riktar sig till kunder inom livsmedel, läkemedel, bioteknologi, vegetabiloljor, bryggeri, mejeri samt kroppsvårdsprodukter. Dessutom fokuserar divisionen på offentlig och industriell vattenrening, liksom vatten- och avfallsbehandling.

Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators.

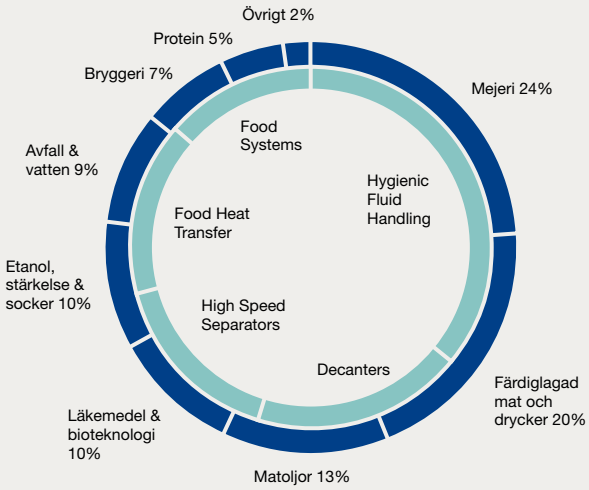
Food & Water-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	16 664	13 814
Orderstock*	6 823	5 056
Nettoomsättning	14 640	13 414
Rörelseresultat**	2 637	2 371
Rörelsemarginal***	18,0%	17,7%
Avskrivningar	360	384
Investeringar****	315	295
Tillgångar*	11 714	11 226
Skulder*	5 144	5 184
Antal anställda*	6 670	6 215

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	13 814	14 026
Organisk [1]	26,2%	2,7%
Struktur [1]	-0,2%	0,0%
Valuta	-5,4%	-4,2%
Totalt	20,6%	-1,5%
Orderingång innevarande år	16 664	13 814

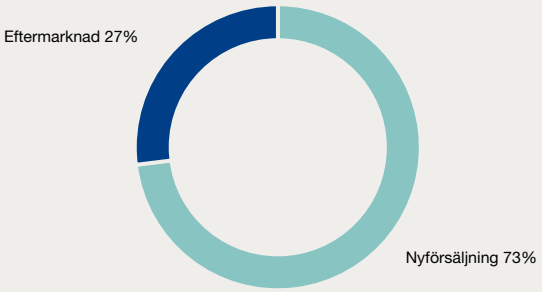
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången växte signifikant jämfört med föregående år beroende på en allmänt stark makroekonomisk återhämtning i slutmarknaderna, med ökade investeringar och särskilt större kapacitetsinvesteringar. Divisionen gynnades också av tidigare års investeringar i både F&U och marknadsnärvaro. Geografiskt visade alla regioner en tvåsiffrig tillväxt. Nordamerika liksom Latinamerika och Kina växte över genomsnittet. Även om Europa som helhet låg under divisionens genomsnittliga tillväxttakt så visade större delen av Europa tvåsiffrig tillväxt.

Läkemedels- och bioteknologimarknaden fortsatte tillväxten från föregående år. Investeringar som pausades under pandemin realiserades nu och många läkemedels- och bioteknologibolag arbetar fortfarande med att bygga bort sårbarheten med att inte ha tillräckliga nationella försörjningskedjor, vilket blev tydligt under pandemin. Avfall- och vattensektorn växte, med många länder som gav statligt stöd, vilket därmed ökade investeringarna inom sektorn. Detta var inte minst fallet i den viktiga amerikanska marknaden. Det viktiga hållbarhetsfokuset inom divisionen genererade stark ordertillväxt, vilket var särskilt tydligt inom följande två områden: 1) Matoljeindustrin ökade på grund av den alltmer viktiga HVO-teknologin (Hydrotreated Vegetable Oil) för biodiesel, som håller på att bli ett viktigt alternativt biobränsle. 2) Inom etanol, stärkelse & socker växte speciellt etanolmarknaden starkt eftersom högre oljepriser resulterade i klart högre efterfrågan på alternativa bränslen. Mejeri växte bra baserat på ett positivt affärsklimat och ytterligare säljkanaler ökade täckningen av marknaden. Bryggerisektorn växte klart över genomsnittet trots industrins motvillighet att investera i ny kapacitet under pandemin. Nya teknologier och erbjudanden för effektivare produktion, förbättrade slutprodukter liksom en stor ersättningsmarknad säkrade emellertid tillväxten.

Eftermarknaden ökade på grund av den globala återhämtningen för industrier efter pandemin. Reservdelsförsäljningen hade god tillväxt, men också serviceerbjudanden växte, när restriktioner avseende tillgängligheten till kundernas anläggningar lyftes.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	13 414	14 189
Organisk [1]	14,1%	-1,7%
Struktur [1]	-0,2%	0,0%
Valuta	-4,8%	-3,8%
Totalt	9,1%	-5,5%
Nettoomsättning innevarande år	14 640	13 414

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år. En stor orderstock i början av 2021, kombinerat med en mycket stark orderingång under 2021, som delvis fakturerades under andra halvan av året, bidrog. Den starkaste försäljningstillväxten var inom matoljor och läkemedel & bioteknologi, som är områden som har noterat speciellt stark tillväxt i orderingången. Även om eftermarknadsförsäljningen var stark så var tillväxten i nyförsäljningen ännu starkare under året, vilket ändrade mixen något.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	2 371	2 268
Volym [1]	685	-99
Mix [1]	-132	172
Kostnader [1]	-199	94
Valuta	-88	-64
Rörelseresultat innevarande år	2 637	2 371

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet ökade jämfört med föregående år, drivet av en positiv volymeffekt. En hög beläggning i fabrikerna bidrog också positivt medan mixen mellan produktergrupper och geografier och en starkare tillväxt för nyförsäljningen än för eftermarknaden totalt sett gav en negativ mixeffekt. Overheadkostnaderna ökade i spåren av en hög aktivitetsnivå. Valutaeffekten var negativ beroende på förstärkningen av den svenska kronan.

Marine-divisionen

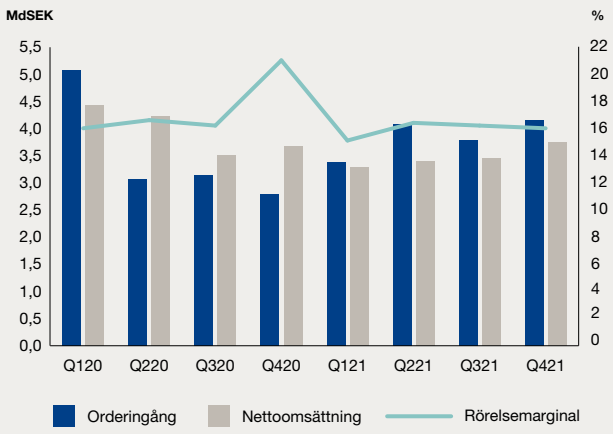
Divisionens kunder inkluderar redare, varv, tillverkare av diesel- och gasmotorer, liksom bolag som arbetar med utvinning av olja och gas till havs. Erbjudandet inkluderar pumpsystem, pannor, värmeöverföringsutrustning, höghastighetsseparatorer och flera olika miljörelaterade produkter, inklusive system för att rena ballastvatten och avgaser.

Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

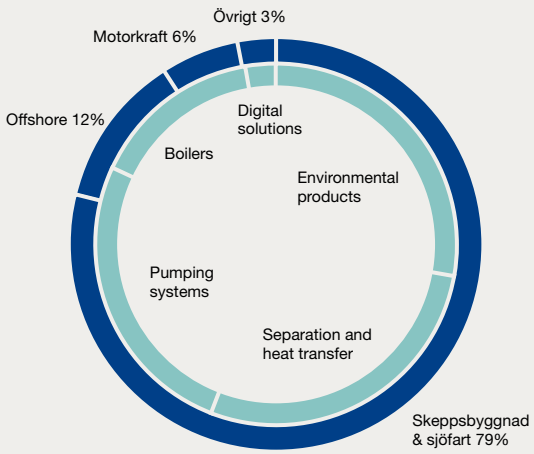
Marine-divisionen		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	15 379	14 067
Orderstock*	10 340	9 173
Nettoomsättning	13 888	15 867
Rörelseresultat**	2 211	2 758
Rörelsemarginal***	15,9%	17,4%
Avskrivningar	840	814
Investeringar****	250	137
Tillgångar*	28 718	24 086
Skulder*	6 317	6 695
Antal anställda*	4 932	4 489

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. ***Rörelseresultatet i förhållande till nettoomsättningen. **** Exklusive nya leasingavtal.

Utveckling per kvartal



Orderingång 2021 fördelad per slutmarknad/affärsenhet



Orderingång

Orderbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Orderingång föregående år	14 067	15 953
Organisk [1]	10,3%	-7,7%
Struktur [1]	3,2%	–
Valuta	-4,2%	-4,1%
Totalt	9,3%	-11,8%
Orderingång innevarande år	15 379	14 067

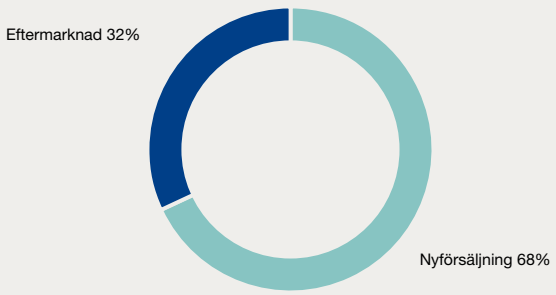
[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Orderingången ökade jämfört med föregående år beroende på högre efterfrågan för de flesta produktområdena och service.

Efterfrågan på PureBallast ökade betydligt jämfört med föregående år. Perioden för eftermontering som ett resultat av lagstiftningen för ballastvatten närmar sig nu sin topp. Orderingången för Alfa Laval PureSOx minskade jämfört med föregående år. Den generella efterfrågan på utrustning till byggnation av nya fartyg var på en högre nivå än föregående år, med fler fartygskontrakteringar under året, speciellt containerfartyg, men också bulkfartyg och gasfartyg. Pannor, värmeväxlare, separatorer och ädelgassystem registrerade högre efterfrågan. Efterfrågan på pumpsystem låg kvar på en liknande nivå som året innan. Orderingången för offshore minskade jämfört med föregående år och särskilt under första halvåret var efterfrågan mycket begränsad inom detta område. Det underliggande marknadsklimatet har emellertid förbättrats beroende på högre oljepriser.

Orderingången för service utvecklades totalt sett positivt delvis beroende på en ökad efterfrågan från den växande installerade basen av miljöprodukter. Beläggningsgraden för fartygen förbättrades jämfört med föregående år, men reserestriktioner för service ombord hade fortfarande en negativ påverkan på större reparationsjobb och serviceuppgraderingar. Förvärvet av StormGeo i juni 2021 bidrog till den växande orderingången för service.

Orderingång 2021 fördelad på:



Nettoomsättning

Omsättningsbrygga		
Koncernen		
MSEK/%	2021	2020
Nettoomsättning föregående år	15 867	17 993
Organisk [1]	-12,2%	-8,4%
Struktur [1]	2,9%	–
Valuta	-3,2%	-3,4%
Totalt	-12,5%	-11,8%
Nettoomsättning innevarande år	13 888	15 867

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Nettoomsättningen var lägre än föregående år, beroende på lägre utleveranser för de flesta produktgrupperna och speciellt för PureSOx. Faktureringen för pannor och pumpsystem var också på en lägre nivå. Faktureringen för PureBallast ökade beroende på ökade eftermontering i fartyg drivet av lagstiftningen för hantering av ballastvatten. Dessutom har förvärvet av StormGeo ökat serviceförsäljningen.

Rörelseresultat

Resultatbrygga		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Rörelseresultat föregående år	2 758	3 425
Volym [1]	-489	-480
Mix [1]	262	-142
Kostnader [1]	-292	62
Valuta	-28	-107
Rörelseresultat innevarande år	2 211	2 758

[1] Förändring exklusive valutaeffekter.

Rörelseresultatet minskade jämfört med föregående år. Nettoomsättningen var lägre än föregående år, men med en mer fördelaktig produktmix. Kostnadsnivån var högre än föregående år beroende på att StormGeo ingår, ökade overheadkostnader på grund av en ökad aktivitetsnivå och högre royaltykostnader för PureBallast.

Operations & Övrigt

Operations & Övrigt täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter.

Operations & Övrigt

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Orderingång	0	0
Orderstock*	0	0
Nettoomsättning	0	0
Rörelseresultat**	-441	-629
Avskrivningar	354	339
Investeringar***	261	448
Tillgångar*	1 486	1 276
Skulder*	801	522
Antal anställda*	1 155	1 069

* Vid slutet av perioden. ** I interna bokslut. *** Exklusive nya leasingavtal.

Det förbättrade rörelseresultatet under 2021 beror främst på kostnadsbesparingsprogrammet och minskade engångskostnader.

Information om geografiska områden
Samtliga kommentarer är exklusive valutaeffekter.

Västeuropa inklusive Norden
Orderingången i regionen visade en stark tillväxt jämfört med föregående år. Energy visade tillväxt i Benelux, Mellaneuropa och Adriatiska halvön, drivet av en hög efterfrågan från raffinaderier och tillverkningsindustrier. Food & Water växte bra i Benelux, Spanien och Norden, speciellt inom bryggeri och läkemedel & bioteknologi. Marine växte i Storbritannien och Mellaneuropa understött av en god utveckling inom skeppsbyggnad och sjöfart. Service hade en bra utveckling och växte.

Central- och Östeuropa
Regionen rapporterade stark ordertillväxt jämfört med föregående år. I Energy drevs tillväxten främst av fortsatt efterfrågan på HVAC och petrokemi i Turkiet, Ryssland och Centraleuropa. Food & Water rapporterade tillväxt i de flesta länderna i regionen, supporterat av en ökande underliggande efterfrågan, nya produktlanseringar och nya partnerskap. Marine rapporterade bra tillväxt i Centraleuropa, Polen, Ukraina och de Baltiska staterna, främst drivet av skeppsbyggnad och offshore. Orderingången för service växte.

Nordamerika
Nordamerika rapporterade stark tillväxt jämfört med föregående år. I Energy var tillväxten särskilt stark för raffinaderi och kraftgenerering i USA och Kanada. Food & Water noterade fortsatt bra efterfrågan på matoljor och avfall & vatten i alla länder i regionen och Marine rapporterade en god tillväxt inom motorkraft. Orderingången för service hade en stark tillväxt.

Latinamerika
Regionen visade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom olja & gas och kraftgenerering i Brasilien, Chile och Colombia. Food & Water hade en stabil efterfrågan inom etanol, stärkelse & socker och bryggeri i Brasilien, Mexiko och Argentina. Marine supporterades av ökad skeppsbyggnadsaktivitet i Brasilien, Chile och Argentina. Efterfrågan på service var stark.

Asien
Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. För Energy var efterfrågan fortfarande hög för HVAC i Mellanöstern, Malaysia och Indien. Tillväxten Food & Water var särskilt hög i Kina, Filippinerna och Indien drivet av en fortsatt efterfrågan inom etanol, stärkelse & socker och mejeri. Marine rapporterade god tillväxt i Kina, Sydkorea och Mellanöstern drivet av ökat skeppsbyggande. Service utvecklades bra och växte.

Afrika och Oceanien
Regionen rapporterade stark tillväxt i orderingången jämfört med föregående år. Energy hade en hög efterfrågan inom HVAC och raffinaderi i Australien och Afrika. Food & Water rapporterade allmän tillväxt i regionen, medan Marine hade en mer blygsam utveckling, dock supporterat av ökat skeppsbyggande i New Zealand och Afrika. Orderingången för service växte inom Energy och Food & Water.

Personal
Moderbolaget har inte några anställda.

Koncernen har i medeltal haft 17 419 (17 160) anställda. Vid utgången av december 2021 hade koncernen 17 883 (16 882) anställda. Personalomsättningen exklusive visstidsanställda för 2021 uppgår till 9,4 (7,5) procent. Den högsta personalomsättningen under 2021 återfinns inom tillverkning, logistik och inköp, F&U och ledning & administration.

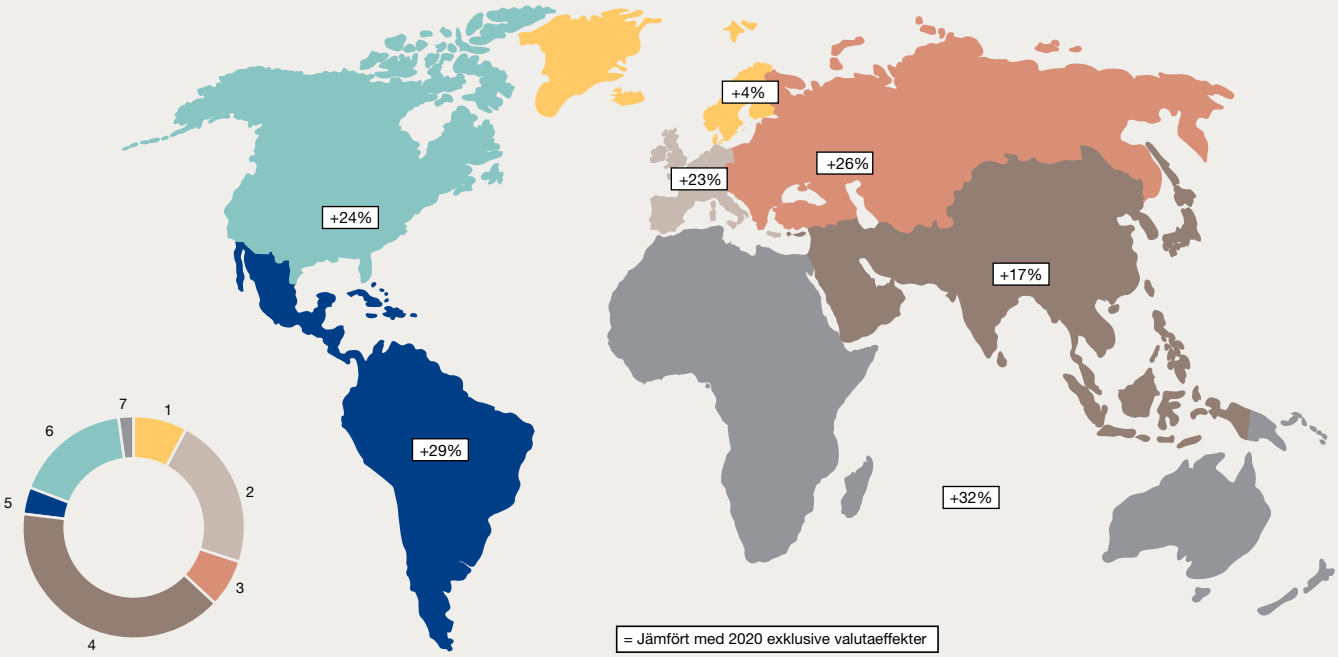
Alfa Laval har ambitionen att utveckla de anställda på alla nivåer inom koncernen. Den största delen av kompetensutvecklingen sker i det dagliga arbetet genom att våra anställda dels kontinuerligt får mer krävande arbetsuppgifter, dels bereds möjlighet att delta i olika projekt tillsammans med mer erfarna kolleger. Lokala utbildningar och utvecklingsinsatser i de olika fabrikerna och säljbolagen runtom i världen är väl så viktiga, t.ex. ALPS (Alfa Laval Production System) som bygger på de välkända koncepten Lean och Six Sigma och även på ALPAS (Alfa Laval Product & Application School). ALPAS utbildningarna är utformade och utvecklade av den produktansvariga affärsenheten.

Alla utbildningsprogram och utvecklingsprojekt sker inom ramen för Alfa Laval Academy för att säkerställa att de följer Alfa Laval Learning Principles. Ytterligare exempel på sådana utbildningsprogram är Challenger (för unga talanger med internationell ledarpotential), Impact (utbildning och mentorprogram för kvinnor med hög potential i ledarskapspositioner), Projektledning, Information Security (obligatorisk utbildning via E-learning), Inclusion & Diversity (för alla anställda) och Pure Leadership (för mellanchefer).

Alfa Laval har en global certifiering i ”Learning Facilitation Capabilities” kallad “Licence to Train” för att säkerställa kvalitet och konsekvens i sättet vi levererar våra utbildningsprogram internt såväl som till kunder och partners.

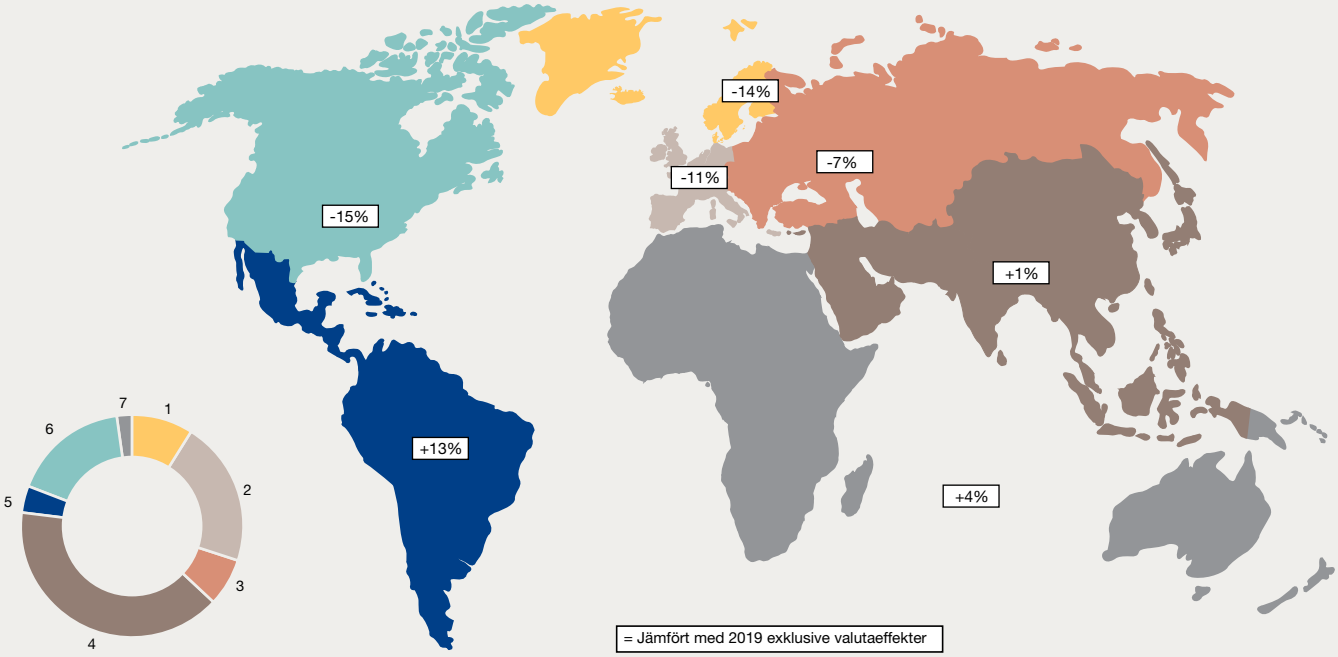
Alfa Laval främjar inkludering och mångfald på alla nivåer för att ge alla anställda rättvisa och likvärdiga möjligheter till utveckling och karriär. Det senare är inte minst viktigt i ett internationellt verksamt företag. Likaså skall antalet kvinnliga chefer öka så att det bättre reflekterar kvinnornas andel av det totala antalet anställda. Impactprogrammet är en komponent för att nå målet.

Orderingång 2021



1	Norden	8%
2	Västeuropa	22%
3	Central- och Östeuropa	7%
4	Asien	40%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	17%
7	Afrika & Oceanien	2%

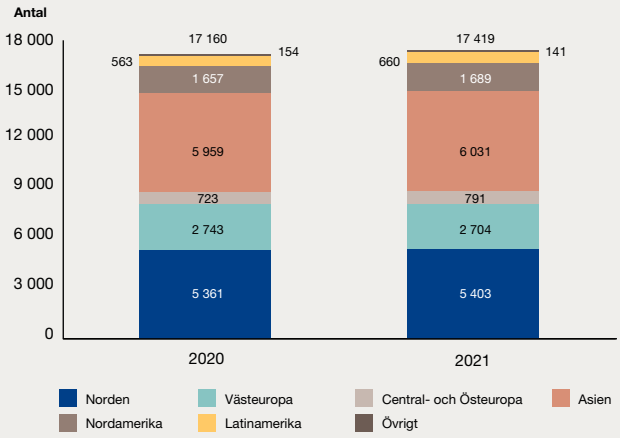
Orderingång 2020



1	Norden	9%
2	Västeuropa	21%
3	Central- och Östeuropa	7%
4	Asien	40%
5	Latinamerika	4%
6	Nordamerika	17%
7	Afrika & Oceanien	2%

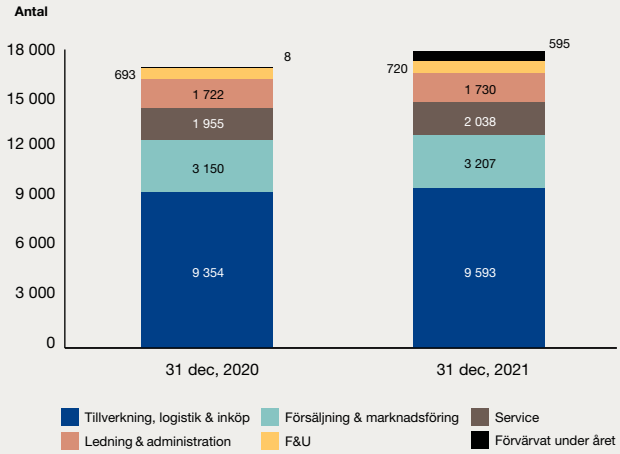
Fördelningen av antalet anställda per region är:

Genomsnittligt antal anställda – per region



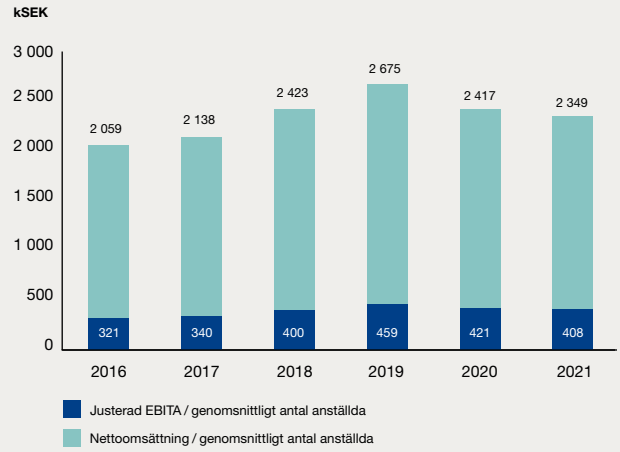
Fördelningen av antalet anställda per personalkategori vid utgången av året är:

Anställda – per kategori



Produktiviteten per anställd har utvecklats enligt följande:

Anställda – produktivitetsutveckling



Utfallet under 2016 påverkades av den vikande efterfrågan, motverkat av den fortsatta försvagningen av den svenska kronan. Förbättringen för 2017 förklaras i sin helhet av det förändringsprogram som lanserades under hösten 2016. Detta påverkar också utfallet för 2018 och 2019, men förstärkt av den starkare efterfrågan inom framförallt miljöprodukter samt försvagningen av den svenska kronan. Försämringen under 2020 och 2021 förklaras av konsekvenserna av COVID-19 pandemin och den starkare svenska kronan.

Fördelningen av antalet anställda per land och per kommun i Sverige och mellan män och kvinnor framgår av not 5 i kommentarerna till bokslutet. Specifikation av löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader återfinns i not 6 i kommentarerna till bokslutet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman, se vidare beskrivning i not 6 och de kompletta riktlinjerna i not 37.

Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Forskning och utveckling

Alfa Laval har genom en intensiv och konsekvent satsning under många år på forskning och utveckling uppnått en världsledande ställning inom områdena separation och värmeöverföring. Produktutvecklingen inom flödeshantering har resulterat i en stark marknadsställning för ett antal produkter. För att befästa ställningen och för att stödja den organiska tillväxten, genom att finna såväl nya användningsområden för existerande produkter som att utveckla nya produkter, är forskning och utveckling alltid en högprioriterad verksamhet. Forskning och utveckling bedrivs vid ett tjugotal anläggningar över hela världen.

Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 159 (1 039), motsvarande 2,8 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 6,3 procent jämfört med föregående år.

Etik och socialt ansvar

Två av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Respekt för mänskliga rättigheter är en naturlig grund” och ”Höga etiska krav styr vårt sätt att agera”. Med detta menas att Alfa Laval respekterar mänskliga rättigheter och de vitt skilda samhällskulturer i vilka företaget finns och levererar sina produkter och tjänster och att Alfa Laval skapar affärer på ett ärligt sätt, med integritet och respekt för andra.

Globaliseringen ger Alfa Laval nya affärsmöjligheter, såväl för ökad försäljning som lägre kostnader för att framställa produkterna. När delar av leverantörskedjan flyttar till länder med lägre kostnader konfronteras företaget dock ofta med etiska frågor på ett mer påtagligt sätt. Hälso-, säkerhets- och arbetsförhållandena för de anställda hos företagets leverantörer är några av Alfa Lavals huvudfrågor. När Alfa Laval köper in produkter från snabbt växande ekonomier som Kina och Indien är det viktigt att företaget försäkrar sig om att möjligheterna att minska kostnaderna inte går ut över dem som utför

arbetet i respektive land. Alfa Laval ser det som en skyldighet att se till att dess leverantörer utvecklas snabbt om inte arbets-, hälso- eller säkerhetsförhållandena ligger på acceptabla nivåer.

Alfa Laval har tagit fram ett internt utbildningsprogram för att ge säljare och inköpare kunskap om laglig affärspraxis.

Miljö

En av Alfa Lavals fyra affärsprinciper är: ”Att utnyttja jordens naturresurser på effektivaste sätt är Alfa Lavals affär.” Företagets produkter bidrar på ett signifikant sätt till att minska industriella processers påverkan på miljön och används för att producera förnyelsebar energi.

Alla anläggningar har ett miljöledningssystem på plats. Mer än 95 procent av utleveransvärdet kommer från produktionsanläggningar med ISO 14001 certifiering.

Dotterbolaget Alfa Laval Corporate AB bedriver anmälningspliktig och tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Tillstånden avser i huvudsak tillverkning av värmeväxlare i Lund och Ronneby samt tillverkning av separatorer i Tumba och Eskilstuna. Påverkan på den yttre miljön sker genom begränsade utsläpp i luft och vatten, genom avfall samt buller.

Vid de utländska tillverkningsenheterna inom Alfa Laval koncernen bedrivs verksamhet som har en liknande påverkan på den yttre miljön. I vilken utsträckning denna verksamhet är anmälningspliktig och/eller tillståndspliktig enligt lokal miljölagstiftning varierar från land till land. Alfa Laval har generellt en avsikt att arbeta väl inom de ramar som lokal lagstiftning sätter upp.

Konsekvenser av COVID-19

Alfa Laval har globala och lokala kristeam på plats för att noggrant följa och ge snabb respons på förändringar i situationen för att säkra våra anställdas hälsa och säkerhet.

Som ett resultat av framgångsrika vaccinationsprogram har Alfa Laval successivt kunnat öppna upp kontoren igen efter pandemin beroende på situationen i respektive land.

Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2021, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 571 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 571 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat efter finansiella poster var MSEK 666 (404), varav utdelningar från dotterbolag MSEK 682 (413), netto räntor MSEK - (-0), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 0 (-0), börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -10 (-8), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -1 (-2) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK -1 (5). Förändring av periodiseringsfond har gjorts med MSEK -423 (205). Koncernbidrag uppgår till MSEK 1 896 (79). Skatt på årets resultat uppgår till MSEK -303 (-64). Årets nettoresultat uppgick till MSEK 1 836 (624).

Fritt eget kapital i moderbolaget

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgick till MSEK 8 707 (10 518).

Upplysningar om aktierelaterad information

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i följande stycken, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (5,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 2 492 (2 307) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 6 215 (8 211) balanseras i ny räkning, se not 40.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Återköp av aktier

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Fram till 31 december 2021 har följande återköp gjorts:

Specifikation över återköp av aktier

2021	Andra kvartalet	Tredje kvartalet	Fjärde kvartalet	Totalt
Antal återköpta aktier	1 153 000	1 500 320	1 407 680	4 061 000
Procentuell andel av utestående aktier	0,27%	0,36%	0,34%	0,97%
Kassautflöde och minskning av eget kapital i moderbolaget och koncernen (MSEK)	330	510	499	1 339

Förslag om att dra in återköpta aktier och göra en fondemission

Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2022 att dra in de återköpta aktierna. Per den 31 december 2021 innehas 4 061 000 aktier av bolaget. Indragning av dessa aktier innebär att aktiekapitalet minskas med MSEK 11. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Förslag till aktieåterköpsprogram

Styrelsen kommer också föreslå årsstämman att ge styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet vid årsstämman 2023. Minskningen av aktiekapitalet kommer att mötas av en motsvarande fondemission utan utgivande av nya aktier så att storleken på aktiekapitalet återställs.

Utsikter för det första kvartalet

I bokslutskommunikén som avgavs den 2 februari 2022 uppgav bolagets Verkställande Direktör och Koncernchef Tom Erixon:

”Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet blir högre än i det fjärde kvartalet.”

Tidigare publicerade utsikter (26 oktober 2021): ”Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir ungefär samma som i det tredje kvartalet.”

Datum för kommande finansiella rapporter 2022

Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:

Rapport för första kvartalet	26 april
Rapport för andra kvartalet	20 juli
Rapport för tredje kvartalet	25 oktober

Koncernens kassaflöden

Koncernens kassaflöden			
MSEK	*Not*	2021	2020
Rörelseverksamheten			
Rörelseresultat		6 126	5 580
Återläggning av avskrivningar/nedskrivningar		1 987	2 349
Återläggning av andra icke kassaposter		147	397
		8 260	8 326
Betalda skatter		-1 599	-1 537
		6 661	6 789
Förändring av rörelsekapitalet:			
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar		-591	1 409
Ökning(-)/minskning(+) av lager		-797	126
Ökning(+)/minskning(-) av skulder		480	-580
Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar		-489	-21
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet		**-1 397**	**934**
		5 264	**7 723**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i anläggningstillgångar		-1 229	-1 232
Försäljning av anläggningstillgångar		24	119
Förvärv av verksamheter	*17*	-3 828	-70
Avyttring av verksamheter		8	125
		-5 025	**-1 058**
Finansieringsverksamheten			
Erhållna räntor och utdelningar		79	76
Betalda räntor		-210	-260
Realiserade finansiella kursvinster		258	92
Realiserade finansiella kursförluster		-82	-524
Återköp av aktier		-1 339	–
Utdelningar till moderbolagets ägare		-2 307	–
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande		-2	0
Ökning(-) av finansiella tillgångar		-80	-3 460
Minskning(+) av finansiella tillgångar		3 033	0
Ökning av upplåning		1 000	2 000
Amortering av lån		-2 431	-4 841
		-2 081	**-6 917**
Årets kassaflöde		**-1 842**	**-252**
Likvida medel vid årets början		5 150	5 594
Omräkningsdifferens i likvida medel		48	-192
Likvida medel vid årets slut	*26*	**3 356**	**5 150**
Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *		0,57	15,89
Investeringar i relation till nettoomsättningen		3,0%	3,0%
Genomsnittligt antal aktier		418 021 440	419 456 315

* Fritt kassaflöde är summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna.

Kommentarer till koncernens kassaflöden

För närmare kommentarer kring vissa enskilda rader i kassaflödesanalysen hänvisas till not 17 och 26.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Minskningen i kassaflödet från rörelseverksamheten under 2021 förklaras främst av ökningen av rörelsekapitalet.

Likvida medel
Posten likvida medel utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Kassaflöde
Kassaflödet från rörelse- och investeringsverksamheten uppgick till MSEK 239 (6 665) under 2021. Av detta utgjorde företagsförvärv MSEK -3 828 (-70) medan avyttringar genererade MSEK 8 (125).

Återläggning av andra poster som inte påverkar kassaflödet
Poster som inte påverkar kassaflödet avser främst realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av tillgångar. Dessa måste elimineras eftersom kassaeffekten av avyttringar av anläggningstillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflöde från investeringsaktiviteter.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet ökade med MSEK 1 397 under 2021, främst på grund av ökade lager för att säkerställa leveransförmågan. Under 2020 minskade rörelsekapitalet istället med MSEK 934.

Investeringar
Investeringar i anläggningstillgångar har uppgått till MSEK 1 229 (1 232) under 2021.

Ett antal strukturella förändringar i form av nya eller förbättrade byggnader inklusive flytt av produktion samt produktivitetshöjande investeringar för förbättrad kostnad och tillgänglighet har genomförts eller påbörjats under året, bland annat i Kolding i Danmark och Jiang Yin, Kunshan och Qingdao i Kina. Exempel på investeringar för de enskilda produktgrupperna är som följer:

Värmeväxlare
Investeringar har gjorts i maskiner för ökad kapacitet och tillverkning av nya produkter och i produktivitetsförbättrande utrustning i Ronneby i Sverige, San Bonifacio i Italien och Jiang Yin i Kina för lödda värmeväxlare. Ytterligare investeringar har gjorts i Jiang Yin i Kina och i Lund i Sverige i utrustning för att bredda produktsortimentet och öka produktiviteten för packningsförsedda värmeväxlare.

Höghastighetsseparatorer
Fortsatta kapacitetsinvesteringar i maskinutrustning för separatorer har genomförts i Eskilstuna i Sverige och i Pune i Indien.

Dekantrar
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Pune i Indien.

Pumpar och ventiler
Kapacitets- och produktivitetsförbättrande investeringar har gjorts i Kolding i Danmark och Kunshan i Kina.

Avskrivningar
De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, uppgick till MSEK 1 191 (1 134) under året.

Förvärv och avyttring av verksamheter
För en analys av den påverkan på kassaflödet som förvärv och avyttring av verksamheter har haft, se not 17.

Fritt kassaflöde per aktie
Det fria kassaflödet per aktie uppgår till SEK 0,57 (15,89).

