

# Rapport för Q4 2024



## Höjdpunkter

- Orderingången var MdSEK 18,5 (16,9), en organisk ökning om 8 procent.
- Nettoomsättningen var MdSEK 18,3 (17,8), en organisk ökning om 2 procent.
- Justerad EBITA ökade med 3 procent till MdSEK 2,9 (2,8), motsvarande en marginal om 16,0 (15,9) procent.
- Starkt kassaflöde från rörelseverksamheten om MdSEK 4,0 (3,9).
- Resultat per aktie om SEK 4,96 (3,77).
- Styrelsen kommer att föreslå årsstämman en utdelning om SEK 8,50 (7,50) per aktie.

## Sammanfattning

| MSEK                                     | Q4     |        |    |     | jan-dec |        |    |     |
|------------------------------------------|--------|--------|----|-----|---------|--------|----|-----|
|                                          | 2024   | 2023   | %  | % * | 2024    | 2023   | %  | % * |
| Orderingång                              | 18 476 | 16 920 | 9  | 8   | 74 592  | 70 742 | 5  | 7   |
| Nettoomsättning                          | 18 311 | 17 839 | 3  | 2   | 66 954  | 63 598 | 5  | 6   |
| Justerad EBITA **                        | 2 922  | 2 830  | 3  |     | 11 089  | 10 221 | 8  |     |
| - justerad EBITA-marginal (%) **         | 16,0   | 15,9   |    |     | 16,6    | 16,1   |    |     |
| Resultat efter finansiella poster        | 2 828  | 2 254  | 25 |     | 9 996   | 8 650  | 16 |     |
| Nettoresultat för perioden               | 2 061  | 1 570  | 31 |     | 7 432   | 6 381  | 16 |     |
| Resultat per aktie (SEK)                 | 4,96   | 3,77   | 31 |     | 17,88   | 15,31  | 17 |     |
| Kassaflöde från rörelseverksamheten      | 4 032  | 3 891  | 4  |     | 12 159  | 9 169  | 33 |     |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) **  |        |        |    |     | 23,2    | 21,0   |    |     |
| Nettoskuld*** jämfört med EBITDA, ggr ** |        |        |    |     | 0,43    | 0,85   |    |     |

\* Organisk förändring. \*\* Alternativa nyckeltal. \*\*\* Nettoskuld inkl. Leasingskulder.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser på individuella rader. Varje summa eller rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla, vilket kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med rapporterade totaler då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

# Kommentar från Tom Erixon

## VD och koncernchef

### Utsikter för det första kvartalet

"Vi förväntar att efterfrågan i det första kvartalet är på ungefär samma nivå som i det fjärde kvartalet."

Tidigare publicerade utsikter (24 oktober 2024):

"Vi förväntar att efterfrågan i det fjärde kvartalet blir på en lägre nivå jämfört med det tredje kvartalet."



"Tillväxten fortsatte under 2024 med en ordergång på 74,6 BSEK, motsvarande en organisk tillväxt på 7 procent. Momentum var fortsatt starkt under det fjärde kvartalet och året avslutades något över förväntan.

Tillväxten drevs framförallt av Marinedivisionen som slutade året på nästan 30 BSEK, en ökning med 24 procent jämfört med 2023 och med tillväxt i hela produktportföljen. Fartygskontrakteringen förväntas förbli stabil, även om de exceptionella förhållandena på tankemarknaden åren 2023-2024 sannolikt inte kommer att upprepas under 2025. Energidivisionen kompenserade för nedgången inom HVAC, inklusive värmepumpar. Exklusive HVAC växte divisionen med 6 procent. Tillväxten stöttades av nya clean tech-applikationer, som växte med 40 procent jämfört med 2023. Trots global osäkerhet relaterat till takten i energiomställningen fortsätter antalet projektet att växa i god takt. Food & Water-divisionen hade ett exceptionellt år 2023 drivet av en rekordstor ordergång i Desmet med flera stora projektorder. Följaktligen minskade som väntat ordergången något under 2024. Det var dock en god tillväxt inom de flesta produkt- och applikationsområden, inklusive den viktiga kanalpartnerverksamheten, och exklusive Desmet växte divisionen med 6 procent.

EBITA-marginalen för helåret förbättrades något jämfört med föregående år och slutade på 16,6 procent. Det fjärde kvartalet förbättrades också något till 16 procent. Lönsamheten i kvartalet påverkas av en säsongsmissigt högre andel projektfakturerings vid årsskiftet. Därutöver har kostnader för ett antal omstruktureringsprojekt inom Food & Water-divisionen och Marinedivisionen haft en negativ kostnadspåverkan om cirka 200 MSEK under kvartalet. Kostnaderna betraktas som normala kostnader för att driva och anpassa verksamheten till en föränderlig marknad, och inte som jämförelsestörande poster.

Marknadspositionerna har stärkts på de flesta slutmarknader, med stöd av fortsatta produktlanseringar och kapacitetsinvesteringar under året. Den accelererade tillväxten av serviceverksamheten fortsatte under 2024 med 8 procent organisk tillväxt. Den strategiska inriktningen och investeringarna i serviceorganisationen stödjer tillväxten under de kommande åren.

Efter ett år med ett rekordstort operativt kassaflöde på 12,2 BSEK går koncernen in i 2025 med en stark balansräkning redo att stödja tillväxtagendan. Den starka orderstocken på 52 BSEK ger en stark faktureringsplattform för året. Trots betydande makroekonomisk osäkerhet förväntas marknadsförhållandena förbli gynnsamma på de flesta av Alfa Lavals slutmarknader. På kort sikt förväntas marknadens efterfrågan ligga kvar på ungefär samma nivå som under det fjärde kvartalet 2024."

**Tom Erixon,**  
VD och koncernchef

# Finansiell översikt

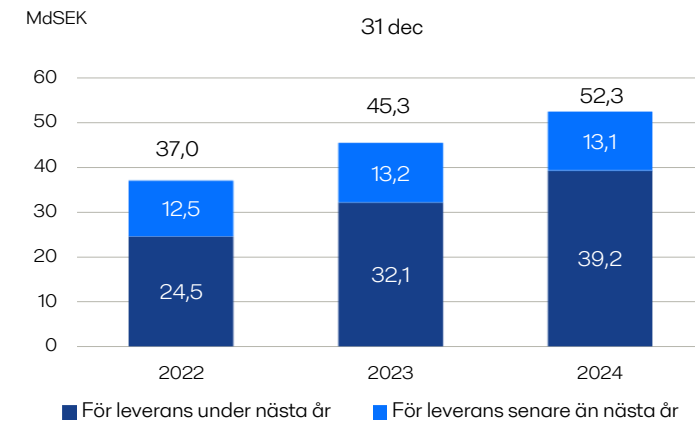
## Orderingång



Orderingången var MSEK 18 476 (16 920) under fjärde kvartalet och MSEK 74 592 (70 742) under helåret 2024.

Orderingången från Service utgjorde 29,3 (27,9) procent av koncernens totala orderingång under fjärde kvartalet och 28,1 (27,6) procent under helåret 2024.

## Orderstock



Exklusive valutaeffekter och justerat för förvärv och avyttring av verksamheter var orderstocken 17,0 procent högre än orderstocken per utgången av 2023.

## Nettoomsättning

Nettoomsättningen var MSEK 18 311 (17 839) för det fjärde kvartalet och MSEK 66 954 (63 598) för helåret 2024.

Nettoomsättningen avseende Service utgjorde 29,9 (29,7) procent av koncernens totala nettoomsättning under fjärde kvartalet och 30,2 (30,3) procent för helåret 2024.

Organisk: Förändring exklusive förvärv/avyttring av verksamheter.  
Struktur: Förvärv/avyttring av verksamheter.  
Service: Reservdelar och service.

## Orderbrygga

| MSEK/%   | Q4     | jan-dec |
|----------|--------|---------|
| 2023     | 16 920 | 70 742  |
| Organisk | 8,5%   | 6,7%    |
| Struktur | 0,0%   | 0,1%    |
| Valuta   | 0,7%   | -1,3%   |
| Totalt   | 9,2%   | 5,4%    |
| 2024     | 18 476 | 74 592  |

## Orderbrygga Service

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 4 725 | 19 551  |
| Organisk | 13,4% | 8,0%    |
| Struktur | 0,0%  | 0,2%    |
| Valuta   | 1,0%  | -1,0%   |
| Totalt   | 14,4% | 7,3%    |
| 2024     | 5 407 | 20 971  |

## Omsättningsbrygga

| MSEK/%   | Q4     | jan-dec |
|----------|--------|---------|
| 2023     | 17 839 | 63 598  |
| Organisk | 2,1%   | 6,3%    |
| Struktur | 0,0%   | 0,1%    |
| Valuta   | 0,6%   | -1,1%   |
| Totalt   | 2,6%   | 5,3%    |
| 2024     | 18 311 | 66 954  |

## Omsättningsbrygga Service

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 5 306 | 19 308  |
| Organisk | 2,4%  | 5,6%    |
| Struktur | 0,0%  | 0,2%    |
| Valuta   | 0,7%  | -0,9%   |
| Totalt   | 3,1%  | 4,9%    |
| 2024     | 5 472 | 20 251  |

| MSEK                            | Q4     |        | jan-dec |         |
|---------------------------------|--------|--------|---------|---------|
|                                 | 2024   | 2023   | 2024    | 2023    |
| Nettoomsättning                 | 18 311 | 17 839 | 66 954  | 63 598  |
| Justerat bruttoresultat*        | 6 399  | 5 877  | 23 860  | 21 849  |
| - justerad brutto-marginal (%)* | 34,9   | 32,9   | 35,6    | 34,4    |
| Kostnader                       | -2 968 | -2 606 | -11 008 | -10 069 |
| - i % av nettoomsättning        | 16,2   | 14,6   | 16,4    | 15,8    |
| Justerad EBITDA*                | 3 431  | 3 271  | 12 853  | 11 780  |
| - justerad EBITDA-marginal (%)* | 18,7   | 18,3   | 19,2    | 18,5    |
| Avskrivningar                   | -509   | -441   | -1 764  | -1 559  |
| Justerad EBITA*                 | 2 922  | 2 830  | 11 089  | 10 221  |
| - justerad EBITA-marginal (%)*  | 16,0   | 15,9   | 16,6    | 16,1    |
| Avskrivning på övervärden       | -100   | -235   | -654    | -965    |
| Rörelseresultat                 | 2 822  | 2 595  | 10 435  | 9 256   |

\* Alternativa nyckeltal.