Koncernens totala resultat

Koncernens totala resultat			
MSEK	*Not*	2021	2020
Nettoomsättning	*1, 2, 3, 4, 36*	40 911	41 468
Kostnad för sålda varor	*9*	-26 401	-27 210
Bruttoresultat		14 510	14 258
Försäljningskostnader	*5, 6, 9*	-4 443	-4 125
Administrationskostnader	*5, 6, 7, 9*	-1 940	-1 834
Forsknings- & utvecklingskostnader	*9*	-1 159	-1 039
Övriga rörelseintäkter	*8*	910	819
Övriga rörelsekostnader	*8, 9*	-1 828	-2 521
Andel av resultat i joint ventures	*34*	76	22
Rörelseresultat		6 126	5 580
Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader	*10*	35	26
Ränteintäkter och finansiella kursvinster	*11*	362	220
Räntekostnader och finansiella kursförluster	*11*	-381	-849
Resultat efter finansiella poster		6 142	4 977
Skatt på årets resultat	*16*	-1 308	-1 372
Övriga skatter	*16*	-33	-25
Nettoresultat för året		**4 801**	**3 580**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Kassaflödessäkringar		-434	744
Omräkningsdifferens		1 681	-2 454
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat	*16*	66	-76
Summa		1 313	-1 786
Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet			
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden		567	-432
Marknadsvärdering av externa aktier	*16*	357	-125
Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat		-141	87
Summa		783	-470
Totalt resultat för året		**6 897**	**1 324**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		4 759	3 553
Innehav utan bestämmande inflytande		42	27
Resultat per aktie (SEK)		11,38	8,47
Genomsnittligt antal aktier		418 021 440	419 456 315
Totalt resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		6 834	1 308
Innehav utan bestämmande inflytande		63	16

Kommentarer till koncernens totala resultat

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över koncernens totala resultat hänvisas till not 1 till och med 16 samt not 34, 36 och 38. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Som en utgångspunkt för kommentarerna till de olika posterna i rapporten över koncernens totala resultat visas nedan en jämförelse för de två senaste åren:

Resultatanalys		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	40 911	41 468
Justerat bruttoresultat *	15 306	15 113
- justerad bruttomarginal (%) *	***37,4***	***36,4***
Kostnader **	-7 001	-6 748
- i % av nettoomsättningen	*17,1*	*16,3*
Justerad EBITDA *	**8 305**	**8 365**
*- justerad EBITDA-marginal (%) **	*20,3*	*20,2*
Avskrivningar	-1 191	-1 134
Justerad EBITA *	**7 114**	**7 231**
- justerad EBITA-marginal (%) *	***17,4***	***17,4***
Avskrivning på övervärden	-796	-855
Jämförelsestörande poster	-192	-796
Rörelseresultat	6 126	5 580

* Alternativa nyckeltal. ** Exklusive jämförelsestörande poster.

Bruttoresultatet har påverkats positivt av mixen mellan service och nyförsäljning och negativt av en lägre försäljningsvolym.

Försäljnings- och administrationskostnaderna uppgick till MSEK 6 383 (5 959), vilket motsvarade 15,6 (14,4) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter var försäljnings- och administrationskostnaderna 7,6 procent högre än föregående år.

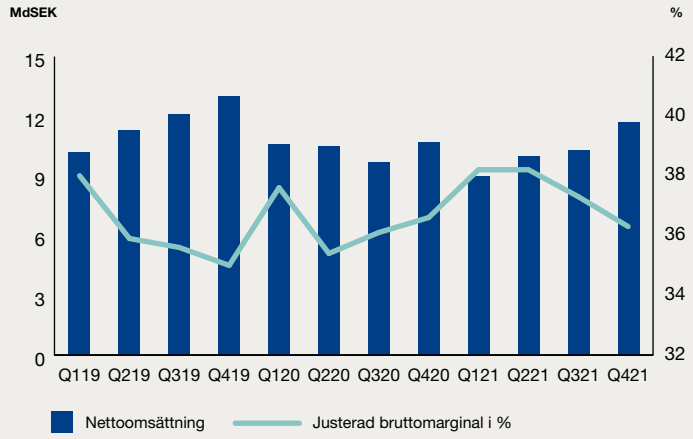
Kostnaderna för forskning och utveckling har uppgått till MSEK 1 159 (1 039), motsvarande 2,8 (2,5) procent av nettoomsättningen. Exklusive valutaeffekter och förvärv/avyttring av verksamheter har kostnaderna för forskning och utveckling ökat med 6,3 procent jämfört med föregående år.

Resultat per aktie var SEK 11,38 (8,47) för 2021. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 12,98 (10,12).

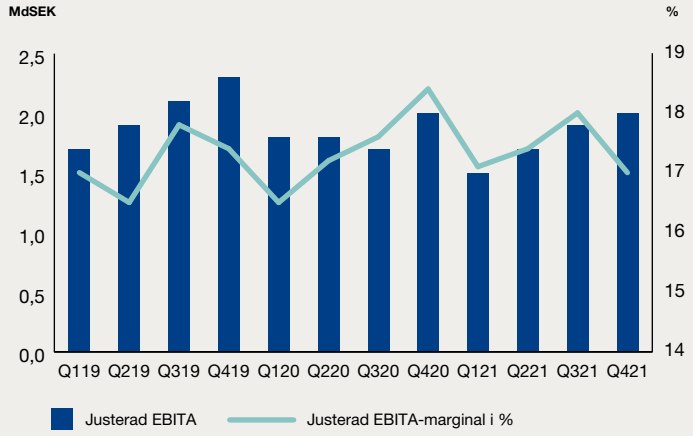
I jämförelse med föregående år har Alfa Laval under 2021 påverkats av växelkursförändringar både genom omräkningsdifferenser och genom nettoexponeringen vid handel i främmande valutor. Påverkan på justerad EBITA har beräknats till totalt cirka MSEK -50 (180) för 2021 jämfört med föregående år. Effekten av valutakursförändringarna har kunnat begränsas genom valutasäkring.

För att belysa den kvartalsmässiga utvecklingen visas de senaste tolv kvartalen nedan för fyra av parametrarna i resultatanalysen:

Nettoomsättning & justerad bruttomarginal



Justerad EBITA



Jämförelsestörande poster

Koncernen

MSEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	3	–
– Realiserad vinst vid försäljning av fastigheter	9	–
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	–	-55
– Nedskrivning av goodwill	–	-360
– Omstruktureringskostnader	-204	-381
Netto jämförelsestörande poster	**-192**	**-796**

De jämförelsestörande posterna under 2021 avser det sista steget i det omstruktureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden inklusive nedskrivning av goodwill uppgår till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021. Omstruktureringsprogrammet beskrivs nedan.

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna 2020 ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avsåg olje- och gasrelaterade verksamheter. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Koncernens finansiella netto och skatter

Det finansiella nettot för 2021 var MSEK -137 (-191), exklusive realiserade och orealiserade kursförluster och kursvinster. De huvudsakliga kostnadselementen var räntor på skulden till banksyndikatet om MSEK -10 (-5), räntor på de bilaterala lånen om MSEK -2 (-34), räntor på obligationslånen om MSEK -83 (-82), räntor på företagscertifikatsprogrammet om MSEK -0 (-) och ett netto av utdelningar, förändringar i verkligt värde samt övriga ränteintäkter och räntekostnader om MSEK -42 (-70).

Nettot av realiserade och orealiserade kursdifferenser var MSEK 153 (-412).

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -1 341 (-1 397) under 2021.

Ackumulerade omräkningsdifferenser *

Koncernen

MSEK

År	Huvudsaklig förklaring till omräkningsdifferenser	Förändring	Ackumulerat	Påverkan på förändringen av valutasäkrings-åtgärder före skatt
Koncernens bildande				
2000	Euron apprecierades med 6 %, vilket påverkade de Euro-baserade förvärvslånen	-94	-94	-312
2001	USD apprecierades med 10,7 %	97	3	-105
2002	USD deprecierades med 16,7 %	-190	-187	165
2003	USD deprecierades med 17,5 %	-38	-225	195
2004	USD deprecierades med 9,0 %	-103	-328	-19
2005	USD apprecierades med 20,3 % och EUR apprecierades med 4,8 %	264	-64	-65
2006	USD deprecierades med 13,5 % och EUR deprecierades med 4,0 %	-269	-333	56
2007	USD deprecierades med 5,7 % medan EUR apprecierades med 4,7 %	224	-109	13
2008	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 16,2 %	850	744	-468
2009	USD deprecierades med 7,5 % och EUR deprecierades med 6,0 %	-392	352	220
2010	USD deprecierades med 5,7 % och EUR deprecierades med 12,9 %	-554	-202	99
2011	USD apprecierades med 1,4 % medan EUR deprecierades med 0,8 %	-254	-456	34
2012	USD deprecierades med 5,8 % och EUR deprecierades med 3,6 %	-798	-1 254	214
2013	USD apprecierades med 0,3 % och EUR apprecierades med 4,1 %	39	-1 215	-83
2014	USD apprecierades med 20,5 % och EUR apprecierades med 6,3 %	439	-776	-1 033
2015	USD apprecierades med 6,6 % medan EUR deprecierades med 4,0 %	-1 056	-1 832	301
2016	USD apprecierades med 8,6 % och EUR apprecierades med 4,6 %	1 882	50	-643
2017	USD deprecierades med 9,4 % medan EUR apprecierades med 2,8 %	-1 339	-1 289	-207
2018	USD apprecierades med 8,8 % och EUR apprecierades med 4,2 %	641	-648	-571
2019	USD apprecierades med 4,2 % och EUR apprecierades med 2,1 %	632	-16	-288
2020	USD deprecierades med 12,2 % och EUR deprecierades med 3,7 %	-2 454	-2 470	313
2021	USD apprecierades med 10,2 % och EUR apprecierades med 1,5 %	1 681	-789	-165

* Redovisat mot övrigt totalresultat. Innan 2009 redovisades dessa omräkningsdifferenser mot eget kapital.

Koncernens finansiella ställning

Koncernens finansiella ställning			
TILLGÅNGAR			
MSEK	*Not*	2021	2020
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	*17, 18*		
Patent och icke patenterat kunnande		2 049	776
Varumärken		962	1 301
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		32	20
Internt upparbetade immateriella tillgångar		398	107
Goodwill		22 480	19 080
		25 921	21 284
Materiella anläggningstillgångar	*17, 19*		
Byggnader och mark		3 060	2 878
Maskiner och andra tekniska anläggningar		2 370	2 229
Inventarier, verktyg och installationer		846	801
Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer avseende materiella anläggningstillgångar		475	261
Nyttjanderätter		2 324	2 152
		9 075	8 321
Övriga anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	*13, 14, 20*	1 396	1 575
Pensionstillgångar	*27*	70	70
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	56	196
Uppskjuten skattefordran	*16*	1 694	1 792
		3 216	3 633
Summa anläggningstillgångar		**38 212**	**33 238**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*21*	10 525	9 223
Tillgångar för försäljning	*19*	25	55
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*13, 22, 36*	6 738	5 834
Aktuella skattefordringar		883	521
Övriga fordringar	*13, 23*	3 446	3 213
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	*13, 24*	427	419
Derivattillgångar	*13, 14, 15*	458	589
		11 952	10 576
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	*13, 25*	291	2 618
Likvida medel	*13, 26*	3 356	5 150
Summa omsättningstillgångar		**26 149**	**27 622**
SUMMA TILLGÅNGAR		**64 361**	**60 860**

Koncernens finansiella ställning, fortsatt			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
MSEK	*Not*	2021	2020
Eget kapital			
Hänförligt till moderbolagets ägare			
Aktiekapital		1 117	1 117
Övrigt tillskjutet kapital		2 770	2 770
Övriga reserver		-1 728	-3 803
Balanserad vinst		29 937	28 824
		32 096	28 908
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	*12*	248	163
Totalt eget kapital		**32 344**	**29 071**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	3 059	8 043
Leasingskulder	*13, 35*	1 453	1 573
Avsättningar till pensioner och liknande	*27*	1 907	2 494
Avsättning för uppskjuten skatt	*16*	1 838	1 553
Övriga avsättningar	*28*	412	681
Derivatskulder	*13, 14, 15*	63	5
Summa långfristiga skulder		**8 732**	**14 349**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut etc	*13, 29*	5 185	1 125
Förskott från kunder		4 824	4 381
Leverantörsskulder	*13*	3 371	2 526
Växelskulder	*13*	131	232
Aktuella skatteskulder		1 055	919
Leasingskulder	*13, 35*	974	662
Övriga skulder	*13, 30*	3 557	3 577
Övriga avsättningar	*28*	1 811	1 757
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	*13, 31*	2 171	2 153
Derivatskulder	*13, 14, 15*	206	108
Summa kortfristiga skulder		**23 285**	**17 440**
Summa skulder		**32 017**	**31 789**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**64 361**	**60 860**

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

För kommentarer till de enskilda raderna i rapporten över finansiell ställning hänvisas till not 12 till och med 36. För kommentarer kring rörelsesegmenten, se not 1.

Sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till MSEK 34 677 (33 678) under året.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 20,0 (19,1) procent under året.

Kapitalomsättningshastighet
Kapitalomsättningshastigheten räknat på genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övervärden uppgick till 1,2 (1,2) gånger för året.

Avkastning på eget kapital
Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital uppgick till 15,8 (12,7) procent under året.

Soliditet
Soliditeten, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 50,3 (47,8) procent vid årets utgång.

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick till MSEK 7 024 (3 635) per utgången av året.

Nettoskuld jämfört med EBITDA
Nettoskulden i relation till EBITDA var 0,87 (0,48) gånger i slutet av december.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,22 (0,13) gånger vid utgången av december.

Förändringar i koncernens egna kapital

Förändringar i koncernens egna kapital

Hänförligt till:	Moderbolagets ägare								Innehav utan bestämmande inflytande			Totalt
			Övriga reserver									
MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Kassaflödes-säkringar	Marknads-värdering av externa aktier	Omräknings-differens	Om-värderingar	Balanserad vinst	Deltotal	Omräknings-differens	Balanserad vinst	Deltotal	
Per 31 december 2019	**1 117**	**2 770**	**-95**	**2**	**-82**	**-1 383**	**25 271**	**27 600**	**18**	**129**	**147**	**27 747**
2020												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	3 553	3 553	–	27	27	3 580
Övrigt totalresultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	–	-2 245	-11	–	-11	-2 256
Totalt resultat	–	–	590	-125	-2 365	-345	3 553	1 308	-11	27	16	1 324
Transaktioner med aktieägare												
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0
Per 31 december 2020	**1 117**	**2 770**	**495**	**-123**	**-2 447**	**-1 728**	**28 824**	**28 908**	**7**	**156**	**163**	**29 071**
2021												
Totalt resultat												
Nettoresultat	–	–	–	–	–	–	4 759	4 759	–	42	42	4 801
Övrigt totalresultat	–	–	-347	340	1 639	443	–	2 075	21	–	21	2 096
Totalt resultat	–	–	-347	340	1 639	443	4 759	6 834	21	42	63	6 897
Transaktioner med aktieägare												
Återköp av aktier	–	–	–	–	–	–	-1 339	-1 339	–	–	–	-1 339
Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag	–	–	–	–	–	–	-	-	–	24	24	24
Utdelningar till moderbolagets ägare	–	–	–	–	–	–	-2 307	-2 307	–	–	–	-2 307
Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	–	-2	-2	-2
Per 31 december 2021	**1 117**	**2 770**	**148**	**217**	**-808**	**-1 285**	**29 937**	**32 096**	**28**	**220**	**248**	**32 344**

Specifikation över förändringen av antalet aktier och aktiekapitalet

År	Händelse	Datum	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital MSEK	Totalt aktiekapital MSEK
2000	Bolagets bildande	27 mars 2000	10 000 000	10 000 000	0,1	0,1
	Nyemission	24 augusti 2000	27 496 325	37 496 325	0,3	0,4
2002	Fondemission	3 maj 2002	37 496 325	74 992 650	0,4	1
	Fondemission	16 maj 2002	–	–	749	750
	Nyemission	16 maj 2002	3 712 310	78 704 960	37	787
	Nyemission	17 maj 2002	32 967 033	111 671 993	330	1 117
2008	Indragning av återköpta aktier	27 maj 2008	-4 323 639	107 348 354	-43	
	Fondemission	27 maj 2008	–	107 348 354	43	1 117
	Split 4:1	10 juni 2008	322 045 062	429 393 416	–	1 117
2009	Indragning av återköpta aktier	9 juli 2009	-7 353 950	422 039 466	-19	
	Fondemission	9 juli 2009	–	422 039 466	19	1 117
2011	Indragning av återköpta aktier	16 maj 2011	-2 583 151	419 456 315	-7	
	Fondemission	16 maj 2011	–	419 456 315	7	1 117

Kommentarer till förändringar i koncernens egna kapital

Bolagsordningen för Alfa Laval AB (publ) anger att aktiekapitalet skall vara mellan SEK 745 000 000 och 2 980 000 000 och att antalet aktier skall vara mellan 298 000 000 och 1 192 000 000.

Vid årets ingång fördelades aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 på 419 456 315 aktier. Sedan dess har inga förändringar ägt rum.

Årsstämman 2021 gav styrelsen mandat att besluta om återköp av upp till 5 procent av utestående aktier i syfte att dra in de återköpta aktierna och nedsätta aktiekapitalet. Per den 31 december 2021 innehas 4 061 000 aktier av bolaget. Styrelsen kommer att föreslå årsstämman 2022 att dra in de återköpta aktierna. Indragning av 4 061 000 aktier innebär att aktiekapitalet minskas med SEK 10 811 600. Samtidigt föreslår styrelsen att aktiekapitalet ökas genom att årsstämman beslutar om en fondemission med samma belopp utan utgivande av nya aktier. Därigenom återställs storleken på aktiekapitalet och bolaget undviker att behöva inhämta Bolagsverkets, eller i tvistiga fall, rättens tillstånd för indragningen av de återköpta aktierna. Om årsstämman beslutar att dra in de återköpta aktierna och därmed nedsätta aktiekapitalet samt göra fondemissionen kommer aktiekapitalet förbli SEK 1 116 719 930, men fördelat på 415 395 315 aktier.

Det är antalet återköpta aktier när utskicket av kallelsen till årsstämman sker som är basen för beslutet om indragning av aktier vid årsstämman.

Bolaget har bara utgivit ett slag av aktier och alla dessa har lika rättigheter. Det finns inga begränsningar enligt lag eller i bolagsordningen i aktiernas överlåtbarhet.

Den enda aktieägaren som innehar mer än 10 procent av aktierna är Tetra Laval International SA, Schweiz, som äger 29,1 (29,1) procent. De anställda i bolaget äger inga aktier i bolaget genom pensionsstiftelser.

Det existerar inga begränsningar i hur många röster som varje aktieägare kan representera vid en bolagsstämma. Bolaget har ingen vetskap om några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta deras aktier.

Bolagsordningen anger att ledamöterna av styrelsen väljs vid årsstämman. Tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Enligt aktiebolagslagen beslutas ändringar i bolagsordningen vid bolagsstämmor.

Lånet med banksyndikatet respektive obligationslånen innehåller villkor som ger långivarna möjlighet att säga upp lånen till betalning om kontrollen över bolaget ändras som en följd av ett förvärv av mer än 50 respektive 30 procent av det totala antalet aktier.

Möjligheterna att föra över disponibla vinstmedel från utländska dotterbolag begränsas i vissa länder av lokal lagstiftning. Dessa begränsningar är inte betydande. Begränsningarna avser att:

- det finns generella restriktioner avseende bundet eget kapital i många länder,
- dotterbolag i t.ex. Kina och Indien inte får ta lån för att betala utdelningar, vilket begränsar storleken på utdelningarna och
- regler om ränteavdragsbegränsningar och tunnkapitalisering i många länder, t.ex. USA, Danmark och Norge innebär begränsningar i dessa länders möjligheter att öka upplåningen för att betala utdelningar.

Moderbolagets kassaflöden

Moderbolagets kassaflöden		
MSEK	2021	2020
Kassaflöde från rörelseverksamheten		
Rörelseresultat	-16	-9
Betalda skatter	-379	-71
	-395	-80
Förändring av rörelsekapitalet:		
Ökning(-)/minskning(+) av fordringar	3 300	-2 470
Ökning(+)/minskning(-) av skulder	1	-5
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet	**3 301**	**-2 475**
	2 906	**-2 555**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i dotterbolag	–	–
	–	**–**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållna räntor	0	0
Återköp av aktier	-1 339	–
Erhållna utdelningar från dotterbolag	682	413
Betalda utdelningar	-2 307	0
Erhållet koncernbidrag	83	2 142
Betalat koncernbidrag	-4	0
	-2 885	**2 555**
Årets kassaflöde	**21**	**–**
Likvida medel vid årets början	–	–
Likvida medel vid årets slut	**21**	**–**

Moderbolagets resultat

Moderbolagets resultat *		
MSEK	2021	2020
Administrationskostnader	-15	-14
Övriga rörelseintäkter	0	5
Övriga rörelsekostnader	-1	0
Rörelseresultat	-16	-9
Utdelningar från dotterbolag	682	413
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	0	0
Resultat efter finansiella poster	666	404
Förändring av periodiseringsfond	-423	205
Koncernbidrag	1 896	79
Resultat före skatt	2 139	688
Skatt på årets resultat	-303	-64
Nettoresultat för året	**1 836**	**624**

* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess rapport över totalt resultat.

Moderbolagets finansiella ställning

Moderbolagets finansiella ställning			
MSEK	*Not*	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*20*	4 669	4 669
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		9 218	10 704
Aktuella skattefordringar		73	–
Övriga fordringar		2	3
		9 293	10 707
Likvida medel		21	–
Summa omsättningstillgångar		9 314	10 707
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 983**	**15 376**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 117	1 117
Reservfond		1 270	1 270
		2 387	2 387
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		6 872	9 893
Årets nettoresultat		1 836	624
		8 707	10 518
Totalt eget kapital		**11 094**	**12 905**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond, tax 2016		–	68
Periodiseringsfond, tax 2017		578	578
Periodiseringsfond, tax 2018		391	391
Periodiseringsfond, tax 2019		698	698
Periodiseringsfond, tax 2020		614	613
Periodiseringsfond, tax 2021		99	99
Periodiseringsfond, tax 2022		491	–
		2 871	2 447
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		14	15
Leverantörsskulder		1	3
Aktuella skatteskulder		–	3
Övriga skulder		3	3
		18	24
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 983**	**15 376**

Förändringar i moderbolagets egna kapital

Förändringar i moderbolagets egna kapital				
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt
Per 31 december 2019	**1 117**	**1 270**	**9 893**	**12 280**
2020				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	624	624
	–	–	624	624
Transaktioner med aktieägare				
Utdelningar	–	–	–	–
Per 31 december 2020	**1 117**	**1 270**	**10 518**	**12 905**
2021				
Totalt resultat				
Nettoresultat	–	–	1 836	1 836
	–	–	1 836	1 836
Transaktioner med aktieägare				
Återköp av aktier	–	–	-1 339	-1 339
Utdelningar	–	–	-2 307	-2 307
Per 31 december 2021	**1 117**	**1 270**	**8 707**	**11 094**

Aktiekapitalet om SEK 1 116 719 930 (1 116 719 930) fördelas på 419 456 315 (419 456 315) aktier.

Kommentarer till boksluten

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som nämns nedan är endast de som är relevanta för moderbolaget och koncernen.

Värderingsgrund
Koncernredovisningen har upprättats baserat på historiska anskaffningsvärden, utom för vissa finansiella instrument inklusive derivat, som har värderats till verkligt värde. Redovisningen presenteras i MSEK, om inget annat anges.

Uttalande om överensstämmelse
Alfa Laval tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom antagna av EU. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 ”Kompletterande redovisningsregler för koncerner”. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 ”Redovisning för juridiska personer”.

Ändrade/implementerade redovisningsprinciper
Bolaget har valt att endast kommentera de ändrade redovisningsprinciper som är relevanta för bolagets redovisning. Under 2021 och 2020 har inga ändrade redovisningsprinciper implementerats.

Alternativa nyckeltal
I årsredovisningen används alternativa nyckeltal. Se sidan 192 för definitioner. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

Redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning
IFRS 3 ”Rörelseförvärv” innebär att goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod inte skrivs av. Istället testas de för eventuellt nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Effekten av IFRS 3 kan bli omfattande för koncernen om lönsamheten inom koncernen eller delar av koncernen går ned i framtiden, eftersom detta kan utlösa en väsentlig nedskrivning av goodwillen i enlighet med IAS 36 ”Nedskrivningar”. En sådan nedskrivning kommer att påverka nettoresultatet och därmed den finansiella ställningen för koncernen. Den redovisade goodwillen är MSEK 22 480 (19 080) vid utgången av året. Det finns inga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod annat än goodwill.

Koncernen har förmånsbestämda planer som redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”. Detta innebär att förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde och att nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Om värdet på förvaltningstillgångarna börjar minska samtidigt som de aktuariella antagandena ökar utfästelserna kan den kombinerade effekten resultera i ett betydande underskott. Den monetära omfattningen kommer från det faktum att underskottet är skillnaden mellan två stora tal. Resultateffekten påverkar dock bara övrigt totalresultat och inte nettoresultatet. Risken har begränsats av att många av dessa förmånsbestämda planer är stängda för nya deltagare och ersatta av premiebestämda planer.

Koncernens redovisning av avsättningar enligt IAS 37 innebär att MSEK 2 223 (2 438) redovisas som övriga avsättningar. Detta utgör 3,5 (4,0) procent av koncernens balansomslutning och är viktigt för bedömningen av koncernens finansiella ställning, inte minst i och med att avsättningar i regel baseras på bedömningar av sannolikhet och uppskattningar av kostnader och risker. Om redovisningsprinciperna för avsättningar skulle ändras någon gång i framtiden skulle detta kunna ha en väsentlig påverkan på bolagets ställning.

Huvudsakliga källor till osäkerhet i uppskattningar
Den huvudsakliga källan till osäkerhet i uppskattningar hänför sig till testet av eventuellt nedskrivningsbehov av goodwill, eftersom testningen grundas på vissa antaganden om framtida kassaflöden. Se avsnittet om redovisningsprinciper som är kritiska för bolagets resultat och ställning ovan för ytterligare detaljer.

Bedömningar
Vid tillämpning av redovisningsprinciperna har ledningen gjort olika bedömningar, skilda från dem som innefattar uppskattningar, som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar avser huvudsakligen:

- sannolikhet i samband med affärsrisker,
- det sannolika utfallet av reklamationer,
- det sannolika utfallet av tvister,
- fastställande av färdigställandegrad i avtal med kunder där resultatet avräknas över tid,
- möjligheten att driva in kundfordringar,
- inkurans i lager och
- klassificering av finansiella instrument.

Intresseföretag
Koncernen äger inte andelar i några väsentliga företag som uppfyller definitionen på ett intresseföretag i IAS 28 ”Innehav i intresseföretag”, det vill säga att ägarandelen ligger mellan 20 och 50 procent.

Lånekostnader
Redovisning av lånekostnader sker enligt IAS 23 ”Lånekostnader”, det vill säga att lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

Transaktionskostnader som uppstår i samband med upplåning kapitaliseras och periodiseras över lånets löptid. Det kapitaliserade beloppet redovisas netto mot det upptagna lånet.

Rörelseförvärv - konsolideringsprinciper
Koncernredovisningen har upprättats enligt IFRS 3 ”Rörelseförvärv” och IFRS 10 ”Koncernredovisning”.

Ett företag skall konsolideras om ett bestämmande inflytande föreligger. Kontroll (bestämmande inflytande) föreligger när Alfa Laval:

- har makt över investeringsobjektet, vilket beskrivs som att ha rättigheter att styra verksamheten vilket på ett betydande sätt påverkar möjligheten till avkastning,
- är utsatt för, eller har rättighet till, variabel avkastning från investeringsobjektet och
- har möjlighet att utöva sin makt för att påverka storleken på avkastningen.

Ett bestämmande inflytande behöver inte enbart uppstå genom aktieinnehav (rösträtt). En investerare kan, trots att majoriteten av utestående aktier inte innehas, ha ett bestämmande inflytande över en annan enhet (så kallad de facto kontroll). Ett företag skall konsolideras tills den dagen kontrollen upphör, även om kontroll endast föreligger under en kortare period.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande.

Rapporten över koncernens finansiella ställning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att det bokförda värdet på aktier i dotterbolag elimineras mot det redovisade egna kapital som fanns i dotterbolagen vid förvärvstillfället. Detta innebär att det egna kapital som fanns i bolagen vid förvärven ej har inräknats i koncernens egna kapital.

Skillnaden mellan erlagd köpeskilling och de förvärvade bolagens nettotillgångar redovisas på de övervärden som kan hänföras till respektive tillgångsslag, medan residualen redovisas som goodwill.

Under de första 12 månaderna efter förvärvet är värdet på goodwillen ofta preliminärt. Anledningen till detta är att det erfarenhetsmässigt häftar en viss osäkerhet vid de olika komponenterna i förvärvsanalysen gällande:

– främst beräkningen av allokeringen till olika immateriella övervärden, som är beroende av olika bedömningsfrågor och estimeringar,
– beräkningen av materiella övervärden, som är beroende av externa marknadsvärderingar, vilka kan dra ut i tiden innan de kan slutföras,
– kontraktsmässigt betingade justeringar av köpeskillingen, som är beroende av den slutgiltiga storleken på rörelsekapitalet per förvärvsdatumet, efter att detsamma har reviderats och utfallet har godkänts av parterna och
– det slutgiltiga värdet på det förvärvade egna kapitalet, som ju även det är beroende av revisionen av förvärvsbalansräkningen.

Eftersom goodwillen är en residualpost som framkommer när alla övriga parametrar i förvärvsanalysen har fastställts så kommer den att vara preliminär och kunna ändras ända tills övriga värden är slutgiltiga.

Vid förvärv av verksamheter där goodwill uppstår skall det anges vad goodwillen hänför sig till. Eftersom goodwill per definition är en residualpost så är detta inte alltid helt lätt. Rent allmänt brukar goodwillen hänföra sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader. Det kan också hävdas att goodwillen hänför sig till den förvärvade enhetens förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Eftersom värdet av de immateriella tillgångarna vid förvärvstillfället bara kan beräknas på de tillgångar som existerar då, kan inget värde fästas på de patent etc. som verksamheten lyckas ta fram i framtiden, delvis som ersättning för de nuvarande, och dessa får därmed hänföras till goodwill.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskrivningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

Transaktionskostnader redovisas i nettoresultatet. Om värdet av en tilläggsköpeskilling ändras redovisas förändringen i nettoresultatet. Vid successiva förvärv beräknas och värderas goodwillen då förvärvaren erhåller kontrollen över ett bolag. Om förvärvaren tidigare har redovisat ett innehav i bolaget skall ackumulerade värdeförändringar på innehavet redovisas i nettoresultatet vid förvärvstidpunkten. Förändringar av ägarandelar i dotterbolag, där majoritetsägaren inte förlorar det bestämmande inflytandet, redovisas i eget kapital. Detta innebär att dessa transaktioner inte ger upphov till goodwill eller leder till några vinster eller förluster. Transaktionen ger dessutom upphov till en överföring mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande i eget kapital. Om innehavet utan bestämmande inflytandes andel av redovisad förlust överstiger dess redovisade andel av eget kapital redovisas ett negativt innehav utan bestämmande inflytande.

Jämförelsestörande poster

Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär klassificeras som jämförelsestörande poster. I rapporten över koncernens totala resultat redovisas dessa brutto som en del av de närmast berörda resultatraderna, men specificeras separat i not 8. En redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat utan denna separata redovisning i not hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare. Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas som en del av rörelseresultatet, medan jämförelsestörande poster som påverkar resultatet efter finansiella poster redovisas som en del av finansnettot.

Totalt resultat

Alfa Laval har valt att redovisa posterna i övrigt totalresultat som en del av en rapport över totalt resultat istället för att redovisa resultatet ner till nettoresultat för året i en rapport och resultatet därifrån ner till totalt resultat i en separat rapport.

Övrigt totalresultat avser poster som inte utgör transaktioner med aktieägare och relaterar till exempel till kassaflödessäkringar, marknadsvärdering av externa aktier, omräkningsdifferenser och omvärderingar samt uppskjuten skatt hänförligt till dessa.

Upplysningar om andelar i andra företag

Information om andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamma arrangemang och icke konsoliderade strukturerade enheter skall lämnas i enlighet med IFRS 12 ”Upplysningar om andelar i andra företag”. Syftet med dessa upplysningar är att ge användarna av de finansiella rapporterna en möjlighet att förstå:

– koncernens struktur,
– effekterna av innehaven på de finansiella rapporterna och
– eventuella risker med de aktuella innehaven.

Betydande kvalitativa och kvantitativa upplysningar skall lämnas om respektive innehav. Upplysningskraven innefattar bland annat följande:

– Finansiell information avseende dotterföretag med betydande andel icke bestämmande inflytande.
– Upplysningar om de bedömningar och uppskattningar som har gjorts vid bedömningen av huruvida ett företag skall konsolideras eller inte, samt om ett intressebolag skall redovisas eller huruvida ett gemensamt arrangemang är att betrakta som gemensam verksamhet eller gemensamt styrt företag.
– Finansiella upplysningar om innehav i väsentliga intressebolag samt gemensamma arrangemang.

Upplysningar om bolagets aktier

Paragraf 2a i kapitel 6 av den svenska årsredovisningslagen ålägger noterade bolag att lämna vissa upplysningar avseende bolagets aktier i förvaltningsberättelsen. Dessa upplysningar återfinns i slutet av förvaltningsberättelsen, i ”Förändringar i koncernens egna kapital” och i not 6.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19 ”Ersättningar till anställda”.

Nuvärdet av utfästelserna enligt de förmånsbestämda planerna fastställs genom årliga aktuarieberäkningar av oberoende aktuarier. Förvaltningstillgångarna värderas till verkligt värde. Planens nettotillgång eller nettoskuld framkommer på följande sätt.

+	nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser per 31 december
-	verkligt värde på förvaltningstillgångarna per 31 december
=	nettoutfästelse om positiv / nettotillgång om negativ

Om beräkningen per plan ger ett negativt belopp, alltså en nettotillgång, skall det belopp som skall redovisas som tillgång för denna plan utgöras av det lägre av följande två belopp:

– Ovanstående negativa nettobelopp.
– Nuvärdet av eventuella ekonomiska fördelar tillgängliga i form av återbetalningar från planen eller reduktioner av framtida avsättningar till planen. Detta kallas tillgångstaket.

De poster som är hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt vinster och förluster som uppkommer vid reglering av en pensionsskuld samt det finansiella nettot avseende den förmånsbestämda planen redovisas i resultaträkningen ovanför nettoresultatet. Kostnader för tidigare tjänstgöring redovisas i resultaträkningen redan när planen utökas eller reduceras.

Aktuariella vinster och förluster redovisas löpande i övrigt totalresultat. Förändringar i utfästelserna som avser förändringar i de aktuariella antagandena redovisas i övrigt totalresultat. Inga av dessa aktuariella poster kommer någonsin att redovisas över rörelseresultatet utan kommer att stanna kvar i övrigt totalresultat.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna beräknas med samma räntesats som diskonteringsräntan. Skillnaden mellan den verkliga avkastningen på förvaltningstillgångarna och ränteintäkten i föregående mening redovisas i övrigt totalresultat.

Förvaltningstillgångarna specificeras på olika typer av tillgångar.

Känslighetsanalyser skall upprättas med avseende på rimliga förändringar i samtliga antaganden som gjorts vid beräkningen av pensionsskulden.

Skillnaden mellan kort- och långfristiga ersättningar tar sin utgångspunkt i när förpliktelsen förväntas regleras snarare än kopplingen till den anställdes intjäning av förpliktelsen.

Ersättningar vid uppsägning redovisas vid det tidigare av följande: tillfället för när erbjudandet om ersättning inte kan dras tillbaka alternativt i enlighet med IAS 37 som en del av exempelvis omstrukturering av verksamheten.

För svenska enheter omfattar de aktuariella beräkningarna även framtida betalningar av särskild löneskatt. Den svenska avkastningsskatten redovisas löpande som en kostnad i resultatet och innefattas inte i skuldberäkningen för förmånsbestämda pensionsplaner.

Diskonteringsräntan som används för beräkning av utfästelserna fastställs utifrån marknadsräntan i respektive land per bokslutsdatum på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som är förenlig med förpliktelsernas uppskattade löptid. I länder som saknar en fungerande marknad för sådana obligationer används landets statsobligationer istället.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer redovisas i not 6.

Den svenska ITP planen är en plan som omfattar flera arbetsgivare försäkrad av Alecta. Det är en förmånsbestämd plan, men eftersom förvaltningstillgångarna och förpliktelserna inte kan allokeras till varje arbetsgivare redovisas den som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 i IAS 19. Utformningen av planen medger inte Alecta att förse varje arbetsgivare med dess andel av tillgångarna och förpliktelserna eller den information som skall lämnas upplysningar om. Kostnaden för planen redovisas tillsammans med kostnaderna för övriga avgiftsbestämda planer i not 6. Alecta redovisade en kollektiv konsolideringsnivå den 31 december 2021 om 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån definieras som verkligt värde på Alectas förvaltningstillgångar i procent av de försäkrade pensionsförpliktelserna beräknade enligt Alectas försäkringstekniska antaganden, vilka inte är i enlighet med IAS 19. Ett sådant överskott kan fördelas bland arbetsgivarna eller de försäkrade, men det finns inget avtal om detta som möjliggör för företaget att redovisa en fordran på Alecta.

Händelser efter bokslutsdagen
Händelser efter bokslutsdagen redovisas enligt IAS 10 och årsredovisningslagen i not.

Värdering till verkligt värde
IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde” beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. I enlighet med IFRS definieras ett verkligt värde som priset som skulle erhållas vid värderingstidpunkten vid försäljning av en tillgång eller överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer (det vill säga ett ”exit price”).

I standarden presenteras förtydliganden vad avser begreppet verkligt värde inkluderande följande områden:

– Koncept såsom ”highest and best use” och ”valuation premise” beskrivs. Dessa är enbart tillämpliga på icke finansiella tillgångar.
– Marknadsaktörer antas agera på ett sätt som maximerar värdet för inblandade parter i situationer då det inte föreligger vägledning avseende beräkning av verkligt värde i enskilda IFRS-standarder.
– Effekten av så kallade blockrabatter (stor position relativt marknaden) får aldrig inkluderas i beräkningen av ett verkligt värde.
– Bestämmande av verkligt värde när aktiviteten på marknaden sjunker.

Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas och vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Finansiella instrument
Redovisningen av finansiella instrument styrs av följande fyra redovisningsstandarder:

– IFRS 9 ”Finansiella instrument”,
– IAS 32 ”Finansiella instrument: Klassificering”,
– IFRS 7 ”Finansiella instrument: Upplysningar” och
– IFRS 13 ”Värdering till verkligt värde”.

IFRS 9 innebär att företagets affärsmodell och tillgångens karaktär påverkar klassificeringen och värderingen av finansiella tillgångar.

Skuldinstrument är alla finansiella instrument utom derivat och aktier. Bolagets avsikt med att inneha ett skuldinstrument kallas för dess affärsmodell. Beroende på vilken affärsmodell som ett bolag använder för att hantera sina skuldinstrument så blir redovisningsbehandlingen olika. Följande affärsmodeller finns i IFRS 9:

– Innehav till förfall – skuldinstrumentet innehas till förfall för att erhålla det avtalade kassaflödet (ränta och nominellt belopp).
– Handel – bolaget handlar med skuldinstrumentet.
– Blandad modell – en mix av de två ovanstående modellerna.

Alfa Lavals affärsmodell för att hantera sina skuldinstrument är ”Innehav till förfall”. Denna klassificering innebär inte att vi inte ibland kan sälja skuldinstrument innan förfall även för stora belopp eller att vi inte regelbundet kan sälja många små skuldinstrument innan förfall.

IFRS 9 innebär att finansiella derivat, innehav av obligationer och externa aktier skall värderas till verkligt värde. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker.

IFRS 13 beskriver hur ett verkligt värde skall fastställas när ett sådant skall eller får användas i enlighet med respektive IFRS standard. Upplysningar skall lämnas för att förtydliga vilka värderingsmodeller som tillämpas samt vilken information som används i dessa modeller samt vilka effekter värderingen har gett upphov till i resultatet.

Både IFRS 9 och IFRS 7 innehåller formellt en betydande mängd uppgifter som skall presenteras. Enligt IFRS 7.B3 skall företaget dock avgöra hur pass detaljerade uppgifter som skall lämnas för att inte tynga de finansiella rapporterna med allt för detaljerade uppgifter.

Både finansiella tillgångar och finansiella skulder klassificeras i tre olika portföljer:

– Värderade till verkligt värde via resultatet,
– Värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat samt
– Värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen i olika portföljer återspeglar värderingen av instrumenten, det vill säga om instrumentet värderas till verkligt värde eller till upplupet anskaffningsvärde och också var i rapporten över koncernens totala resultat som värderingen till verkligt värde redovisas.

Det upplupna anskaffningsvärdet är normalt lika med det belopp som redovisats vid anskaffningstillfället efter avdrag för återbetalning av nominella belopp plus eller minus eventuella justeringar för effektiv ränta.

Förutbetalda kostnader, förutbetalda intäkter och förskott från kunder definieras inte som finansiella instrument i och med att de inte kommer att resultera i framtida kassaflöden.

Upplysningar skall lämnas om de metoder och, om en värderingsmetod använts, de antaganden som använts för att bestämma det verkliga värdet på varje klass av finansiella tillgångar och skulder. Metoderna skall klassificeras i en hierarki bestående av tre nivåer:

1. Noterade priser på aktiva marknader,
2. Andra indata än noterade priser, som är direkt observerbara (priser) eller indirekt observerbara (härledda från priser) och
3. Icke observerbara marknadsdata.

Det verkliga värdet på innehav av obligationer framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten obligationer i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet på aktier i externa bolag framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1 eller andra indata enligt nivå 2. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument återspeglas direkt i posten andra långfristiga värdepappersinnehav i rapporten över finansiell ställning.

Det verkliga värdet för koncernens valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat framkommer genom att använda marknadspriser enligt nivå 1. Förändringen i verkligt värde framkommer genom att jämföra villkoren för det derivat som ingåtts med marknadspriset för samma instrument på balansdagen och med samma förfallodatum. Effekten av värderingen till verkligt värde redovisas i övrigt totalresultat om derivatet utgör en effektiv kassaflödessäkring och annars på berörd rad ovanför nettoresultatet. Justeringen till verkligt värde av dessa instrument redovisas som derivattillgångar eller derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

För varje klass av finansiella instrument skall upplysningar lämnas om kreditrisk samt en analys av förfallna eller nedskrivna finansiella tillgångar. Inom Alfa Laval avser kreditrisk i realiteten huvudsakligen kundfordringar. Nyss nämnda upplysningar återfinns därför i not 22.

IFRS 9 har en modell för förväntade kreditförluster. Det är en trestegsmodell som återspeglar förändringar i kreditrisken. Stegen är:

1. Registrerat vid första redovisningstillfället (normalt en erfarenhetsbaserad procent),
2. För kreditrisker som har ökat avsevärt sedan första redovisningstillfället (kreditrisken har ökat avsevärt om fordran är mer än 30 dagar förfallen; annars baserat på indikationer att kunden har betalningsproblem eller finansiell svaghet) och
3. Relaterat till objektiva bevis på nedskrivningsbehov (inträffade förluster).

Modellen resulterar i en avsättning för osäkra fordringar. Endast vid konstaterad förlust skrivs kundfordringen bort.

Statliga bidrag
Statliga bidrag rapporteras i resultatet över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidragen redovisas i resultaträkningen som ett avdrag på dessa kostnader.

Koncernbidrag till och från moderbolaget
Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2 utgivet av Rådet för finansiell rapportering i Sverige. Detta innebär att såväl mottagna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Säkringsredovisning
Alfa Laval tillämpar bara två typer av säkringsredovisning: kassaflödessäkringar och säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Kassaflödessäkringar
Alfa Laval har implementerat dokumentationskraven för att kvalificera för säkringsredovisning för derivat.

Effekten av värderingen till verkligt värde av derivat redovisas via övrigt totalresultat för de derivat där säkringsredovisning sker och ovanför nettoresultatet först när den underliggande transaktionen har realiserats. För att säkringsredovisning skall kunna ske måste derivatet vara ändamålsenligt och förväntat effektivt med avseende på de identifierade riskerna.

För de derivat där säkringsredovisning inte sker redovisas värderingen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Värderingen till verkligt värde av derivat redovisas fristående från det underliggande instrumentet som en egen post kallad derivattillgångar/derivatskulder i rapporten över finansiell ställning.

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter
För att finansiera förvärv av utländska verksamheter tas om möjligt lån upp i samma valuta som nettoinvesteringen. Lånen utgör därmed en säkring av nettoinvesteringen i respektive valuta. Kursdifferenser avseende dessa lån bokas därför mot övrigt totalresultat.

Inkomstskatter
Inkomstskatter redovisas enligt IAS 12 ”Inkomstskatter”.

Aktuell skatt är den inkomstskatt som skall betalas (återfås) avseende det skattepliktiga resultatet för perioden. Skatteskulder (fordringar) avseende aktuell skatt för innevarande och tidigare perioder värderas till det belopp varmed de förväntas betalas till (återfås från) skattemyndigheterna, med användande av de skattesatser (och skatteregler) som beslutats eller aviserats per bokslutsdagen. I sammandrag innebär detta att aktuell skatt beräknas enligt de regler som gäller i de länder där vinsten genererades.

Uppskjutna skatteskulder är de inkomstskatter som skall betalas i framtiden avseende skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, utom för goodwill.

Uppskjutna skattefordringar är de framtida reduktioner i inkomstskatter som hänför sig till: (a) avdragsgilla temporära skillnader, (b) skattemässiga underskottsavdrag och (c) andra skatteavdrag. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de avdragsgilla temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag och andra skatteavdrag i den mån det är sannolikt (>50 procent) att det kommer att finnas skattepliktiga vinster mot vilka de skattemässiga underskottsavdragen och de andra skatteavdragen kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder värderas till de skattesatser som förväntas gälla under den period tillgången återvinnes eller skulden regleras, baserat på de skattesatser (och skatteregler) som har beslutats eller aviserats per bokslutsdagen.

Om det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga vinster kommer att finnas mot vilka en uppskjuten skattefordran kan utnyttjas, då reduceras den uppskjutna skattefordran motsvarande.

Varulager
Koncernens varulager har redovisats efter avdrag för internvinster. Varulagren har värderats enligt "Först-In-Först-Ut" (FIFU) metoden till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, varvid hänsyn även tagits till övertalighet.

Detta innebär att råvaror och inköpta halvfabrikat normalt värderas till anskaffningsvärdet, om inte marknadspriset har sjunkit. Produkter i arbete värderas till summan av värdet på direkt material och direkta arbetskostnader med tillägg för produktens andel av kapitalkostnader i produktionen och övriga indirekta tillverkningskostnader baserat på ett prognostiserat antagande om kapacitetsutnyttjandet i fabriken. Färdigvaror värderas normalt till utleveransvärdet (det vill säga till upparbetad kostnad) från fabriken om leveransen är nära förestående. Reservdelar som kan finnas på lagret under längre tid redovisas normalt till nettoförsäljningsvärde.

Joint ventures/samriskföretag

Joint ventures/samriskföretag konsolideras enligt IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang”. Samarbetsarrangemang definieras som ett kontraktuellt arrangemang där två eller fler parter har ett gemensamt bestämmande inflytande.

Det är avgörande att kunna bedöma huruvida en part har kontroll över en annan part, det vill säga bestämmande inflytande eller om det snarare rör sig om ett betydande eller gemensamt inflytande. Om det rör sig om det sistnämnda handlar det om ett så kallat gemensamt arrangemang vilket kan röra sig om endera:

– gemensamma verksamheter (joint operations) eller
– gemensamt styrda företag (joint ventures).

Gemensamt ägda tillgångar och gemensamma verksamheter benämns ”gemensamma verksamheter”. Varje delägare (eller part) redovisar sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Gemensamt styrda företag (joint ventures) konsolideras i enlighet med kapitalandelsmetoden. Detta innebär att andelen redovisas på en rad i koncernens rapport över finansiell ställning samt att andelen av resultatet redovisas på en rad i koncernens rapport över totalresultat. Det är nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen som bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures. Försäljningsvolym och övriga resultatposter samt balansposterna i de gemensamt styrda företagen redovisas inte längre i de konsoliderade rapporterna över totalt resultat och finansiell ställning hos något av de två ägarbolagen.

Leasing

Leasing redovisas enligt IFRS 16 ”Leasing”, som behandlar hur leasing skall redovisas, värderas och presenteras samt vilka upplysningar som skall lämnas av såväl leasegivare som leasetagare.

I samband med övergången till IFRS 16 har en lättnadsregel tillämpats som innebär att den nya leasingdefinitionen endast tillämpas på nya leasingavtal istället för på samtliga leasingavtal.

Alfa Laval har valt att tillämpa en lättnadsregel för leasingavtal, där avtalsperioden är högst 12 månader eller den leasade tillgången är av lågt värde. Alfa Laval har med hänvisning till väsentlighetsreglerna i IAS 8.8 valt att tillämpa IFRS 16 för leasar avseende byggnader och mark, tjänstebilar och övriga fordon, truckar, stora servrar och stora skrivare. Nuvärdet för övriga leasar bedöms ej vara väsentligt. Leasingavgifterna för dessa leasar kostnadsförs löpande.

Leasingavtal kan inkludera både en leasingdel och en servicedel. I dessa fall kan bolagen i enlighet med IFRS 16 välja att separera dem från varandra och således enbart redovisa leasingdelen i balansräkningen eller att aktivera hela kontraktet. Alfa Laval har valt att exkludera servicedelen från leasingredovisningen och denna kostnadsförs istället såsom tidigare.

Förhyrda anläggningstillgångar aktiveras som nyttjanderätter och en motsvarande finansiell skuld till leasegivaren redovisas i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften till leasegivaren redovisas dels som en finansiell kostnad beräknad som en ränta på utestående skuld och till resterande del som en amortering av skulden. Nyttjanderätten skrivs av enligt plan på samma sätt som för köpta anläggningstillgångar.

För leasegivare görs en klassificering i operationell och finansiell leasing precis som under IAS 17. Uthyrda anläggningstillgångar som klassificerats som finansiella leasar redovisas som en finansiell fordran mot leasetagaren i rapporten över finansiell ställning. Leasingavgiften från leasetagaren redovisas dels som en finansiell intäkt beräknad som en ränta på utestående fordran och till resterande del som en amortering av fordran.

IFRS 16 innehåller en mängd upplysningskrav.

Avgifter

Avgifter avser avgifter/skatter som statliga eller motsvarande organ påför företag i enlighet med lagar eller förordningar med undantag av inkomstskatter, straffavgifter och böter. IFRIC 21 ”Avgifter” är en tolkning som tydliggör när en skuld för avgifter skall redovisas. Den förpliktigande händelse som ger upphov till att en skuld ska redovisas är den verksamhet som utlöser att avgiften ska betalas. IFRIC 21 behandlar bara redovisningen av skuldsidan och inte huruvida debetsidan är en kostnad eller en tillgång. Ett exempel på avgift är svensk fastighetsskatt, som påförs den som är ägare till en fastighet den 1 januari. Vid ingången av året bokas skulden upp och en motsvarande förutbetald kostnad, som sedan periodiseras ut som kostnad under året.

Anläggningstillgångar (materiella och immateriella)

Anläggningar har redovisats till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande nyttjandeperioder har använts:	
Materiella:	
Datorprogram, datorer	3,3 år
Kontorsmaskiner	4 år
Fordon	5 år
Maskiner och inventarier	7–14 år
Markanläggningar	20 år
Byggnader	25–33 år
Nyttjanderätter	beror på leasingperiodens längd
Immateriella:	
Patent och icke patenterat kunnande	10–20 år
Varumärken	10–20 år
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	10–20 år
Egenutvecklade immaterialrätter	5 år

Avskrivningarna sker enligt den linjära metoden.

Eventuella tillägg till köpeskillingen i samband med investeringar i anläggningstillgångar eller förvärv av verksamheter skrivs av över samma period som den ursprungliga köpeskillingen. Detta innebär att tidpunkten när tillgången är fullt ut avskriven är identisk oberoende av när betalningarna gjordes. Detta är en återspegling av det faktum att den förväntade nyttjandeperioden för tillgången är den samma.

Vid försäljning eller utrangering av anläggningar beräknas resultatet i förhållande till det planenliga restvärdet. Resultatet av försäljning av anläggningstillgångar ingår i rörelseresultatet.

Nedskrivning av tillgångar

När det finns indikationer om att värdet på en materiell tillgång eller en immateriell tillgång med en ändlig nyttjandeperiod har minskat sker en värdering om den behöver skrivas ned enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”. Om det redovisade värdet överstiger återvinningsvärdet sker en nedskrivning som belastar nettoresultatet. När tillgångar är till försäljning, till exempel fastigheter, erhålles en tydlig indikation om återvinningsvärdet, vilket kan utlösa en nedskrivning.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av. Dessa tillgångar testas istället för nedskriv-

ningsbehov både årligen och när det finns en indikation. Testen av nedskrivningsbehovet görs enligt IAS 36 ”Nedskrivningar”.

För goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fastställs återvinningsvärdet utifrån nyttjandevärdet på basis av diskonterade framtida kassaflöden. För övriga tillgångar fastställs återvinningsvärdet normalt utifrån verkligt värde minus försäljningskostnader baserat på ett observerbart marknadspris.

För testen av nedskrivningsbehov av goodwill har tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna “Energy”, “Food & Water” och ”Marine” identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Koncernen tillämpar IFRS 5 ”Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter”. IFRS 5 anger hur anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning skall redovisas och vilka upplysningar som skall lämnas om avvecklade verksamheter.

Tillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning värderas till det lägsta av bokfört värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skatteposter och förmånsbestämda pensionsåtaganden. Ingen avskrivning görs av sådana tillgångar. En tillgång eller avyttringsgrupp som innehas för försäljning är en tillgång vars bokförda värde kommer att återvinnas huvudsakligen genom en försäljning snarare än genom fortsatt bruk. Den måste vara tillgänglig för omedelbar försäljning i sitt nuvarande skick. Försäljningen måste vara högst sannolik, det vill säga att ett beslut måste ha fattats och en aktiv försäljningsansträngning måste ha initierats. Försäljningen måste förväntas kunna slutföras inom ett år. Anläggningstillgångar omklassificeras till omsättningstillgångar och redovisas separat i rapporten över finansiell ställning. Samtliga tillgångar och skulder avseende avyttringsgrupper redovisas separat i rapporten över finansiell ställning.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

IAS 1 ”Utformning av finansiella rapporter” punkterna 134 och 135 innehåller upplysningskrav om företagets mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital. Denna information redovisas under ett separat avsnitt efter beskrivningen av redovisningsprinciperna.

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter avser till exempel kommissions-, royalty- och licensintäkter. Övriga rörelsekostnader avser främst omstruktureringskostnader och royaltykostnader.

Jämförelsestörande poster som påverkar rörelseresultatet redovisas under övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader.

Avsättningar

Koncernen tillämpar IAS 37 ”Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar” för redovisning av avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

En avsättning redovisas när, och endast när:

- det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse,
- det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och
- en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per bokslutsdagen.

Vid beräkning av avsättningen skall:

- risk och osäkerhet beaktas,
- avsättningen nuvärdesberäknas om effekten av pengars tidsvärde är materiell. När diskontering sker, redovisas ökningen av avsättningen över tiden som en räntekostnad,
- hänsyn tas till framtida händelser, såsom ändringar i lagstiftning och teknologi, när det finns tillräckliga objektiva omständigheter som talar för att de kommer att inträffa och
- vinster vid en förväntad försäljning av tillgångar inte beaktas, även om den förväntade avyttringen är nära förknippad med den händelse som ger upphov till avsättningen.

Om en gottgörelse för delar av eller hela kostnaden för att reglera avsättningen förväntas (till exempel genom försäkringsavtal, ansvarsfrihetsklausuler eller leverantörsgarantier) skall gottgörelsen redovisas:

- när, och endast när, det är så gott som säkert att gottgörelsen kommer att erhållas om åtagandet regleras. Det belopp som redovisas för gottgörelsen får ej överstiga avsättningen och
- som en separat tillgång (brutto). I rapporten över koncernens totala resultat kvittas intäkten avseende gottgörelsen emellertid mot kostnaden för avsättningen.

Avsättningar prövas vid varje bokslutsdag och justeras för att återspegla den nuvarande bästa uppskattningen. Om det inte längre är troligt att en utbetalning kommer att uppstå för att reglera åtagandet återförs avsättningen.

En avsättning får endast användas för det ändamål den ursprungligen gjordes för. Avsättningar görs inte för framtida rörelseförluster. En förväntan om framtida rörelseförluster är dock en indikation på att det kan finnas ett nedskrivningsbehov för vissa tillgångar i verksamheten. Om ett kontrakt är förlustbringande, görs en avsättning för det aktuella åtagandet enligt kontraktet, efter det att tillgångarna som används i syfte att färdigställa kontraktet testats för nedskrivning.

En avsättning för omstruktureringskostnader görs endast när de allmänna kriterierna är uppfyllda. Ett informellt åtagande att omstrukturera uppstår endast när det finns:

- en detaljerad fastställd plan för omstruktureringen, av vilken det åtminstone framgår:
  - a) den verksamhet eller del av en verksamhet som omfattas,
  - b) vilka anläggningar som berörs,
  - c) vilka platser och vilka funktioner planen avser och det ungefärliga antalet anställda som kommer att erhålla uppsägningslön,
  - d) kostnaderna som kommer att vidtas och
  - e) när planen kommer att genomföras och
- en välgrundad förväntan hos dem som berörs att omstruktureringen kommer att genomföras.

Ett beslut i företagsledningen eller styrelsen om att omstrukturera ger inte upphov till ett informellt åtagande på bokslutsdagen om inte bolaget före bokslutsdagen har:

- börjat genomföra omstruktureringsplanen eller
- meddelat huvuddragen i omstruktureringsplanen till dem som berörs av den på ett tillräckligt detaljerat sätt så att det ger upphov till välgrundad förväntan hos dem att omstruktureringen kommer att genomföras.

När en omstrukturering involverar en avyttring av en verksamhet uppstår inget åtagande

att sälja förrän bolaget är förbundet att sälja, t.ex. genom ett bindande försäljningsavtal.

En avsättning för omstrukturering innehåller endast de direkta kostnader som uppstår i samband med omstruktureringen, vilket är de som både:

– är betingade av omstruktureringen och
– saknar samband med bolagets pågående verksamheter.

Forskning och utveckling
Forskningskostnaderna belastar resultatet det år de uppstår. Utvecklingskostnader belastar resultatet det år de uppstår förutsatt att de inte uppfyller villkoren för att istället aktiveras enligt IAS 38 ”Immateriella tillgångar”.

Intäktsredovisning
Intäkter från avtal med kunder samt intäkter från leasing redovisas som ”Nettoomsättning” i rapporten över koncernens totala resultat. Nettoomsättningen avser försäljningsvärdet med avdrag för varuskatter, returer och rabatter. Avtal med kunder avser försäljning av varor, tjänster och projekt.

IFRS 15 ”Intäkter från avtal med kunder” behandlar hur intäktsredovisningen skall ske av kontrakt med kunder. Intäktsredovisningen baseras på fem steg:

1. Identifiera kontraktet med kunden.
2. Identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
3. Fastställ transaktionspriset.
4. Fördela transaktionspriset till de olika prestationsåtagandena i kontraktet.
5. Redovisa intäkten vid uppfyllandet av respektive prestationsåtagande.

Ett prestationsåtagande är ett löfte i ett avtal med en kund om att till kunden överföra antingen:

– en vara eller tjänst (eller en uppsättning varor eller tjänster) som är distinkta, eller
– en serie av olika varor eller tjänster som i allt väsentligt är desamma och följer samma mönster för överföring till kunden.

Två eller flera kontrakt som ingås med samma kund vid ett tillfälle eller i nära anslutning till varandra skall redovisas som ett enda kontrakt om:

– kontrakten är förhandlade som ett paket och/eller
– ersättningarna i kontrakten är länkade till varandra och/eller
– varorna eller tjänsterna i kontrakten utgör ett prestationsåtagande.

En kontraktsändring skall hanteras som ett separat kontrakt om adderade produkter eller tjänster:

– är särskiljbara och
– har ett fristående försäljningspris.

Alfa Laval skall redovisa intäkten när prestationsåtagandet uppfyllts genom överföring av kontrollen över den utlovade varan eller servicen till kunden.

Prestationsåtaganden kan uppfyllas antingen över tid eller vid en tidpunkt.

Alfa Laval överför kontroll över en vara eller tjänst över tid och uppfyller därmed ett prestationsåtagande och redovisar intäkten över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

– Kunden erhåller och förbrukar samtidigt de fördelar som tillhandahålls genom Alfa Lavals prestation när Alfa Laval fullgör ett åtagande. Detta är normalt fallet för Alfa Lavals serviceerbjudande.
– Alfa Laval skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras. Detta är normalt sett fallet när Alfa Laval utför arbetet vid kundens anläggning, vilket främst avser installation/igångsättning.
– Alfa Lavals prestation skapar inte en tillgång med en alternativ användning för Alfa Laval och Alfa Laval har rätt till betalning för den prestation som uppnåtts hittills.

Alternativ användning för Alfa Laval avser om Alfa Laval kan sälja utrustningen till en annan kund. Antalet ingenjörstimmar som läggs ner av Alfa Laval på att göra en produkt eller en processlösning kundspecifik med en unik konfiguration är en god indikation på huruvida det finns en alternativ användning för Alfa Laval eller inte. Som en lättnadsregel redovisas bara order på mer än MEUR 1 och med mer än 200 ingenjörstimmar över tid.

För att fastställa prestationen över tid används en metod baserad på utdata eller indata. I Alfa Laval är metoder baserade på utdata mer applicerbara på service och komponentleveranser, medan metoder baserade på indata är mer applicerbara på projekt och modulförsäljning. Beroende på karaktären på projektet används följande metoder:

Indatametoder:
– Relationen mellan nedlagda projektkostnader för utfört arbete hittills och bedömda totala projektkostnader.
– Undersökningar av nedlagt arbete.

Med tanke på de typer av projekt som Alfa Laval bolag är inblandade i så är den första metoden i regel den föredragna.

Utdatametoder:
– Uppfyllnad av en fysisk andel av prestationsåtagandena.

Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. För att fastställa tidpunkten när kunden uppnår kontroll av en utlovad tillgång och Alfa Laval uppfyller sitt prestationsåtagande skall följande kontrollkriterier bedömas:

– Alfa Laval har en aktuell rätt till betalning för tillgången.
– Kunden har en juridisk rättighet till tillgången.
– Kunden innehar fysisk besittning av tillgången.
– Kunden har de väsentliga riskerna och fördelarna med ägandet av tillgången.
– Kunden har accepterat tillgången.

Alfa Laval använder en mängd olika leveransvillkor, beroende på vad kunden önskar, inklusive Ex Works. Alfa Laval föredrar att använda DAP (Delivered At Place) eller DDP (Delivered Duty Paid) eftersom dessa ger Alfa Laval bättre kontroll över att kunden verkligen erhåller varorna i funktionsdugligt skick.

Det är vanligt att Alfa Laval ger en garanti i anslutning till försäljningen. Innehållet i garantin kan variera avsevärt mellan olika kontrakt. Normalt ger garantin kunden en försäkran att den berörda produkten skall fungera som parterna avsåg enligt de överenskomna specifikationerna. Detta är en garanti av försäkranstyp. Alfa Lavals garantier täcker normalt en 12 månaders period och redovisas som en avsättning.

IFRS 15 innehåller en mängd upplysningskrav.

Rörelsesegment
IFRS 8 innebär att redovisningen av rörelsesegment skall ske enligt hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten, vilket kan avvika från IFRS. Vidare skall information enligt IFRS för företaget som helhet lämnas om produkter och tjänster liksom geografiska områden samt information om större kunder.

Skillnaden mellan rörelseresultatet för rörelsesegmenten och rörelseresultatet enligt IFRS för bolaget som helhet förklaras av två avstämningsposter.

Alfa Lavals rörelsesegment utgörs av dess divisioner. Den högste verkställande beslutsfattaren inom Alfa Laval utgörs av bolagets styrelse.

Transaktioner i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

I koncernen förs kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag,

om till övrigt totalresultat som en justering av omräkningsdifferensen i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Där möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I moderbolaget redovisas dessa kursdifferenser ovanför nettoresultatet.

IAS 21 ”Effekterna av ändrade valutakurser” täcker bland annat förekomsten av funktionella valutor. Nästan alla Alfa Lavals dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser för sina inköp inom koncernen. De säljer emellertid vanligen i sin lokala valuta och de har mer eller mindre alla sina icke produktrelaterade kostnader och sina personalrelaterade kostnader i sin lokala valuta. Detta innebär att inga av Alfa Lavals dotterbolag kvalificerar för användande av en annan funktionell valuta än den lokala valutan, med följande undantag. Dotterbolag i höginflationsländer rapporterar boksluten i den funktionella hårdvaluta som gäller i respektive land, vilket i samtliga fall är USD. Under 2021 anses Venezuela som ett höginflationsland.

Utlandsbolagen har omräknats enligt dagskursmetoden. Denna metod innebär att tillgångarna och skulderna omräknas till balansdagskurs och intäkter och kostnader till årets genomsnittskurs. Den omräkningsdifferens som uppstår är en effekt av att nettotillgångarna i utlandsföretagen omräknas med en annan kurs vid årets början än vid dess slut och att resultatet omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen är del av övrigt totalresultat.

Nya redovisningsrekommendationer
International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit några nya eller omarbetade redovisningsrekommendationer som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare.

International Accounting Standards Board (IASB) har inte utgivit någon redovisningstolkning framtagen av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som kan vara tillämpbara på Alfa Laval och som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2022 eller senare.

I övrigt kommer Alfa Laval att närmare utvärdera effekterna av tillämpningen av de nya eller omarbetade redovisningsrekommendationerna eller tolkningarna inför respektive tillämpningstidpunkt.

Mål, riktlinjer och processer för förvaltning av kapital

Alfa Laval definierar det förvaltade kapitalet som summan av koncernens nettoskuld och eget kapital inklusive den del som är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande. Vid utgången av 2021 var det förvaltade kapitalet MSEK 39 368 (32 706).

Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och ge en relevant avkastning till aktieägarna och fördelar till övriga intressenter.

Vid förvaltning av kapitalet följer koncernen upp flera mätvärden som inkluderar:

Mätvärden

	Mål	Rikt-värden	Riktvärden inte satta	Utfall 2021	Utfall 2020	Genomsnitt över senaste 3 år	Genomsnitt över senaste 5 år	Genomsnitt över senaste 8 år
Faktureringstillväxt per år	≥5% *			-1,3%	-10,9%	0,7%	3,0%	4,7%
Justerad EBITA-marginal **	15% *			17,4%	17,4%	17,3%	16,9%	16,7%
Avkastning på sysselsatt kapital **	≥20%			20,0%	19,1%	20,7%	20,4%	19,9%
Nettoskuld jämfört med EBITDA **		≤2,0		0,87	0,48	0,74	0,89	1,29
Kassaflöde från rörelseverksamheten inklusive investeringar i anläggningstillgångar ***		10%		9,9%	15,7%	11,3%	10,6%	9,8%
Investeringar ***			X	3,0%	3,0%	2,9%	2,9%	2,5%
Avkastning på eget kapital			X	15,8%	12,7%	16,6%	16,8%	16,9%
Soliditet			X	50,3%	47,8%	47,1%	44,2%	40,6%
Skuldsättningsgrad **			X	0,22	0,13	0,21	0,27	0,42
Räntetäckningsgrad **			X	38,4	27,3	32,8	33,2	28,9
Kreditvärdering			X	BBB+	BBB+			

* Genomsnitt över en konjunkturcykel. ** Alternativa nyckeltal. *** I % av omsättningen.

Alla dessa mätvärden hänger ihop som mer eller mindre kommunicerande kärl. Detta innebär att om åtgärder sätts in som primärt inriktar sig på ett visst mätvärde så påverkar det också övriga mätvärden i varierande grad. Det är därför viktigt att se på helheten.

För att upprätthålla en bra kapitalstruktur kan koncernen till exempel ta upp nya lån eller amortera av på befintliga lån, justera nivån på utdelningarna som betalas till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, återköpa egna aktier, ge ut nya aktier eller sälja tillgångar.

Som exempel på koncernens aktiva arbete med förvaltningen av kapitalet kan nämnas:

- Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200.
- Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019.
- Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader.
- Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

Risker

Risker delas in i finansiella risker och operationella risker, vilka beskrivs nedan.

För att hantera och minimera riskerna har Alfa Laval etablerat en omfattande uppsättning koncernövergripande policys och ett ramverk för intern kontroll. För att stödja arbetet med intern kontroll har en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter etablerats.

Under året har chefer och andra nyckelpersoner gjort en självutvärdering utifrån ett urval av de viktigaste interna kontrollpunkterna.

Intern kontroll granskas av både internrevisionen och av de externa revisorerna.

Finansiella risker

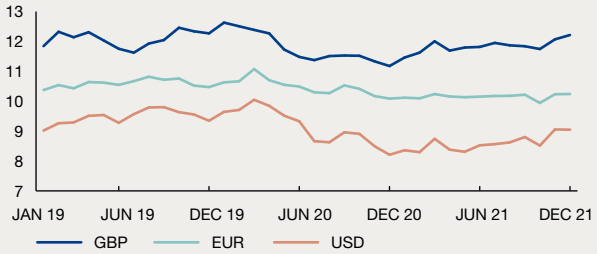
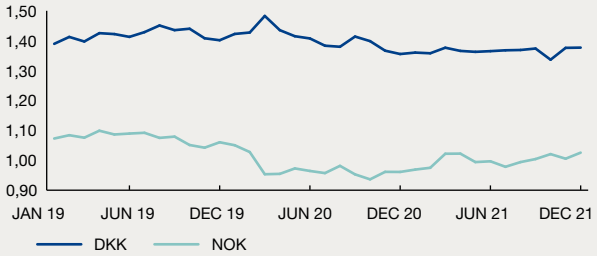
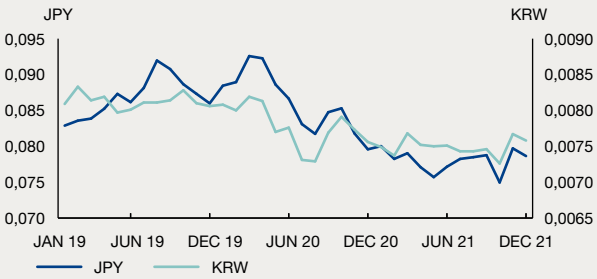
Finansiella risker avser finansiella instrument.

Finansiella instrument

Alfa Laval har följande finansiella instrument: likvida medel, placeringar, handelsfordringar, lån från kreditinstitut, handelsskulder och ett begränsat antal derivat för att säkra främst valutakurser och räntor, men även priset på metaller och el. Dessa inkluderar valutaterminer, valutaoptioner, ränteswapar, metallterminer och elderivat. Se not 13 och 14 för mer information om dessa finansiella instrument.

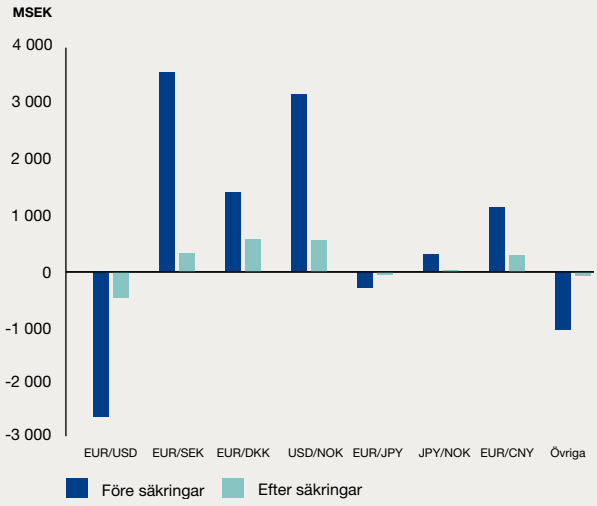
Finanspolicy

För att kontrollera och begränsa de finansiella riskerna har styrelsen för koncernen fastställt en finanspolicy. Koncernen har en aversiv inställning till finansiella risker, vilken tar sig uttryck i policyn. Denna fastställer ansvarsfördelningen mellan de lokala bolagen och den centrala finansfunktionen i Alfa Laval Treasury International, vilka finansiella risker koncernen kan acceptera samt anger hur riskerna skall begränsas.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Finansiella risker		
Prisrisk	Det finns tre olika typer av prisrisker: valutarisker, ränterisker och marknadsrisker. Se nedan.	
Valutarisk	På grund av Alfa Laval koncernens internationella affärsverksamhet och geografiska spridning är koncernen utsatt för valutarisker. Kursrörelserna i de större valutorna för koncernen under de senaste åren framgår nedan (SEK/utländsk valuta): **Valutakursförändringar – engelska pund, euro, amerikanska dollar**  **Valutakursförändringar – danska och norska kronor**  **Valutakursförändringar – japanska yen, koreanska won**  	

Risk	Förklaring	Åtgärd
	Valutarisker delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.	
Transaktions-exponering	Transaktionsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av kursförändringar som påverkar de valutaflöden som genereras av affärsverksamheten. Under 2021 uppgick Alfa Lavals försäljning till länder utanför Sverige till 97,1 (97,6) procent av den totala försäljningen. Koncernens netto transaktionsexponering den 31 december 2021 i de viktigaste valutorna före och efter säkringar för de kommande 12 månaderna uppgår till:	Alfa Lavals lokala säljbolag säljer normalt i lokal valuta till lokala slutkunder och har sin lokala kostnadsbas i lokal valuta. Export från tillverknings- och logistikcentra till andra koncernbolag fakturera i de exporterande bolagens lokala valutor, utom för Sverige, Danmark och Storbritannien där exporten är denominerad i EUR. Koncernen är huvudsakligen utsatt för valutarisk från potentiella förändringar av kontrakterade och bedömda flöden av utbetalningar och inbetalningar. Målsättningen för riskhantering avseende valutakurser är att minska påverkan av förändringar i valutakurser på koncernens resultat och finansiella ställning. Koncernen har i normalfallet en naturlig risktäckning genom försäljning så väl som kostnader i lokal valuta. Finanspolicyn anger att de lokala bolagen är ansvariga för att identifiera och säkra valutakursexponeringar på alla kommersiella flöden via Alfa Laval Treasury International. Transaktionsexponering från kontraktsbaserade order skall säkras till 100 procent när värdet på nettoexponeringen överstiger EUR 200 000. Vidare måste bolag med årlig nettoexponering överstigande EUR 1 000 000 säkra minst 50 procent av de kommande 12 månadernas nettoexponering avseende alla prognostiserade flöden och kontraktsbaserade flöden under EUR 200 000. Den totala säkringen får aldrig överstiga 100 procent. Längre säkringskontrakt på 13-24 månader för prognostiserade flöden kräver speciellt godkännande. Alfa Laval Treasury International kan öka eller minska den totala säkringen som initierats av de lokala bolagen för de valutor där Alfa Laval har en kommersiell exponering upp till men ej överstigande 100 procent och ner till men inte under 50 procent av den kommersiella exponeringen för varje valuta under en viss tidsperiod.

Netto transaktionsexponering per valutapar den 31 december 2021 för de kommande 12 månaderna



De positiva staplarna är en återspegling av att:

– dotterbolag i Sverige och Danmark exporterar i EUR,

– dotterbolag i Norge exporterar främst i USD men också i JPY och

– dotterbolag i Kina exporterar i EUR.

De negativa staplarna är en återspegling av att dotterbolag i främst USA och Japan importerar i EUR.

Valutakontrakt för prognostiserade flöden ingås fortlöpande under året. För kontraktsbaserade flöden följer derivaten löptiden på det underliggande kontraktet. Detta innebär att bolaget erfar effekten från rörelserna i marknadskurserna för valutorna med en varierande grad av fördröjning.