Kvartalets nettoomsättning uppgick till MSEK 18 311 (17 839), en tillväxt på 2,6 procent jämfört med samma kvartal föregående år. Jämfört med föregående kvartal ökade omsättningen med 13,0 procent vilket följer den normala säsongsvariationen. Nettoomsättningen i kvartalet gav en justerad EBITA på MSEK 2 922 (2 830) och en motsvarande justerad EBITA-marginal uppgående till 16,0 (15,9) procent. Nettoomsättningen för helåret har ökat med 5,3 procent till MSEK 66 954 (63 598) vilket resulterade i en justerad EBITA på MSEK 11 089 (10 221) och en justerad EBITA-marginal på 16,6 (16,1) procent. Utifrån ett mixperspektiv så var nettoomsättningen fortsatt viktad mot högre projektförsäljning men en fortsatt god tillväxt inom Service, som utgjorde 30 procent av kvartalets nettoomsättning, gjorde att marginalen bibehölls på god nivå. Den justerade bruttomarginalen var i linje med förväntningarna och uppgick till 34,9 procent (32,9). Förbättringen jämfört med föregående år beror på bättre fabriksresultat och positiva inköpsprisdifferenser. Obalanser mellan efterfrågan och tillverkningskapacitet kvarstår inom ett fåtal produktgrupper och åtgärder pågår för att anpassa till detta. Rörelseresultatet ökade med 8,7 procent till MSEK 2 822 (2 595) i fjärde kvartalet. Den kortsiktiga orderstocken stödjer en fortsatt god faktureringsnivå med en viktning mot projekt. Orderstocken, i dess helhet, är i linje med nuvarande produktionskostnadsnivåer.

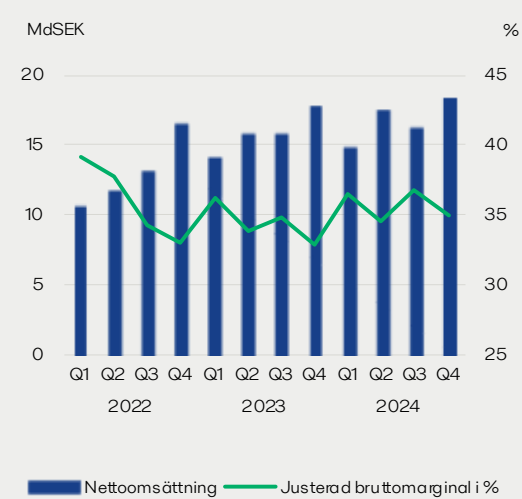
Försäljnings- och administrationskostnader uppgick till MSEK 2 733 (2 441) under fjärde kvartalet och MSEK 10 284 (9 222) för helåret 2024, motsvarande 15,4 (14,5) procent av nettoomsättningen. Försäljnings- och administrationskostnaderna ökade med 12,0 procent under fjärde kvartalet och med 11,5 procent under helåret 2024 jämfört med motsvarande perioder föregående år.

Kostnaderna för forskning och utveckling under helåret 2024 motsvarade 2,5 (2,5) procent av nettoomsättningen. Kostnaderna för forskning och utveckling ökade med 4,7 procent under fjärde kvartalet och med 5,9 procent under helåret 2024 jämfört med motsvarande perioder föregående år.

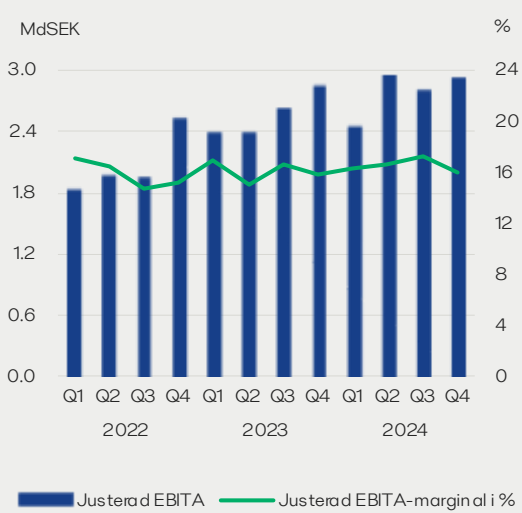
Resultatbrygga

| MSEK                | Q4    | jan-dec |
|---------------------|-------|---------|
| Justerad EBITA 2023 | 2 830 | 10 221  |
| Volym               | 94    | 1 320   |
| Mix                 | 387   | 864     |
| Kostnader           | -405  | -1 208  |
| Valuta              | 16    | -109    |
| Justerad EBITA 2024 | 2 922 | 11 089  |

Nettoomsättning



Justerad bruttomarginal



Resultat per aktie var SEK 4,96 (3,77) under kvartalet och SEK 17,88 (15,31) under helåret 2024. Motsvarande siffra exklusive avskrivning på övervärden och motsvarande skatt, var SEK 19,10 (17,15).

## Finansiellt netto

| MSEK                                    | Q4   |      | jan-dec |      |
|-----------------------------------------|------|------|---------|------|
|                                         | 2024 | 2023 | 2024    | 2023 |
| Finansnetto                             | 6    | -341 | -439    | -606 |
| Räntenetto                              | -94  | -100 | -324    | -350 |
| - varav räntekostnader på lån           | -61  | -76  | -272    | -295 |
| Utdelning och övr. finansiella intäkter | 2    | 6    | 13      | 13   |
| Valutakurseffekter, netto               | 98   | -247 | -128    | -269 |

## Skatter

Skatten på resultatet efter finansiella poster var MSEK -767 (-684) under fjärde kvartalet och MSEK -2 564 (-2 269) under helåret 2024. Koncernens skattesats uppgick till 26 (26) procent för helåret vilket ligger inom guidningsintervallet om 25-26 procent.

## Kassaflöde

Fortsatt god kassagenerering resulterade i ett kassaflöde från rörelseverksamheten om MSEK 4 032 (3 891) i fjärde kvartalet och MSEK 12 159 (9 169) under helåret.

De planenliga avskrivningarna, exklusive allokerade övervärden, var MSEK 509 (441) i kvartalet och MSEK 1,764 (1 559) under helåret 2024.

Förvärv av verksamheter samt betalning av förvärvsrelaterad innehållen likvid under helåret 2024 uppgick till MSEK -50 (-337) varav MSEK - (-5) var relaterat till fjärde kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till MSEK -871 (-2 543) i fjärde kvartalet, huvudsakligen relaterat till amortering av lån. Totalt kassaflöde för fjärde kvartalet uppgick till MSEK 2 053 (495) med en total utgående kassabalans uppgående till MSEK 7 369 (5 135) i slutet av perioden.

## Nyckeltal

|                                                    | 31 dec |        |
|----------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                    | 2024   | 2023   |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) <sup>1)</sup> | 23,2   | 21,0   |
| Avkastning på eget kapital (%) <sup>2)</sup>       | 18,8   | 17,6   |
| Soliditet (%) <sup>3)</sup>                        | 47,6   | 45,4   |
| Nettoskuld jämfört med EBITDA, ggr <sup>1)5)</sup> | 0,43   | 0,85   |
| Skuldsättningsgrad, ggr <sup>1)</sup>              | 0,13   | 0,27   |
| Antal anställda <sup>4)</sup>                      | 22 323 | 21 321 |

1) Alternativt nyckeltal.

2) Nettoresultatet i förhållande till genomsnittligt eget kapital, beräknat på 12 månaders rullande basis, uttryckt i procent.

3) Eget kapital i förhållande till totala tillgångar vid slutet av perioden, uttryckt i procent.

4) Vid slutet av perioden.

5) Nettoskuld inkl. leasingskulder.

# Division Energy

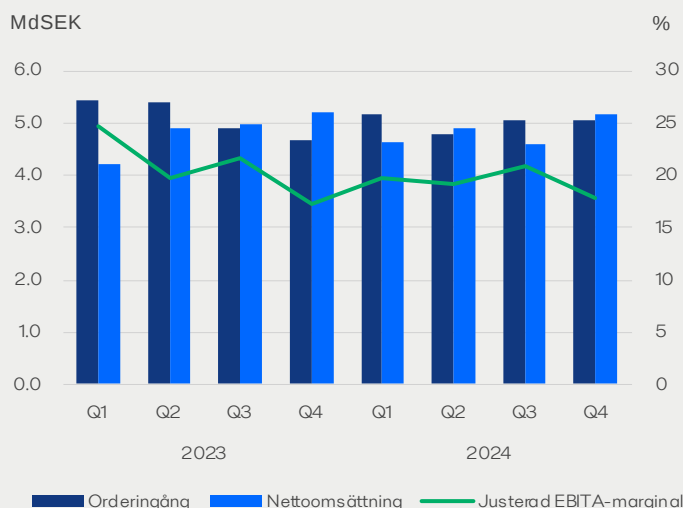
## Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 8 procent till MdSEK 5,1 (4,7), med en organisk ökning om 7 procent.
- Nettoomsättningen minskade med 0,1 procent till MdSEK 5,2 (5,2), med en organisk minskning om 0,6 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 923 (900), motsvarande en marginal på 17,8 procent.

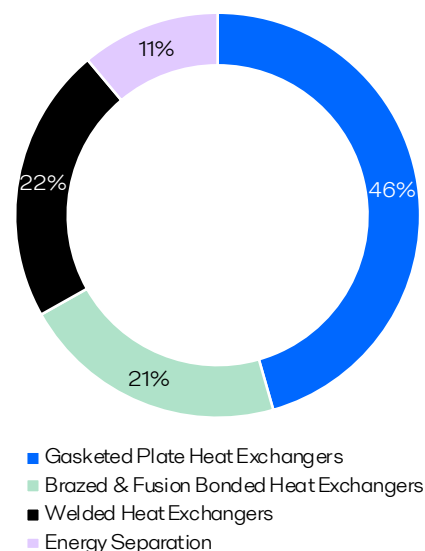
| MSEK                                  | Q4     |        | jan-dec |        |
|---------------------------------------|--------|--------|---------|--------|
|                                       | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| Orderingång                           | 5 054  | 4 662  | 20 047  | 20 414 |
| Orderstock <sup>1)</sup>              | 10 590 | 10 075 | 10 590  | 10 075 |
| Nettoomsättning                       | 5 186  | 5 196  | 19 330  | 19 269 |
| Rörelseresultat <sup>2)</sup>         | 921    | 890    | 3 698   | 3 927  |
| Justerad EBITA <sup>3)</sup>          | 923    | 900    | 3 740   | 3 986  |
| Justerad EBITA marginal <sup>4)</sup> | 17,8%  | 17,3%  | 19,3%   | 20,7%  |
| Avskrivningar                         | 159    | 116    | 514     | 372    |
| Avskrivning på övervärden             | 2      | 10     | 42      | 59     |
| Investeringar <sup>5)</sup>           | 382    | 384    | 1 337   | 992    |
| Tillgångar <sup>1)</sup>              | 20 378 | 19 263 | 20 378  | 19 263 |
| Skulder <sup>1)</sup>                 | 7 352  | 7 433  | 7 352   | 7 433  |
| Antal anställda <sup>1)</sup>         | 5 974  | 5 902  | 5 974   | 5 902  |

1) Vid slutet av perioden. 2) Exklusive jämförelsestörande poster. 3) Alternativt nyckeltal. 4) Justerad EBITA/nettoomsättningen. 5) Exklusive nya leasingavtal.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



## Trendindikatorer per slutmarknad

|                                   | % of Total | YTD 24/23 | Trend* |
|-----------------------------------|------------|-----------|--------|
| HVAC & kylning                    | 25%        | -25%      | ↗      |
| Fossilbaserade bränslen & kraft   | 24%        | 4%        | ↗      |
| Processindustri                   | 22%        | 4%        | ↘      |
| Lätt industri & tech              | 19%        | 12%       | ↘      |
| Rena bränslen, kraft & kemikalier | 9%         | 42%       | ↗      |

\*Sekventiell förändring mellan Q3 2024 och Q4 2024.

Orderingång\*

Energidivisionen rapporterade en högre orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Tillväxten drevs främst av en stark efterfrågan inom applikationer relaterade till ren energi, fortsatt god efterfrågan inom olja och gassektorn samt kraftindustrin kopplat till energiförsörjning. Efterfrågan i alla större regioner var fortsatt stabil jämfört med samma period föregående år.

Orderingången inom HVAC minskade jämfört med samma kvartal föregående år. Marknaden för värmepumpar är fortsatt svag men på en stabil nivå jämfört med de senaste två kvartalen. Efterfrågan inom kommersiell värme och kyla ökade under kvartalet men kompenserar inte fullt ut lägre volymer inom värmepumpssegmentet. Orderingången minskade inom Lätt industri & tech. Den något svagare efterfrågan inom motor- och halvledarindustrin kompenserar inte fullt ut av den höga tillväxten inom datacenters. Orderingången inom Fossilbaserade bränslen & kraft ökade under kvartalet. Efterfrågan drivs av fortsatt höga investeringar i gasproduktion kopplat till energiförsörjning, medan efterfrågan inom olja och raffineri hade en svagare utveckling i kvartalet. Efterfrågan inom Processindustri utvecklades väl under kvartalet, med fortsatt tillväxt för organiska kemikalier och cirkulära applikationer, men en svagare efterfrågan inom gruvarbete och inorganiska kemikalier. Orderingången inom Rena bränslen, kraft & kemikalier var stark, särskilt för förnyelsebara kemikalier och vindkraft.

Service ökade orderingången jämfört med samma kvartal förra året. Den höga tillväxten fortsatte för reservdelar, medan övriga tjänster hade en mer stabil utveckling.

Nettoomsättning\*

Omsättningen under kvartalet var på samma nivå som föregående år. Den lägre försäljningen till värmepumpssegmentet kompenserades fullt ut av Lätt industri & tech, service, samt ökad fakturering av stora projektordrar.

Justerad EBITA\*\*\*

Justerad EBITA förbättrades jämfört med föregående år. Volymerna var stabila med en positiv mix, trots att en högre andel av stora projektordrar fakturerades i kvartalet. Starkt projektgenomförande och förbättrat resultat i fabrikerna kompenserade för ökade kostnader, som främst drevs av den tidigare kommunicerade implementationen av investeringsprogram samt inflationstrycket. Valuta hade en begränsad påverkan på resultatet.

Orderbrygga

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 4 662 | 20 414  |
| Organisk | 7,4%  | -0,8%   |
| Struktur | 0,0%  | 0,1%    |
| Valuta   | 1,0%  | -1,2%   |
| Totalt   | 8,4%  | -1,8%   |
| 2024     | 5 054 | 20 047  |

Omsättningsbrygga

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 5 196 | 19 269  |
| Organisk | -0,6% | 1,5%    |
| Struktur | 0,0%  | 0,1%    |
| Valuta   | 0,4%  | -1,3%   |
| Totalt   | -0,2% | 0,3%    |
| 2024     | 5 186 | 19 330  |

Orderingång fördelning, jan-dec 2024



Resultatbrygga

| MSEK                | Q4  | jan-dec |
|---------------------|-----|---------|
| Justerad EBITA 2023 | 900 | 3 986   |
| Volym               | -17 | 105     |
| Mix                 | 109 | 123     |
| Kostnader           | -73 | -428    |
| Valuta              | 3   | -46     |
| Justerad EBITA 2024 | 923 | 3 740   |

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.  
\*\* Heating, Ventilation & Air Conditioning.  
\*\*\* Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



# Division Food & Water

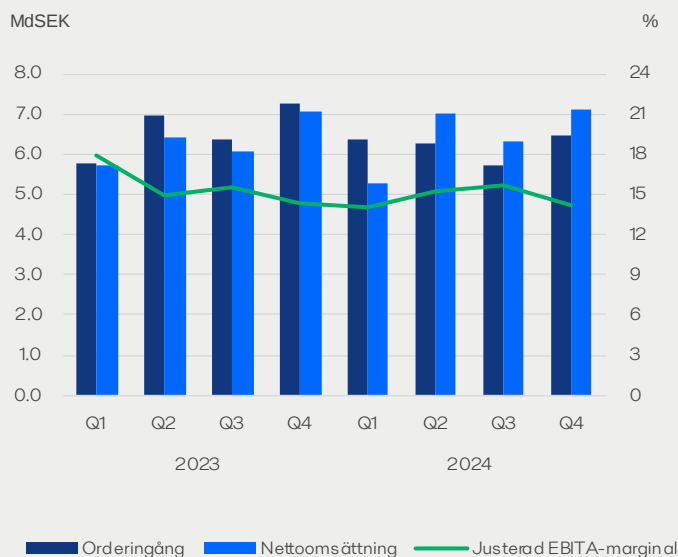
## Höjdpunkter

- Orderingången minskade med 11 procent till MdSEK 6,5 (7,3), med en organisk minskning om 12 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 0,8 procent till MdSEK 7,1 (7,1), med en organisk tillväxt om 0,5 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 008 (1 011), motsvarande en marginal på 14,2 procent.