Om valutakurserna mellan SEK och de väsentligaste utländska valutorna ändras med +/- 10 % får det följande effekt på rörelseresultatet, om inga säkringsåtgärder vidtagits:

Påverkan på rörelseresultatet av valutakursförändringar exklusive säkringsåtgärder

Koncernen				
MSEK	2021		2020	
Valutakursförändring mot SEK	+ 10%	- 10%	+ 10%	- 10%
USD	535	-535	478	-478
EUR	259	-259	221	-221
CNY	110	-110	99	-99
NOK	-293	293	-258	258
DKK	-169	169	-168	168
JPY	35	-35	27	-27
Övriga	-31	31	-52	52
Totalt	**446**	**-446**	**347**	**-347**

Risk	Förklaring	Åtgärd

Utestående valutaterminer och valutaoptioner för koncernen uppgick vid utgången av året till:

Utestående valutaterminer och valutaoptioner

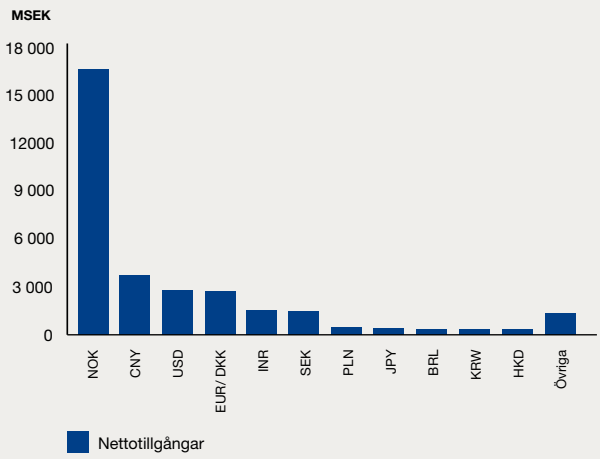
Koncernen				
Miljoner	2021		2020	
	Original-valuta	SEK	Original-valuta	SEK
Utflöden:				
USD	-812	-7 349	-752	-6 173
EUR	-409	-4 184	-287	-2 899
JPY	-5 155	-405	-5 165	-411
SGD	-2	-14	-7	-45
CAD	-13	-93	-5	-33
AUD	-3	-20	-4	-26
NZD	-1	-9	-3	-17
Totalt		**-12 074**		**-9 604**
Inflöden:				
NOK	4 929	5 055	4 859	4 671
SEK	4 211	4 211	3 653	3 653
CNY	1 441	2 045	1 295	1 628
DKK	597	822	456	618
GBP	2	30	6	71
PLN	13	29	–	–
CHF	0	3	–	–
Totalt		**12 195**		**10 641**

Omräknings-exponering

Omräkningsexponering avser de valutarisker som uppstår till följd av omräkningen av dotterbolagens rapporter över finansiell ställning från lokal valuta till SEK.

När dotterbolagens rapporter över finansiell ställning i lokal valuta omräknas till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens, som beror på att innevarande år omräknas till en annan bokslutskurs än föregående år och att totalresultaträkningen omräknas till genomsnittskursen under året medan rapporten över finansiell ställning omräknas till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Risken är störst för de valutor där koncernen har störst nettotillgångar och där kursrörelserna mot svenska kronor är störst. Koncernens nettotillgångar eller nettoskulder för de största valutorna fördelas på följande sätt:

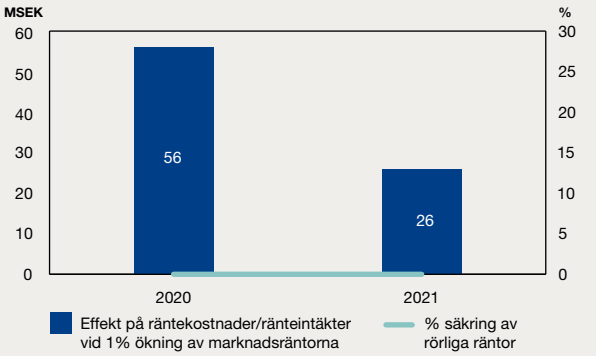
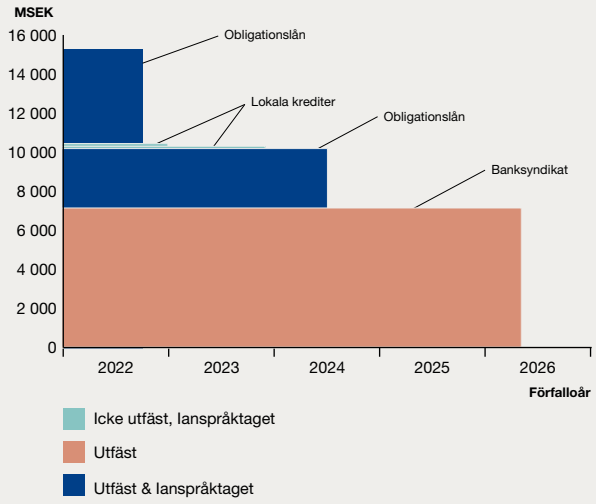
Nettotillgångar per valuta



Tillgångarna och skulderna i EUR och DKK ses sammantaget i och med att kursen för DKK är låst mot EUR.

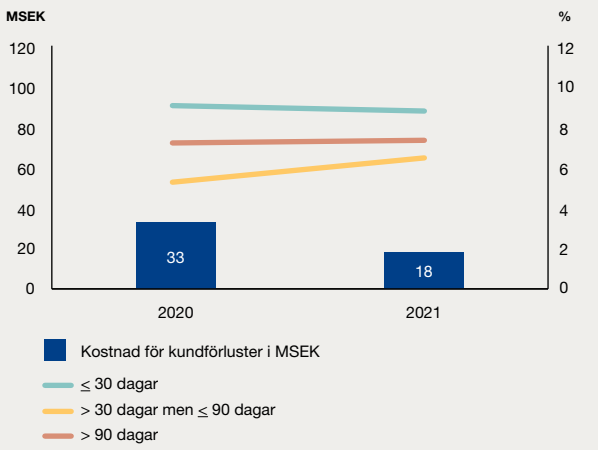
Omräkningsdifferenserna är ett centralt ansvar och hanteras dels genom att upplåningen fördelats på olika valutor utifrån nettotillgångarna i respektive valuta, dels med cross currency swapar. Lån som tas upp i samma valuta som det finns nettotillgångar i koncernen, minskar dessa nettotillgångar och därmed minskar omräkningsexponeringen.

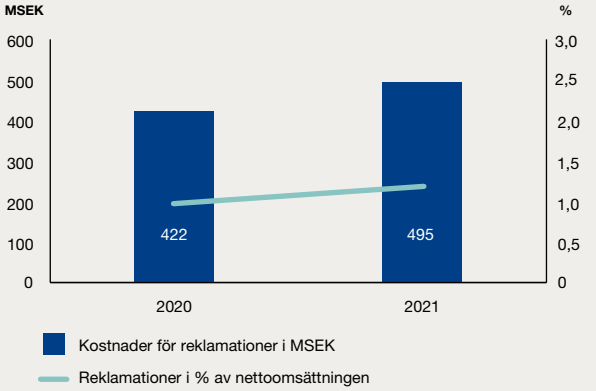
Dessa säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter fungerar på följande sätt. Kursvinster och kursförluster avseende lån i utländsk valuta, som finansierar förvärv av utländska dotterbolag, redovisas som en del av övrigt totalresultat i den mån lånen fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. I övrigt totalresultat möter de den omräkningsdifferens som framkommer vid konsolideringen av de utländska dotterbolagen. I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -165 (313) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat såsom säkring av nettoinvesteringarna i utlandsverksamheter. De lån som säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamheter är denominerade i EUR och USD, eftersom dessa utländska valutor har störst påverkan på rapporten över finansiell ställning. Eftersom koncernen använder delar av sitt kassaflöde till att amortera ner på lånen för att förbättra finansnettot, så tenderar omfattningen av denna säkring över tiden att minska. En förändring i det utländska dotterbolagets nettotillgångar över tiden kan ha samma effekt.

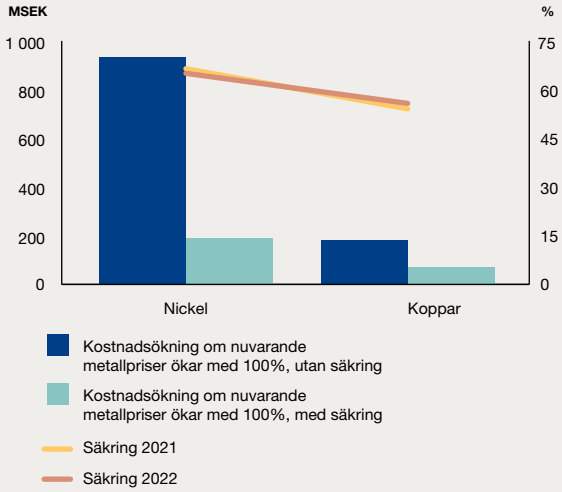
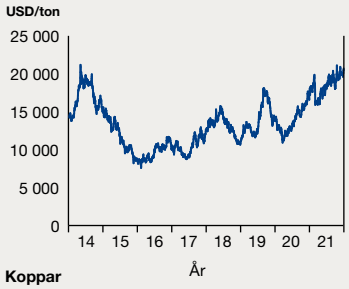
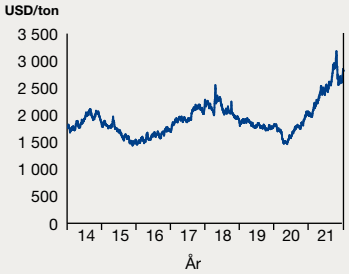
Risk	Förklaring	Åtgärd
Ränterisk	Med ränterisk avses hur förändringar i räntenivån påverkar koncernens finansiella netto och hur värdet på finansiella instrument varierar beroende på förändringar i marknadsräntorna. Per 31 december 2021 var den totala skuldportföljen om MSEK 8 244 (9 168) fördelad på lån med fast ränta om MSEK 8 175 (8 040) och lån med rörlig ränta om MSEK 69 (1 128). Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 16,6 (26,1) månader vid utgången av 2021. Räknat på en generell ökning av marknadsräntorna med 100 räntepunkter (1 procentenhet) skulle koncernens räntenetto förändras enligt nedanstående stapeldiagram. Anledningen till att det blir en intäkt är att stora delar av de likvida medlen och kortfristiga placeringarna har rörlig ränta. **Räntekänslighetsanalys kontra % säkring av rörliga räntor**  	Koncernen försöker hantera räntersken genom att: – sträva efter en balans mellan rörliga och fasta räntor i låneportföljen och – använda finansiella derivat såsom ränteswapar. Den höga andelen lån med fast ränta per 31 december 2021 innebar en låg ränterisk. Finanspolicyn kräver att: – räntersken mäts separat för varje huvudvaluta och för den totala låneskulden och – den genomsnittliga räntebindningsperioden för den totala låneportföljen skall vara mellan 6 och 36 månader. När det utnyttjas löper lånet med banksyndikatet med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta.
Marknadsrisk	Marknadsrisk definieras som risken för förändringar i värdet på ett finansiellt instrument beroende på förändrade marknadspriser. Detta gäller bara finansiella instrument som är noterade eller annars handlas, vilket för Alfa Lavals del avser obligationer och andra värdepapper samt andra långfristiga värdepappersinnehav om totalt MSEK 1 353 (2 941).	Marknadsrisken för dessa bedöms som låg. För övriga finansiella instrument består prisrisken bara av valutarisk och ränterisk.
Likviditetsrisk och refinansieringsrisk	Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Med refinansieringsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försvåras eller blir kostsam. Sammanfattningsvis ser förfallostrukturen för lånen och lånefaciliteterna ut på följande sätt: **Förfallostrukturen på koncernens upplåning**  	Alfa Laval Treasury International är ansvarigt för att säkerställa att: – koncernen har en tillräcklig likviditetsreserv omfattande kassa och bank, kortfristiga placeringar och outnyttjade utfästa kreditfaciliteter. – inte en för stor del av de utestående lånen förfaller inom den kommande tolvmånadersperioden och – den återstående genomsnittliga lånetiden för den totala låneportföljen inte är för kort. Koncernens lån är huvudsakligen långfristiga och förfaller bara i samband med att den avtalade lånetiden går ut. Genom att förfallotidpunkterna är spridda över tiden minskas refinansieringsrisken. Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet om MEUR 700 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500 som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300 som förfaller i juni 2024, motsvarande totalt MSEK 8 175. Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader. Det utnyttjades inte per 31 december 2021. Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Kassaflödesrisk	Kassaflödesrisk definieras som risken att storleken på framtida kassaflöden förknippade med finansiella instrument varierar.	Denna risk är mest kopplad till ändrade räntesatser och valutakurser. Till den del detta upplevs som ett problem, används olika derivat för att låsa räntesatser och valutakurser. Se beskrivning av exponering och säkringsåtgärder under ränte- och valutarisker. Löptidsanalyser av de avtalade odiskonterade kassaflödena för lån (inklusive ränta) framgår av not 29 och för valutaderivat, räntederivat, metallderivat och elderivat av not 15.
Motpartsrisk	Motpartsrisk definieras som risken att motparten inte kan fullgöra sina kontraktuella åtaganden. Finansiella instrument som potentiellt utsätter koncernen för betydande förekomster av kreditrisker består huvudsakligen av likvida medel, placeringar och derivat. Erhållna bankgarantier och remburser flyttar kreditrisken från kunden till banken, men kan fortfarande innehålla en kreditrisk, men nu mot banken.	Koncernen har en bankstrategi med syfte att etablera, upprätthålla och utveckla starka bankrelationer på koncernnivå. Detta i syfte att förse koncernen med långsiktig banksupport, ett relevant produktsortiment och geografisk täckning. Bankerna på koncernnivå måste ha en kreditvärdering från två kreditvärderingsinstitut om minst A. Koncernen har likvida medel samt kort- och långfristiga placeringar hos olika finansiella institutioner som godkänts av koncernen. Dessa finansiella institutioner är lokaliserade i större länder över hela världen och koncernens policy är utformad för att begränsa risken hos en enskild institution. Risken för att en motpart inte fullgör sina förpliktelser begränsas genom val av kreditvärdiga motparter och genom att engagemanget per motpart begränsas. Koncernen genomför med jämna mellanrum utvärderingar av kreditvärdigheten hos de finansiella institutioner som finns i dess placeringsstrategi. Koncernen kräver inte säkerheter för dessa finansiella instrument. Koncernen är utsatt för kreditrisk ifall någon motpart i derivativa instrument inte fullföljer sitt åtagande. Koncernen begränsar denna exponering genom att diversifiera mellan motparter med hög kreditvärdighet och genom att begränsa transaktionsvolymen med varje motpart. Vidare har koncernen ingått ISDA-avtal (International Swaps and Derivatives Association) med motparterna för att kunna kvitta fordringar och skulder i händelse av betalningsinställelse hos motparten. Alfa Laval har aldrig råkat ut för någon betalningsinställelse hos någon motpart, varför någon sådan kvittning aldrig har behövt göras. Sammantaget är det koncernens bedömning att motpartsriskerna är begränsade och att det inte finns någon koncentration av risk i dessa finansiella instrument.

Operationella risker

Risk	Förklaring	Åtgärd
Affärsmässiga risker		
Kreditrisk/Risk för kundförluster	Risken att kunden inte kan betala levererade produkter på grund av finansiella problem. Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Koncernens kostnader för kundförluster och förfallna kundfordringar i procent av totala kundfordringar presenteras i följande graf. **Kostnad för kundförluster/förfallna kundfordringar i % av totala**  	Alfa Laval har etablerat en ”Group Credit Policy” för att hantera och begränsa kreditrisken. Koncernen säljer till ett stort antal kunder i länder över hela världen. Att några av dessa kunder emellanåt drabbas av betalningsproblem eller går i konkurs hör dessvärre till verkligheten i en verksamhet av Alfa Lavals omfattning. Alla kunder utom Tetra Laval representerar mindre än 1 procent av omsättningen och representerar därför en begränsad risk. Alfa Laval tar regelmässigt in kreditupplysningar på nya kunder och vid behov på gamla kunder. Tidigare betalningsbeteende påverkar om nya order skall accepteras. På marknader med politiska eller ekonomiska risker eftersträvas kreditförsäkringslösningar. Kundfordringar utgör den enskilt största finansiella tillgången enligt not 13. Mot bakgrund av ovanstående beskrivning är det ledningens uppfattning att det inte finns någon väsentlig koncentration av risker i denna finansiella tillgång.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Risk för reklamationer	Risken för kostnader som Alfa Laval drabbas av för att rätta till uppkomna fel i produkter eller systemlösningar samt eventuella skadeståndskostnader. Koncernens reklamationskostnader och deras relation till omsättningen framgår av följande graf. **Reklamationskostnader i MSEK och i % av nettoomsättningen**  	Alfa Laval strävar efter att hålla nere dessa kostnader genom en ISO certifierad kvalitetssäkring. De största reklamationsriskerna uppstår i samband med nya tekniska lösningar eller nya applikationer. Genom omfattande tester på fabriken och hos kunden begränsas riskerna.
Ekonomisk risk		
Konkurrens	Koncernen är verksam inom konkurrensutsatta marknader, vilket kan påverka bolagets utveckling negativt.	För att möta denna konkurrens har koncernen till exempel: – organiserat verksamheten i divisioner baserade på affärsenheter för att få en kundnära bearbetning av marknaden, – en strategi för förvärv av verksamheter för att till exempel förstärka närvaron på vissa marknader eller bredda koncernens produkterbjudande, – arbetat med att utifrån sin internationella närvaro skapa en konkurrenskraftig kostnadsbild och – arbetat med att säkra tillgången till strategiska metaller och komponenter för att upprätthålla leveransförmågan.
Konjunkturläge	Vid en generell ekonomisk nedgång tenderar koncernen att påverkas med en eftersläpning om sex till tolv månader beroende på affärsdivision. Samma sak gäller vid en ekonomisk uppgång.	Det faktum att koncernen är verksam på ett stort antal geografiska marknader och inom ett vitt spektrum av affärsenheter innebär en diversifiering som begränsar effekten av fluktuationer i det ekonomiska klimatet. Historiskt har fluktuationer i det ekonomiska klimatet inte genererat minskningar i orderingången större än cirka 10–15 procent. Konjunkturnedgången under 2009 och 2010 innebar dock en betydligt större nedgång i orderingången. Detta berodde delvis på att nedgången skedde abrupt från en mycket hög efterfrågenivå som utgjorde kulmen på en långvarig högkonjunktur samt att prisnivån i samband med denna topp var inflaterad av kraftiga prisökningar på råmaterial.
Pandemier	Utbrottet av COVID-19 pandemin visade sig ha stor påverkan på världsekonomin och det internationella konjunkturläget. Nedstängningar i olika regioner inom länder eller i hela länder har under vissa perioder begränsat Alfa Lavals möjligheter att besöka potentiella kunder och utföra service på plats hos kunder, men har bara i begränsad omfattning påverkat bolagets leveranskedja och förmåga att tillverka produkter. Framtida pandemier kan beroende på hastigheten i smittspridningen och risken för svår sjukdom eller död få mindre eller större konsekvenser än COVID-19.	Globalt och lokalt krishanteringsarbete och hörsamhet mot myndigheternas råd, anvisningar och regler är viktigt för att på kort och lång sikt hantera konsekvenserna av pandemin. Kostnadsbesparingsprogram och flexibiliteten i olika nationella arbetstidsförkortningsprogram är viktiga komponenter för att minska kostnaderna för att matcha de vikande intäkterna. Anställda utanför tillverkningen har i stor utsträckning kunnat arbeta hemifrån. Resandet har kunnat begränsas mycket kraftigt och har i stor utsträckning ersatts av digitala möten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Råvarupriser	Koncernen är beroende av leveranser av rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan med mera och elektricitet för tillverkningen av produkter. Priserna på vissa av dessa marknader är volatila och ett bristande utbud har förekommit för titan. När det gäller titan är antalet möjliga leverantörer begränsat. Risken för kraftigt höjda priser eller bristande tillgång utgör allvarliga risker för verksamheten. Möjligheterna att föra högre insatspriser vidare till slutkund varierar från tid till annan och mellan olika marknader beroende på hur konkurrensläget ser ut. Nedanstående graf visar hur stor andel av inköpen av nickel och koppar som har säkrats under 2021 respektive hur mycket av de förväntade inköpen under 2022 som var säkrade vid utgången av 2021. Grafen visar också hur mycket koncernens kostnader under 2022 för dessa inköp skulle påverkas om priserna skulle fördubblas från nivån per 31 december 2021. **Känslighetsanalys och säkring av metallpriser**  	Koncernen möter denna risk genom att säkra långsiktiga leveransåtaganden och genom fasta priser från leverantörerna under sex till tolv månaders tid och genom derivat för metaller och elektricitet. För metaller: – Exponeringen för de kommande 12 månadernas förväntade flöden måste säkras till mellan 30–70 procent. – I vissa situationer kan exponering bortom 12 månader också säkras. För elektricitet skall de kommande 12 månadernas förväntade exponering säkras mellan 30–90 procent och de kommande 13–24 månaderna kan säkras upp till 80 procent. Under perioder av kraftig prisuppgång har kundens pris på titanprodukter kopplats till Alfa Lavals inköpspriser på titan. Koncernen har under vissa perioder upplevt stora prisfluktuationer för många råmaterial, men i synnerhet för rostfritt stål, gjutgods, koppar och titan. Under 2021 har metallpriserna ökat kraftigt. Prisvolatiliteten för de viktigaste metallerna visas nedan. **Nickel**  **Koppar** **Aluminium**  Koncernen använder metallterminer för att säkra priset på strategiska metaller.
Globala material- och fraktbegränsningar	Under 2021 har många företag erfarit globala material- och fraktbegränsningar. Alfa Laval har inte drabbats av detta i någon större utsträckning, men underleverantörer har från tid till annan under 2021 haft brist på inköpta halvledare till kontrollpaneler.	Alfa Laval har en global tillverkningsstruktur med 39 större tillverkningsenheter över Europa, Asien, USA och Latinamerika. Bolaget har väletablerade kontinuitetsplaner för sin affärsverksamhet och en global försörjningskedja med alternativa inköpslösningar för de flesta produkter och tjänster och nära samarbete med nyckelleverantörer.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Legala och efterlevnadsrisker		
Bristande efterlevnad av socioekonomisk eller miljölagstiftning	Alfa Lavals globala och diversifierade verksamhet innebär att koncernen måste följa en mängd lagar och förordningar. Underlåtelse att uppfylla socioekonomiska eller miljökrav kan leda till rättsliga eller finansiella konsekvenser och kan påverka bolagets anseende negativt.	Policys, rutiner och utbildningar finns för att säkerställa att legala risker rörande bolagets affärsverksamhet identifieras och att beslut fattas på rätt nivå i organisationen. Juristavdelningen stöttar den operationella verksamheten med att identifiera och hantera dessa legala risker. Ett visselblåsarsystem finns tillgängligt där anställda anonymt kan rapportera både brott mot lagar och brott mot Alfa Lavals policys utan repressalier.
Mutor och korruption	Om Alfa Lavals anställda bryter mot lagar mot mutor och korruption kan det leda till missade affärsmöjligheter, böter och skadat anseende.	Alfa Lavals policy mot mutor och korruption gäller alla anställda i koncernen. Policyn innehåller riktlinjer för att hindra, upptäcka, rapportera och undersöka potentiella mutor och korruption. Utbildning är ett fokusområde i syfte att säkerställa förståelse för riskerna med olämpligt beteende inom området.
Härkomst och typ av material	Alfa Laval använder metaller som kan härstamma från områden klassificerade som ”konfliktområden”. Vi tillverkar produkter för kunder med specifika krav beroende på den industri de skall användas i, t ex marin-, livsmedels- och läkemedelskunder.	Alfa Laval stödjer reglerna från US Securities and Exchange Commission och andra initiativ gällande konfliktmetaller. Alfa Laval upprättade en konfliktmineralspolicy 2013. Efterlevnadskontroller genomförs i vår försörjningskedja för att minimera risken att mineraler kommer från konfliktområden (speciellt i Demokratiska Republiken Kongo). Alfa Lavals enhet ”Supplier Risk & Compliance” har processer på plats för att identifiera risker och övervaka potentiella högriskleverantörer. Alfa Lavals enhet ”Regulatory Operations” bevakar kommande lagstiftning för att säkerställa att vi följer prioriterade områden.
Illojal konkurrens och kartellbildningar	Brott mot tillämpliga konkurrensregler kan resultera i att Alfa Laval får betala böter eller tappar anseende.	Policyn om rättvis konkurrens ger riktlinjer för att hjälpa de anställda hur de skall följa konkurrenslagstiftning och kartellagstiftning, regler och förordningar. Anställda som arbetar med försäljning eller inköp är ålagda att följa denna policy.
Regler rörande exportkontroll och handelssanktioner	Brott mot regelverket kring exportkontroll och handelssanktioner kan medföra förlorade handelsfördelar, straffrättsliga åtgärder och anseendeskador.	Alfa Lavals exportkontrollpolicy etablerar regler för en koncerngemensam hantering av relevanta exportkontrollregler, efterlevnad av tillämpliga handelssanktioner och den tillser att inga produkter eller tjänster som tillhandahålls av Alfa Laval används med koppling till massförstörelsevapen.
Risk för och i samband med rättstvister	Risken för de kostnader som koncernen kan drabbas av för att driva rättsprocesser, kostnader i samband med förlikning och kostnader för utdömda skadestånd. Koncernen är inblandad i en handfull rättsliga tvister, huvudsakligen med kunder.	Eventuella bedömda förlustrisker är reserverade.
Asbestrelaterade stämningar	Alfa Laval koncernen var per den 31 december 2021, instämt som en av många svaranden i sammanlagt 571 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 571 käranden.	Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav. Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.
Risker i försörjningskedjan		
Avvikelser mot affärsprinciperna i försörjningskedjan	Avvikelser kan ha en negativ inverkan på människor, miljön och samhället och kan skada bolagets anseende.	Alfa Laval arbetar för att ha en försörjningskedja som följer lagar och bolagets affärsprinciper. Alla leverantörer undertecknar avtal där de förbinder sig att följa Alfa Lavals affärsprinciper. Leverantörer utvärderas baserat på en riskanalys (land/process) och högriskleverantörer revideras regelbundet. Alla anställda inom inköpsorganisationen och många leverantörer utbildas i alla områden som omfattas av affärsprinciperna.
Brott mot mänskliga rättigheter	Risken för att de mänskliga rättigheterna för individer länkade till Alfa Laval kränks, t ex avseende barnarbete, tvångsarbete och föreningsfrihet.	Alfa Lavals affärsprinciper bygger på FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter och innefattar den brittiska Modern Slavery Act. Leverantörer undertecknar att de skall följa dessa affärsprinciper i sina kontrakt med Alfa Laval. Högriskleverantörer blir också reviderade att de följer affärsprinciperna.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Tillverknings- eller produktrelaterade risker		
Risk förknippad med teknisk utveckling	Risken för att en konkurrent tar fram en ny teknisk lösning som gör Alfa Lavals produkter tekniskt obsoleta och därmed svåra att sälja.	Alfa Laval gör en medveten satsning på forskning och utveckling med sikte på att ligga i absoluta frontlinjen vad avser teknisk utveckling.
Risk för teknikrelaterade skador	Risken för de kostnader Alfa Laval kan drabbas av i samband med att någon produkt som koncernen har levererat havererar och orsakar skador på liv och egendom. Den största risken i detta sammanhang rör höghastighetsseparatorer, på grund av de stora krafter som är inblandade när kulan i separatorn roterar med mycket höga varvtal. Vid ett haveri kan skadorna bli omfattande.	Alfa Laval gör ett omfattande testarbete och har en ISO certifierad kvalitetssäkring. Koncernen har en produktansvarsförsäkring. Antalet skador är lågt och få skador har förekommit historiskt.
Hälsa & säkerhet	Hälso- och säkerhetsrisker såsom yrkessjukdomar och olyckor. Risken att en anställd skadas eller avlider i en arbetsplatsolycka.	Alfa Lavals hälso- och säkerhetspolicy vägleder arbetet tillsammans med vår manual för hälsa och säkerhet. Syftet med dessa är att säkerställa en hälsosam och säker arbetsmiljö genom att förebygga olyckor, yrkessjukdomar och andra hälsorisker. Vi har en process för att löpande utvärdera högriskområden i vår verksamhet, utbilda anställda och genomdriva förändringar.
Miljörisker		
Allvarlig miljöincident vid en anläggning	En incident som orsakar en betydande miljöskada kan leda till långtgående miljöpåverkan, negativ påverkan på människor, böter och skador för företagets anseende.	Alfa Lavals miljöpolicy gäller för hela Alfa Laval koncernen. Miljöpåverkan övervakas och mäts genom miljöledningssystem. De större anläggningarna är ISO 14001 certifierade. Mindre anläggningar arbetar enligt miljöledningssystem där risker identifieras och effektiva motåtgärder implementeras.
Användande av farliga kemikalier	Användande av farliga kemikalier kan leda till svår sjukdom eller ha en allvarlig negativ påverkan på miljön eller samhället.	Alfa Laval koncernens svarta och gråa kemikalielista är det primära verktyget för att kontrollera användandet av kemiska substanser. Listan är en sammanställning av substanser som klassificerats som förbjudna, hög risk eller riskabla. Listan baseras på EU lagstiftning, såsom REACH och RoHS och globala avtal såsom exempelvis POPs och IMO. Listan uppdateras årligen för att återspegla lagändringar.
Klimat och vatten	Klimatförändringar kan leda till ökade kostnader och begränsa tillverkningen. Vattenbrist i försörjningskedjan eller vid våra anläggningar kan begränsa tillverkningen. Kostnaden för energi eller koldioxidutsläpp kan öka beroende på klimatlagstiftning.	Alfa Laval använder inte betydande mängder energi i tillverkningen. För att fortlöpande bli bättre har vi mål för att både öka energieffektiviteten och minska koldioxidutsläppen. Alfa Lavals tillverkning är inte vattenintensiv och de flesta vatteninstallationer är slutna system. Miljöstrategin för 2021 inkluderar mål för alla tre områdena. Läs mer i miljökapitlet i Alfa Lavals Hållbarhetsredovisning.
IT-relaterade risker		
Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data.	Förlust av immateriella rättigheter och finansiell eller personlig data beroende på till exempel otillåten åtkomst till Alfa Lavals datasystem.	Alfa Laval håller obligatoriska utbildningar om informationssäkerhet. Policys beskriver vad som är konfidentiell information och hur informationen bör klassificeras. Alfa Lavals IT-avtal innehåller de nödvändiga komponenterna avseende informationssäkerhet. Informationssäkerheten säkerställs också i vår projektmetodik – genomförbarhet, förstudie och projekt. En mall skickas även till alla potentiella leverantörer för att på ett tidigt stadium utvärdera om det finns några möjliga överträdelser mot informationssäkerheten.

Risk	Förklaring	Åtgärd
Humankapitalrisker		
Risk länkad till att attrahera och behålla talanger	Bolag som inte lyckas attrahera och behålla talanger riskerar att uppnå en sämre utveckling än bolag som lyckas med detta.	Att erbjuda intressanta arbetsuppgifter, personlig och yrkesmässig utveckling, en god arbetsmiljö och marknadsmässig ersättning och förmåner är prioriterade områden inom Alfa Laval.
Övriga risker		
Risk för drifts-avbrott	Risken för att enskilda enheter eller funktioner inom koncernen kan drabbas av driftsavbrott på grund av: – strejker och andra konflikter på arbetsmarknaden, – brand, naturkatastrofer etc., – dataintrång, avsaknad av backuper etc. och – motsvarande problem hos större underleverantörer.	Alfa Laval har en väl utbyggd dialog med de lokala fackliga organisationerna, vilket minskar risken för konflikter och strejker där Alfa Laval är direkt inblandat. Konflikter på övriga delar av arbetsmarknaden är det däremot svårare att skydda företaget mot, till exempel inom transporter. Alfa Laval minimerar de två följande riskerna genom att bedriva ett aktivt förebyggande arbete på varje anläggning enligt de inom varje område framtagna globala riktlinjerna under övervakning av tillverkningsansvariga, koncernens Risk Management-funktion, fastighetsansvariga, IT och HR. Problem hos större underleverantörer minimeras genom att Alfa Laval försöker använda flera leverantörer av insatsvaror som vid behov kan täcka upp för produktionsbortfall någon annan stans. Önskemålet om långsiktiga och konkurrenskraftiga leveransavtal sätter dock restriktioner för vilken flexibilitet som kan uppnås. Vid bristsituationer kan det totala utbudet vara för begränsat för att medge utbytbarhet. HPR står för “Highly Protected Risk” och är försäkringsindustrins högsta betyg för riskkvalitet. Betyget är reserverat för kommersiella fastigheter där exponeringen mot en fysisk skada är reducerad till ett minimum med hänsyn taget till byggkonstruktion, verksamhet och lokala förutsättningar. HPR innebär att alla fysiska risker i och runt anläggningen är dokumenterade och att dessa hålls under vissa gränser. Alfa Lavals produktionsanläggning i Lund i Sverige, som är koncernens största och viktigaste anläggning, har HPR-klassning, liksom produktionsanläggningarna i Chesapeake och Newburyport i USA. Ett antal andra viktiga produktionsanläggningar utvärderas och kan komma att slutligen bli HPR-klassade. En HPR-klassning innebär att anläggningen har bästa tänkbara brand- och maskinskydd och att ansvarig personal har adekvata säkerhetsrutiner för att se till att dessa skydd underhålls och är i funktion. Dessutom är möjliga tändkällor noggrant kontrollerade för att förhindra att en brand kan starta. För en HPR-anläggning är risken för en fysisk skada minimerad, vilket minimerar risken för att råka ut för ett avbrott i produktion som skulle kunna få omfattande konsekvenser för Alfa Laval och dess kunder. För andra produktionsanläggningar, som inte är HPR-klassade, är målet också att reducera risken för skador och produktionsavbrott till ett minimum genom att bland annat hålla antändningskällor under strikt kontroll. Besök för förebyggande skadearbete genomförs enligt ett schema baserat på storlek och vikt för Alfa Laval.
Politisk risk	Risken för att myndigheterna, i de länder där koncernen verkar, genom politiska beslut eller myndighetsutövning försvårar, fördyrar eller omöjliggör fortsatt verksamhet för koncernen.	Koncernen är huvudsakligen verksam i länder där den politiska risken bedöms som försumbar eller ringa. Den verksamhet som bedrivs i länder där den politiska risken bedöms som högre är marginell.
Försäkringsrisker	Dessa risker avser de kostnader Alfa Laval kan erfara på grund av ett otillräckligt försäkringsskydd avseende egendom, avbrott, ansvar, transport, liv och pensioner.	Koncernen strävar efter att upprätthålla ett försäkringsskydd som håller risknivån på en acceptabel nivå för en koncern av Alfa Lavals storlek och som samtidigt är kostnadseffektivt. Samtidigt pågår ett ständigt arbete med att minimera riskerna i verksamheten genom förebyggande åtgärder.
Risker förknippade med kreditvillkor	Den begränsade handlingsfrihet som koncernen kan påföras genom restriktioner som är förknippade med kreditvillkoren i låneavtal.	Alfa Lavals starka soliditet och lönsamhet begränsar risken.

Noter

Not 1. Rörelsesegment

Alfa Lavals verksamhet är indelad i tre affärsdivisioner ”Energy”, ”Food & Water” och ”Marine” som säljer till externa kunder och ansvarar för tillverkningen av produkterna samt en division ”Operations & Övrigt” som täcker inköp, logistik, distribution och produktionsutveckling liksom företagsledning och icke kärnverksamheter. Dessa fyra divisioner utgör Alfa Lavals fyra rörelsesegment.

Kunderna till Energy-divisionen köper produkter och system för energiapplikationer, medan kunderna till Food & Water-divisionen köper produkter och system för livsmedels- och vattenapplikationer. Kunderna till Marine-divisionen köper produkter och system för marina och offshoreapplikationer.

De tre första affärsdivisionerna är i sin tur indelade i ett antal affärsenheter. Energy-divisionen består av fyra affärsenheter: Brazed & Fusion Bonded Heat Exchangers, Energy Separation, Gasketed Plate Heat Exchangers och Welded Heat Exchangers. Food & Water-divisionen består av fem affärsenheter: Decanters, Food Heat Transfer, Food Systems, Hygienic Fluid Handling och High Speed Separators. Marine-divisionen består av fem affärsenheter: Boiler Systems, Digital Solutions, Environmental Products, Marine Separation & Heat Transfer Equipment och Pumping Systems.

Rörelsesegmenten är bara ansvariga för resultatet ner till och med rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster och för det rörelsekapital som de förvaltar. Detta innebär att finansiella tillgångar och skulder, pensionstillgångar, avsättningar till pensioner och liknande och aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder är ett ansvar för företaget som helhet (Corporate) och inte ett ansvar för rörelsesegmenten. Detta betyder också att finansnettot och inkomstskatter är ett ansvar för företaget som helhet och inte ett ansvar för rörelsesegmenten.

Rörelsesegmenten mäts endast utifrån sina transaktioner med externa parter.

Orderingång

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	13 675	11 952
Food & Water	16 664	13 814
Marine	15 379	14 067
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**45 718**	**39 833**

Orderstock

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	5 791	4 740
Food & Water	6 823	5 056
Marine	10 340	9 173
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**22 954**	**18 969**

Nettoomsättning

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	12 383	12 187
Food & Water	14 640	13 414
Marine	13 888	15 867
Operations & Övrigt	0	0
Totalt	**40 911**	**41 468**

Rörelseresultat i interna bokslut

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	1 897	1 882
Food & Water	2 637	2 371
Marine	2 211	2 758
Operations & Övrigt	-441	-629
Totalt	6 304	6 382
Avstämning mot koncernens total:		
Jämförelsestörande poster	-192	-796
Konsolideringsjusteringar *	14	-6
Totalt rörelseresultat	6 126	5 580
Finansiellt netto	16	-603
Resultat efter finansiella poster	**6 142**	**4 977**

* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS.

Rörelseresultatet i interna bokslut är mycket nära rörelseresultatet enligt IFRS. Det är bara två skillnader. Rörelseresultatet i interna bokslut inkluderar inte jämförelsestörande poster och inte heller alla konsolideringsjusteringar som görs i det officiella bokslutet.