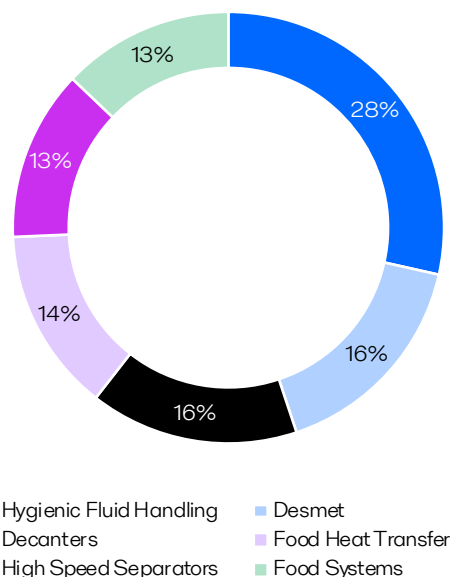
| MSEK                                  | Q4     |        | jan-dec |        |
|---------------------------------------|--------|--------|---------|--------|
|                                       | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| Orderingång                           | 6 478  | 7 286  | 24 847  | 26 368 |
| Orderstock <sup>1)</sup>              | 14 926 | 15 977 | 14 926  | 15 977 |
| Nettoomsättning                       | 7 114  | 7 060  | 25 742  | 25 280 |
| Rörelseresultat <sup>2)</sup>         | 947    | 950    | 3 579   | 3 698  |
| Justerad EBITA <sup>3)</sup>          | 1 008  | 1 011  | 3 822   | 3 942  |
| Justerad EBITA marginal <sup>4)</sup> | 14,2%  | 14,3%  | 14,8%   | 15,6%  |
| Avskrivningar                         | 149    | 148    | 527     | 502    |
| Avskrivning på övervärden             | 61     | 61     | 243     | 244    |
| Investeringar <sup>5)</sup>           | 175    | 172    | 499     | 472    |
| Tillgångar <sup>1)</sup>              | 22 659 | 20 376 | 22 659  | 20 376 |
| Skulder <sup>1)</sup>                 | 8 960  | 8 295  | 8 960   | 8 295  |
| Antal anställda <sup>1)</sup>         | 8 454  | 8 283  | 8 454   | 8 283  |

1) Vid slutet av perioden. 2) Exklusive jämförelsestörande poster. 3) Alternativt nyckeltal. 4) Justerad EBITA/nettoomsättningen. 5) Exklusive nya leasingavtal.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



## Trendindikatorer per slutmarknad

|                            | % of Total | YTD 24/23 | Trend* |
|----------------------------|------------|-----------|--------|
| Oljor & fetter             | 25%        | -20%      | ↗      |
| Mejeri                     | 19%        | 5%        | ↗      |
| Färdiglagad mat & drycker  | 18%        | 1%        | ↗      |
| Etanol, stärkelse & socker | 10%        | 2%        | ↗      |
| Avfall & vatten            | 7%         | -4%       | ↘      |
| Läkemedel & bioteknologi   | 7%         | 2%        | ↗      |
| Protein                    | 6%         | -8%       | ↗      |
| Bryggeri                   | 5%         | -5%       | →      |
| Övrigt                     | 3%         | -7%       | ↘      |

\*Sekventiell förändring mellan Q3 2024 och Q4 2024.

Orderingång\*

Orderingången minskade något jämfört med samma kvartal förra året. I likhet med tidigare kvartal 2024 var efterfrågan positiv på de flesta slutmarknader men kunde inte fullt ut kompensera förra årets mycket starka orderingång i affärsenheten Desmet. Efterfrågan drevs främst av service och en fortsatt återhämtning i den transaktionsdrivna affären. Efterfrågan i Kina fortsatte att återhämta sig med en bibehållen positiv trend. Nordamerika ökade, medan efterfrågan i Europa var något lägre jämfört med förra året.

Orderingången inom Oljor & fetter var lägre jämfört med förra årets exceptionellt starka orderingång i Desmet. Även om uppstarten av ny kapacitet var lägre jämfört med rekordnivåerna 2023, är efterfrågan fortsatt god. Protein minskade jämfört med ett starkt kvartal förra året. Generella efterfrågan i branschen är dock fortsatt positivt och ännu en stor växtbaserad proteinorder säkrades i Östeuropa, en bekräftelse på att "Next Generation Food" är en viktig del av erbjudandet. Mejeri var stabilt, men värt att notera var att större projekt och kapacitetsrelaterade order ökade under kvartalet. Läkemedel & bioteknik växte med stöd av en mycket stark utveckling i Nordamerika och en fortsatt återhämtning i Kina. Order inom Etanol, stärkelse & socker ökade. Etanol fortsatte att vara drivkraften och efterfrågan på biobränsle förblev stark tack vare fortsatt höga inblandningskrav i länder som USA, Brasilien och Indien. Order inom Avfall & vatten minskade, nästan helt som en effekt av en svagare nordamerikansk marknad då offentlig finansiering av nya projekt var på en låg nivå. Bryggeri växte jämfört med förra året. Kapacitetsrelaterade investeringar förblir låga, även om viss ökad projektaktivitet noterades under kvartalet.

Eftermarknaden visade god tillväxt. Efterfrågan drevs av både reservdelar och andra tjänster med tvåsiffrig tillväxt på alla slutmarknader.

Nettoomsättning\*

Försäljningen var på samma nivå som förra året. Faktureringsmixen mellan projekt och transaktionell verksamhet var stabil. Försäljningen växte starkt inom Etanol, stärkelse & socker samt inom Mejeri medan övriga slutmarknader var stabila eller lägre jämfört med samma kvartal förra året.

Justerad EBITA\*\*

Justerad EBITA var på samma nivå som föregående år, vilket främst berodde på att faktureringen var mer eller mindre oförändrad. En något positiv försäljningsmix, i kombination med större effektivitet i fabrikerna, kompenserade för ökade kostnader till följd av inflation samt ökade försäljnings- och administrationskostnader. Valutapåverkan var svagt positiv i kvartalet.

Orderbrygga

| MSEK/%   | Q4     | jan-dec |
|----------|--------|---------|
| 2023     | 7 286  | 26 368  |
| Organisk | -11,8% | -5,0%   |
| Struktur | 0,0%   | 0,1%    |
| Valuta   | 0,7%   | -0,9%   |
| Totalt   | -11,1% | -5,8%   |
| 2024     | 6 478  | 24 847  |

Omsättningsbrygga

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 7 060 | 25 280  |
| Organisk | -0,5% | 2,5%    |
| Struktur | 0,0%  | 0,1%    |
| Valuta   | 1,2%  | -0,7%   |
| Totalt   | 0,8%  | 1,8%    |
| 2024     | 7 114 | 25 742  |

Orderingång fördelning, jan-dec 2024



Resultatbrygga

| MSEK                | Q4    | jan-dec |
|---------------------|-------|---------|
| Justerad EBITA 2023 | 1 011 | 3 942   |
| Volym               | -23   | 148     |
| Mix                 | 155   | 177     |
| Kostnader           | -146  | -436    |
| Valuta              | 12    | -9      |
| Justerad EBITA 2024 | 1 008 | 3 822   |

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.  
\*\* Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



# Division Marine

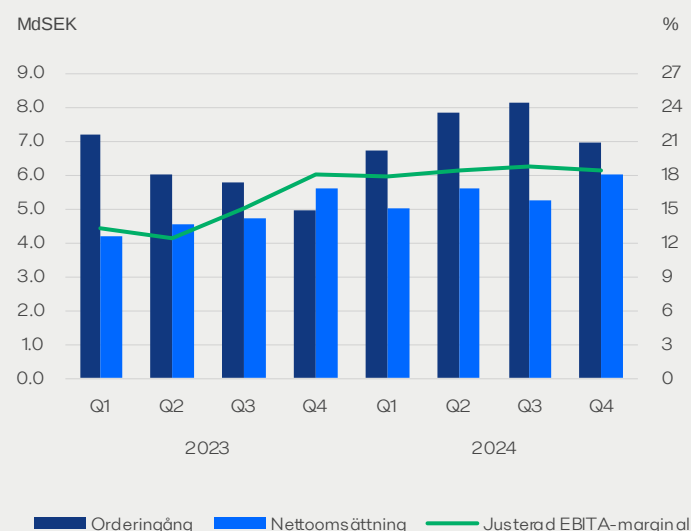
## Höjdpunkter

- Orderingången ökade med 40 procent till MdSEK 6,9 (5,0), med en organisk tillväxt om 39 procent.
- Nettoomsättningen ökade med 8 procent till MdSEK 6,0 (5,6), med en organisk tillväxt om 8 procent.
- Justerad EBITA på MSEK 1 104 (1 003), motsvarande en marginal på 18,4 procent.

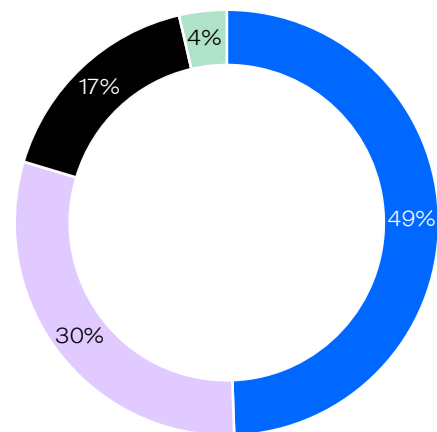
| MSEK                                  | Q4     |        | jan-dec |        |
|---------------------------------------|--------|--------|---------|--------|
|                                       | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| Orderingång                           | 6 944  | 4 972  | 29 699  | 23 960 |
| Orderstock <sup>1)</sup>              | 26 803 | 19 273 | 26 803  | 19 273 |
| Nettoomsättning                       | 6 010  | 5 583  | 21 881  | 19 049 |
| Rörelseresultat <sup>2)</sup>         | 1 068  | 840    | 3 653   | 2 178  |
| Justerad EBITA <sup>3)</sup>          | 1 104  | 1 003  | 4 017   | 2 836  |
| Justerad EBITA marginal <sup>4)</sup> | 18,4%  | 18,0%  | 18,4%   | 14,9%  |
| Avskrivningar                         | 94     | 88     | 353     | 336    |
| Avskrivning på övervärden             | 36     | 163    | 364     | 658    |
| Investeringar <sup>5)</sup>           | 190    | 132    | 390     | 336    |
| Tillgångar <sup>1)</sup>              | 30 065 | 29 856 | 30 065  | 29 856 |
| Skulder <sup>1)</sup>                 | 10 382 | 7 998  | 10 382  | 7 998  |
| Antal anställda <sup>1)</sup>         | 6 290  | 5 655  | 6 290   | 5 655  |

1) Vid slutet av perioden. 2) Exklusive jämförelsestörande poster. 3) Alternativt nyckeltal. 4) Justerad EBITA/nettoomsättningen. 5) Exklusive nya leasingavtal.

## Utveckling per kvartal



## Orderingång per affärsenhet jan-dec 2024



- Pumping systems
- Water, Wind & Fuel Solutions
- Heat & Gas Systems
- Digital Solutions

## Trendindikatorer per slutmarknad

|                         | % of Total | YTD 24/23 | Trend* |
|-------------------------|------------|-----------|--------|
| Skeppsbyggnad & sjöfart | 75%        | 38%       | ↓      |
| Offshore                | 13%        | -11%      | ↓      |
| Övrigt                  | 8%         | 12%       | ↑      |
| Motorkraft              | 4%         | -10%      | ↓      |

\*Sekventiell förändring mellan Q3 2024 och Q4 2024.

## Orderingång\*

Orderingången för Marindivisionen var betydligt högre jämfört med samma kvartal förra året, drivet av en stark efterfrågan på marina system, offshore, digitala lösningar och service.

Det underliggande marknadssentimentet relaterat till byggandet av nya fartyg låg på en liknande nivå jämfört med samma period föregående år. Nykontraktering har varit stark inom nästan alla fartygssegment med exceptionellt hög orderingång inom oljetanker och kryssningssegmenten. Den ökade varvsaktiviteten har kompletterats ytterligare av en fortsatt växande efterfrågan på hållbarhetsrelaterade lösningar som minskar CO<sub>2</sub>-utsläppen, inklusive lösningar kring energieffektivitet, låga koldioxidutsläpp och inga koldioxidbränslen. Flerbränslebaserade lösningar, främst med LNG som alternativt bränsle, fortsätter att utvecklas väl vilket driver efterfrågan på den nya generationen av flerbränslepannor och alternativa bränsleförsörjningssystem. Orderingången inom Offshore var på en betydligt högre nivå jämfört med samma kvartal förra året tack vare lättnader i leveranskedjorna, vilket driver på nya investeringsbeslut. Behovet av att säkra produktiviteten hos befintliga offshoretillgångar driver ytterligare på efterfrågan. Det underliggande marknadssentimentet är fortsatt starkt till följd av stabilt höga oljepriser och fortsatta investeringar i nya projekt för att säkerställa långsiktig energisäkerhet.

Serviceorder ökade jämfört med samma kvartal förra året. Efterfrågan drevs av en god aktivitetsnivå inom både Shipping och Offshore tack vare en växande installerad bas av miljölösningar. Bra fraktrater inom nästan alla fartygssegment och behovet att hålla fartygsstillgångar i god operativ beredskap resulterade i ökat underhåll ombord och högre efterfrågan på alla serviceområden, från reservdelar till service.

## Nettoomsättning\*

Försäljningen låg på en högre nivå jämfört samma kvartal förra året. Omsättningen var högre för både nyförsäljning och service inom nästan alla produktområden utom ballastvattensystem, med bra leveransutförande av den stora orderstocken.

## Justerad EBITA\*\*

Justerad EBITA ökade jämfört med samma kvartal föregående år. Förbättringen drevs främst av en ökad fakturering samt en fördelaktig volymmix. Dessutom var fabriksresultatet positivt, vilket berodde på den goda fabriksbeläggningen. Kostnadsnivån var högre än föregående år till följd av inflationstryck samt en högre aktivitetsnivå.

## Orderbrygga

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 4 972 | 23 960  |
| Organisk | 39,0% | 25,8%   |
| Struktur | 0,0%  | 0,0%    |
| Valuta   | 0,7%  | -1,9%   |
| Totalt   | 39,7% | 24,0%   |
| 2024     | 6 944 | 29 699  |

## Omsättningsbrygga

| MSEK/%   | Q4    | jan-dec |
|----------|-------|---------|
| 2023     | 5 583 | 19 049  |
| Organisk | 7,8%  | 16,3%   |
| Struktur | 0,0%  | 0,0%    |
| Valuta   | -0,1% | -1,4%   |
| Totalt   | 7,6%  | 14,9%   |
| 2024     | 6 010 | 21 881  |

## Orderingång fördelning, jan-dec 2024

29%

Service

71%

Capital Sales

## Resultatbrygga

| MSEK                | Q4    | jan-dec |
|---------------------|-------|---------|
| Justerad EBITA 2023 | 1 003 | 2 836   |
| Volym               | 144   | 1 049   |
| Mix                 | 80    | 466     |
| Kostnader           | -122  | -279    |
| Valuta              | -2    | -55     |
| Justerad EBITA 2024 | 1 104 | 4 017   |

\* Kommentarer exklusive valutaeffekter.

\*\* Kommentarer relaterade till resultatbryggan.



## Operations och Övrigt

Operations och Övrigt täcker inköp och logistik liksom företagsledning och icke-kärnverksamheter.

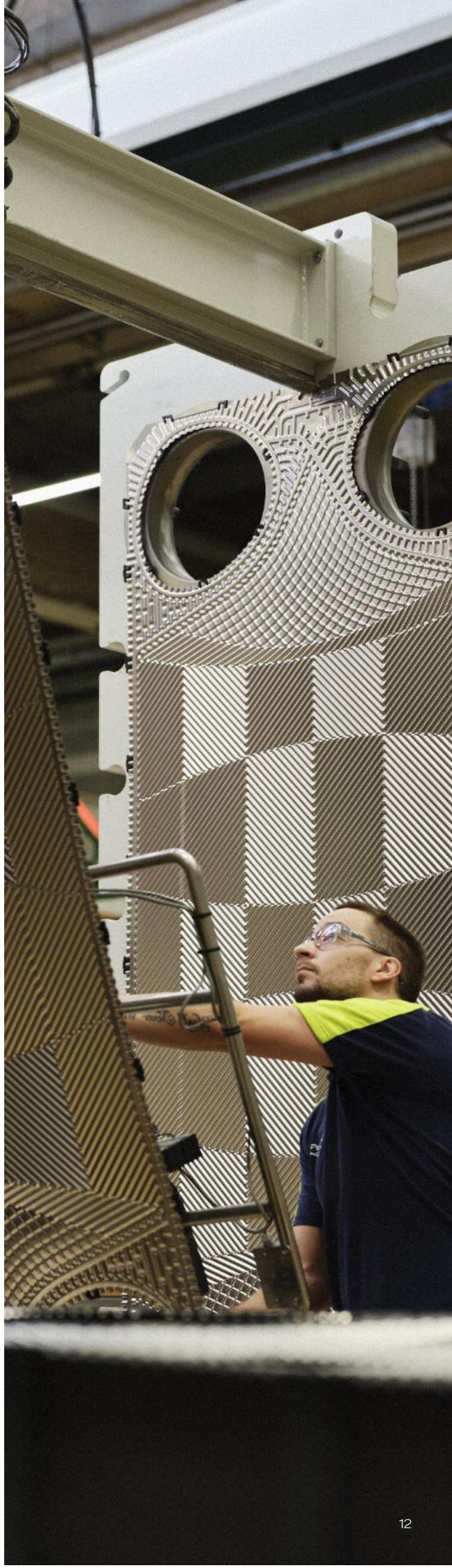
| MSEK                          | Q4    |       | jan-dec |       |
|-------------------------------|-------|-------|---------|-------|
|                               | 2024  | 2023  | 2024    | 2023  |
| Orderingång                   | 0     | 0     | 0       | 0     |
| Orderstock <sup>1)</sup>      | 0     | 0     | 0       | 0     |
| Nettoomsättning               | 0     | 0     | 0       | 0     |
| Rörelseresultat <sup>2)</sup> | -112  | -98   | -495    | -565  |
| Justerad EBITA <sup>3)</sup>  | -111  | -97   | -491    | -561  |
| Avskrivningar                 | 106   | 89    | 370     | 349   |
| Avskrivning på övervärden     | 1     | 1     | 4       | 4     |
| Investeringar <sup>4)</sup>   | 326   | 236   | 1 112   | 640   |
| Tillgångar <sup>1)</sup>      | 2 093 | 1 986 | 2 093   | 1 986 |
| Skulder <sup>1)</sup>         | 948   | 885   | 948     | 885   |
| Antal anställda <sup>1)</sup> | 1 606 | 1 481 | 1 606   | 1 481 |

1) Vid slutet av perioden. 2) Exklusive jämförelsestörande poster. 3) Alternativt nyckeltal. 4) Exklusive nya leasingavtal.

## Avstämning mellan divisionerna och koncernens total

| MSEK                              | Q4     |        | jan-dec |        |
|-----------------------------------|--------|--------|---------|--------|
|                                   | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| <b>Justerad EBITA</b>             |        |        |         |        |
| Divisionerna                      | 2 924  | 2 817  | 11 088  | 10 203 |
| Avskr.övervärden                  | -100   | -235   | -653    | -965   |
| Konsoliderings-justeringar*       | -2     | 13     | 0       | 18     |
| Totalt rörelseresultat            | 2 822  | 2 595  | 10 435  | 9 256  |
| Finansiellt netto                 | 6      | -341   | -439    | -606   |
| Resultat efter finansiella poster | 2 828  | 2 254  | 9 996   | 8 650  |
| <b>Tillgångar**</b>               |        |        |         |        |
| Divisionerna                      | 75 195 | 71 481 | 75 195  | 71 481 |
| Corporate ***                     | 13 608 | 10 807 | 13 608  | 10 807 |
| Koncernens total                  | 88 803 | 82 288 | 88 803  | 82 288 |
| <b>Skulder**</b>                  |        |        |         |        |
| Divisionerna                      | 27 641 | 24 611 | 27 641  | 24 611 |
| Corporate***                      | 18 880 | 20 299 | 18 880  | 20 299 |
| Koncernens total                  | 46 521 | 44 910 | 46 521  | 44 910 |

\* Skillnad mellan interna bokslut och IFRS. \*\* Vid slutet av perioden.\*\*\* Corporate avser poster i rapporten över finansiell ställning som är räntebärande eller har med skatter att göra.