Tillgångar / skulder

Koncernen	Tillgångar		Skulder	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Energy	13 262	12 726	5 252	5 574
Food & Water	11 714	11 226	5 144	5 184
Marine	28 718	24 086	6 317	6 695
Operations & Övrigt	1 486	1 276	801	522
Deltotal	55 180	49 314	17 514	17 975
Corporate	9 181	11 546	14 503	13 814
Totalt	**64 361**	**60 860**	**32 017**	**31 789**

Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.

Investeringar

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	403	352
Food & Water	315	295
Marine	250	137
Operations & Övrigt	261	448
Totalt	**1 229**	**1 232**

Avskrivningar

Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	433	452
Food & Water	360	384
Marine	840	814
Operations & Övrigt	354	339
Totalt	**1 987**	**1 989**

Not 2. Information om geografiska områden

Länder med mer än 10 procent av nettoomsättningen, anläggningstillgångarna respektive investeringarna redovisas separat.

Nettoomsättning

Koncernen

	2021		2020	
	MSEK	%	MSEK	%
Till kunder i:				
Sverige	1 166	2,9	989	2,4
Övriga EU	9 837	24,0	11 205	27,0
Övriga Europa	4 182	10,2	3 247	7,8
USA	6 031	14,7	5 923	14,3
Övriga Nordamerika	763	1,9	946	2,3
Latinamerika	1 606	3,9	1 630	3,9
Afrika	500	1,2	418	1,0
Kina	6 803	16,6	6 180	15,0
Sydkorea	3 160	7,7	3 456	8,3
Övriga Asien	6 346	15,6	6 984	16,8
Oceanien	517	1,3	490	1,2
Totalt	**40 911**	**100,0**	**41 468**	**100,0**

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på faktureringsadressen, vilket normalt är detsamma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar

Koncernen

	2021		2020	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	2 273	5,9	2 344	7,1
Danmark	4 847	12,7	4 806	14,4
Övriga EU	3 978	10,4	4 046	12,2
Norge	15 573	40,8	11 172	33,6
Övriga Europa	377	1,0	117	0,4
USA	3 692	9,7	3 343	10,1
Övriga Nordamerika	137	0,4	130	0,4
Latinamerika	269	0,7	202	0,6
Afrika	8	0,0	9	0,0
Asien	3 788	9,9	3 523	10,6
Oceanien	110	0,3	110	0,3
Deltotal	35 052	91,8	29 802	89,7
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 396	3,6	1 575	4,7
Pensionstillgångar	70	0,2	70	0,2
Uppskjutna skattefordringar	1 694	4,4	1 791	5,4
Totalt	**38 212**	**100,0**	**33 238**	**100,0**

Investeringar

Koncernen

	2021		2020	
	MSEK	%	MSEK	%
Sverige	258	20,9	184	14,9
Danmark	114	9,3	135	11,0
Italien	154	12,5	298	24,2
Övriga EU	102	8,3	74	6,0
Norge	208	16,9	81	6,6
Övriga Europa	23	1,9	3	0,2
USA	83	6,8	69	5,6
Övriga Nordamerika	2	0,2	2	0,2
Latinamerika	13	1,1	7	0,6
Afrika	0	0,0	0	0,0
Kina	206	16,7	254	20,6
Övriga Asien	60	4,9	122	9,9
Oceanien	6	0,5	3	0,2
Totalt	**1 229**	**100,0**	**1 232**	**100,0**

Not 3. Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst

Koncernen

MSEK	2021	2020
Egna produkter inom:		
Separering	7 107	7 116
Värmeöverföring	16 274	16 439
Flödeshantering	9 291	9 156
Marin miljöteknik	4 063	5 170
Övrigt	0	1
Relaterade produkter	1 555	1 338
Service	2 621	2 248
Totalt	**40 911**	**41 468**

Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspegling av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavals produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Not 4. Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med en volym som representerar 4,7 (4,7) procent av nettoomsättningen. Se not 33 för mer information.

Not 5. Anställda

Medeltal anställda – totalt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2021	2020	2021	2020
Moderbolaget	–	–	–	–
Dotterbolag i Sverige (9)	592	576	2 425	2 392
Sverige totalt (9)	592	576	2 425	2 392
Utlandet totalt (142)	3 187	3 017	14 994	14 768
Totalt (151)	**3 779**	**3 593**	**17 419**	**17 160**

Siffrorna inom parentes i textkolumnen anger hur många bolag under varje rubrik som hade anställd personal och därmed löner och ersättningar 2021.

Medeltal anställda – i Sverige per kommun

Koncernen

	2021	2020
Botkyrka	584	575
Eskilstuna	239	232
Lund	1 165	1 155
Ronneby	274	275
Vänersborg	97	98
Övrigt *	66	57
Totalt	**2 425**	**2 392**

* ”Övrigt” avser kommuner med färre än 10 anställda och inkluderar även anställda vid utländska representationskontor.

Medeltal anställda – per land/distrikt

Koncernen

	Antal anställda kvinnor		Totalt antal anställda	
	2021	2020	2021	2020
Argentina	11	11	40	38
Australien	20	21	80	89
Belgien	2	2	23	22
Brasilien	93	57	463	372
Bulgarien	1	1	5	5
Chile	7	5	29	27
Colombia	18	16	40	38
Danmark	446	443	1 734	1 763
Filippinerna	5	7	17	17
Finland	27	28	112	114
Frankrike	169	169	810	817
Förenade Arabemiraten	23	22	112	109
Grekland	8	8	28	27
Hong Kong	9	3	26	14
Indien	80	78	1 253	1 292
Indonesien	20	20	84	84
Iran	–	–	1	1
Italien	162	165	744	737
Japan	57	59	241	250
Kanada	20	18	96	94
Kina	743	707	3 456	3 354
Korea	51	50	302	305
Lettland	6	6	9	9
Litauen	1	–	22	–
Malaysia	44	44	124	124
Mexiko	11	12	51	50
Nederländerna	84	96	370	442
Norge	227	210	1 132	1 092
Nya Zeeland	2	2	18	18
Panama	5	6	16	17
Peru	5	5	21	21
Polen	100	80	382	348
Portugal	4	4	8	8
Qatar	–	–	7	9
Rumänien	2	2	10	9
Ryssland	93	88	226	215
Saudiarabien	–	–	47	39
Schweiz	3	3	12	12
Singapore	68	64	241	237
Slovakien	2	1	9	8
Slovenien	4	4	15	17
Spanien	27	27	103	103
Storbritannien	60	42	320	288
Sverige	592	576	2 425	2 392
Sydafrika	12	15	43	47
Taiwan	18	17	44	44
Thailand	17	17	55	59
Tjeckien	6	6	26	28
Turkiet	15	15	64	61
Tyskland	67	62	269	270
Ukraina	2	3	12	11
Ungern	2	3	11	12
USA	321	286	1 593	1 563
Vietnam	4	4	21	21
Österrike	3	3	17	17
Totalt	**3 779**	**3 593**	**17 419**	**17 160**

Könsfördelning

Koncernen

	2021			2020		
	Totalt antal	Män %	Kvinnor %	Totalt antal	Män %	Kvinnor %
Styrelsemedlemmar (exklusive suppleanter)	12	66,7	33,3	11	72,7	27,3
Verkställande direktören & koncernledningen	9	77,8	22,2	10	70,0	30,0
Chefer i Sverige	304	76,0	24,0	293	75,4	24,6
Chefer utanför Sverige	2 441	81,2	18,8	2 339	81,9	18,1
Chefer totalt	2 745	80,6	19,4	2 632	81,2	18,8
Anställda i Sverige	2 425	75,6	24,4	2 392	75,9	24,1
Anställda utanför Sverige	14 994	78,7	21,3	14 768	79,6	20,4
Anställda totalt	17 419	78,3	21,7	17 160	79,1	20,9

Not 6. Löner och ersättningar

Löner och ersättningar – totalt		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Styrelser, VD:ar och vVD:ar	283	275
– varav rörliga lönedelar	59	48
Övriga	8 293	8 097
Summa löner och ersättningar	8 576	8 372
Sociala kostnader	1 462	1 359
Pensionskostnader, förmånsbestämda planer	105	96
Pensionskostnader, premiebestämda planer	633	592
Totala personalkostnader	**10 776**	**10 419**

Koncernens pensionskostnader och pensionsutfästelser avseende styrelser, VD:ar och vVD:ar uppgår till MSEK 29 (33) respektive MSEK 266 (276). MSEK 70 (82) av pensionsutfästelserna tryggas av Alfa Lavals Pensionsstiftelse.

Aktierelaterade ersättningar
Under perioden 2020 till 2021 existerade inga aktierelaterade ersättningar inom Alfa Laval.

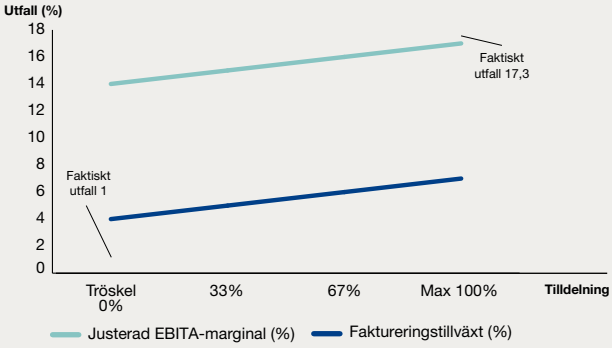
Rörliga ersättningar
Alla anställda har antingen en fast lön eller en fast baslön. För vissa personalkategorier innehåller ersättningspaketet också en rörlig del. Detta avser personalkategorier där det är sedvanligt eller del av ett marknadsmässigt erbjudande att betala en rörlig del. Rörliga ersättningar är mest vanliga i försäljningsrelaterade jobb och för högre chefsbefattningar. Normalt utgör den rörliga delen en mindre del av det totala ersättningspaketet.

Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram
Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2020 beslutade att implementera steg tre av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över treårsperioden, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten (utom i fall av avslutad anställning beroende på pensionering, dödsfall eller sjukdom). Om den anställde säger upp sig eller blir uppsagd före slutet av treårsperioden blir inte den anställde berättigad till någon utbetalning. Om den anställde byter till en befattning som inte är berättigad att delta i detta program kommer en pro-rata betalning att göras efter treårsperiodens slut. Utbetalda ersättningar från det långsiktiga incitamentsprogrammet påverkar normalt inte den pensionsgrundande lönen eller semesterlönen.

Under 2021 har steg två, tre och fyra av det modifierade programmet löpt parallellt.

Utfallet av steg ett avseende perioden 1 januari 2019 – 31 december 2021 var:

Långsiktigt incitamentsprogram 2019–2021



De finansiella målen var:

Långsiktiga incitamentsprogram		
	Finansiella mål	
	Tröskel	Maximalt
Justerad EBITA-marginal (%)	14,0	17,0
Faktureringstillväxt (%)	4	7
Om uppnått, blir tilldeningen (%)	0	100

Det faktiska utfallet och den resulterande tilldelningen var:

Långsiktiga incitamentsprogram					
Koncernen					
	Utfall				Tilldelning
Plan 2019–2021	2019	2020	2021	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	17,2	17,4	17,4	17,3	100,00
Faktureringstillväxt (%)	14	-11	-1	1	0,00
	Utfall				Tilldelning
Plan 2018–2020	2018	2019	2020	Genomsnitt	i %
Justerad EBITA-marginal (%)	16,5	17,2	17,4	17,0	100,00
Faktureringstillväxt (%)	15	14	-11	6	66,67

Det finns tre maximala bonusnivåer i planen och tilldelningen för de olika nivåerna och den totala kostnaden för planen var:

Långsiktiga incitamentsprogram, Tilldelning					
Koncernen					
	Utfall per maximal bonusnivå			Total kostnad MSEK	Betalas under
	25%	40%	50%		
Plan 2019-2021	12,50%	20,00%	25,00%	27	2022
Plan 2018-2020	20,83%	33,33%	41,67%	42	2021

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Steg sju avsåg perioden 1 januari 2017 – 31 januari 2019. Utfallet under treårsperioden i procent av maximalt utfall var 100 procent och tilldelningen om MSEK 27 betalades ut under 2020.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. De kompletta riktlinjerna återfinns i not 37.

Ersättningarna till koncernchefen/verkställande direktören bestäms av styrelsen baserat på förslag från ersättningsutskottet enligt riktlinjerna som fastställts av årsstämman. Ersättningarna till övriga medlemmar i koncernledningen bestäms av ersättningsutskottet enligt samma riktlinjer. Den princip som tillämpas vid fastställande av ersättningen till ledande befattningshavare är att erbjuda en marknadsmässig ersättning där ersättningspaketet i huvudsak baseras på en fast månadslön, med möjlighet till tjänstebil och därutöver en rörlig ersättning på upp till 50 procent av lönen (verkställande direktören upp till 60 procent av lönen). Utfallet av den rörliga lönedelen beror på graden av uppfyllelse av framförallt uppsatta finansiella mål och i begränsad omfattning även kvalitativa mål. Riktlinjerna för pension, uppsägning och avgångsvederlag skiljer sig åt mellan koncernchefen/verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare och framgår av nedanstående tabell.

Årsstämman 2017 beslutade att implementera steg sju av ett kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram för maximalt 85 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare.

Styrelsen beslutade under 2021 att implementera steg fyra av det modifierade kontantbaserade långsiktiga incitamentsprogrammet för maximalt 95 seniora chefer inom koncernen inklusive koncernchefen och de personer som definieras som ledande befattningshavare. Årsstämman 2020 beslutade att implementera steg tre av programmet för samma målgrupp. Utfallet i det modifierade programmet beror på hur den justerade EBITA-marginalen och faktureringstillväxten har utvecklats över en treårsperiod, med en viktning 50/50 mellan målen. Detta innebär att ingen tilldelning kommer att ske de första två åren i och med att det är först år tre som det kan avgöras i vilken utsträckning målen har uppnåtts. Maximalt utfall utgår när målen överträffas. Ersättningen från det modifierade långsiktiga incitamentsprogrammet kan utgöra maximalt 25, 40 eller 50 procent av den fasta ersättningen beroende på befattning. Utbetalning till deltagarna i programmet sker efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten.

Löner och ersättningar till Koncernledningen

Koncernen	Koncernledning			
	Koncernchefen/Verkställande direktören		Andra ledande befattningshavare	
	Tom Erixon			
kSEK	2021	2020	2021	2020
Löner och ersättningar				
Fast ersättning				
Baslön	14 420	14 000	29 437	31 254
Frivillig löneminskning beroende på COVID-19	–	-1 167	–	-1 119
Övriga förmåner [1]	918	545	887	1 364
Rörlig ersättning [2]				
Rörlig lön	6 300	4 905	8 059	6 926
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram	5 834	5 063	9 310	6 900
Totala löner och ersättningar	27 472	23 346	47 693	45 325
Pensionskostnader				
Ålders- och efterlevandepension [3]	7 231	7 015	12 040	14 649
Liv-, sjuk- och sjukvårdsförsäkring [4]	40	48	384	399
Totala pensionskostnader	7 271	7 063	12 424	15 048
Summa inklusive pensioner	**34 743**	**30 409**	**60 117**	**60 373**
Andel av fast och rörlig ersättning				
Fast ersättning inklusive fasta pensionskostnader	65%	67%	66%	71%
Rörlig ersättning inklusive rörliga pensionskostnader	35%	33%	34%	29%
Antal andra ledande befattningshavare vid årets slut			8	9
Rörlig lön (STI)				
Omfattas	Ja		Ja	
Icke garanterat mål av baslönen	30%		Icke satt	
Maximum av baslönen	60%		50%	40%
Kontantbaserat långsiktigt incitamentsprogram				
Omfattas	Ja		Ja	
Årets tilldelning [5]	3 605	5 834	5 921	9 457
Intjänade obetalda tilldelningar per 31 december	3 605	5 834	5 921	9 457
Utfästelse om förtida pension [6]	Nej		Ja	
Utfästelse om avgångsvederlag	Ja [7]		Ja [8]	
Utfästelse om ålders- och efterlevandepension	[9]		[10]	

[1] Värdet av tjänstebil, bostadsförmån, skattepliktiga traktamenten, semesterersättning och kontant utbetald semester.
[2] Avser vad som under året har utbetalats.
[3] Premiebaserad.
[4] Förmånsbaserad.
[5] Baserat på nuvarande baslön.
[6] Från 62 års ålder. En premiebaserad förtida pensionslösning med en premie om 15 procent av den pensionsgrundande lönen.
[7] Om Alfa Laval avbryter hans anställning före 61 års ålder erhåller han 24 månaders ersättning, mellan 61 och 62 erhåller han 12 månaders ersättning och efter 62 erhåller han 6 månaders ersättning.
[8] Maximum 2 årslöner. Utfästelserna definierar de förutsättningar som skall vara uppfyllda för att vederlag skall utgå.
[9] Omfattas inte av ITP planen. Har en premiebestämd förmån omfattande 50 procent av baslönen. Därutöver har han möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.
[10] För löner över 30 basbelopp finns en premiebaserad lösning, med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen utöver 30 basbelopp. De ledande befattningshavarna hade också fram till den 1 maj 2012 en särskild familjepension som utgjorde en utfyllnad mellan ålderspensionen och familjepensionen enligt ITP. För de personer som var ledande befattningshavare den 1 maj 2012 har den särskilda familjepensionen omvandlats till en premiebaserad kompletterande ålderspension baserat på premienivån för december 2011. Därutöver har de möjlighet att avsätta lön och rörliga lönedelar för en temporär ålders- och familjepension.

Under 2021 har två av de andra ledande befattningshavarna i koncernledning gått i pension, Peter Torstensson per 1 januari 2021 och Susanne Pahlén-Åklundh per 1 augusti 2021. Thomas Möller började i koncernledningen från 1 augusti 2021. Deras kostnader ingår i ovanstående tabell för den period de ingått i koncernledningen.

Styrelsen
För 2021 uppbär styrelsen ett fast arvode om totalt kSEK 7 545 (6 445), vilket fördelas mellan de ledamöter som utses av årsstämman och som inte är anställda i bolaget. Dessa ledamöter erhåller inga rörliga ersättningar.

Ersättningar till styrelseledamöter *

Koncernen

kSEK		2021	2020
Arvode per uppdrag:			
Styrelsens ordförande		1 850	1 750
Övriga styrelseledamöter		615	585
Tillägg till:			
Ordföranden i revisionsutskottet		250	200
Övriga ledamöter i revisionsutskottet		150	125
Ordföranden i ersättningsutskottet		75	50
Övriga ledamöter i ersättningsutskottet		75	50
Arvode per namn:			
Dennis Jönsson	Ordförande	2 075	1 925
Henrik Lange	Ledamot	865	785
Ray Mauritsson	Ledamot	615	585
Heléne Mellquist	Ledamot	765	710
Maria Moræus Hanssen	Ledamot	615	585
Lilian Fossum Biner	Ledamot	615	–
Finn Rausing	Ledamot	615	585
Jörn Rausing	Ledamot	690	635
Ulf Wiinberg	Ledamot	690	635
Totalt		**7 545**	**6 445**

* Valda vid årsstämman och inte anställda i bolaget.

De redovisade ersättningarna avser perioden mellan två årsstämmor.

Styrelsens ordförande har inget avtal om framtida pension eller avgångsvederlag med Alfa Laval.

Revisionsutskottet och ersättningsutskottet har haft följande ledamöter under de senaste två åren:

	2021	2020
Revisionsutskottet:		
Ordförande	Henrik Lange	Henrik Lange
Övrig ledamot	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Heléne Mellquist	Heléne Mellquist
Ersättningsutskottet:		
Ordförande	Dennis Jönsson	Dennis Jönsson
Övrig ledamot	Ulf Wiinberg	Ulf Wiinberg
Övrig ledamot	Jörn Rausing	Jörn Rausing

Ledamöterna i utskotten väljs vid konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman.

Not 7. Upplysning om revisorer och revisorers arvoden

Raden "Koncernrevisorer" i nedanstående tabell avser de revisorer som väljs vid årsstämman för Alfa Laval AB (publ). Årsstämmorna 2020 och 2021 beslutade att välja EY som koncernens revisorer för det kommande året.

Arvoden och kostnadsersättning

Koncernen

MSEK	2021	2020
Revisionsuppdrag		
Koncernrevisorer	39	40
Övriga revisionsbyråer	2	0
Totalt	**41**	**40**
Andra revisionstjänster		
Koncernrevisorer	1	2
Övriga revisionsbyråer	1	2
Totalt	**2**	**4**
Skatterådgivning		
Koncernrevisorer	7	8
Övriga revisionsbyråer	9	10
Totalt	**16**	**18**
Övriga tjänster		
Koncernrevisorer	3	1
Övriga revisionsbyråer	18	8
Totalt	**21**	**9**
Omkostnader		
Koncernrevisorer	0	0
Övriga revisionsbyråer	0	0
Totalt	**0**	**0**
Totalt		
Koncernrevisorer	50	51
Övriga revisionsbyråer	30	20
Totalt	**80**	**71**

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, att värdera de använda redovisningsprinciperna och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen liksom att utvärdera den övergripande presentationen i årsredovisningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge ett utlåtande om styrelsens ansvarsfrihet. Andra revisionstjänster är sådana som ligger utanför revisionsuppdraget. Skatterådgivning avser rådgivning med anknytning till diverse skattefrågor. Alla andra uppdrag definieras som övriga tjänster. Omkostnader avser ersättning för utlägg såsom resekostnader, sekreterartjänster etc.

Not 8. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Koncernen

MSEK	2021	2020
Övriga rörelseintäkter		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	3	–
– Realiserad vinst vid försäljning av verksamheter	9	–
Övriga rörelsekostnader		
Jämförelsestörande poster:		
– Realiserad förlust vid försäljning av verksamheter	–	-55
– Nedskrivning av goodwill	–	-360
– Omstruktureringskostnader	-204	-381
Netto jämförelsestörande poster	**-192**	**-796**

De jämförelsestörande posterna under 2021 avser det sista steget i det omstruktureringsprogram som inleddes under fjärde kvartalet 2020 och de realiserade vinsterna vid försäljningen av den resterande luftvärmeväxlarverksamheten i Indien till LU-VE samt vid försäljningen av en fastighet i Indien. Den totala omstruktureringskostnaden inklusive nedskrivning av goodwill uppgår till MSEK 945, varav MSEK 741 bokades under 2020 och den återstående delen om MSEK 204 bokades under 2021. Omstruktureringsprogrammet beskrivs nedan.

Den realiserade förlusten under 2020 avser avyttringen av verksamheten i DSO Fluid Handling Inc i USA.

Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna 2020 ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten. Dessutom kommer programmet att ytterligare accelerera den kompetensförändring som krävs mot bakgrund av en allt snabbare digitalisering. Nedskrivningen av goodwill avsåg olje- och gasrelaterade verksamheter. Cirka 600 anställda i framför allt Europa och Nordamerika påverkas av programmet. Programmet kommer att generera årliga besparingar på cirka MSEK 300, med förväntad full effekt från mitten av 2022.

Not 9. Avskrivningar

Fördelat per funktion

Koncernen

MSEK	2021	2020
Kostnad sålda varor	-1 465	-1 484
Försäljning	-134	-151
Administration	-211	-216
Forskning och utveckling	-55	-9
Övriga intäkter och kostnader	-122	-129
Totalt	**-1 987**	**-1 989**

Fördelat per tillgångsslag

Koncernen

MSEK	2021	2020
Immateriella tillgångar		
Patent och icke patenterat kunnande	-362	-321
Varumärken	-410	-505
Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter	-34	-5
Internt upparbetade immateriella tillgångar	-22	-3
	-828	-834
Materiella tillgångar		
Köpta tillgångar		
Byggnader och markanläggningar	-232	-212
Maskiner	-373	-362
Inventarier	-155	-145
	-760	-719
Leasade tillgångar		
Nyttjanderätt byggnader	-314	-350
Nyttjanderätt maskiner	-14	-17
Nyttjanderätt inventarier	-71	-69
	-399	-436
Summa materiella tillgångar	-1 159	-1 155
Totalt	**-1 987**	**-1 989**

Not 10. Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader

Fördelat per typ

Koncernen

MSEK	2021	2020
Utdelningar från övriga	41	0
Vinst eller förlust vid försäljning av värdepapper	-10	71
Förändring i verkligt värde av värdepapper	4	-45
Totalt	**35**	**26**

Not 11. Ränteintäkter/-kostnader och finansiella kursvinster/-förluster

Fördelat på typ av intäkt/kostnad eller vinst/förlust

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter		
Leasing	0	0
Övriga räntor	45	48
Kursvinster		
Orealiserade	59	80
Realiserade	258	92
Totalt	**362**	**220**
Räntekostnader		
Leasing	-74	-78
Övriga räntor	-143	-187
Kursförluster		
Orealiserade	-82	-60
Realiserade	-82	-524
Totalt	**-381**	**-849**

I koncernen har redovisade kursdifferenser om netto MSEK -165 (313) avseende skulder i utländsk valuta omförts till övrigt totalresultat. Dessa skulder finansierar förvärven av aktier i utländska dotterbolag och fungerar som en kurssäkring för de förvärvade nettotillgångarna. Beloppet belastas med skatt, vilket resulterar i en nettoeffekt efter skatt på övrigt totalresultat om MSEK -131 (248).

Not 12. Innehav utan bestämmande inflytande

Alfa Laval har följande dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande. Inget av dessa innehav utan bestämmande inflytande är väsentligt.

Specifikation av dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande

MSEK, om inte annat anges		Innehav utan bestämmande inflytande %		Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande			
				Nettoresultat		Eget kapital	
Bolagsnamn	Land för säte	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda	Brasilien	0,5	0,5	0	0	0	0
ClimaTempo Participacoes SA	Brasilien	49	–	0	–	15	–
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda	Brasilien	49,01	–	1	–	5	–
Climanet Serviços de Internet Ltda	Brasilien	49	–	2	–	3	–
TV Meteorológica Ltda*	Brasilien	70,42	–	0	–	1	–
Somar Meteorologia Ltda	Brasilien	49	–	0	–	1	–
Southern Marine Weather Services Ltda	Brasilien	49	–	0	–	1	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd.	Kina	35	35	38	24	218	158
Ziepack SA	Frankrike	49	49	1	3	4	5
AO Alfa Laval Potok	Ryssland	0,0005	0,0005	0	0	0	0
Totalt				**42**	**27**	**248**	**163**

* Alfa Laval har bestämmande inflytande.

Not 13. Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Anläggningstillgångar							
Övriga anläggningstillgångar							
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 och 2	–	–	1 231	1 490	–	–
Derivattillgångar	2	4	5	52	191	–	–
Omsättningstillgångar							
Kortfristiga fordringar							
Kundfordringar	*	–	–	–	–	6 738	5 834
Växelfordringar	*	–	–	–	–	456	184
Övriga fordringar	*	–	–	–	–	2 990	3 029
Upplupna intäkter	*	–	–	–	–	92	96
Derivattillgångar	2	75	94	383	495	–	–
Kortfristiga placeringar							
Placeringar hos banker	*	–	–	–	–	163	1 160
Obligationer och andra värdepapper	1	118	1 447	–	–	–	–
Ränteinstrument	*	–	–	–	–	4	4
Övriga placeringar	*	–	–	–	–	6	7
Likvida medel	*	–	–	–	–	3 356	5 150
Summa finansiella tillgångar		**197**	**1 546**	**1 666**	**2 176**	**13 805**	**15 464**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Finansiella skulder

Koncernen

		Värderade till					
		Verkligt värde via				Upplupet anskaffningsvärde	
	Värderingshierarki nivå	Resultatet		Övrigt totalresultat			
MSEK		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Långfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	3 059	8 043
Leasingskulder	*	–	–	–	–	1 453	1 573
Derivatskulder	2	–	1	63	4	–	–
Kortfristiga skulder							
Skulder till kreditinstitut etc	*	–	–	–	–	5 185	1 125
Leverantörsskulder	*	–	–	–	–	3 371	2 526
Växelskulder	*	–	–	–	–	131	232
Leasingskulder	*	–	–	–	–	974	662
Övriga skulder	*	–	–	–	–	3 557	3 577
Upplupna kostnader	*	–	–	–	–	2 159	2 144
Derivatskulder	2	25	50	181	58	–	–
Summa finansiella skulder		**25**	**51**	**244**	**62**	**19 889**	**19 882**

* Värderade till upplupet anskaffningsvärde.
Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder.
Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1.

Derivat värderade via totalresultatet avser bara kassaflödessäkringar.

Samtliga ovanstående finansiella instrument summerar antingen direkt till motsvarande post i rapporten över finansiell ställning eller till den post som specificeras i de noter som rapporten över finansiell ställning hänvisar till. De risker som förknippas med dessa finansiella instrument inklusive eventuella koncentrationer av risk presenteras i riskavsnitten på sidorna 142–151.

Resultat av finansiella instrument

Resultatet för obligationer och andra kortfristiga och långfristiga värdepappersinnehav värderade till verkligt värde via resultatet återfinns i not 10 som förändring i verkligt värde av värdepapper.

Resultatet för finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga ränteintäkter för placeringar hos banker, övriga placeringar och likvida medel. Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en inbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde presenteras i not 11 som övriga räntekostnader för skulderna till kreditinstitut etc. Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde genererar inte något resultat utan bara en utbetalning av det nominella beloppet.

Resultatet för derivatinstrument som påverkar nettoresultatet presenteras nedan:

Resultateffekten på nettoresultatet av derivat

Koncernen

MSEK	2021	2020
Rapporterat i kostnad såld vara, avseende:		
Valutaterminer	354	-317
Metallterminer	116	-7
Elderivat	11	-16
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	24	-4
Deltotal	**505**	**-344**
Rapporterat i kursvinster och kursförluster i finansnettot, avseende:		
Valutaterminer	102	-56
Derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via resultatet	31	53
Deltotal	**133**	**-3**
Total påverkan på nettoresultatet	**638**	**-347**

Resultatet för derivattillgångar och derivatskulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas som en del av övrigt totalresultat i rapporten över koncernens totala resultat.

Not 14. Verkligt värde av finansiella instrument

Förändringen i verkligt värde av aktier i externa bolag görs under övrigt totalresultat och uppgår till MSEK 357 (-125), se rapporten över koncernens totala resultat.

Förändringen i verkligt värde av noterade värdepapper görs på raden utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader i rapporten över koncernens totala resultat och uppgår till MSEK 4 (-45), se not 10.

Nettot av derivattillgångar och derivatskulder i koncernens finansiella ställning blir en nettotillgång om MSEK 245 (672), vilken specificeras nedan.

Verkligt värde av derivat

Koncernen

MSEK	Valutapar		Skillnad mellan kontrakterad kurs och nuvarande kurs 2021	2020
Derivattillgångar /derivatskulder				
Terminskontrakt i utländsk valuta:	EUR	USD	-71	77
	EUR	SEK	6	197
	EUR	AUD	-1	-1
	EUR	CAD	0	1
	EUR	CNY	82	8
	EUR	GBP	0	1
	EUR	JPY	1	1
	EUR	SGD	-3	0
	EUR	INR	13	-10
	EUR	MYR	0	2
	USD	CAD	1	-1
	USD	DKK	-22	37
	USD	SEK	0	1
	USD	KRW	-8	12
	USD	SGD	0	1
	USD	INR	1	–
	DKK	NOK	3	2
	DKK	SEK	-1	2
	NOK	EUR	-8	-7
	NOK	USD	25	271
	CNY	JPY	1	1
	CNY	SEK	15	-19
	CNY	USD	4	13
	JPY	NOK	16	16
	JPY	KRW	-1	-1
	PLN	SEK	1	–
	Övriga	Övriga	1	-1
Deltotal			55	603
Valutaoptioner			3	18
Terminskontrakt i metaller			163	55
Elderivat			24	-4
Totalt, motsvarande en netto derivattillgång (+) eller skuld (-)			**245**	**672**

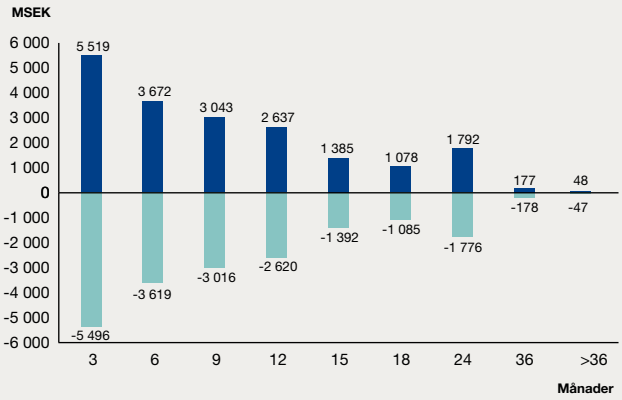
För valutaoptioner och elderivat har säkringsredovisning inte tillämpats. För terminskontrakt i utländsk valuta, ränteswapar och terminskontrakt i metaller har säkringsredovisning tillämpats när förutsättningarna för säkringsredovisning varit uppfyllda.

Justeringen till verkligt värde av derivat görs via övrigt totalresultat om säkringsredovisning kan tillämpas och derivaten är effektiva. I alla andra fall görs justeringen till verkligt värde ovanför nettoresultatet. Motsvarande bokningar görs på derivattillgångar och derivatskulder och inte på de underliggande finansiella instrumenten i rapporten över finansiell ställning.

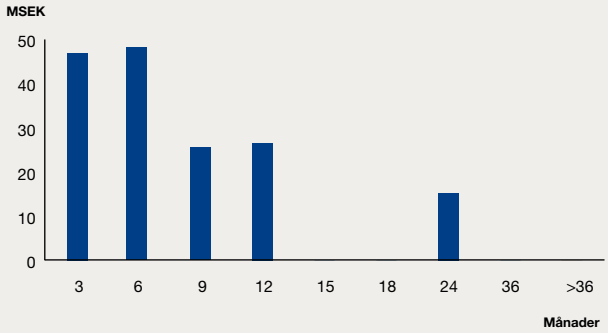
Not 15. Löptidsanalys av derivat

De framtida odiskonterade kassaflödena för de olika typerna av derivat framgår av följande tre grafer:

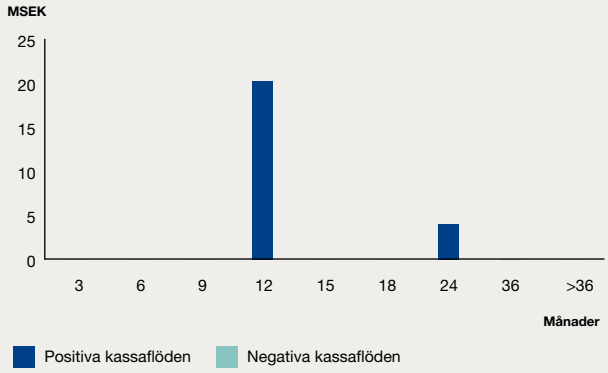
Löptidsanalys för valutaderivat



Löptidsanalys för metallderivat



Löptidsanalys för elderivat



Not 16. Aktuella och uppskjutna skatter

Skatt på årets nettoresultat och övriga skatter

Koncernen

MSEK	2021	2020
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Aktuell skattekostnad för perioden	-1 500	-1 598
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	250	-92
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till temporära skillnader	-53	345
Uppskjuten skattekostnad/intäkt hänförlig till förändrade skattesatser eller införandet av nya skatter	1	26
Tidigare inte redovisade skattefordringar avseende förlustavdrag	0	0
Tidigare inte redovisade uppskjutna skattefordringar avseende förlustavdrag och temporära skillnader	2	23
Uppskjuten skattekostnad avseende reduktion av uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteintäkt avseende återföring av tidigare reduktion	-8	-35
Utdelningsskatter	0	-41
Övriga skatter	-33	-25
Total skattekostnad	**-1 341**	**-1 397**

Övriga skatter avser framförallt förmögenhetsskatt.

Skatt på årets övrigt totalresultat

Koncernen

MSEK	2021	2020
Större komponenter i koncernens skattekostnad:		
Uppskjuten skatt på:		
Kassaflödessäkringar	87	-154
Marknadsvärdering av externa aktier	-17	0
Omräkningsdifferens	-21	78
Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden	-124	87
Total skattekostnad	**-75**	**11**

Skillnaden mellan koncernens faktiska skattekostnad och skattekostnaden baserad på gällande skattesatser består av följande komponenter:

Avstämning av skattekostnaden

Koncernen

MSEK	2021	2020
Resultat efter finansiella poster	6 142	4 977
Skatt enligt gällande skattesats	-1 478	-1 263
Skatteeffekten av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-244	-318
Ej beskattningsbara intäkter	234	148
Skillnader mellan rapporterade bokföringsmässiga avskrivningar och skattemässiga avskrivningar	-6	5
Skillnader mellan övriga rapporterade bokslutsdispositioner och övriga skattemässiga bokslutsdispositioner	-110	-18
Skatteavdrag från tidigare år	56	30
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	239	59
Justering av uppskjuten skatt	1	26
Utdelningsskatter	0	-41
Övrigt	-33	-25
Total skattekostnad	**-1 341**	**-1 397**

Alfa Laval har reserveringar för osäkra skattepositioner och de bokas upp som en del av aktuella skatteskulder när t ex en lokal skatterevision eller ett skattebeslut indikerar en ökad skattebelastning och bolaget gör bedömningen att skattemyndigheten helt eller delvis kan vinna framgång i den framtida processen.

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångarnas eller skuldernas redovisade värde respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i en uppskjuten skattefordran eller uppskjuten skatteskuld avseende följande balansposter:

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen

	2021		2020	
MSEK	Fordran	Skuld	Fordran	Skuld
Avseende:				
Immateriella anläggningstillgångar	13	924	13	660
Materiella anläggningstillgångar	72	141	61	158
Lager	145	58	146	33
Övriga omsättningstillgångar	3	5	3	16
Finansiella tillgångar	2	6	5	137
Kortfristiga skulder	1 513	27	1 596	10
Förlustavdrag *	10	-	22	15
Andra poster	20	761	23	601
Deltotal	1 778	1 922	1 869	1 630
Kvittning inom bolag	-84	-84	-77	-77
Totala uppskjutna skatter	**1 694**	**1 838**	**1 792**	**1 553**

* De förlustavdrag som denna uppskjutna skattefordran avser uppgår till MSEK 98 (140). Dessa förlustavdrag är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade.