Stora order (>MEUR 5) under fjärde kvartalet

| Division     | Affärsenhet                                                                                      | Leverans-<br>datum | Order-<br>värde | Totalt per affärsenhet |         |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------|------------------------|---------|
|              | Leveransomfång                                                                                   |                    | MSEK            | Q4 2024                | Q4 2023 |
| Energy       |                                                                                                  |                    |                 |                        |         |
|              | Energy Separation                                                                                |                    |                 |                        |         |
|              | Utrustning för produktion av förnybara bränslen i Europa.                                        | 2025               | 60              |                        |         |
|              | Utrustning för batteriåtervinning i Asien.                                                       | 2025               | 66              | 126                    | 71      |
|              | Gasketed Plate Heat Exchangers                                                                   |                    |                 |                        |         |
|              | Värmeväxlare för petrokemisk anläggning i Kina                                                   | 2025               | 114             |                        |         |
|              | Värmeväxlare för gasproduktion i Mellanöstern.                                                   | 2026               | 110             | 224                    | 70      |
|              | Welded Heat Exchangers                                                                           |                    |                 |                        |         |
|              | Utrustning för gasproduktion i USA.                                                              | 2025               | 257             | 257                    | -       |
| Food & Water |                                                                                                  |                    |                 |                        |         |
|              | Decanters                                                                                        |                    |                 |                        |         |
|              | Membranfiltreringssystem för upprening av butandiol, baserat på förnyelsebara råvaror i Vietnam. | 2025               | 96              | 96                     | 505     |
|              | Desmet                                                                                           |                    |                 |                        |         |
|              | Utrustning för förbehandling och biodiesel produktion i Asien.                                   | 2025               | 96              |                        |         |
|              | Utrustning för beredning och lösningsmedelsextraktion av sojabönsolja i Brasilien.               | 2026               | 337             |                        |         |
|              | Raffinaderianläggning för vegetabilolja i Pakistan.                                              | 2025               | 61              | 494                    | 1 095   |
|              | Food System                                                                                      |                    |                 |                        |         |
|              | System för processbearbetning av apelsiner i Mellanöstern.                                       | 2026               | 132             |                        |         |
|              | System för processbearbetning av växtbaserade proteiner i Östeuropa.                             | 2025               | 71              |                        |         |
|              | System för extraktion av vegetabilolja i Asien.                                                  | 2025               | 67              |                        |         |
|              | Indunstningssystem för life science-industrin i Asien.                                           | 2026               | 59              | 329                    | -       |
| Marine       |                                                                                                  |                    |                 |                        |         |
|              | Heat & Gas Systems                                                                               |                    |                 |                        |         |
|              | Biolders till en FPSO i Turkiet.                                                                 | 2025               | 129             | 129                    | -       |
|              | Pumping Systems                                                                                  |                    |                 |                        |         |
|              | Lastpumpsystem till en FPSO som ska byggas i Asien och drivas i Amerika.                         | 2025               | 136             |                        |         |
|              | Multifas pumpsystem som ska levereras till kund i Norge, och installeras i Amerika.              | 2026               | 77              | 213                    | 277     |
| Totalt       |                                                                                                  |                    |                 | 1 868                  | 2 018   |

\* Hydrogenated vegetable oil.  
\*\*Floating Production Storage and Offloading.

Information om produkter och tjänster

Nettoomsättning per produkt/tjänst \*

| MSEK                 | Q4     |        | jan-dec |        |
|----------------------|--------|--------|---------|--------|
|                      | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| Egna produkter inom: |        |        |         |        |
| Separering           | 2 884  | 3 046  | 10 536  | 10 312 |
| Värmeöverföring      | 7 005  | 6 717  | 26 190  | 25 311 |
| Flödeshantering      | 4 393  | 3 830  | 15 835  | 13 024 |
| Marin miljöteknik    | 757    | 917    | 2 962   | 3 596  |
| Övrigt               | 0      | 0      | 0       | 0      |
| Relaterade produkter | 1 945  | 2 101  | 6 930   | 7 083  |
| Service              | 1 326  | 1 228  | 4 500   | 4 272  |
| Totalt               | 18 311 | 17 839 | 66 954  | 63 598 |

\* Uppdelningen av egna produkter inom separering, värmeöverföring och flödeshantering är en återspeglning av de nuvarande tre huvudteknologierna. Marin miljöteknik är ett växande nytt produktområde i huvudsak utanför huvudteknologierna. Övrigt är egna produkter utanför dessa fyra produktområden. Relaterade produkter är huvudsakligen köpta produkter som kompletterar Alfa Lavalts produkterbjudande. Service täcker alla typer av service och serviceavtal exklusive reservdelar.

Information om större kunder

Alfa Laval har inte någon kund som svarar för 10 procent eller mer av nettoomsättningen. Tetra Pak inom Tetra Laval-gruppen

är Alfa Lavalts enskilt största kund med en volym som representerar cirka 5 procent av nettoomsättningen.

# Hållbarhet

## Fallstudier

### En säkrare lösning

En viktig del av Alfa Lavalns säkerhetsarbete är att säkerställa säkra maskiner och en säker arbetsmiljö, till exempel när vi testar våra produkter. Riskbedömningar genomförs därför regelbundet och nya arbetsmetoder eller lösningar utvecklas. Ett exempel på en ny säkrare servicelösning som implementerades 2024 är en flytdocka som används för att installera och testa AquaStream, ett pumpsystem för fiskodling. Installationen och testerna utfördes tidigare från båt och ibland till och med på själva AquaStream. Den nya lösningen säkerställer en säkrare arbetsmiljö och minskar risken för produktskador.

### Minskat vattenuttag

Alfa Laval arbetar kontinuerligt för att minska vattenuttag till våra anläggningar. Under 2024 kartlade Eskilstuna fabriken vattenanvändningen i produktionen. Mängden vatten som användes på anläggningen visade sig vara nära kopplad till produktionstimmarna för en 3D-skrivare där vatten används för att kyla ner utrustningen. Genom att koppla denna utrustning till det kyla grundvattnet minskades vattenuttaget till anläggningen med 50%, vilket sparade 4000 m<sup>3</sup> vatten per år.

### Hållbar transportlösning

Alfa Laval granskar regelbundet våra transportmetoder för att till exempel identifiera möjligheter att ersätta diesel med elfordon för inrikestransporter. För att minska scope 3 har tre el-lastbilar ersatt diesellastbilar. De tre lastbilarna utgår från Alfa Laval Lund varje dag och kör cirka 150 000 kilometer årligen. Detta genererar noll utsläpp jämfört med de 82 ton CO<sub>2</sub>-utsläpp som en diesellastbil skulle producera under ett år. Förflyttningen har möjliggjorts genom partnerskap med Interfjord.



## Kvartalsvis uppföljning

### Energi

Under fjärde kvartalet var energieffektiviteten oförändrad jämfört med Q4 2023. Den totala energiförbrukningen minskade jämfört med Q4 2023.

### Koldioxidutsläpp

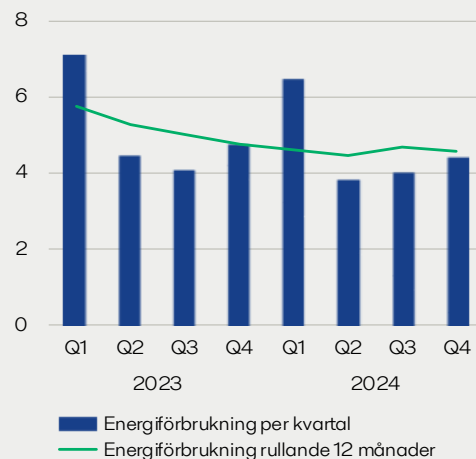
Både Scope 1 och 2 minskade under fjärde kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Minskningen i Scope 2 beror främst på minskad användning av fjärrvärme där kontinuerliga ansträngningar för att styra våra anläggningar på ett bättre sätt i förhållande till väderförhållanden ger resultat. Minskningen av Scope 1 beror på ökad användning av förnybar energi som minskar förbrukningen av gasol (LPG), eldningsolja och brännolja samt elektrifiering av gaffeltruckar och andra produktionsrelaterade processer.

### Hälsa och säkerhet

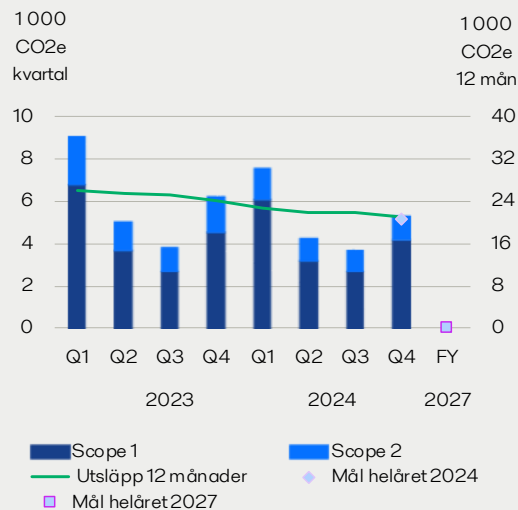
Antalet arbetsolyckor med förlorad arbetstid (LTI) minskade under Q4 2024 jämfört med Q4 2023. LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) fortsätter att förbättras och slutade på 1,8 (LTM), vilket var i linje med delmålet för året. Denna förbättring är ett resultat av olika proaktiva åtgärder som syftar till att ytterligare stärka säkra beteenden samt förbättra både rutiner och säkerheten kring maskiner och utrustning. Under kvartalet inträffade inga allvarliga olyckor som ledde till betydande kroppsskada.

## Energiförbrukning i relation till omsättningen

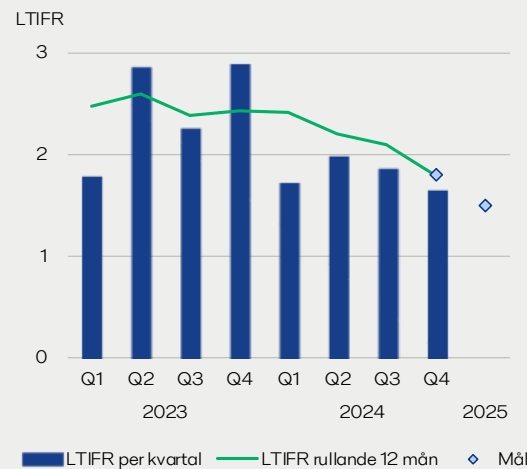
MWh per MSEK i nettoomsättning



## Koldioxidutsläpp



## Frekvens av förlorade arbetsdagar pga olyckor



LTIFR = Antalet förlorade arbetsdagar under tidsperioden \*  
1 000 000 / Arbetade timmar under perioden

## Nya produkter under fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet har Alfa Laval bland annat introducerat följande nya produkter som hjälper våra kunder att bli mer energieffektiva, minska sina koldioxidutsläpp och förbättra sina processer:

### 1. Alfa Laval T25MW

Alfa Lavals halvsvetsade plattvärmväxlarteknologi är skräddarsydd för det nya energilandskapet och lika kompatibel med befintliga industrier - och möter behoven för en hållbar framtid. Nya T25 sätter en ny standard för effektivitet och tillförlitlighet i krävande applikationer. Nyckelfunktioner inkluderar förlängd packningslivslängd, förbättrad distribution för överlägsen värmeöverföring och enkel service för förenklat underhåll.

### 2. Alfa Laval FCM Ammonia

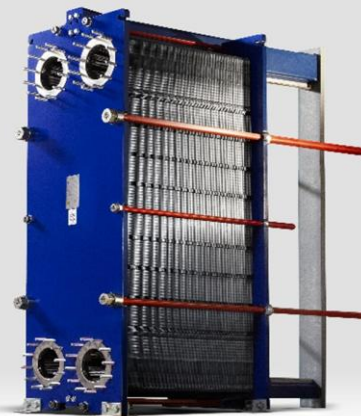
I samarbete med den schweiziska motordesignern WinGD har Alfa Laval levererat två testsystem för WinGDs ammoniakdrivna motorer. Designen av Alfa Laval FCM Ammoniak bränsleförsörjningssystem kommer att valideras i slutet av 2024, med den första marina leveransen förväntad i slutet av 2025.

### 3. Alfa Laval Extend™

Alfa Laval Extend™ är ett revolutionerande plug-and-play värmväxlartillbehör designat för mejeriindustrin. Den elektriska kapseln ansluts till pastörisatorns in- och utloppsror och skickar en svag ström genom värmväxlarplattorna, vilket förhindrar att bakterier fäster på ytan. Denna innovativa lösning fungerar utan kemikalier, beläggningar eller kontakt med produkten och kan installeras av interna ingenjörer utan att störa produktionen. Extend™ minskar uppbyggnaden av biofilm med upp till 99 % och förlänger det kritiska rengöringsintervallet med 50 %, vilket avsevärt ökar drifttiden i produktionslinjen. Alfa Laval Extend™ är lämplig för alla plattvärmväxlare, vilket gör den till en mångsidig lösning för industrin.

## The new **semi-welded** range

Designed to perform under pressure



1.



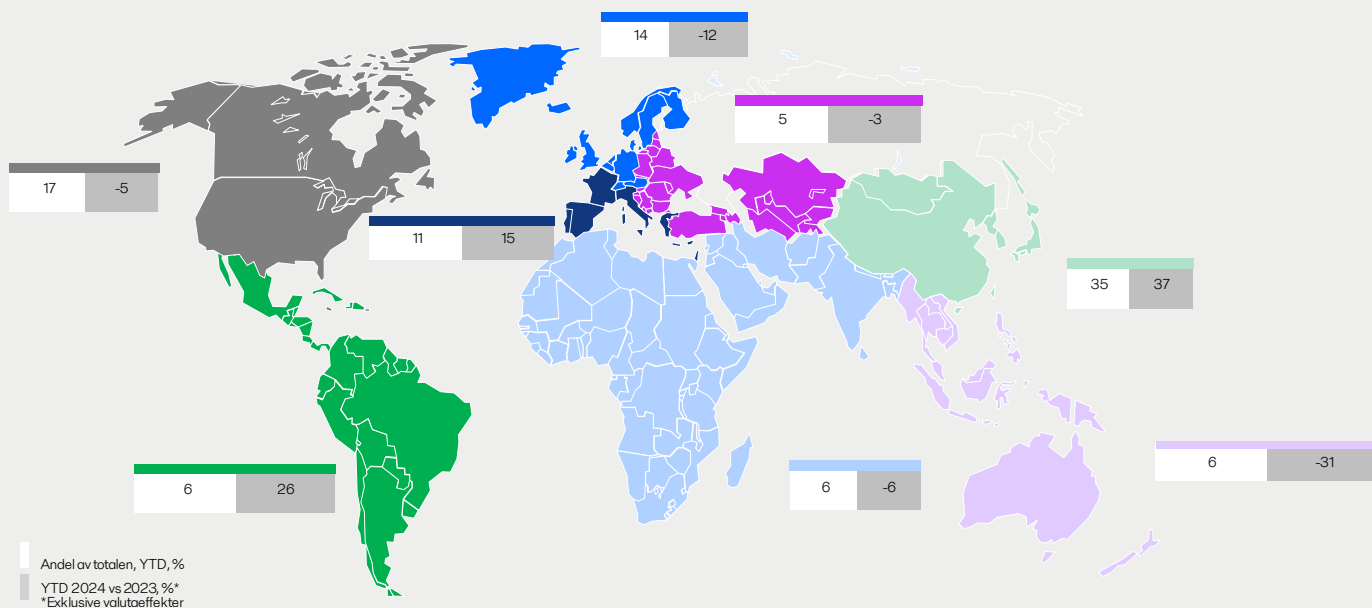
2.



3.

1. Alfa Laval T25MW - semi-welded plate heat exchanger
2. Alfa Laval FCM Ammonia fuel supply system
3. Alfa Laval Extend

## Orderingång per region



### Nordeuropa

Regionen rapporterade en minskande orderingång jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av ren kraft och raffinaderi. Food & Water minskade, främst drivet av oljor & fetter och beredda livsmedel & drycker. Marine växte, främst drivet av offshore och fiske & vattenbruk. Service växte inom Food & Water och Marine.

### Central- och Östeuropa

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, främst inom HVAC & ref. Food & Water växte, drivet av oljor & fetter och mejeri. Marine växte, drivet av offshore. Service rapporterade tillväxt inom Marine och stabil utveckling inom Energy och Food & Water.

### Sydeuropa

Orderingången i regionen växte jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, främst drivet av god efterfrågan inom processindustrin och raffinaderi. Food & Water rapporterade tillväxt, drivet av etanol, stärkelse & socker och mejeri. Marine växte, främst drivet av sjöfart. Service växte i alla tre divisionerna.

### Nordamerika

Orderingången i regionen växte jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av olja & gas. Food & Water växte, främst drivet av bryggeri och etanol, stärkelse & socker. Marine rapporterade tillväxt inom sjöfart. Service växte inom Food & Water och Marine.

### Latinamerika

Regionen rapporterade tvåsiffrig tillväxt i orderingången jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av olja & gas och HVAC & ref. Food & Water växte, främst drivet av oljor & fetter och etanol, stärkelse & socker. Marine växte, drivet av offshore. Service rapporterade tillväxt inom Food & Water och Marine, medan det var oförändrat inom Energy.

### Nordostasien

Orderingången i regionen växte tvåsiffrigt jämfört med samma kvartal förra året. Energy rapporterade tillväxt, främst drivet av processindustrin och raffinaderi. Food & Water växte, drivet av etanol, stärkelse & socker och läkemedel. Marine växte, drivet av offshore och skeppsbyggnad. Service växte i alla tre divisionerna.

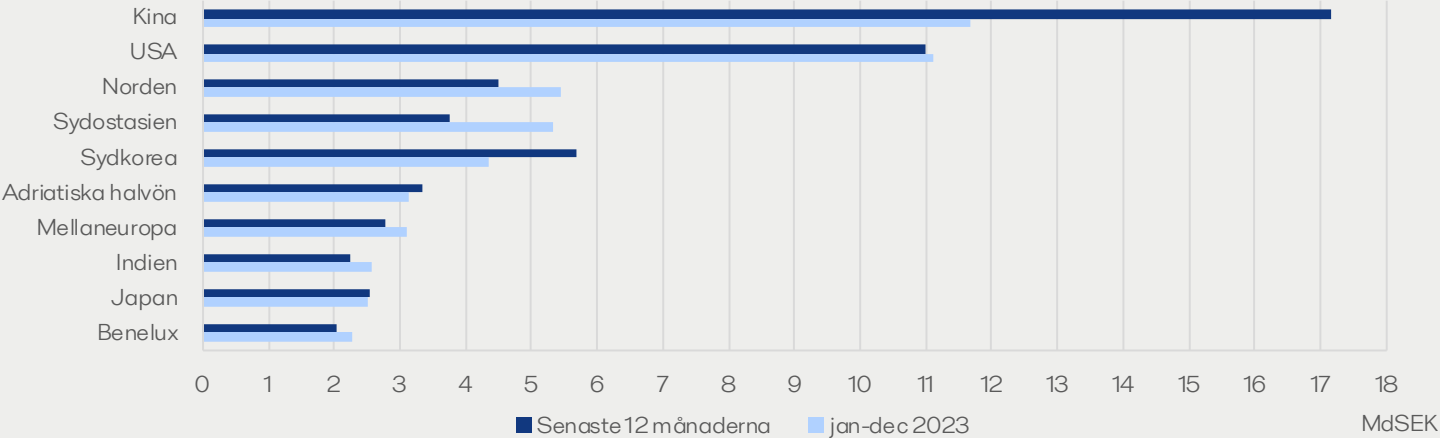
### Sydostasien och Oceanien

Orderingången i regionen minskade jämfört med samma kvartal förra året. Energy minskade, främst inom processindustrin och olja & gas. Food & Water minskade, främst inom oljor & fetter. Marine växte inom sjöfart. Service växte inom Food & Water och Marine.