I koncernen finns temporära skillnader och förlustavdrag om MSEK 412 (416) som ej har renderat motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen pensioner, där utbetalningstidpunkten ligger så långt fram i tiden att det med hänsyn till diskontering och osäkerhet i framtida resultatnivåer inte ansetts föreligga någon tillgång. Förlustavdragen är i allt väsentligt tidsmässigt obegränsade, men det förlustavdrag som kan utnyttjas per år kan vara begränsat till en viss andel av det skattepliktiga resultatet.

Den nominella skattesatsen har ändrats i följande länder mellan 2020 och 2021 eller kommer att ändras under 2022.

Skattesats per land

Koncernen

Procent	2022	2021	2020
Belgien	25,0	25,0	29,0
Colombia	35,0	31,0	33,0
Filippinerna	25,0	25,0	30,0
Frankrike	25,0	27,5	27,5
Grekland	22,0	24,0	24,0
Indonesien	20,0	22,0	22,0
Nederländerna	25,8	25,0	25,0
Sverige	20,6	20,6	21,4
Turkiet	23,0	25,0	25,0

Skattesatserna för 2021 och 2020 har använts till att räkna ut verklig skatt respektive år, medan skattesatserna för 2022 och 2021 använts för att räkna ut uppskjuten skatt för 2021 respektive 2020.

Koncernens normala effektiva skattesats är cirka 26 (26) procent baserat på beskattningsbart resultat, och den är beräknad som ett viktat medeltal baserat på respektive i koncernen ingående bolags andel av resultat före skatt. Engångsposter kan dock göra skattesatsen för ett enskilt år högre eller lägre.

Den totala skattekostnaden för 2021 har minskats av följande engångsposter:
– skatteeffekten om totalt MSEK 175 från erhållna skatteincitament och återbetalda skatter i samband med skatteprocesser som avslutats och
– skatteeffekten om total MSEK 49 från nyttjande av skattemässiga underskott.

Den totala skattekostnaden för 2020 ökades av följande engångsposter:
– skatteeffekten om totalt MSEK 141 från ej avdragsgilla nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och goodwill och
– källskatter om MSEK 38 på utdelningar från Indien.

Skattekostnad per land/distrikt

Koncernen

MSEK (om inte annat angetts)	2021 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2021 Skattekostnad	2021 Skatteprocent (%)	2020 Resultat före skatt och mottagna utdelningar	2020 Skattekostnad	2020 Skatteprocent (%)
Tio största länderna/distrikten						
Sverige	1 625	-343	21,1%	716	-183	25,6%
Kina	1 337	-342	25,6%	1 209	-276	22,8%
Norge	844	-212	25,1%	1 241	-271	21,8%
Danmark	585	-86	14,6%	404	-84	20,9%
Indien	354	-60	16,9%	285	-69	24,2%
Brasilien	134	-54	40,5%	144	-49	33,8%
Frankrike	156	-44	28,4%	112	-49	43,9%
Hong Kong	50	-27	54,9%	65	-42	64,7%
Japan	75	-27	36,1%	217	-66	30,4%
Korea	103	-27	26,0%	97	-21	21,3%
Totalt tio största länderna/distrikten	**5 263**	**-1 222**	**23,2%**	**4 490**	**-1 110**	**24,7%**
Övriga länder/distrikt						
Med ett positivt resultat	852	-99	11,6%	1 468	-329	22,4%
Med förluster	-53	8	-15,5%	-353	-24	6,7%
Totalt alla länder/distrikt	**6 062**	**-1 313**	**21,6%**	**5 605**	**-1 463**	**26,1%**
Konsolideringsbokningar						
Eliminering av bokslutsdispositioner	436	-89	20,4%	-50	11	22,0%
Avskrivning av koncernmässiga övervärden	-796	150	18,8%	-855	195	22,8%
Nedskrivning av goodwill	–	–	–	-360	–	–
Centrala reserveringar och konsolideringsjusteringar	440	-89	20,2%	637	-140	22,0%
Totalt	**6 142**	**-1 341**	**21,8%**	**4 977**	**-1 397**	**28,1%**

Ovanstående tabell visar resultatet före skatt och mottagna utdelningar, skattekostnaden och skatteprocenten per land för de tio största länderna/distrikten enskilt och övriga grupperade under vinstgivande respektive förlustbringande samt konsolideringsbokningarna för att få ihop totalen. De lokala resultaten inkluderar bokslutsdispositioner. Anledningen till att resultatet är före mottagna utdelningar är att dessa till största delen inte är skattepliktiga. De tio största länderna/distrikten är definierade som de tio länderna/distrikten med den största skattekostnaden under 2021. Jämförelsesiffrorna 2020 är för dessa tio länder/distrikt, även om de kanske inte var bland de tio länderna/distrikten med störst skattekostnad också under 2020.

Observera att enskilda bolag i de tio största länderna/distrikten och i gruppen med ett positivt resultat kan redovisa förluster. Gruppen med förluster kan innehålla enskilda bolag med vinster. Observera också att det angivna resultatet är utan korrigering för eventuella ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter utöver mottagna skattefria utdelningar.

Bolag med förluster i länder/distrikt utan skattepooling kan ha förlustavdrag som inte har resulterat i motsvarande uppskjutna skattefordran, då bedömningen är att dessa sannolikt ej kommer att kunna utnyttjas. Avsaknaden av en sådan uppskjuten skatteintäkt i dessa fall har en inverkan på skatteprocenten i de berörda länderna/distrikten.

Not 17. Goodwill och övervärden – företagsförvärv

Allokeringen av övervärden till materiella och immateriella tillgångar och den resulterande goodwillen innebär i realiteten att alla förvärv värderas till verkligt värde. För att separera ut denna värderingseffekt fokuserar Alfa Laval på EBITA, där eventuella avskrivningar på övervärden är exkluderade. Utvecklingen av dessa övervärden och eventuell goodwill visas i nedanstående tabell.

Förändring under året

Koncernen

MSEK	Ingående balans 2021	Förvärv	Planenlig avskrivning	Omräknings-differens	Utgående balans 2021
Byggnader	208	–	-31	3	180
Mark och markförbättringar	-60	–	–	-1	-61
Patent och icke patenterat kunnande	717	1 503	-355	81	1 946
Varumärken	1 301	–	-410	71	962
Deltotal övriga övervärden	2 166	1 503	-796	154	3 027
Goodwill	19 080	2 354	–	1 046	22 480
Totalt	**21 246**	**3 857**	**-796**	**1 200**	**25 507**

Koncernen har under 2021 inte redovisat några nedskrivningar avseende övriga övervärden.

På goodwillen räknas ingen uppskjuten skatteskuld. På övriga övervärden uppgår den uppskjutna skatteskulden till MSEK 622 (411).

Nettovinsten eller förlusten för sålda tillgångar redovisas baserat på anskaffningsvärdet inklusive eventuella övervärden.

Nästa tabell visar varje förvärv separat. Eventuella senare justeringar av allokeringarna hänförs till det ursprungliga förvärvsåret. Siffrorna för allokeringarna är baserade på de gällande kurserna när transaktionerna ägde rum och eventuella förändringar i valutakurser tills den 31 december 2021 visas som en omräkningsdifferens. I not 18 och 19 finns motsvarande redovisning uppdelat per tillgångsslag.

Förvärv av verksamheter sedan 2000

Koncernen

MSEK År	Företag	Byggnader	Mark och markför-bättringar	Lager	Patent och icke patenterat kunnande	Varumärken	Övrigt	Total övriga övervärden	Goodwill	Totalt
2000	Alfa Laval Holding	1 058	-228	340	1 280	461	1 112	4 023	3 683	7 706
2002	Danish Separation Systems	–	–	–	–	–	–	–	118	118
2003	Toftejorg	1	–	–	–	–	–	1	35	36
2005	Packinox	–	–	6	99	183	–	288	253	541
2006	Tranter	17	–	6	180	265	–	468	530	998
2007	AGC Engineering	–	–	–	–	12	–	12	20	32
	Helpman	9	8	–	36	–	–	53	4	57
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	441	441
	DSO Fluid Handling	–	–	–	–	39	–	39	42	81
	Fincoil	–	–	–	233	–	–	233	241	474
2008	Høyer Promix A/S	–	–	–	–	–	–	–	16	16
	Nitrile India Pvt Ltd	–	–	–	–	–	–	–	6	6
	Standard Refrigeration	–	–	5	166	–	–	171	152	323
	Pressko AG	–	–	1	–	–	–	1	69	70
	Hutchison Hayes Separation	–	–	1	95	49	–	145	46	191
	P&D's Plattvärmeväxlarservice	–	–	–	–	–	–	–	10	10
	Ageratec	–	–	–	–	–	–	–	44	44
2009	Två leverantörer av reservdelar och service	–	–	–	–	291	–	291	210	501
	Onnuri Industrial Machinery	–	–	–	40	39	–	79	48	127
	HES Heat Exchanger Systems	–	–	–	83	–	–	83	59	142
	Publikt erbjudande Alfa Laval (India)	–	–	–	–	–	–	–	311	311
	Termatrans	–	–	–	–	7	–	7	6	13
	Tranter-förvärv i Latinamerika	–	–	–	–	20	–	20	16	36
	ISO Mix	–	–	–	22	–	–	22	–	22
	LHE	–	–	–	298	297	–	595	344	939
2010	Champ Products	–	–	–	15	14	–	29	2	31
	En ledande serviceleverantör i USA	–	–	–	–	134	–	134	82	216
	G.S Anderson	–	–	–	35	–	–	35	23	58
	Astepo	–	–	–	24	15	–	39	8	47
	Si Fang Stainless Steel Products	–	–	–	27	16	–	43	42	85
	Definox	–	–	–	4	5	–	9	2	11
	Olmi	–	–	37	58	32	–	127	–	127
2011	Servicebolag i USA	–	–	–	–	150	–	150	126	276
	Aalborg Industries	248	–	–	430	860	–	1 538	3 630	5 168
2012	Vortex Systems	–	–	–	148	–	–	148	225	373
	Ashbrook Simon-Hartley	–	–	–	86	–	–	86	55	141
	Gamajet Cleaning Systems	–	–	–	47	–	–	47	37	84
	Air Cooled Exchangers (ACE)	–	–	–	585	–	–	585	346	931
2013	Niagara Blower Company	–	–	–	202	–	–	202	203	405
2014	Frank Mohn AS	–	–	38	1 160	3 793	–	4 991	9 831	14 822
	CorHex Corp	–	–	–	15	–	–	15	–	15
2015	Eftermarknadsbolag (separation)	–	–	–	–	32	–	32	24	56
	K-Bar Parts LLC	–	–	–	–	16	–	16	–	16
2019	Airec	–	–	–	60	–	–	60	22	82
2020	WCR Benelux	–	–	–	–	10	–	10	3	13
	Sandymount	–	–	–	41	–	–	41	15	56
2021	StormGeo	–	–	–	1 397	–	–	1 397	2 245	3 642
	LiftUP	–	–	–	106	–	–	106	109	215
	Ackumulerat under perioden									
	Realiserat	-542	122	-435	–	–	-123	-978	-50	-1 028
	Nedskrivning	-6	-9	–	-89	-5	–	-109	-941	-1 050
	Planenlig avskrivning	-600	–	–	-5 298	-5 634	-993	-12 525	-612	-13 137
	Omräkningsdifferens	-5	46	1	361	-139	4	268	349	617
	Utgående balans	**180**	**-61**	**–**	**1 946**	**962**	**–**	**3 027**	**22 480**	**25 507**

Förvärvet av Alfa Laval Holding AB koncernen i samband med Industri Kapitals förvärv av Alfa Laval koncernen från Tetra Laval den 24 augusti 2000 visas på den första raden.

”Övrigt” avser övervärden från 2000 för ”Maskiner” om MSEK 548 och ”Inventarier” om MSEK 452 som har avskrivits eller realiserats fullt ut, för ”Forskning och utveckling” om MSEK 54 och ”Reavinst (Industriell Flödeshantering)” om MSEK 42 som har realiserats fullt ut och för ”Pågående nyanläggningar” MSEK 16 som har förts till ”Maskiner”.

Företagsförvärv

Under 2021

Den 1 juni 2021 förvärvade Alfa Laval StormGeo, ett ledande globalt bolag för väderprognoser samt avancerade datatekniklösningar. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att stödja marinindustrins effektivisering av verksamheten och kommer också att förstärka Alfa Lavals kunskap inom digitala tjänster. Transaktionspriset finansieras fullt ut med kontanta medel. Förvärvet har neutral effekt på Alfa Lavals EBITA-marginal och vinst per aktie. StormGeo, som har sitt huvudkontor i Bergen i Norge, tillhandahåller lösningar och tjänster för väderkänslig verksamhet, främst inom marinindustrin, offshore och andra väderberoende branscher. Bolagets väderinformationstjänster hjälper kunder att minimera risker, förbättra säkerheten och göra hållbara val relaterade till rutter och daglig drift. StormGeo grundades 1997 och ägs sedan 2014 av EQT, DNV GL och en grupp anställda. Den totala omsättningen under 2020 uppgick till MNOK 714 (MSEK 699). StormGeo kommer att utgöra en del av Alfa Lavals Marine-division.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 3 016, varav allt har betalats kontant. Därutöver har Alfa Laval löst StormGeos externa lån med MSEK 655 samtidigt som likvida medel om MSEK 105 har övertagits i de förvärvade verksamheterna. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 22, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -3 588. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 1 397 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 2 245 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 416, fakturering om MSEK 416 och justerad EBITA om MSEK 47. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 707, MSEK 707 respektive MSEK 87. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 581.

Den 1 oktober 2021 förvärvade Alfa Laval den norska systemtillverkaren LiftUP. LiftUP är marknadsledande inom rening av slam och andra föroreningar från fiskodlingar, vilket därmed minskar deras påverkan på den marina miljön. Förvärvet är en del av Alfa Lavals strategi att bygga upp en attraktiv produktportfölj för fiskodling och skapa en bredare och hållbar plattform för framtida tillväxt. LiftUP grundades 1991 och är en världsledande leverantör av reningssystem för fiskodlingar. Dess teknik kan avlägsna upp till 70 procent av slammet från öppna dammar. LiftUP-systemet är ett komplement till Alfa Laval Framos pumpsystem AquaStream, vilket tar upp färskt lågtempererat vatten med höga syrehalter (från ca 25 meters djup) och skapar en perfekt havsström - därigenom skapas förhållanden liknande de i de djupa fjordarna, vilket ger en optimal miljö för fisken. Det förvärvade bolaget omsatte 75 MNOK år 2020 och har god lönsamhet. Det kommer nu att ingå i affärsenheten Pumping Systems i Marindivisionen.

Köpeskillingen uppgår till MSEK 205, varav allt har betalats kontant. Vid förvärvet övertogs likvida medel om MSEK 0. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kommer i tillägg till detta och har uppgått till MSEK 2, vilket rapporteras som övriga rörelsekostnader. Påverkan på kassaflödet uppgår därmed till MSEK -207. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna har MSEK 106 allokerats till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 109 har hänförts till goodwill. Goodwillen hänför sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen är fortfarande preliminärt. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet har bolaget tillfört Alfa Laval en orderingång om MSEK 18, fakturering om MSEK 16 och justerad EBITA om MSEK 1. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2021 hade motsvarande siffror varit MSEK 70, MSEK 75 respektive MSEK 12. Antalet anställda vid utgången av december 2021 uppgick till 14.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Förvärven under 2021 kan sammanfattas på följande sätt:

Förvärv 2021

	StormGeo			LiftUP			Totalt
MSEK	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Bokfört värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde	Verkligt värde
Materiella anläggningstillgångar	19	–	19	7	–	7	26
Nyttjanderätter	34	–	34	–	–	–	34
Patent och icke patenterat kunnande	38	1 397	1 435	–	106	106	1 541
Aktiverade utvecklingskostnader	184	–	184	12	–	12	196
Varulager	4	–	4	21	–	21	25
Kundfordringar	98	–	98	9	–	9	107
Övriga fordringar	55	–	55	6	–	6	61
Likvida medel	105	–	105	0	–	0	105
Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden	-10	–	-10	–	–	–	-10
Lån	-655	–	-655	-19	–	-19	-674
Leasingskulder	-38	–	-38	-	–	–	-38
Leverantörsskulder	-13	–	-13	-4	–	-4	-17
Övriga skulder	-122	–	-122	-17	–	-17	-139
Skatteskulder	-5	–	-5	-2	–	-2	-7
Uppskjuten skatteskuld	-13	-307	-320	–	-23	-23	-343
Förvärvade nettotillgångar	-319	1 090	771	13	83	96	867
Goodwill			2 245			109	2 354
Köpeskilling			-3 016			-205	-3 221
Kostnader direkt hänförliga till förvärven			-22			-2	-24
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna			105			0	105
Övertagna banklån			-655			–	-655
Andra mindre förvärv innevarande år							-13
Betalning av innehållna belopp från tidigare år							-20
Påverkan på koncernens likvida medel			-3 588			-207	-3 828

Under 2020

Den 31 december 2020 förvärvade Alfa Laval Sandymount, ett amerikanskt dryckesteknologibolag som tagit fram en unik och patenterad teknik för att koncentrera öl. Tekniken, i kombination med Alfa Lavals breda produktsortiment, öppnar upp intressanta affärsmöjligheter för bolaget och kommer att möjliggöra en mer hållbar distributionskedja för öl. Sandymounts patenterade membranteknik, Revos™, i kombination med Alfa Lavals omfattande produktsortiment för ölproduktion, kommer att göra det möjligt för ölproducenter att leverera högkvalitativ öl i koncentrerad form. Lösningen adresserar ineffektiviteten inom transport och leverans, då öl fortfarande är en av få produkter som distribueras som ”mestadels vatten” från producent till konsument. Det nyförvärvade bolaget kommer att integreras i affärsenheten Food Systems inom Food & Water-divisionen.

Köpeskillingen uppgick till MSEK 49, varav allt betaldes kontant. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 3, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 0 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -52. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 41

till patent och icke patenterat kunnande, medan resterande del om MSEK 15 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar. Värdet på goodwillen har fastställts under 2021. Övervärdet i patent och icke patenterat kunnande skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK -, fakturering om MSEK - och justerad EBITA om MSEK -. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK -, MSEK - respektive MSEK -10. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 2 anställda.

En mindre verksamhet, WCR Benelux BV i Nederländerna, förvärvades den 1 juli 2020. Köpeskillingen uppgick till MSEK 13, varav MSEK 10 betalades kontant och MSEK 3 innehölls under en period av upp till 1 år. Den innehållna delen av köpeskillingen är villkorad av att vissa garantier i avtalet inte utlöses. Det sannolika utfallet var MSEK 3, vilket också var det verkliga värdet i och med att den villkorade köpeskillingen skall erläggas kontant. Beloppet betalades kontant vid två tillfällen under 2020 och 2021. Kostnaderna direkt hänförliga till förvärvet (arvoden för advokater, due diligence och rådgivningsbiträde) kom i tillägg till detta och uppgick till MSEK 1, vilket rapporterades som övriga rörelsekostnader. Likvida medel om MSEK 1 övertogs i det förvärvade bolaget. Påverkan på kassaflödet uppgick därmed till MSEK -10. Av skillnaden mellan köpeskillingen och de förvärvade nettotillgångarna allokerades MSEK 10 till varumärket WCR, medan resterande del om MSEK 3 hänfördes till goodwill. Goodwillen hänförde sig till bedömda synergier i inköp, logistik och allmänna omkostnader samt företagets förmåga att över tiden återskapa sina immateriella tillgångar Värdet på goodwillen har fastställt under 2021. Övervärdet i varumärket skrivs av under 10 år. Från tidpunkten för förvärvet tillförde bolaget Alfa Laval en orderingång om MSEK 11, fakturering om MSEK 8 och justerad EBITA om MSEK -0. Om bolaget hade förvärvats den 1 januari 2020 hade motsvarande siffror varit MSEK 16, MSEK 14 respektive MSEK -1. Vid utgången av december 2020 hade bolaget 6 anställda.

Samtliga förvärvade tillgångar och skulder rapporterades enligt IFRS vid tiden för förvärven.

Test för nedskrivningsbehov

Ett test för nedskrivningsbehov har gjorts per utgången av 2021, som visar att det inte finns något behov av att skriva ned goodwillen ytterligare.

Inför en eventuell försäljning, nedläggning eller omstrukturering gjordes även ett nedskrivningstest under 2020 avseende vissa olje- och gasrelaterade verksamheter, vilket visade på ett nedskrivningsbehov av hela goodwillen för dessa verksamheter. Nedskrivning av goodwill gjordes därför med MSEK -360, vilket redovisades som en jämförelsestörande post bland övriga rörelsekostnader. Nedskrivningen av goodwill och omstruktureringskostnaderna ingick i det program för anpassning av organisationen till en marknad i strukturell förändring som aviserades den 16 december 2020. Programmet var främst inriktat på strukturella obalanser inom specifika delar av olje- och gasverksamheten samt delar av den marina verksamheten.

Tre av Alfa Lavals rörelsesegment, de tre affärsdivisionerna “Energy”, “Food & Water” och ”Marine” har identifierats som de kassagenererande enheterna inom Alfa Laval. Tekniskt sett kan en nyligen förvärvad affärsverksamhet följas fristående under en inledande period, men förvärvade affärsverksamheter integreras normalt in i divisionerna i snabb takt. Detta innebär att den oberoende spårbarheten förloras ganska snart och då blir en fristående mätning och testning ogenomförbar.

De kassaflödesgenererande enheternas återvinningsvärde baseras på deras nyttjandevärde, vilket fastställs genom att beräkna nuvärdet av framtida kassaflöden. Nuvärdet baseras på de prognostiserade EBITDA siffrorna för de kommande fem åren, med avdrag för prognostiserade investeringar och förändringar i rörelsekapitalet under samma period samt därefter den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

Prognosen baseras på följande komponenter:

- Prognosen för 2022 baseras på koncernens normala rullande 12 månaders ”Forecast” rapportering. Denna bygger på en mycket stor mängd ganska detaljerade antaganden genom hela organisationen avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2023 till 2026 baseras på företagsledningens övergripande antaganden avseende den ekonomiska konjunkturen, volymtillväxt, marknadsinitiativ, produktmix, valutakurser, kostnadsutveckling, kostnadsstruktur, F&U etc.
- Prognosen för åren 2027 och framåt baseras på den uppskattade förväntade genomsnittliga tillväxttakten inom industrin.

De antaganden som använts för prognoserna återspeglar tidigare erfarenheter eller information från externa källor.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) före skatt om 9,11 (9,69) procent.

Det existerar inte någon rimligt möjlig förändring i ett viktigt antagande i nedskrivningstestet som skulle innebära att det redovisade värdet skulle överstiga återvinningsvärdet. Anledningen är att återvinningsvärdena med mycket god marginal överstiger de redovisade värdena. Därför redovisas ingen känslighetsanalys.

Alfa Laval har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Goodwill har allokerats till följande kassagenererande enheter:

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Energy	3 115	2 953
Food & Water	2 515	2 371
Marine	16 850	13 756
Totalt	**22 480**	**19 080**

Not 18. Immateriella anläggningstillgångar

Patent och icke patenterat kunnande		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	5 512	6 393
Inköp	45	38
Företagsförvärv	122	41
Försäljningar/utrangeringar	-5	-8
Omklassificeringar	48	–
Övervärden	1 503	–
Omräkningsdifferens	208	-952
Utgående balans	**7 433**	**5 512**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4 736	-5 289
Företagsförvärv	-84	–
Försäljningar/utrangeringar	5	8
Omklassificeringar	-41	0
Avskrivning på övervärden	-355	-317
Årets avskrivningar	-7	-4
Omräkningsdifferens	-166	866
Utgående balans	**-5 384**	**-4 736**
Utgående planenligt restvärde	**2 049**	**776**

Varumärken		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	6 499	7 124
Företagsförvärv	–	10
Avyttring av verksamheter	–	-44
Omräkningsdifferens	390	-591
Utgående balans	**6 889**	**6 499**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 198	-5 170
Avyttring av verksamheter	–	44
Avskrivning på övervärden	-410	-505
Omräkningsdifferens	-319	433
Utgående balans	**-5 927**	**-5 198**
Utgående planenligt restvärde	**962**	**1 301**

Licenser, hyresrätter samt liknande rättigheter		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	183	210
Inköp	36	3
Försäljningar/utrangeringar	-25	-19
Omklassificeringar	4	-1
Omräkningsdifferens	14	-10
Utgående balans	**212**	**183**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-163	-187
Försäljningar/utrangeringar	24	19
Omklassificeringar	5	1
Årets avskrivningar	-34	-5
Omräkningsdifferens	-12	9
Utgående balans	**-180**	**-163**
Utgående planenligt restvärde	**32**	**20**

Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	111	54
Företagsförvärv	394	–
Utgifter	123	57
Omklassificeringar	-5	–
Omräkningsdifferens	10	–
Utgående balans	**633**	**111**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-4	-1
Företagsförvärv	-210	–
Omklassificeringar	1	–
Årets avskrivningar	-22	-3
Omräkningsdifferens	0	–
Utgående balans	**-235**	**-4**
Utgående planenligt restvärde	**398**	**107**

Internt upparbetade immateriella tillgångar avser kapitaliserade IT-kostnader och förvärvade kapitaliserade utvecklingskostnader relaterade till F&U.

Goodwill		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	20 574	22 331
Goodwill vid förvärv av verksamheter	2 354	18
Avyttring av verksamheter	–	-50
Omräkningsdifferens	1 392	-1 725
Utgående balans	**24 320**	**20 574**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-1 494	-1 219
Nedskrivning av goodwill	–	-360
Omräkningsdifferens	-346	85
Utgående balans	**-1 840**	**-1 494**
Utgående planenligt restvärde	**22 480**	**19 080**

Not 19. Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	5 953	6 042
Inköp	155	261
Företagsförvärv	11	–
Försäljningar/utrangeringar	-259	-164
Omklassificeringar	42	262
Omklassificering till tillgångar för försäljning	-106	-65
Omräkningsdifferens	451	-383
Utgående balans	**6 247**	**5 953**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-3 075	-3 094
Företagsförvärv	-5	–
Försäljningar/utrangeringar	255	87
Omklassificeringar	4	-97
Omklassificering till tillgångar för försäljning	81	10
Avskrivning på övervärden	-31	-33
Årets avskrivningar	-201	-179
Omräkningsdifferens	-215	231
Utgående balans	**-3 187**	**-3 075**
Utgående planenligt restvärde	**3 060**	**2 878**

Anläggningstillgångar för försäljning
Inom Alfa Laval avser dessa tillgångar normalt sett fastigheter.

Fastigheten i Alonte i Italien, delar av fastigheten i Potok i Ryssland och tre mindre fastigheter i Indien är till salu och förväntas kunna säljas inom det närmaste året. Dessa har därför klassificerats som omsättningstillgångar för försäljning med MSEK 25 (55). Verkligt värde för de fastigheter som skall säljas överstiger det bokförda värdet med cirka MSEK 128 (24).

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	7 550	7 813
Inköp	292	365
Företagsförvärv	5	–
Försäljningar/utrangeringar	-190	-389
Omklassificeringar	80	304
Omräkningsdifferens	375	-543
Utgående balans	**8 112**	**7 550**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-5 321	-5 676
Företagsförvärv	-4	0
Försäljningar/utrangeringar	172	346
Omklassificeringar	49	-8
Årets avskrivningar	-373	-362
Nedskrivning	-2	-1
Omräkningsdifferens	-263	380
Utgående balans	**-5 742**	**-5 321**
Utgående planenligt restvärde	**2 370**	**2 229**

Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 926	2 906
Inköp	149	249
Företagsförvärv	98	–
Försäljningar/utrangeringar	-229	-115
Omklassificeringar	51	69
Omräkningsdifferens	268	-183
Utgående balans	**3 263**	**2 926**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-2 125	-2 236
Företagsförvärv	-79	–
Försäljningar/utrangeringar	201	103
Omklassificeringar	-18	4
Årets avskrivningar	-155	-145
Omräkningsdifferens	-241	149
Utgående balans	**-2 417**	**-2 125**
Utgående planenligt restvärde	**846**	**801**

Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	261	505
Inköp	429	259
Omklassificeringar	-249	-423
Omräkningsdifferens	34	-80
Utgående balans	**475**	**261**
Utgående planenligt restvärde	**475**	**261**

Nyttjanderätter fastigheter

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	2 576	2 883
Nya eller justerade leasar	406	130
Företagsförvärv	78	–
Försäljningar/utrangeringar	-96	-28
Omklassificeringar	-177	-201
Omräkningsdifferens	144	-208
Utgående balans	**2 931**	**2 576**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-601	-392
Företagsförvärv	-44	–
Försäljningar/utrangeringar	95	15
Omklassificeringar	137	81
Årets avskrivningar	-314	-350
Omräkningsdifferens	-46	45
Utgående balans	**-773**	**-601**
Utgående planenligt restvärde	**2 158**	**1 975**

Nyttjanderätter maskiner

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	58	87
Nya eller justerade leasar	9	15
Försäljningar/utrangeringar	-6	-6
Omklassificeringar	-1	-30
Omräkningsdifferens	5	-8
Utgående balans	**65**	**58**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-34	-59
Försäljningar/utrangeringar	5	5
Omklassificeringar	4	32
Årets avskrivningar	-14	-17
Omräkningsdifferens	-2	5
Utgående balans	**-41**	**-34**
Utgående planenligt restvärde	**24**	**24**

Nyttjanderätter inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans	271	235
Nya eller justerade leasar	68	75
Försäljningar/utrangeringar	-28	-27
Omklassificeringar	-3	2
Omräkningsdifferens	6	-14
Utgående balans	**314**	**271**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-118	-71
Försäljningar/utrangeringar	17	22
Omklassificeringar	4	-6
Årets avskrivningar	-71	-69
Omräkningsdifferens	-4	6
Utgående balans	**-172**	**-118**
Utgående planenligt restvärde	**142**	**153**

Not 20. Övriga anläggningstillgångar

Aktier i dotterbolag, joint ventures och övriga bolag

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Aktier i dotterbolag	–	–	4 669	4 669
Aktier i joint ventures	165	85	–	–
Aktier i övriga bolag	1 231	1 490	–	–
Totalt	**1 396**	**1 575**	**4 669**	**4 669**

Alfa Laval har inte några andelar i icke-konsoliderade strukturerade företag.

Koncernbokslutet omfattar moderbolaget Alfa Laval AB (publ) och de bolag där Alfa Laval har ett bestämmande inflytande, vilket i samtliga fall avser bolag där moderbolaget under perioden har haft en direkt eller indirekt ägarandel om mer än 50 procent. Dessa konsolideras enligt förvärvsmetoden och benämns dotterbolag. De allra flesta dotterbolagen ägs till 100 procent och bara 10 (4) bolag har intressen med icke bestämmande inflytande, se not 12. Dotterbolagen visas i tabellen på sidorna 168–170. I och med att alla konsoliderade bolag ägs till mer än 50 procent finns ingen risk för att bedömningar av om ett bestämmande inflytande finns eller inte finns vid ägarandelar mindre än 50 procent medför att bolag från tid till annan ingår respektive inte ingår i konsolideringen.

Alfa Laval har också andelar i 5 (3) små joint ventures/samriskbolag, varav ett har ett helägt dotterbolag, som konsolideras enligt kapitalandelsmetoden i och med att bestämmande inflytande saknas. Dessa visas i en separat tabell på sidan 170. De risker som är förknippade med joint ventures är huvudsakligen affärsmässiga och avviker inte på ett väsentligt sätt från de risker som finns med dotterbolag, med ett undantag. Undantaget gäller risken för att inte komma överens med den andra joint venture partnern om till exempel större investeringar, finansiering och framtida inriktning för marknadsbearbetning och produktutveckling, vilket kan göra att verksamheten inte utvecklas optimalt. Eftersom Alfa Lavals joint ventures är av marginell betydelse för koncernen totalt så bedöms denna risk som liten.

Kapitalandelen i nedanstående tabeller är i samtliga fall densamma som andelen röstberättigade aktier.

Nedanstående aktiespecifikation innehåller vissa förenklingar, t.ex. vid ägande i många led eller när ägandet är uppdelat på flera ägare eller vid korsvis ägande. Detta för att inte i onödan tynga framställningen. En komplett aktiespecifikation kan beställas hos Alfa Lavals huvudkontor i Lund eller via Bolagsverket.

Specifikation över aktier i dotterbolag

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB	556587-8062	Lund, Sverige	8 191 000	100	4 461
Alfa Laval NV		Maarssen, Nederländerna	887 753	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	1 000 000	67	–
Alfa Laval S.A. DE C.V.		Tlalnepantla, Mexiko	45 057 057	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	1 223 967	95	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	21 129 066	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	14 850	4,67	–
Alfa Laval SpA		Santiago, Chile	2 735	100	–
Ashbrook Chile S.A.		Santiago, Chile	579 999	100	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	11 563	95	–
Alfa Laval S.A.		Lima, Peru	4 346 832	100	–
Alfa Laval Venezolana S.A.		Caracas, Venezuela	10 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	203	81	–
Alfa Laval Taiwan Ltd		Taipei, Taiwan	1 499 994	100	–
Alfa Laval (China) Ltd		Hong Kong, Kina	79 999	100	–
Alfa Laval (Jiangyin) Manufacturing Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		30	–
Alfa Laval Flow Equipment (Kunshan) Co Ltd		Jiangsu, Kina		70	–
Alfa Laval (Shanghai) Technologies Co Ltd		Shanghai, Kina		100	–
Wuxi MCD Gasket Co Ltd		Jiang Yin, Kina		100	–
Tranter Heat Exchangers (Beijing) Co Ltd		Beijing, Kina		100	–
Liyang Sifang Stainless Steel Products Co., Ltd		Liyang City, Kina		65	–
Alfa Laval (Taicang) Technologies Co Ltd		Taicang City, Kina		100	–
Alfa Laval Iran Ltd		Teheran, Iran	32 983	100	–
Framo Korea Ltd		Busan, Sydkorea	20 000	100	–
Alfa Laval Philippines Inc.		Makati, Filippinerna	72 000	100	–
Alfa Laval Singapore Pte Ltd		Singapore	5 000 000	100	–
Alfa Laval (Thailand) Ltd		Bangkok, Thailand	1 199 999	100	–
Alfa Laval Middle East Ltd		Nicosia, Cypern	40 000	100	–
Alfa Laval Service Operations Qatar LLC		Doha, Qatar	9 800	49	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	98 284	100	–
Alfa Laval EOOD		Sofia, Bulgarien	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		1	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		20	–
Alfa Laval Nordic OY		Esbo, Finland	20 000	100	–
Alfa Laval Nederland BV		Maarssen, Nederländerna	10 000	100	–
Alfa Laval Benelux BV		Maarssen, Nederländerna	20 000	100	–
PHE Holding AB	556306-2404	Lund, Sverige	2 500	100	–
Tranter Heat Exchangers Canada Inc.		Edmonton, Kanada	100	100	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2 018 370	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	3 009 999	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	36 400	10	–
Alfa Laval Korea Holding Company Ltd		Chungnam, Sydkorea	13 318 600	100	–
Alfa Laval Korea Ltd		Seoul, Sydkorea	327 600	90	–
Alfa Laval Corhex Ltd		Daejeon, Sydkorea	50 000	100	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	4 104 000	90	–
LHE Co. Ltd		Gim Hae, Sydkorea	456 000	10	–
Tranter International AB	556559-1764	Vänersborg, Sverige	100 000	100	–
Multbran AB	556662-3988	Lund, Sverige	2 723	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Breezewind AB	556773-6532	Lund, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Corporate AB	556007-7785	Lund, Sverige	13 920 000	100	–
Alfa Laval S.A.		San Isidro, Argentina	64 419	5	–
Alfa Laval S.A.		Bogota, Colombia	609	5	–
Definox (Beijing) Stainless Steel Equipment Ltd		Beijing, Kina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	17 832 712	100	–
Tranter India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
PT Alfa Laval Indonesia		Jakarta, Indonesien	16 240	100	–
Alfa Laval Malaysia Sdn Bhd		Shah Alam, Malaysia	10 000	100	–
Alfa Laval d.o.o.		Trzin, Slovenien		100	–
Alfa Laval Kolding A/S		Kolding, Danmark	40	100	–
Alfa Laval Nordic A/S		Rödovre, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Copenhagen A/S		Söborg, Danmark	1	100	–
Alfa Laval Nakskov A/S		Nakskov, Danmark	242 713	100	–
Alfa Laval Aalborg A/S		Aalborg, Danmark	2 560 972	100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda		Petrópolis, Brasilien	5 969 401	99,5	–
Alfa Laval Qingdao Ltd		Jiaozhou City, Kina		100	–
Alfa Laval Aalborg Oy		Rauma, Finland	3 000	100	–
Alfa Laval Nijmegen BV		Nijmegen, Nederländerna	182	100	–
Alfa Laval Aalborg Holding Pty Ltd		North Wyong, Australien	2 875 010	100	–
Alfa Laval Aalborg Pty Ltd		North Wyong, Australien	225 000	100	–
Alfa Laval Olmi SpA		Suisio, Italien	500 000	100	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		33,3	–
Alfa Laval Nordic AS		Oslo, Norge	100	100	–
Framo AS		Nesttun, Norge	95 347 695	100	–
Framo do Brasil Ltda.		Rio de Janeiro, Brasilien	303 002	95,33	–
Framo Shanghai Ltd.		Shanghai, Kina	0	100	–
Framo Singapore PTE Ltd.		Singapore	1 000 000	100	–
Framo Nederland BV		Spijkenisse, Nederländerna	500	100	–
Framo Nippon KK		Tokyo, Japan	600	100	–
Framo Fusa AS		Fusa, Norge	86 236	100	–
Framo Holsnøy AS		Frekhaug, Norge	25 000	100	–
LiftUP AS		Eikelandsosen, Norge	106	100	–
Framo Flatøy AS		Frekhaug, Norge	45 330	100	–
Framo Services AS		Nesttun, Norge	10 000	100	–
PHE Holding AS		Nesttun, Norge	45 000	100	–
StormGeo Holding AS		Bergen, Norge	204 167	100	–
StormGeo AS		Bergen, Norge	125 960	100	–
StormGeo Ltd		Aberdeenshire, Storbritannien	1 000	100	–
StormGeo Japan KK		Tokyo, Japan	500	100	–
StormGeo Pte Ltd		Singapore	100 000	100	–
StormGeo Inc		Seoul, Sydkorea	40 000	100	–
StormGeo Ltd		Hong Kong, Kina	100	100	–
StormGeo FZ LLC		Dubai, Förenade Arabemiraten	50	100	–
StormGeo AB	556761–9472	Stockholm, Sverige	10 000	100	–
StormGeo GmbH		Hamburg, Tyskland	25 000	100	–
StormGeo Brasil AS		Bergen, Norge	30 000	100	–
StormGeo do Brasil Servicos Meteorologicos Ltda		Rio de Janeiro, Brasilien	150 000	100	–
ClimaTempo Participacoes SA		Sao Paulo, Brasilien	985 864	51	–
Agência Brasileira de Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	859 999	100	–
Climanet Serviços de Internet Ltda		Sao Paulo, Brasilien	45 000	100	–
TV Meteorológica Ltda		Sao Paulo, Brasilien	5 800	58	–
Somar Meteorologia Ltda		Sao Paulo, Brasilien	790 000	100	–
Southern Marine Weather Services Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1 400 000	100	–
UAB StormGeo		Vilnius, Litauen	2 500	100	–
Alfa Laval Nordic AB	556243-2061	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Treasury International (publ) AB	556432-2484	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Europe AB	556128-7847	Lund, Sverige	500	100	–
Alfa Laval Technologies AB	556016-8642	Lund, Sverige	100	100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval International Engineering AB	556039-8934	Lund, Sverige	4 500	100	–
Alfa Laval Tumba AB	556021-3893	Tumba, Sverige	1 000	100	–
Alfa Laval Oilfield C.A.		Caracas, Venezuela	47	19	–
AO Alfa Laval Potok		Koroljov, Ryssland	31 092 939	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	27 001 755	99	–
Alfa Laval SIA		Riga, Lettland	125	100	–
Alfa Laval Australia Pty Ltd		Homebush, Australien	2 088 076	100	–
Alfa Laval New Zeeland Pty Ltd		Hamilton, Nya Zeeland	1 000	100	–
Alfa Laval Holding BV		Maarssen, Nederländerna	60 035 631	100	–
Alfa Laval (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	2 000	100	–
Alfa Laval SA (Pty) Ltd		Isando, Sydafrika	100	100	–
Alfa Laval Slovakia S.R.O.		Bratislava, Slovakien		99	–
Alfa Laval Spol S.R.O.		Prag, Tjeckien		80	–
Alfa Laval Holding SAS		Saint-Priest, Frankrike	2 000 000	100	–
Alfa Laval France & North West Africa SAS		Saint-Priest, Frankrike	606 700	100	–
Alfa Laval Moatti SAS		Elancourt, Frankrike	24 000	100	–
Alfa Laval Spiral SAS		Nevers, Frankrike	79 999	100	–
MCD SAS		Guny, Frankrike	71 300	100	–
Alfa Laval Vicarb SAS		Grenoble, Frankrike	200 000	100	–
Canada Inc.		Newmarket, Kanada	480 000	100	–
Alfa Laval Inc.		Newmarket, Kanada	481 600	33	–
SCI du Companil		Grenoble, Frankrike	32 165	100	–
Alfa Laval Packinox SAS		Paris, Frankrike	348 115	100	–
Ziepack SA		Paris, Frankrike	37 701	51	–
Tranter SAS		Nanterre, Frankrike		100	–

Specifikation över aktier i dotterbolag, fortsättning

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Definox SAS		Clisson, Frankrike	10 000	100	–
Alfa Laval Holding GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Wiener Neudorf, Österrike	1	100	–
Tranter Warmetauscher GmbH		Guntramsdorf, Österrike		100	–
Alfa Laval Mid Europe GmbH		Glinde, Tyskland	1	100	–
Tranter GmbH		Artern, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Heat Exchanger Service GmbH		Frechen, Tyskland	1	100	–
Alfa Laval Mid Europe AG		Dietlikon, Schweiz	647	100	–
Alfa Laval Single Member SA		Holargos, Grekland	807 000	100	–
Alfa Laval Kft		Budapest, Ungern	1	100	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	1 992 276	99	–
Alfa Laval Italy Srl		Milano, Italien		66,7	–
WCR Benelux BV		Veenendahl, Nederländerna	180	100	–
Alfa Laval Polska Sp.z.o.o.		Warszawa, Polen	7 600	100	–
Alfa Laval Kraków Sp.z.o.o.		Krakow, Polen	80 080	100	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal		1	–
Alfa Laval SRL		Bukarest, Rumänien	38 566	100	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	99 999	99,999	–
Alfa Laval (Portugal) Ltd		Linda-A-Velha, Portugal	1	99	–
Alfa Laval Holdings Ltd		Camberley, Storbritannien	14 053 262	100	–
Alfa Laval Ltd		Camberley, Storbritannien	11 700 000	100	–
Tranter Ltd		Doncaster, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Eastbourne Ltd		Eastbourne, Storbritannien	10 000	100	–
Alfa Laval Ashbrook-Simon Hartley Ltd		Newcastle-under-Lyme, Storbritannien	2	100	–
Alfa Laval Makine Sanayii ve Ticaret Ltd Sti		Istanbul, Turkiet	1	1	–
Alfa Laval USA Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval US Holding Inc.		Richmond, Virginia, USA	180	100	–
Alfa Laval Inc.		Richmond, Virginia, USA	44 000	100	–
Alfa Laval Niagara Inc.		Buffalo, New York, USA	4 000 200	100	–
Framo Houston Inc.		La Porte, Texas, USA	5 000	100	–
Alfa Laval US Treasury Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
DSO Fluid Handling Inc.		Irvington, New Jersey, USA	100	100	–
AGC Heat Transfer Inc.		Bristow, Virginia, USA	1 000	100	–
Tranter Inc.		Wichita Falls, Texas, USA	1 000	100	–
MCD Gaskets Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Definox Inc.		New Berlin, Wisconsin, USA	1 000	100	–
StormGeo Holding Inc.		Houston, Texas, USA	100	100	–
StormGeo Inc		Houston, Texas, USA	1 000	100	–
StormGeo Corp. Inc		Sunnyvale, Kalifornien, USA	542 554	100	–
Alfa Laval IC Disc Inc.		Richmond, Virginia, USA	1 000	100	–
Alfa Laval Försäkrings AB	516406-0682	Lund, Sverige	50 000	100	–
Alfa Laval Ltda		Sao Paulo, Brasilien	2	0	–
Tranter Indùstria e Comércio de Equipamentos Ltda		Sao Paulo, Brasilien	1	0	–
Alfa Laval Benelux NV/SA		Bryssel, Belgien	2	0	–
Alfa Laval SpA		Monza, Italien	20 124	1	–
Alfa Laval Iberia SA		Madrid, Spanien	1	0,001	–
Alfa Laval Ukraine		Kiev, Ukraina		100	–
Alfa Laval India Pvt Ltd		Pune, Indien	1	0	–
Alfa Laval Vietnam LLC		Ho Chi Minh City, Vietnam	0	100	–
Alfa Laval KK		Tokyo, Japan	1 200 000	100	208
Totalt					**4 669**

Specifikation över aktier i joint ventures

Bolagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde MSEK
Alfa Laval Holding AB					
Alfdex AB	556647-7278	Botkyrka, Sverige	1 000	50	75
Alfdex Kunshan Co Ltd		Kunshan, Kina		100	36
Alfa Laval Corporate AB					
AlfaWall AB	556723-6715	Botkyrka, Sverige	500	50	9
AlfaWall Oceanbird AB	559333-0003	Botkyrka, Sverige	500	50	22
PHE Holding AS					
Stadion Laks AS		Norheimsund, Norge	17 630	50	23
Alfa Laval Ltd					
Rolls Laval Heat Exchangers Ltd		Wolverhampton, Storbritannien	5 000	50	0
Totalt					**165**

Specifikation över aktier i övriga bolag

Bolagsnamn	Säte	Antal andelar	Kapital andel %	Bokfört värde kSEK
Alfa Laval US Holding Inc.				
Malta Inc	USA	17 700 000	18,3	160 131
AMI Global LLC	USA		20	31 664
Alfa Laval Aalborg Indústria e Comércio Ltda				
Tractebel	Brasilien	1 268		70
Elektrobras	Brasilien	7 107		94
Alfa Laval Philippines Inc.				
Philippine Long Distance Telephone	Filippinerna	820		0
Alfa Laval Nordic OY				
As Oy Koivulantie 7A	Finland	1		317
Helsinki Halli	Finland	4		143
Alfa Laval NV				
Marine Performance Systems	Nederländerna	1 976	16,5	25 599
Framo Nederland BV				
Triangle (Air) Freight Forwarders BV	Nederländerna	12	33	2 048
Framo Flatøy AS				
Nordhordaland handverk og industrilag AS	Norge	50	4	26
Glöde AS	Norge	8 960	5,4	3
Alfa Laval Treasury International AB (publ)				
Neles Oyj	Finland	12 723 923	8,46	1 006 032
Alfa Laval Tumba AB				
Smedhälsan Ekonomisk Förening	Sverige			61
Alfa Laval Corporate AB				
European Development Capital Corporation (EDCC) NV	Curacao	36 129		0
Multiprogress	Ungern	100	3	0
Kurose Chemical Equipment Ltd	Japan	180 000	11	0
Liquid Wind AB	Sverige	2 500	2,9	4 889
Poljopriveda	forna Jugoslavien			0
Tecnica Argo-Industrial S.A.	Mexiko	490	49	0
Adela Investment Co S.A. (preference)	Luxemburg	1 911	0	0
Adela Investment Co S.A.	Luxemburg	1 911	0	0
Mas Dairies Ltd	Pakistan	125 000	5	0
Totalt				**1 231 077**

Inget av dessa övriga bolag med en kapitalandel om 20 procent eller mer redovisas som intressebolag i och med att de är vilande eller har mycket begränsad verksamhet och Alfa Laval inte har ett betydande inflytande enligt IAS 28 punkt 6.

Not 21. Varulager

Typ av varulager

Koncernen

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	3 677	3 199
Varor under tillverkning	2 342	1 866
Färdiga varor och handelsvaror, nyförsäljning	2 923	2 650
Färdiga varor och handelsvaror, reservdelar	1 232	1 236
Förskott till leverantörer	351	272
Totalt	**10 525**	**9 223**

En väsentlig del av reservdelslagret redovisas till nettoförsäljningsvärde.

Inkuransen som belöper på lagret uppgår till och har förändrats enligt följande:

Inkurans

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nedskrivning	Återföring av tidigare nedskrivning	31 december
År:					
2020	1 251	-89	405	-292	1 275
2021	1 275	66	251	-262	1 330

Koncernens varulager redovisas efter avdrag för internvinster i lager på grund av leveranser inom koncernen. Internvinstreserven vid utgången av 2021 uppgår till MSEK 564 (571).

Not 22. Kundfordringar

Kundfordringar med en återstående löptid överstigande ett år om MSEK 127 (122) redovisas inte som anläggningstillgångar i och med att de inte är avsedda för stadigvarande bruk.

Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för osäkra fordringar. Reserven för osäkra fordringar uppgår till och har förändrats enligt följande:

Osäkra fordringar

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Förvärvat	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	Ändringar i diskonterings-räntan	31 december
År:								
2020	366	-32	–	97	-48	-64	0	319
2021	319	18	2	91	-41	-73	0	316

Beloppet av förfallna kundfordringar är en indikation på risken bolaget löper att i slutändan hamna i en situation med osäkra fordringar. Procentsatsen är i relation till det totala beloppet av kundfordringar.

Kundfordringar – förfallna

Koncernen

MSEK	2021	%	2020	%
Förfallna:				
Maximalt 30 dagar	591	8,8	536	9,2
Mer än 30 dagar men maximalt 90 dagar	435	6,4	304	5,2
Mer än 90 dagar	497	7,4	425	7,3
Totalt	**1 523**	**22,6**	**1 265**	**21,7**

Reservering för förväntade kreditförluster för återstående löptid

Koncernen

	Avseende		Reservering							
	Kund- och växelfordringar/Övriga fordringar		Vid första redovisningstillfället		För kreditförlustrisker som ökat betydande sedan första redovisningstillfället		Relaterade till objektiva bevis på nedskrivningsbehov		Totalt	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Kund- och växelfordringar										
Icke förfallna	5 966	5 041	7	8	5	5	35	32	47	45
Förfallna 1–30 dagar	591	536	4	1	1	0	–	7	5	8
Förfallna 31–60 dagar	331	181	–	–	6	4	–	3	6	7
Förfallna 61–90 dagar	104	123	–	–	1	9	2	4	3	13
Förfallna 91–365 dagar	328	295	–	–	46	50	55	66	101	116
Förfallna >365 dagar	169	130	–	–	71	59	62	40	133	99
Totalt	**7 489**	**6 306**	**11**	**9**	**130**	**127**	**154**	**152**	**295**	**288**
Övriga fordringar										
Avtalstillgångar	1 660	2 084	14	11	2	12	2	5	18	28
Finansiell leasingfordran	3	4	1	–	–	1	2	2	3	3
Totalt	**1 663**	**2 088**	**15**	**11**	**2**	**13**	**4**	**7**	**21**	**31**

Not 23. Övriga kortfristiga fordringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Växelfordringar	456	184
Finansiell leasegivarfordran	3	4
Intäktsredovisning som ännu inte utfakturerats	1 642	2 056
Övriga fordringar	1 345	969
Totalt	**3 446**	**3 213**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Växelfordringar	0	0
Övriga fordringar	41	19
Totalt	**41**	**19**

Övriga fordringar avser en bred flora av övriga fordringar, bland annat balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet), momsfordringar, fordringar på staten avseende exportincitament, fordringar på personal, hyresfordringar etc.

Not 24. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Förutbetalda kostnader	335	323
Upplupna intäkter	92	96
Totalt	**427**	**419**

Not 25. Övriga kortfristiga placeringar

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Placeringar hos banker	163	1 160
Obligationer och andra värdepapper	122	1 451
Övriga placeringar	6	7
Totalt	**291**	**2 618**
Varav fordringar med en återstående löptid överstigande ett år:		
Placeringar hos banker	7	7
Övriga placeringar	0	0
Totalt	**7**	**7**

Not 26. Likvida medel

Posten likvida medel i rapporten över finansiell ställning och i kassaflödesrapporten utgörs främst av banktillgodohavanden och likvida placeringar.

Not 27. Förmånsbestämda utfästelser

Koncernen har förmånsbaserade utfästelser till anställda och före detta anställda och deras efterlevande. Förmånerna avser ålderspension, efterlevandepension, sjukpension, hälsovård och uppsägningslön.

Dessa förmånsbestämda planer finns i Österrike, Belgien, Frankrike, Tyskland, Indien, Indonesien, Italien, Japan, Mexiko, Nederländerna, Norge, Filippinerna, Sydafrika, Sverige, Schweiz, Taiwan, Storbritannien och USA. De flesta planerna har stängts för nya deltagare och ersatts med premiebaserade planer för nyanställda. Från och med 2020 gäller det även för Nederländerna. Under 2020 har den förmånsbaserade pensionsplanen i USA för de största dotterbolagen lösts av genom köp av livräntor.

Risker

Kostnaden för förmånsbestämda utfästelser påverkas av flera faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom diskonteringsräntan, avkastningen på förvaltningstillgångarna, framtida löneökningar, medellivslängdens utveckling och skadefrekvensen i sjukvårdsplaner. Storleken på och utvecklingen för dessa kostnader är därför svåra att förutsäga. Enligt IAS 19 redovisas samtliga dessa omvärderingar i övrigt totalresultat.

Den följande tabellen visar hur den förmånsbestämda nettoutfästelsen framkommer som nuvärdet av de olika förmånsbestämda planerna, med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde.

Förmånsbestämd nettoskuld		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-1 155	-1 124
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	-5 607	-5 740
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 762	-6 864
Verkligt värde av förvaltningstillgångar	4 925	4 440
Förmånsbestämd nettoskuld	-1 837	-2 424
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-1 837**	**-2 424**

Nettokostnaden för de förmånsbestämda planerna beskriver de olika kostnadselementen i planerna. Nettokostnaden redovisas i rapporten över koncernens totala resultat på de rader där personalkostnader redovisas. Räntekostnaden/intäkten är inte del av finansnettot, utan bara ett sätt att kategorisera komponenterna i nettokostnaden. Alla omvärderingar redovisas i övrigt totalresultat och kommer aldrig att omklassificeras till nettoresultatet.

Totalkostnad för planerna		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nettokostnad för planerna		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-100	-114
Netto räntekostnad/-intäkt	-31	-36
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	8
Netto (-) kostnad/(+) intäkt	**-123**	**-142**
Omvärderingar		
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	6	-59
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	455	-674
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	43	-12
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	64	313
Förändring i ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
Övrigt totalresultat (OCI)	**568**	**-432**
Totalkostnad för planerna	**445**	**-574**

Följande tabell visar hur nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har förändrats under året och listar de olika komponenterna i förändringen.

Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Nuvärdet av utfästelser vid årets början	-6 864	-7 476
Förvärvade verksamheter	-8	–
Omräkningsdifferens	-461	608
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-100	-114
Räntekostnader	-83	-124
Avgifter från anställda	-3	-4
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i demografiska antaganden	6	-59
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i finansiella antaganden	455	-674
Aktuariella förluster/vinster från förändringar i erfarenhet	43	-12
Kostnader/intäkter för tjänstgöring under tidigare år beroende på ändringar i planen och reduceringar och vinster och förluster från regleringar	8	8
Utbetalda ersättningar	245	286
Utbetalda regleringar	0	697
(-) skuld vid årets slut	**-6 762**	**-6 864**

Skulden har följande duration och förfall:

Duration och förfall		
Koncernen		
	2021	2020
Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda utfästelsen (år)	9	11
Löptidsanalys av betalningar av ersättningar (icke diskonterade belopp) MSEK		
löptid ≤ 1 år	240	206
löptid > 1 ≤ 5 år	1 016	1 325
löptid > 5 ≤ 10 år	1 521	1 326
löptid > 10 ≤ 20 år	2 920	2 564
löptid > 20 år	3 668	3 502

Följande tabell visar hur det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna har utvecklats under året och listar komponenterna i förändringen.

Verkligt värde av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Verkligt värde av förvaltningstillgångar vid årets början	4 440	5 225
Omräkningsdifferens	311	-409
Avgifter från arbetsgivaren	313	155
Avgifter från anställda	3	4
Ränta på förvaltningstillgångar	52	88
Avkastning på förvaltningstillgångar minus ränta på förvaltningstillgångar	64	313
Utbetalda ersättningar	-193	-240
Utbetalda regleringar	0	-696
Övrigt	-65	–
(+) tillgång vid årets slut	**4 925**	**4 440**

Förvaltningstillgångarna fördelas på följande typer av tillgångar:

Fördelning av förvaltningstillgångar

Koncernen

MSEK	2021	2020
Likvida medel	530	299
Egetkapitalinstrument	935	938
Skuldinstrument	2 151	1 759
Fastigheter	94	269
Derivat	–	17
Investeringsfonder	1 215	1 158
Verkligt värde vid årets slut	**4 925**	**4 440**

Förvaltningstillgångarna är i allt väsentligt värderade till aktuellt noterat pris på aktiva marknader.

Nedanstående tabell visar hur den förmånsbestämda nettoskulden har ändrats och de faktorer som påverkat förändringen.

Förmånsbestämd netto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2021	2020
Förmånsbestämd netto skuld/tillgång vid årets början	-2 424	-2 251
Förvärvade verksamheter	-8	–
Omräkningsdifferens	-150	199
Nettokostnader	-123	-142
Avgifter från arbetsgivaren	313	155
Omvärderingar (övrigt totalresultat)	568	-432
Utbetalda ersättningar, ej tryggade planer	52	46
Utbetalda regleringar, ej tryggade planer	0	1
Övrigt	-65	–
(-) skuld/(+) tillgång vid årets slut	**-1 837**	**-2 424**

Förvaltningsbruttotillgångarna och de förmånsbestämda bruttoutfästelserna i varje plan skall rapporteras som ett nettobelopp. Följande tabell visar hur nettotillgången och nettoskulden beräknas.

Förmånsbestämd brutto skuld/tillgång

Koncernen

MSEK	2021	2020
Tillgångar		
Verkligt värde av planens tillgångar	4 925	4 440
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–
	4 925	4 440
Nettning	-4 855	-4 370
Tillgång i rapporten över finansiell ställning	**70**	**70**
Skulder		
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-6 762	-6 864
Nettning	4 855	4 370
Avsättning i rapporten över finansiell ställning	**-1 907**	**-2 494**

De vägda genomsnitten för de mer väsentliga aktuariella antaganden som använts på balansdagen innefattar:

Aktuariella antaganden

Koncernen

	2021	2020
Diskonteringsränta (%)	1,7	1,2
Förväntad genomsnittlig pensionsålder (år)	64	64
Förväntad livslängd för en 45-årig man (år)	81	82
Förväntad livslängd för en 45-årig kvinna (år)	85	85
Skadeprocent i sjukvårdsplaner (%)	5	5
Förväntad löneökningstakt (%)	3	3
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	5	5
Index för framtida ökningar av ersättningar (%)	2	2

Framtida avgifter

Koncernen

MSEK	2022
Förväntad avgift till planen för arbetsgivaren för nästa kalenderår	-221
Förväntad avgift för arbetsgivaren för nästa kalenderår till planer som omfattar flera arbetsgivare redovisade som avgiftsbestämda planer	-35

Följande tabell visar hur de förmånsbaserade pensionsplanerna fördelar sig mellan olika länder.

Regional fördelning

Koncernen

MSEK, om inte annat anges	USA	Stor-britannien	Neder-länderna	Tyskland	Norge	Italien	Belgien	Övriga	**Totalt**
Förmånsbestämd nettoskuld									
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ej tryggade	-555	–	–	-191	-10	-14	–	-385	**-1 155**
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, tryggade	–	-3 624	-746	–	-822	–	-90	-325	**-5 607**
Nuvärdet av förmånsbestämda utfästelser vid årets slut	-555	-3 624	-746	-191	-832	-14	-90	-710	**-6 762**
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna	–	2 926	746	–	893	–	68	292	**4 925**
Förmånsbestämd nettoskuld	-555	-698	0	-191	61	-14	-22	-418	**-1 837**
Avdrag för ej kvalificerade tillgångar beroende på tillgångstaket	–	–	–	–	–	–	–	–	**–**
(-) skuld/(+) tillgång	-555	-698	0	-191	61	-14	-22	-418	**-1 837**
Nettokostnad för planerna	**-27**	**-42**	**0**	**-1**	**-10**	**0**	**-2**	**-41**	**-123**
Omvärderingar (OCI)	**55**	**483**	**2**	**-2**	**39**	**–**	**7**	**-16**	**568**
Känslighetsanalys*									
Diskonteringsräntan minskade med 1 procentenhet	-56	-663	-159	-17	-107	–	-5	-95	**-1 102**
Förväntad livslängd ökade med 1 år	-20	-184	-30	-12	-32	–	0	-11	**-289**
Förväntad genomsnittlig pensionsålder minskade med 1 år	-3	–	–	0	0	–	1	-11	**-13**
Skadeutfall i sjukvårdsplaner ökade med 1 procentenhet	-4	–	–	–	–	–	–	–	**-4**
Förväntad löneökningstakt ökade med 1 procentenhet	–	-69	–	–	-12	–	-9	-24	**-114**
Sjukvårdskostnader ökade med 1 procentenhet	-21	–	–	–	–	–	–	0	**-21**
Index för framtida ökningar av ersättningar ökade med 1 procentenhet	–	-101	-53	-20	-99	–	–	-1	**-274**
Kostnad för aktuariella tjänster	**-2**	**-2**	**0**	**0**	**-1**	**0**	**0**	**0**	**-5**
Antal deltagare i planerna vid årets utgång									
Nuvarande anställda (med pågående intjäning)	944	76	14	7	94	–	12	2 477	**3 624**
Nuvarande anställda (bara fribrev för stängda planer)	–	–	34	2	1	107	–	11	**155**
Tidigare anställda som inte pensionerats ännu	–	316	312	3	–	–	55	–	**686**
Pensionärer	676	671	109	217	400	–	–	71	**2 144**
Totalt	**1 620**	**1 063**	**469**	**229**	**495**	**107**	**67**	**2 559**	**6 609**
Återstående tjänstgöringsperiod									
Återstående tjänstgöringstid för nuvarande anställda med pågående intjäning (år)	8	8	11	6	4	–	15	8	**8**

* Hur mycket skulle nuvärdet av den förmånsbestämda utfästelsen per 31 december öka om (allt annat lika):

Not 28. Övriga avsättningar

Förändring under året

Koncernen

MSEK	1 januari	Omräknings-differens	Nya avsättningar och ökning av befintliga avsättningar	Ianspråktagna belopp	Outnyttjade belopp som återförts	31 december
2020						
Reklamationer	1 460	-54	513	-571	-91	1 257
Eftersläpande kostnader	153	-7	102	-64	-18	166
Omstrukturering	166	-5	321	-85	-14	383
Förlustorder	99	-3	9	-32	-24	49
Miljö	–	–	50	–	–	50
Stämningar	200	-4	12	–	-2	206
Övrigt	424	-43	168	-208	-14	327
Totalt	**2 502**	**-116**	**1 175**	**-960**	**-163**	**2 438**
Varav:						
kortfristigt	1 863					1 757
långfristigt	639					681
2021						
Reklamationer	1 257	29	629	-519	-134	1 262
Eftersläpande kostnader	166	6	95	-68	-29	170
Omstrukturering	383	4	97	-324	-17	143
Förlustorder	49	0	37	-16	–	70
Miljö	50	–	–	–	–	50
Stämningar	206	0	61	-83	0	184
Övrigt	327	19	193	-181	-14	344
Totalt	**2 438**	**58**	**1 112**	**-1 191**	**-194**	**2 223**
Varav:						
kortfristigt	1 757					1 811
långfristigt	681					412

Outnyttjade belopp som återförts avser bland annat ändrade klassificeringar och återföring av under tidigare år avsatta reserver som ej utnyttjats.

Varje typ av avsättning omfattar alltifrån ett fåtal till ett stort antal olika poster. Det är därför inte görligt eller speciellt meningsfullt att specificera avsättningarna post för post. Som framgår ovan förväntas den klart övervägande delen av avsättningarna leda till utbetalningar inom det närmaste året.

Reklamationer avser reklamationer från kunder enligt villkoren i utställda garantier. Reklamationerna gäller tekniska problem med de levererade produkterna eller att utlovad prestanda inte kunnat uppnås.

Eftersläpande kostnader är dels kostnader som är kända men inte debiterade vid faktureringstillfället, dels kostnader som är okända men förväntade vid faktureringstillfället. Reserven för eftersläpande kostnader belastar kostnad sålda varor för att få en korrekt periodisering av bruttomarginalen.

Reserver för omstrukturering avser i regel nedläggning av anläggningar eller nedläggning eller flyttning av produktionslinjer, verksamheter, funktioner etc. eller nerdragning av antalet anställda i samband med en konjunkturnedgång. Avsättningarna för omstrukturering påverkar ungefär 45 (600) anställda.

Reserven för förlustorder avser order där en negativ bruttomarginal förväntas. Reservering sker så snart en slutlig förlust på ordern kan förväntas. Detta kan i undantagsfall ske redan vid det tillfälle ordern tas. Normalt avser denna reserv större och komplexa order där den slutgiltiga marginalen är mer osäker.

Reserven för stämningar avser pågående eller förväntade rättstvister. Reserven täcker förväntade juridiska kostnader och förväntade belopp för skadestånd eller förlikningar.

Övrigt avser diverse avsättningar som inte faller under någon av ovanstående kategorier.

Not 29. Skuldsättning och nettoskuld

Nettoskuld

Koncernen

MSEK	2021	2020
Kreditinstitut	69	120
Svensk Exportkredit	–	1 008
Obligationslån	8 175	8 040
Leasingskulder	2 427	2 235
Total låneskuld	10 671	11 403
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-3 647	-7 768
Nettoskuld *	**7 024**	**3 635**

* Alternativt nyckeltal.

Förändringarna i lånen under året förklaras av följande tabell:

Lån

Koncernen

MSEK	1 januari	Kassaflöden	Valutakurseffekter	31 december
År:				
2020	12 022	-2 841	-13	9 168
2021	9 168	-1 431	507	8 244

Lånen fördelas på valutor enligt följande:

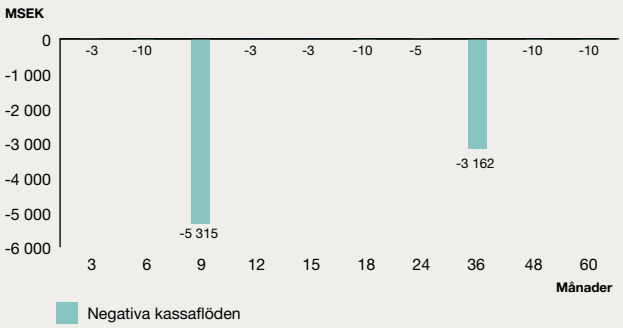
Förfall av lån per valuta

Koncernen

	Kortfristigt		Långfristigt	
MSEK	2021	2020	2021	2020
Valuta:				
BRL	5	3	–	–
CAD	1	–	–	–
EUR	5 145	1 092	3 045	8 043
INR	9	8	–	–
NOK	25	–	14	–
PLN	–	22	–	–
Totalt	**5 185**	**1 125**	**3 059**	**8 043**
Varav förfallande efter fem år:			–	–

Förfallostrukturen för lånen framgår av stapeldiagrammet i avsnittet ”Likviditetsrisk och refinansieringsrisk” under Finansiella risker.

Löptidsanalys för lån



Lån med rörlig ränta

Lån från kreditinstitut

Den 22 april 2021 genomförde Alfa Laval en refinansiering av bolagets rullande lånekredit med en lånefacilitet med ett banksyndikat om MEUR 700, motsvarande MSEK 7 168 per 31 december 2021. Lånekrediten sträcker sig över fem år, med möjlighet till två års förlängning och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2021 utnyttjades inte faciliteten.

Räntan baseras på EURIBOR plus ett tillägg som beror på Alfa Lavals kreditvärdering.

Vid utgången av året var löftesprovisionen på den outnyttjade faciliteten 14,0 (17,5) räntepunkter.

Bilaterala lån från övriga kreditgivare

Det bilaterala låneavtalet om MEUR 100 med Svensk Exportkredit från juni 2011 förföll den 14 juni 2021 och har återbetalats.

Räntenivån på lån med rörlig ränta

När det utnyttjas löper lånet med banksyndikatet med rörlig ränta. Per utgången av 2020 löpte det enda återstående lånet med 0,43 % ränta.

Lån med fast ränta

Obligationslån och företagscertifikat

Bolagets Euro Medium Term Note (EMTN) program har ökats från MEUR 1 500 till MEUR 2 000 i november 2021. Under programmet har två obligationslån om totalt MEUR 800 emitterats i september 2014 och juni 2019. Obligationslånen är noterade på den irländska börsen och består av ett lån på MEUR 500, med fast ränta om 1,495 procent baserat på en kupong om 1,375 procent som förfaller i september 2022 och ett lån på MEUR 300, med fast ränta om 0,308 procent baserat på en kupong om 0,250 procent som förfaller i juni 2024. Den genomsnittliga räntan för de två lånen uppgår till 0,95 procent.

Bolagets företagscertifikatsprogram har ökats från MSEK 2 000 till MSEK 4 000 i november 2021, med en oförändrad löptid om 1–12 månader. Det utnyttjades inte per 31 december 2021. När företagscertifikat emitteras fastställs räntan vid utgivandet baserat på aktuell räntenivå.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna vid upptagandet av lånen eller utgivande av obligationerna har kapitaliserats och periodiseras över lånens löptid. Vid utgången av året uppgick kapitalbeloppet till MSEK 31 (21). Årets periodiserade kostnad uppgår till MSEK -16 (-13).

Genomsnittlig ränte- och valutabindningsperiod

Den genomsnittliga ränte- och valutabindningsperioden för alla lån inklusive derivat uppgick till 16,6 (26,1) månader vid utgången av 2021.

Finansiella villkor

Till det nya syndikerade lånet är inte länkat några finansiella villkor som måste vara uppfyllda under lånens löptid.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

Fördelat per typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Momsskulder, personalens källskatt	259	194
Utfakturering som inte ännu intäktsredovisats	852	795
Övriga ej räntebärande kortfristiga skulder	2 446	2 588
Totalt	**3 557**	**3 577**

Not 31. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Fördelat på typ och förfall		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Upplupna sociala kostnader	357	402
Upplupna avgångsvederlag	175	200
Upplupna räntekostnader	25	26
Övriga upplupna kostnader	1 602	1 516
Förutbetalda intäkter	12	9
Totalt	**2 171**	**2 153**
Varav med en återstående löptid överstigande ett år:		
Upplupna sociala kostnader	42	42
Upplupna avgångsvederlag	123	120
Övriga upplupna kostnader	107	148
Totalt	**272**	**310**

Not 32. Ställda panter och eventualförpliktelser

Fördelat på typ		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter		
Övriga ställda panter	7	7
Totalt	**7**	**7**
Eventualförpliktelser		
Diskonterade växlar	12	17
Fullgörandegarantier	1 483	1 503
Övriga eventualförpliktelser	1 535	1 377
Totalt	**3 030**	**2 897**

Per den 31 december 2021 har koncernen sålt fordringar med regressrätt om totalt MSEK 12 (17). Dessa visas som diskonterade växlar ovan.
Övriga eventualförpliktelser avser bland annat anbudsgarantier, betalningsgarantier till leverantörer och garantier för av kunden innehållna belopp.

Not 33. Transaktioner med närstående

Tetra Pak inom Tetra Laval gruppen är Alfa Lavals enskilt största kund med 4,7 (4,7) procent av nettoomsättningen. Tetra Pak ingick i juni 1999 ett inköpsavtal med Alfa Laval som reglerar distribution, forskning och utveckling, marknads- och försäljningsinformation och bruk av varumärken och immateriella rättigheter. Följande områden skall löpande överenskommas mellan företrädare för parterna: produkter som täcks av avtalet, priser och rabatter på dessa produkter, geografiska områden och produktområden där Tetra Pak är Alfa Lavals primära distributör, rätten för Tetra Pak att sätta sitt varumärke på Alfa Lavals produkter, försäljningsmål för Tetra Pak i angivna geografiska områden, produkter och teknologier som är föremål för gemensam forskning och utveckling och rätten till forskningsresultatet samt användandet av marknads- och försäljningsinformation. Avtalet tar sikte på de applikationer inom flytande livsmedel där Tetra Pak har en naturlig marknadsnärvaro genom leveranser av förpackningsutrustning och förpackningsmaterial.

Avtalet löper med 12 månaders uppsägningstid. De priser som Tetra Pak erhåller är inte lägre än de priser som Alfa Laval kunde ha fått vid försäljning till en jämförbar tredje part. Priserna sätts kalenderårsvis.

Alfa Laval hyrde ut lokaler till DeLaval i Ryssland fram till och med 2020. Den totala hyresintäkten för detta uppgick till MSEK - (1).

I styrelsen för Alfa Laval AB (publ) sitter två företrädare för Tetra Laval – Jörn Rausing och Finn Rausing.

Alfa Laval koncernen har vid utgången av året följande balansposter mot bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Fordringar på/skulder till närstående

Koncernen

MSEK	2021	2020
Fordringar:		
Kundfordringar	205	159
Skulder:		
Leverantörsskulder	–	0
Övriga skulder	24	19

Alfa Laval koncernen har haft följande transaktioner med bolag inom Tetra Laval gruppen (Tetra Pak och DeLaval).

Intäkter/kostnader från närstående

Koncernen

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	1 940	1 968
Övriga rörelseintäkter	–	1

Not 34. Andelar i joint ventures

Alfa Laval äger 50 procent i fem olika samriskföretag: Rolls Laval Heat Exchangers Ltd med Rolls Royce som partner, Alfdex AB med Concentric som partner, Stadion Laks AS med Lingalaks AS som partner och AlfaWall AB och AlfaWall Oceanbird AB med Wallenius som partner. Alfdex AB har ett helägt dotterbolag Alfdex Kunshan Co Ltd. Inget av dessa joint ventures är av väsentlig betydelse och därför lämnas inga upplysningar om respektive enskilt joint venture. Istället lämnas sammanlagda upplysningar om det redovisade värdet av Alfa Lavals andel i dessa enskilt oväsentliga joint ventures. Se nedanstående tabeller.

I och med att joint ventures/samriskföretag sedan 2014 tas in i koncernredovisningen enligt kapitalandelsmetoden i IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” ingår inte längre beloppen i följande två tabeller i Alfa Lavals konsoliderade rapporter över totalt resultat och finansiell ställning.

Tillgångar/skulder

Joint ventures

MSEK	2021	2020
Omsättningstillgångar	299	179
Anläggningstillgångar	104	88
Kortfristiga skulder	161	105
Långfristiga skulder	21	34
Eventualförpliktelser	38	35

Intäkter/kostnader

Joint ventures

MSEK	2021	2020
Nettoomsättning	409	273
Kostnad sålda varor	-257	-182
Övriga rörelseintäkter	99	95
Övriga rörelsekostnader	-146	-156
Finansiellt netto	-1	-1
Resultat före skatt	104	29
Skatter	-27	-7
Nettoresultat	77	22
Övrigt totalresultat	-1	0
Totalresultat	**76**	**22**

Istället innebär tillämpningen av kapitalandelsmetoden att nettoresultatet i de gemensamt ägda företagen bokas in på en rad i rörelseresultatet. Motposten blir en ökning eller minskning av värdet på aktier i joint ventures. Mottagna utdelningar reducerar värdet på aktierna i joint ventures.

Andelar i joint ventures

Koncernen

MSEK	2021	2020
Ingående balans	85	63
Förvärv/kapitaltillskott	49	–
Totalresultat	76	22
Erhållna utdelningar	-45	–
Aktier i joint ventures	**165**	**85**

Effekten på totalresultatet är densamma som nettoresultatet.

Not 35. Leasing

Upplysningar om leasing		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Leasetagare		
Finansiell ställning		
Nyttjanderätter	2 324	2 152
Leasingskulder	2 427	2 235
Nya eller justerade leasar	483	220
Resultaträkning		
Avskrivning	-399	-436
Räntekostnad för leasingskulder	-74	-78
Kostnader		
Kostnad för icke kapitaliserade korttidsleasingavtal	64	64
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde som inte ingår i raden ovanför	3	7
Kostnad för icke kapitaliserade leasar av tillgångar av lågt värde enligt Alfa Lavals högre materialitetströskel som inte ingår i raderna ovanför	14	10
Kostnad för variabla leasingavgifter som inte inkluderats i leasingskulden	2	0
Kassaflöde		
Totalt kassautflöde för alla leasar, inklusive leasar som inte har kapitaliserat, exklusive icke leasingkomponenter	584	593
Leasegivare		
Finansiell ställning		
Finansiell leasegivarfordran	3	4
Resultaträkning		
Ränteintäkter på leasegivarfordran	0	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	1	1
Intäkter från variabla leasingavgifter som inte ingår i den finansiella leasegivarfordran	0	0
Leasingintäkter från operationella leasar	15	13
– varav variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller en räntesats	0	0

Leasingperioderna är mellan 1 och 25 år. Den senare siffran avser ett mycket begränsat antal fastigheter. Normalt är den maximala leasingperioden 10 år för byggnader och 3-5 år för övriga tillgångar.

Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som använts för att diskontera värdet på leasingskulderna under 2021 uppgår till 3,50 (3,26) procent.

Löptidsanalys av leasingskulder och leasingfordringar						
Koncernen						
	Leasingbetalningar av leasetagaren		Betalningar avseende finansiell leasing mottagna av leasegivaren		Betalningar avseende operationell leasing mottagna av leasegivaren	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Förfall under år:						
2021	N/A	426	N/A	1	N/A	0
2022	481	395	2	1	0	0
2023	475	332	1	1	0	0
2024	372	302	–	1	0	0
2025	327	246	–	–	–	–
2026	257	N/A	–	N/A	–	N/A
Senare	955	953	–	–	–	–
Total	**2 867**	**2 654**	**3**	**4**	**0**	**0**
Ej intjänade ränteintäkter			0	0		
Nuvärdesberäknat ogaranterat restvärde			3	4		

Not 36. Intäkter från avtal med kunder

Intäkter från avtal med kunder		
Koncernen		
MSEK	2021	2020
Resultaträkningen		
Nettoomsättning från:		
Avtal med kunder	40 876	41 435
Leasing	35	33
Total nettoomsättning	40 911	41 468
Nettoomsättning från avtal med kunder med en avtalstid om:		
≤ 1 år	36 319	36 622
> 1 år	4 557	4 813
	40 876	41 435
Prestationsåtaganden mot kunder som uppfyllts:		
vid en viss tidpunkt	34 945	34 141
över tid	5 931	7 294
	40 876	41 435
Tilläggsinformation:		
Nettoomsättning:		
inkluderad i avtalsskuld 1 januari	837	426
från prestationsåtaganden som uppfyllts eller delvis uppfyllts under tidigare perioder	51	209
Avskrivning av kapitaliserade kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal med kunder	–	–
Nedskrivningar	–	–
Tillgångar		
Kund- och växelfordringar avseende avtal med kunder	7 174	5 985
Övriga kund- och växelfordringar	20	33
Avtalstillgångar	1 642	2 056
Kapitaliserade kostnader för att erhålla ett avtal med en kund	4	–
Kapitaliserade kostnader för att uppfylla ett avtal med en kund	–	–
Skulder		
Avtalsskulder	5 676	5 176

Nettoomsättningen per affärsdivision, per geografi och per produkt visas i not 1, 2 och 3. I och med att avtal med kunder utgör 99,9 procent av nettoomsättningen och leasingen mindre än 0,1 procent så visas siffrorna för nettoomsättningen totalt i dessa noter och inte enskilt för avtal med kunder.

En avtalstillgång är Alfa Lavals rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som Alfa Laval har överfört till en kund när denna rätt beror på något annat än den tid som förflutit (t ex Alfa Lavals framtida resultat). Det kan vara balanserad fakturering avseende uppfyllda prestationsåtaganden som ännu inte har blivit fakturerade (där intäktsredovisningen är före faktureringsförloppet) och lager länkat till intäkter redovisade över tid (såsom produkter i arbete).

En avtalsskuld är Alfa Lavals skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilka Alfa Laval har erhållit ersättning (eller skall erhålla) från kunden. Det kan vara förskottsbetalningar och balanserad fakturering avseende ej uppfyllda prestationsåtaganden som har blivit fakturerade (där faktureringsförloppet är före intäktsredovisningen).

Not 37. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen som rapporterar till verkställande direktören, omfattas av dessa riktlinjer. Riktlinjerna måste antas av årsstämman vart fjärde år eller vid ändringar. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna har antagits av årsstämman. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nedanstående riktlinjer antogs av årsstämman 2021.

En förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning.

För ytterligare information om Alfa Lavals affärsstrategi, vänligen se https://www.alfalaval.com/investors/in-brief/#xaa

Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning. Ersättningen ska vara marknadsmässig och kan bestå av följande komponenter: fast baslön, rörlig kontantersättning (inklusive STI och LTIP), pensionsförmåner och andra förmåner. Nämnda komponenter, deras syfte och komponenternas koppling till företagets affärsstrategi beskrivs nedan.

Beslutsprocess för att fastställa, granska och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett utskott inom styrelsen (ersättningsutskottet), med uppgift att, inom styrelsen, bereda riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till reviderade riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla tills dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Styrelsen ska, med undantag för vad som anges i dessa riktlinjer, besluta om frågor som rör ersättnings- och anställningsvillkor för alla andra ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska löpande rapportera till styrelsen. Verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska inte närvara när deras respektive ersättningsvillkor diskuteras.

Bolagsstämman kan därutöver – oaktat vad som framgår av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast baslön	
Syfte och koppling till strategi	Bidrar till att attrahera och behålla de främsta talangerna. Säkerställer konkurrenskraft samtidigt som det ger möjlighet att kontrollera fasta kostnader för att optimera effektiviteten.
Genomförande	– Revideras normalt årligen. Ökningar träder vanligtvis i kraft från den 1 januari eller i samband med en förändring av ansvarsområde. – Ersättningsutskottet ska bland annat överväga följande parametrar när utskottet revinderar fast baslön: – Ekonomiska förutsättningar och löneläge samt trender. – Individens prestation och ansvarsområden. – Fast baslön och total ersättning hos andra företag som verkar inom samma marknad, vanligtvis genom jämförelse med liknande roller.

Rörlig kontantersättning

En del av den totala ersättningen till ledande befattningshavare är kopplad till företagets prestation på så sätt att den totala ersättningen ökar eller minskar i linje med prestation och på så vis främja företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Årligt kortsiktigt incitamentprogram (STI)	
Syfte och koppling till strategi	Stimulera och generera fokus på uppfyllelse av årliga finansiella och strategiska kriterier.
Genomförande	– Kriterier, viktning och mål ska årligen föreslås av ersättningsutskottet och godkännas av styrelsen. Målen ska fastställas med beaktande av bolagets verksamhetsplan samt historiska och förväntade resultat. – Utfallet av kriterier för utdelning av STI ska mätas under en period om ett år och vara beroende av graden av uppfyllelse av förutbestämda mål. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva STI som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back).
Ersättningsnivåer	Som högst får STI uppgå till 50 procent av fast baslön. För verkställande direktören får STI som högst uppgå till 60 procent av fast baslön. Ersättningsutskottet ska ha möjlighet att se över beslutade ersättningsnivåer för att säkerställa fortsatt konkurrenskraftighet på marknaden.
Kriterier	Utdelning av STI ska främst baseras på finansiella kriterier. Kriterierna ska utformas för att gynna företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen.

Långsiktigt kontantbaserat incitamentsprogram (LTIP)	
Syfte och koppling till strategi	Skapa extra fokus på långsiktigt värdeskapande för bolagets aktieägare.
Genomförande	– Styrelsen kan årligen besluta om att implementera ett LTIP med en treårig löptid. – Utbetalning till deltagarna i programmet sker först efter år tre och endast under förutsättning att de fortfarande är anställda vid utbetalningstidpunkten. – Styrelsen ska ha möjlighet att enligt lag eller avtal, och med de begränsningar som kan följa därav, helt eller delvis återkräva LTIP som utbetalats på felaktiga grunder (så kallad claw-back). – Om ersättningsutskottet bedömer att en omstrukturering inom bolaget eller någon annan extraordinär händelse påverkar värdet på en utbetalning till en deltagare, får metoden för att beräkna andelen av det maximala värdet av utbetalningen justeras på ett sådant sätt som ersättningsutskottet finner skäligt och rimligt.
Ersättningsnivåer	För ledande befattningshavare får LTIP som mest uppgå till 40 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod. För verkställande direktören får LTIP uppgå till högst 50 procent av den fasta baslönen för varje treårsperiod.
Kriterier	Kriterier för LTIP ska vara relaterade till finansiella mål över en affärscykel inklusive, men inte nödvändigtvis begränsat till, rörelsemarginal (justerad EBITA-marginal) och faktureringstillväxt. Maximalt utfall utgår när de externt kommunicerade och långsiktiga finansiella målen klart har överträffats.
I syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare, eller vid extraordinära arbetsinsatser utöver en individs ordinarie arbetsuppgifter kan ersättningsutskottet, baserat på förslag från verkställande direktören, besluta om en särskild kontant ersättning. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 40 procent av den fasta årliga baslönen och får inte betalas mer än en gång per år och individ.	

Pensionsförmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva pensionsförmåner.
Genomförande	– Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Detta gäller dock inte i de fall då berörd befattningshavare omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. – Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte den ledande befattningshavaren omfattas av tvingande kollektivavtalsbestämmelser där detta föreskrivs. – Premiebestämd förtida pension kan erbjudas selektivt och endast efter ett särskilt beslut i ersättningsutskottet. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Pensionspremier för premiebestämd pension kan som mest uppgå till 50 procent av den pensionsgrundande lönen (för verkställande direktören den fasta årliga baslönen).

Andra förmåner	
Syfte och koppling till strategi	Tillhandahålla konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva förmåner.
Genomförande	– Andra förmåner som kan inkluderas är bland annat, men inte begränsat till, livförsäkring, invaliditetsförsäkring, sjukförsäkring och sjukvårdsförsäkring samt tjänstebil eller biltillägg. – För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser förmåner, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. – Ledande befattningshavare som är s.k. international assignees (exempelvis expatriater) i eller från Sverige kan erhålla ytterligare ersättning och andra förmåner i skälig omfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med det internationella uppdraget. I sådant fall ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
Ersättningsnivåer	Andra förmåner får sammantaget inte överstiga 5 procent av den fasta årliga baslönen och ska sättas till en nivå som ersättningsutskottet anser: – utgör en relevant nivå på förmånen med hänsyn till roll och individuella omständigheter, – är i linje med jämförbara roller i bolag av likartad storlek och komplexitet på den lokala marknaden, samt – är lämplig i jämförelse med de förmåner som erbjuds till övriga anställda inom den lokala marknaden.

Uppsägning	

Detaljer	– Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida ska följande gälla:
	  – Uppsägningstiden får inte överstiga tolv månader.
	  – Fast baslön under uppsägningstiden samt avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp som motsvarar den fasta baslönen för två år.
	– Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader. Befattningshavaren har inte rätt till avgångsvederlag under uppsägningstiden.
	– Lämpliga s.k. good/bad leaver-principer ska appliceras på STI och LTIP.
	– Återflytt – Om en ledande befattningshavare är en international assignee kan bolaget ersätta rimliga kostnader för återflytt av good leavers. Vid utbetalning av sådan ersättning ska dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån tillgodoses.
	För ledande befattningshavare som lyder under andra regler än svenska kan, såvitt avser ersättning vid uppsägning, erforderliga anpassningar ske för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål i möjligaste mån ska tillgodoses.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inkluderats. Utvecklingen av skillnaden mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Not 38. Statliga bidrag

Alfa Laval har under 2021 erhållit MSEK 27 (61) i statliga bidrag. De har främst erhållits för att täcka kostnaden för olika arbetstidsförkortningsprogram kopplade till COVID-19 i olika länder. Därutöver har MSEK 47 (-) resultatförts avseende i korttidsstöd i Sverige som erhölls under 2020, men som inte resultatfördes då utan istället skuldfördes på grund av osäkerheten kring villkoren för stödet.

Not 39. Händelser efter bokslutsdagen

Den 11 februari 2022 har Alfa Laval emitterat två obligationslån på vardera MEUR 300 på företagets befintliga EMTN-program. Obligationerna kommer att noteras på den irländska börsen. Obligationslånen kommer att ha en duration på fyra respektive sju år. Förfallodagar är den 18 februari 2026 respektive 18 februari 2029. Det fyråriga lånet har en årlig kupong på 0,875 procent och det sjuåriga lånet en årlig kupong på 1,375 procent. Medlen kommer att användas till allmänna företagsändamål som bl.a. ska refinansiera det obligationslån om MEUR 500 som förfaller i september 2022.

Rapporterna över finansiell ställning och rapporterna över totalt resultat skall fastställas på ordinarie årsstämma den 27 april 2021.

Not 40. Förslag till vinstdisposition

Det fria egna kapitalet i Alfa Laval AB (publ) uppgår till SEK:	
Balanserad vinst	8 211 007 565
Återköp av aktier	-1 339 425 908
Återbetald utdelning	42 673
Nettoresultat 2021	1 835 921 470
	8 707 545 800

Styrelsen föreslår en utdelning om SEK 6,00 (5,50) per aktie motsvarande totalt SEK 2 492 371 890 (2 307 009 733) och att resterande vinstmedel om SEK 6 215 173 910 (8 211 007 565) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen i linje med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

Rättvisande bild
Undertecknade försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Lund, den 15 mars 2022

Dennis Jönsson *Ordförande*	Lilian Fossum Biner *Ledamot*	Maria Moræus Hanssen *Ledamot*
Henrik Lange *Ledamot*	Bror García Lantz *Arbetstagarledamot*	Ray Mauritsson *Ledamot*
Heléne Mellquist *Ledamot*	Henrik Nielsen *Arbetstagarledamot*	Johan Ranhög *Arbetstagarledamot*
Finn Rausing *Ledamot*	Jörn Rausing *Ledamot*	Ulf Wiinberg *Ledamot*

Tom Erixon
Verkställande direktör och koncernchef

Vår revisionsberättelse avseende denna årsredovisning har avgivits den 23 mars 2022.

Staffan Landén *Auktoriserad revisor*	Karoline Tedevall *Auktoriserad revisor*

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alfa Laval AB (publ), org nr 556587-8054

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alfa Laval AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 105–185 och 190–192 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens totala resultat och moderbolagets resultat och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av immateriella tillgångar

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2021 till 22 480 MSEK vilket motsvarar 35% av de totala tillgångarna i koncernen. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden på goodwill inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. Om beslut har fattats att avyttra eller avveckla en affärsenhet upprättas ett separat nedskrivningstest, varefter nedskrivning görs i det fall återvinningsvärdet understiger bokfört värde.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som Bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 17.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera historisk tillväxttakt och lagda prognoser. Vi har också gjort jämförelser med andra jämförbara företag för att utvärdera rimligheten i värderingen samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utfört känslighetsanalys.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga och stämmer överens med de antaganden som koncernledningen har tillämpat.

Övriga avsättningar

Beskrivning av området

Redovisat värde för övriga avsättningar i koncernen uppgår per den 31 december 2021 till 2 223 MSEK. Avsättningarna avser bland annat avsättning för förväntade utgifter för reklamationer, stämningar, omstrukturering och förlustorder, se not 28 Övriga avsättningar

Avsättningarna innefattar bedömningar avseende framtida utfall, främst avseende belopp, tidpunkt och storlek för den slutliga regleringen. Avsättningar för den här typen av utgifter är osäkra och baseras på ett antal bedömningar från Bolagets sida. Ändringar i de antaganden som avsättningarna baseras på kan få stor påverkan på det redovisade resultatet.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vi har tagit del av koncernens dokumentation av avsättningarna. Vi har bedömt de avsättningar som gjorts och diskuterat de antaganden och riskbedömningar som Bolaget gjort för varje större avsättning för att säkerställa att avsättningarna är i överensstämmelse med gällande redovisningsprinciper. Vi har vidare följt upp avsättningarna mot legala bedömningar, beslut i protokoll och historiskt utfall.

I vår granskning har vi också granskat att lämnade upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–104. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Alfa Laval AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

– företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

– på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Alfa Laval AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Alfa Laval AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Staffan Landén, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Karoline Tedevall, Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till Alfa Laval ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 23 april 2018.

Lund den 23 mars 2022

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Karoline Tedevall
Auktoriserad revisor

Tioårsöversikt

Tioårsöversikt										
Koncernen										
MSEK, om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **
Resultat										
Nettoomsättning	40 911	41 468	46 517	40 666	35 314	35 634	39 746	35 067	29 801	29 813
Jämförelsestörande poster	-192	-796	189	151	–	-1 500	0	-320	0	-51
Rörelseresultat	6 126	5 580	7 198	5 831	4 589	2 989	5 717	4 667	4 353	4 396
Finansnetto	16	-603	23	65	-218	336	-273	-550	-181	133
Resultat efter finansiella poster	6 142	4 977	7 221	5 896	4 371	3 325	5 444	4 117	4 172	4 529
Skatt	-1 341	-1 397	-1 713	-1 359	-1 383	-1 013	-1 583	-1 149	-1 132	-1 306
Nettoresultat för året	**4 801**	**3 580**	**5 508**	**4 537**	**2 988**	**2 312**	**3 861**	**2 968**	**3 040**	**3 223**
Finansiell ställning										
Goodwill	22 480	19 080	21 112	20 537	19 775	20 436	19 498	20 408	10 061	9 792
Övriga immateriella anläggningstillg.	3 441	2 204	3 134	3 873	4 692	5 946	6 556	7 898	3 582	3 807
Materiella anläggningstillgångar	9 075	8 321	8 943	5 732	4 851	4 940	4 773	5 004	3 785	3 823
Övriga anläggningstillgångar	3 216	3 633	2 081	1 958	1 654	2 100	1 804	2 092	1 447	1 509
Varulager	10 525	9 223	10 077	9 253	8 424	7 831	7 405	7 883	6 312	6 176
Kortfristiga fordringar	11 977	10 631	12 582	11 807	8 808	8 431	8 964	9 791	7 671	8 050
Kortfristiga placeringar	291	2 618	873	617	1 208	1 075	1 021	697	605	427
Likvida medel	3 356	5 150	5 594	4 295	3 137	2 619	1 876	2 013	1 446	1 404
SUMMA TILLGÅNGAR	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**
Eget kapital	32 344	29 071	27 747	23 599	20 500	20 276	18 423	17 202	16 162	14 453
Avsättningar till pensioner etc.	1 907	2 494	2 321	2 118	2 297	2 425	1 931	2 221	1 494	1 727
Avsättning för skatter	1 838	1 553	1 662	1 945	2 100	2 722	2 925	3 074	1 758	1 932
Övriga långfristiga skulder	1 928	2 259	2 571	802	677	636	521	660	423	473
Långfristiga lån	3 059	8 043	10 600	8 540	11 092	12 169	12 484	16 454	3 529	5 393
Kortfristiga skulder	23 285	17 440	19 495	21 068	15 883	15 150	15 613	16 175	11 543	11 010
SUMMA EGET KAPITAL & SKULDER	**64 361**	**60 860**	**64 396**	**58 072**	**52 549**	**53 378**	**51 897**	**55 786**	**34 909**	**34 988**

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

Förändringar i redovisningsregler

En läsare av tioårsöversikten bör observera att redovisningsreglerna har ändrats upprepade gånger under denna tidsperiod. De större förändringarna är de följande.

Under 2019 implementerades IFRS 16 ”Leasing”, vilket innebar att nyttjanderätter och leasingskulder ökade med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 i samband med den första tillämpningen.

Under 2014 implementerades IFRS 11 ”Samarbetsarrangemang” per 1 januari 2013, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2013.

Under 2013 implementerades den reviderade IAS 19 ”Ersättning till anställda” per 1 januari 2012, vilket innebar en omräkning av jämförelsesiffrorna för 2012.

Tioårsöversikt

Koncernen

MSEK, om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013 *	2012 **
Nyckeltal										
Orderingång	45 718	39 833	44 119	45 005	36 628	32 060	37 098	36 660	30 202	30 339
Orderstock vid utgången av året	22 954	18 969	21 551	23 168	18 289	16 870	20 578	22 293	14 568	14 468
EBITA	6 922	6 435	8 178	6 869	5 610	4 680	6 811	5 571	4 914	4 883
EBITDA	8 113	7 569	9 251	7 495	6 239	5 323	7 478	6 136	5 360	5 330
EBITA-marginal %	16,9%	15,5%	17,6%	16,9%	15,9%	13,1%	17,1%	15,9%	16,5%	16,4%
EBITDA-marginal %	19,8%	18,3%	19,9%	18,4%	17,7%	14,9%	18,8%	17,5%	18,0%	17,9%
Justerad EBITA	7 114	7 231	7 989	6 718	5 610	5 553	6 811	5 891	4 914	4 934
Justerad EBITDA	8 305	8 365	9 062	7 344	6 239	6 196	7 478	6 456	5 360	5 381
Justerad EBITA-marginal %	17,4%	17,4%	17,2%	16,5%	15,9%	15,6%	17,1%	16,8%	16,5%	16,5%
Justerad EBITDA-marginal %	20,3%	20,2%	19,5%	18,1%	17,7%	17,4%	18,8%	18,4%	18,0%	18,0%
Vinstmarginal %	15,0%	12,0%	15,5%	14,5%	12,4%	9,3%	13,7%	11,7%	14,0%	15,2%
Exkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	3,8	3,9	4,4	7,4	5,7	8,6	10,6	7,9	6,4	6,7
Sysselsatt kapital	10 839	10 751	10 649	5 474	6 201	4 146	3 734	4 447	4 657	4 430
Avkastning på sysselsatt kapital %	63,9%	59,9%	76,8%	125,5%	90,5%	112,9%	182,4%	125,3%	105,5%	110,2%
Inkl. goodwill och övervärden:										
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,2	1,2	1,3	1,3	1,1	1,2	1,3	1,3	1,6	1,7
Sysselsatt kapital	34 677	33 678	35 550	30 729	31 698	30 663	31 512	27 259	18 598	17 833
Avkastning på sysselsatt kapital %	20,0%	19,1%	23,0%	22,4%	17,7%	15,3%	21,6%	20,4%	26,4%	27,4%
Avkastning på eget kapital %	15,8%	12,7%	21,3%	20,3%	13,9%	11,8%	21,7%	17,6%	17,9%	22,9%
Soliditet %	50,3%	47,8%	43,1%	40,6%	39,0%	38,0%	35,5%	30,8%	46,3%	41,3%
Nettoskuld ***	7 024	3 635	8 175	6 985	8 200	9 619	11 688	15 068	2 611	4 270
Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr ***	0,87	0,48	0,88	0,93	1,31	1,81	1,56	2,46	0,49	0,80
Skuldsättningsgrad, ggr ***	0,22	0,13	0,29	0,30	0,40	0,47	0,63	0,88	0,16	0,30
Räntetäckningsgrad, ggr	38,4	27,3	32,8	39,3	28,4	24,5	22,3	18,2	22,1	23,2
Kassaflöde från:										
rörelseverksamheten	5 264	7 723	5 223	4 883	4 463	4 979	5 850	5 123	4 233	3 586
investeringsverksamheten	-5 025	-1 058	-1 027	-1 293	-721	-795	-710	-14 970	-951	-3 260
finansieringsverksamheten	-2 081	-6 917	-2 945	-2 445	-3 159	-3 566	-5 229	10 250	-3 191	-407
Investeringar	1 229	1 232	1 337	1 490	675	617	674	603	492	531
Medeltal anställda	17 419	17 160	17 387	16 785	16 521	17 305	17 486	17 109	16 238	16 060
Resultat per aktie, SEK	11,38	8,47	13,08	10,77	7,09	5,46	9,15	7,02	7,22	7,64
Fritt kassaflöde per aktie, SEK	0,57	15,89	10,00	8,56	8,92	9,97	12,25	-23,48	7,82	0,78

* Omräknad till IFRS 11. ** Omräknad till nya IAS 19.

*** Leasingskulder har ökat med MSEK 2 766 per 1 januari 2019 som en följd av den första tillämpningen av IFRS 16 Leasingavtal, vilket påverkar nettoskulden per 31 december 2019.

Observera att vissa finansiella mått ovan utgör alternativa nyckeltal.

Produktion: Alfa Laval AB / Bysted AB
Repro och tryck: Taberg Media Group, Malmö, 2021

Alfa Laval AB (publ)
Box 73
221 00 Lund
Organisationsnummer:
556587-8054

Besöksadress:
Rudeboksvägen 1
Tel: + 46 46 36 65 00
Hemsida: www.alfalaval.com

Alternativa nyckeltal och definitioner

Alternativa nyckeltal

Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöden och som inte är definierat eller specificerat i regelverket för finansiell rapportering.

I årsredovisningen har följande alternativa nyckeltal använts (samtliga dessa alternativa nyckeltal relaterar till verkliga historiska siffror och aldrig till förväntat resultat i framtida perioder):

Nyckeltal för att uppnå full jämförbarhet över tid.

Samtliga dessa har att göra med den jämförelsestörande påverkan från framförallt avskrivning på övervärden, både över tid och jämfört med externa bolag. Av samma skäl justeras också för jämförelsestörande poster. Hur de beräknas visas i tabellen Resultatanalys på sida 123 förutom för det sista.

- **EBITA** eller "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITA-marginal (%)** är definierat som EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **EBITDA** eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **EBITDA-marginal (%)** är definierat som EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster och finansieringskostnader och den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerad EBITDA** eller Justerad "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden justerat för jämförelsestörande poster. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av de jämförelsestörande poster, finansieringskostnader och avskrivningar samt den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad EBITDA-marginal (%)** är definierat som Justerad EBITDA i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Justerat bruttoresultat** är definierat som bruttoresultatet exklusive avskrivning på övervärden. Detta resultatmått är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.
- **Justerad bruttomarginal (%)** är definierat som Justerat bruttoresultat i förhållande till nettoomsättningen och uttryckt i procent.
- **Resultat per aktie, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt** är definierat som nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare, exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier. Nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare framgår av koncernens totalresultaträkning och avskrivning på övervärden framgår av tabellen Resultatanalys på sida 123, medan motsvarande skatt uppgick till MSEK 131 (164). Detta nyckeltal är fullt jämförbart över tiden oberoende av den avskrivning på övervärden som från tid till annan belastar koncernen.

Nyckeltal för att visa hur koncernen är finansierad och förvaltar sitt kapital:

- **Avkastning på sysselsatt kapital (%)** är definierat som EBITA i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt i procent. Sysselsatt kapital definieras som totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt, men exklusive upplupna räntekostnader. Nyckeltalet visar hur väl det kapital som används i den löpande verksamheten förvaltas.
- **Nettoskuld** är definierat som räntebärande skulder inklusive räntebärande pensionsskulder och kapitaliserade finansiella leasar med avdrag för likvida medel. Beräkningen av nettoskuld visas i tabellen Nettoskuld i not 29. Nyckeltalet visar den finansiella nettoskuldsättningen.
- **Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr** är definierat som Nettoskulden i relation till EBITDA, beräknad på 12 månaders rullande basis och uttryckt som en multipel av EBITDA. Detta är ett av de finansiella villkoren till Alfa Lavals lån och ett viktigt nyckeltal för att bedöma den föreslagna utdelningen. EBITDA eller "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation" är definierat som rörelseresultat före avskrivningar och avskrivning på övervärden.
- **Skuldsättningsgrad, ggr** är definierat som Nettoskulden i förhållande till eget kapital vid slutet av perioden och uttryckt som en multipel av eget kapital. Det är ytterligare ett nyckeltal på hur koncernen är finansierad.
- **Räntetäckningsgrad, ggr** är definierat som EBITDA plus finansnettot ökat med räntekostnader i förhållande till räntekostnader. Uttrycks i antalet gånger som resultat före räntekostnader överstiger räntekostnader. Ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor. Anledningen till att EBITDA används som utgångspunkt är att detta bildar utgångspunkten för ett kassaflödesperspektiv på förmågan att betala räntor. Finansiella poster som klassificerats som jämförelsestörande är exkluderade i beräkningen.

Definitioner av övriga nyckeltal

Nettoomsättning
Intäkter från sålda varor och utförda tjänster som ingår i koncernens normala verksamhet, efter avdrag för lämnade rabatter, mervärdesskatt och annan skatt som är direkt knuten till omsättningen.

Jämförelsestörande poster
Poster som inte har direkt med koncernens normala verksamhet att göra eller som är av engångskaraktär, där en redovisning tillsammans med övriga poster i rapporten över koncernens totala resultat hade givit en jämförelsestörande påverkan som hade gjort det svårare att bedöma utvecklingen av den normala verksamheten för en utomstående betraktare.

Orderingång
Order som har inkommit under kalenderåret, beräknat på samma sätt som nettoomsättningen. Orderingången ger en hänvisning om den aktuella efterfrågan på koncernens produkter och tjänster, som med varierande fördröjning visar sig i nettoomsättningen.

Orderstock vid utgången av året
Order som inkommit som ännu inte har blivit fakturerade. Orderstocken vid årets slut är lika med summan av orderstocken vid årets ingång med tillägg för orderingången under året och med avdrag för nettoomsättningen under året. Ger en indikation om hur nettoomsättningen kan förväntas utvecklas framöver.

Vinstmarginal %
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning, uttryckt i procent.

Kapitalomsättningshastighet, ggr
Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt i gånger. Visas exklusive respektive inklusive goodwill, övervärden och motsvarande uppskjuten skatteskuld.

Sysselsatt kapital
Genomsnittliga totala tillgångar med avdrag för likvida medel, andra långfristiga värdepappersinnehav, upplupna ränteintäkter, rörelseskulder samt övriga ej räntebärande skulder, inklusive skatt och uppskjuten skatt men exklusive upplupna räntekostnader. Visas exklusive respektive inklusive goodwill och övervärden och motsvarande uppskjuten skatt. Visar det kapital som används i den löpande verksamheten. Sysselsatt kapital för koncernen skiljer sig från nettokapitalet för rörelsesegmenten avseende skatter, uppskjutna skatter och pensioner.

Avkastning på eget kapital %
Nettoresultatet för året i förhållande till genomsnittligt eget kapital, uttryckt i procent.

Soliditet %
Eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uttryckt i procent.

Kassaflöde från rörelseverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från den operativa verksamheten, det vill säga vad den dagliga rörelseverksamheten genererar kassamässigt.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från investeringsverksamheten, det vill säga vad framförallt koncernens investeringar i anläggningstillgångar, avyttringar och förvärv av verksamheter och försäljning av fastigheter genererar kassamässigt.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten
Visar koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten, det vill säga framförallt utdelningar, upplåning, amortering av lån samt kassaflödeskomponenterna av finansnettot.

Investeringar
Investeringar representerar en viktig komponent i koncernens kassaflöde. Investeringsnivån under några år i följd ger en bild av koncernens kapacitetsuppbyggnad.

Medeltal anställda
De kostnader som har med antalet anställda att göra representerar en stor del av koncernens totala kostnader. Utvecklingen av medelantalet anställda över tiden i förhållande till utvecklingen av nettoomsättningen ger därför en indikation på den kostnadsrationalisering som sker.

Resultat per aktie
Nettoresultatet för året hänförligt till aktieägarna i moderbolaget dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Fritt kassaflöde per aktie
Summan av kassaflödena från rörelse- och investeringsverksamheterna under året dividerat med genomsnittligt antal aktier. Detta representerar det tillgängliga kassaflödet för räntebetalningar, amorteringar och utdelningar till investerare.

Finansiell information

Alfa Laval använder flera kanaler för att informera om bolagets verksamhet och finansiella utveckling. Hemsidan – **www.alfalaval.com/sv/investerare** – uppdateras kontinuerligt med årsredovisningar, kvartalsrapporter, pressmeddelanden och presentationer. Vidare skickas årsredovisningen ut till de aktieägare som anmält att de så önskar. Telefonkonferenser för analytiker, investerare och press anordnas i samband med offentliggörandet av bolagets kvartalsrapporter. En gång om året arrangeras en kapitalmarknadsdag då representanter för den finansiella marknaden erbjuds fördjupad information kring företagets verksamhet. Därutöver träffar representanter för koncernledningen analytiker, investerare och journalister löpande för att säkerställa att dessa har korrekt och aktuell information. I enlighet med avtalet med Nasdaq OMX Stockholm lämnas aldrig kurspåverkande information, som inte redan är allmänt känd, vid denna typ av möten eller kontakter. Alfa Laval tillämpar en tyst period som omfattar de tre sista veckorna innan en kvartalsrapport offentliggörs. VD och ekonomidirektör varken träffar eller pratar med representanter för finansmarknaden under denna period.

Finansiell information under 2022
Alfa Laval publicerar kvartalsrapporter vid följande tillfällen:

Rapport för det första kvartalet,	26 april, 2022
Rapport för det andra kvartalet,	20 juli, 2022
Rapport för det tredje kvartalet,	25 oktober, 2022
Bokslutskommuniké 2022:	2 februari, 2023

Aktieägarinformation
Johan Lundin
Head of Investor Relations
Tel: 046-36 65 10
e-post: johan.lundin@alfalaval.com

Analytiker som följer Alfa Laval

ABG Sundal Collier
Karl Bokvist
karl.bokvist@abgsc.se
Tel: 08 5662 8633

ALPHAVALUE
Luis Pereira
capitalgoods@alphavalue.eu
Tel: +33 1 70 61 10 65

Bank of America Merrill Lynch
Uma Samlin
uma.samlin@bofa.com
Tel: +44(0) 7708 835775

Barclays Capital
Lars Brorson
lars.brorson@barclays.com
Tel: +44 20 3134 1156

Carnegie
Gustav Österberg
gustav.osterberg@carnegie.se
Tel: 08 5886 85 13

Citi Investment Research
Klas Bergelind
klas.bergelind@citi.com
Tel: +44 207 986 4018

Commerzbank
Malte C. Schulz
malte.schulz@commerzbank.com
+44 20 747 59353

Credit Suisse
Max Yates
max.yates@credit-suisse.com
Tel: +44 20 7883 8501

Danske Bank
Viktor Trollsten
viktor.trollsten@danskebank.se
Tel: 0767 21 67 96

DNB
Mattias Holmberg
mattias.holmberg@dnb.se
Tel: 08 473 48 14

Exane BNP Paribas
Andreas Koski
Andreas.koski@exanebnpparibas.com
Tel: 08 566 398 23

Goldman Sachs International
Daniela Costa
daniela.costa@gs.com
Tel: +44 20 7774 8354

JP Morgan
Andrew Wilson
glen.liddy@jpmorgan.com
Tel: +44 20 7742 6332

Kepler Cheuvreux
Johan Eliason
jeliason@keplercheuvreux.com
Tel: 08 723 51 63

Morgan Stanley
Robert J. Davies
robert.j.davies@morganstanley.com
Tel: +44 20 7425 2057

Morningstar
Matthew Donen
matthew.donen@morningstar.com
Tel: +31 20 797 00 12

Nordea
Henrik Gripenvik
henrik.gripenvik@nordea.com
Tel: 010 156 1231

Pareto Securities
Anders Roslund
anders.roslund@paretosec.com
Tel: 08 402 52 88

RBC Capital Markets
Sebastian Kuenne
sebastian.kuenne@rbccm.com
+44 20 742 98932

SEB
Fredrik Agardh
fredrik.agardh@enskilda.se
Tel: 08 522 298 06

UBS
Sven Weier
sven.weier@ubs.com
Tel: +49 69 1369 8278

Årsstämma 2022
Årsstämma i Alfa Laval AB (publ) hålls tisdagen den 26 april 2022 klockan 16.00 på Scandic Star Lund, Glimmervägen 5, Lund. Kallelsen till årsstämman införs, i enlighet med bolagsordningen, som en kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats tidigast sex och senast fyra veckor innan stämman. Att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Som en service till befintliga aktieägare kan de även få information om årsstämman hemskickad per post.

Anmälan om deltagande
En aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 14 april 2022 och anmäla sitt deltagande, senast den 20 april 2022, enligt de instruktioner som finns i kallelsen. Aktieägare kan utöva sin rösträtt vid årsstämman 2022 genom förhandsröstning. En aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, förutom att anmäla sitt deltagande, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 20 april 2022.

Anmälan om deltagande lämnas till:
– Alfa Laval AB, Koncernstab Juridik, Box 73, 221 00 Lund
– genom e-post till: arsstamma.lund@alfalaval.com
– på hemsidan: www.alfalaval.com
– per telefon: 046-36 74 00 eller 046-36 65 00.

Vid anmälan skall namn, personnummer och telefonnummer uppges. Sker deltagande med stöd av fullmakt skall fullmakten insändas till bolaget före årsstämman.

Stämmoprogram
Kl. 16.00 Årsstämman börjar

Utdelning
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att det till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie. Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås torsdag 28 april 2022. Om stämman beslutar enligt detta förslag, beräknas utdelning komma att utsändas genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdag den 3 maj 2022. Avstämningsdag respektive utdelningsdag kan komma att senareläggas till följd av det tekniska förfarande som krävs för verkställande av utbetalningen.

Kort om Alfa Laval
Alfa Laval är inriktat på områdena energi, marin, livsmedel och vatten. Bolagets världsledande expertis, produkter och service är viktiga framgångsfaktorer för ett brett spektrum av industrier i ett 100-tal länder. Genom att optimera deras processer, skapa ansvarsfull tillväxt och ligga i spetsen för teknikutvecklingen hjälper vi dem att uppnå såväl sina affärs- som hållbarhetsmål.

Alfa Lavals innovativa teknologier bidrar till ökad energieffektivitet och värmeåtervinning, effektivare vattenrening samt minskade utsläpp. Vår ständiga drivkraft är att bidra till en positiv utveckling för våra kunder, likaväl som för oss människor och vår planet. Vi gör världen bättre, varje dag. Helt i linje med vårt motto *Advancing better*™.

Kontakta Alfa Laval
Uppdaterad kontaktinformation för Alfa Laval i alla länder finns på vår globala website www.alfalaval.com

100005455-1-SE 2203