### Indien, Mellanöstern och Afrika

Orderingången i regionen var oförändrad jämfört med samma kvartal förra året. Energy växte, drivet av raffinaderi och olja & gas. Food & Water minskade, främst inom bryggeri och oljor & fetter. Marine noterade en stark underliggande efterfrågan inom offshore och sjöfart. Service växte inom Energy och Food & Water.

Orderingång för 10 största marknaderna



Nettoomsättning

| MSEK               | Q4     |        | jan-dec |        |
|--------------------|--------|--------|---------|--------|
|                    | 2024   | 2023   | 2024    | 2023   |
| Till kunder i:     |        |        |         |        |
| Sverige            | 339    | 363    | 1 232   | 1 411  |
| Övriga EU          | 4 127  | 4 129  | 15 322  | 15 591 |
| Övriga Europa      | 1 283  | 1 288  | 4 759   | 4 895  |
| USA                | 2 837  | 2 710  | 11 345  | 10 613 |
| Övriga Nordamerika | 427    | 424    | 2 024   | 1 327  |
| Latinamerika       | 975    | 1 025  | 3 644   | 3 578  |
| Afrika             | 400    | 378    | 1 216   | 1 302  |
| Kina               | 2 712  | 2 656  | 10 074  | 8 943  |
| Sydkorea           | 1 343  | 1 161  | 4 290   | 3 527  |
| Övriga Asien       | 3 533  | 3 482  | 12 095  | 11 625 |
| Oceanien           | 335    | 224    | 950     | 787    |
| Totalt             | 18 311 | 17 839 | 66 954  | 63 598 |

Nettoomsättningen rapporteras per land baserat på fakturerings-adressen, vilket normalt är det samma som leveransadressen.

Anläggningstillgångar\*

| MSEK                                   | 31 dec |        |
|----------------------------------------|--------|--------|
|                                        | 2024   | 2023   |
| Sverige                                | 4 360  | 3 509  |
| Danmark                                | 5 536  | 5 354  |
| Övriga EU                              | 9 794  | 9 219  |
| Norge                                  | 13 340 | 13 689 |
| Övriga Europa                          | 409    | 391    |
| USA                                    | 4 735  | 3 961  |
| Övriga Nordamerika                     | 159    | 154    |
| Latinamerika                           | 313    | 352    |
| Afrika                                 | 6      | 7      |
| Asien                                  | 5 333  | 4 808  |
| Oceanien                               | 106    | 114    |
| Deltotal                               | 44 090 | 41 558 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 432    | 542    |
| Pensionstillgångar                     | 269    | 239    |
| Uppskjutna skattefordringar            | 1 942  | 1 720  |
| Totalt                                 | 46 733 | 44 059 |

\*Anläggningstillgångar innefattar immateriella, materiella och övriga anläggningstillgångar.

# Koncernens kassaflöden

| MSEK                                                                  | Q4            |               | jan-dec       |               |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                       | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| <b>Rörelseverksamheten</b>                                            |               |               |               |               |
| Rörelseresultat                                                       | 2 822         | 2 595         | 10 435        | 9 256         |
| Återläggning av avskrivningar                                         | 609           | 676           | 2 418         | 2 524         |
| Återläggning av andra icke kassaposter                                | 168           | -451          | 78            | -419          |
| Kassamässigt rörelseöverskott                                         | 3 599         | 2 820         | 12 931        | 11 361        |
| Betalda skatter                                                       | -826          | -292          | -2 359        | -1 933        |
| Kassaflöde från rörelseverksamheten före förändring av rörelsekapital | 2 773         | 2 528         | 10 572        | 9 428         |
| Förändring av rörelsekapitalet:                                       |               |               |               |               |
| Ökning(-)/minskning(+) av fordringar                                  | 104           | 1 120         | -593          | -1 319        |
| Ökning(-)/minskning(+) av lager                                       | 451           | 999           | 16            | -652          |
| Ökning(+)/minskning(-) av skulder                                     | 859           | -317          | 2 267         | 2 373         |
| Ökning(+)/minskning(-) av avsättningar                                | -155          | -439          | -103          | -661          |
| Ökning(-)/minskning(+) av rörelsekapitalet                            | 1 259         | 1 363         | 1 587         | -259          |
| <b>Kassaflöde från rörelseverksamheten</b>                            | <b>4 032</b>  | <b>3 891</b>  | <b>12 159</b> | <b>9 169</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                       |               |               |               |               |
| Investeringar i anläggningstillgångar                                 | -1 073        | -924          | -3 336        | -2 440        |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                  | -35           | 76            | 105           | 90            |
| Förvärv av verksamheter                                               | -             | -5            | -50           | -337          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                       | <b>-1 108</b> | <b>-853</b>   | <b>-3 281</b> | <b>-2 687</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                      |               |               |               |               |
| Erhållna räntor och utdelningar                                       | 37            | 60            | 183           | 168           |
| Betalda räntor                                                        | -162          | -131          | -520          | -489          |
| Realiserade finansiella kursvinster                                   | 21            | 2             | 50            | 52            |
| Realiserade finansiella kursförluster                                 | 38            | -345          | -221          | -536          |
| Utdelningar till moderbolagets ägare                                  | -             | -             | -3 100        | -2 480        |
| Utdelningar till innehav utan bestämmande inflytande                  | 4             | -             | -33           | -18           |
| Ökning(-) av finansiella tillgångar                                   | -421          | -498          | -453          | -555          |
| Minskning(+) av finansiella tillgångar                                | -             | -26           | 542           | 11            |
| Ökning av upplåning                                                   | -             | -9            | 1 664         | 2 400         |
| Amortering av lån                                                     | -388          | -1 596        | -4 850        | -4 096        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                      | <b>-871</b>   | <b>-2 543</b> | <b>-6 738</b> | <b>-5 543</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                           | <b>2 053</b>  | <b>495</b>    | <b>2 140</b>  | <b>939</b>    |
| Likvida medel vid periodens början                                    | 5 244         | 4 793         | 5 135         | 4 352         |
| Omräkningsdifferens i likvida medel                                   | 72            | -153          | 94            | -156          |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                               | <b>7 369</b>  | <b>5 135</b>  | <b>7 369</b>  | <b>5 135</b>  |
| Fritt kassaflöde per aktie (SEK) *                                    | 7,07          | 7,36          | 21,60         | 16,50         |
| Investeringar i relation till nettoomsättningen                       | 5,9%          | 5,2%          | 5,0%          | 3,8%          |
| Genomsnittligt antal aktier                                           | 413 326 315   | 413 326 315   | 413 326 315   | 413 326 315   |

\* Fritt kassaflöde är ett alternativt nyckeltal. Det är summan av kassaflödet från rörelseverksamheten, investeringar och försäljning av anläggningstillgångar.

## Koncernens totala resultat

| MSEK                                                            | Q4           |              | jan-dec      |              |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                 | 2024         | 2023         | 2024         | 2023         |
| Nettoomsättning                                                 | 18 311       | 17 839       | 66 954       | 63 598       |
| Kostnad för sålda varor                                         | -12 012      | -12 197      | -43 747      | -42 714      |
| Bruttoresultat                                                  | 6 299        | 5 642        | 23 207       | 20 884       |
| Försäljningskostnader                                           | -1 816       | -1 684       | -6 965       | -6 342       |
| Administrationskostnader                                        | -918         | -757         | -3 318       | -2 880       |
| Forsknings- & utvecklingskostnader                              | -433         | -413         | -1 656       | -1 563       |
| Övriga rörelseintäkter                                          | 356          | 304          | 1 075        | 932          |
| Övriga rörelsekostnader                                         | -677         | -502         | -1 940       | -1 827       |
| Andel av resultat i joint ventures                              | 10           | 5            | 33           | 52           |
| Rörelseresultat                                                 | 2 822        | 2 595        | 10 435       | 9 256        |
| Utdelningar och andra finansiella intäkter och kostnader        | 2            | 6            | 13           | 13           |
| Ränteintäkter och finansiella kursvinster                       | -49          | 151          | 271          | 448          |
| Räntekostnader och finansiella kursförluster                    | 53           | -498         | -724         | -1 067       |
| Resultat efter finansiella poster                               | 2 828        | 2 254        | 9 996        | 8 650        |
| Skatt                                                           | -767         | -684         | -2 564       | -2 269       |
| <b>Nettoresultat för perioden</b>                               | <b>2 061</b> | <b>1 570</b> | <b>7 432</b> | <b>6 381</b> |
| Övrigt totalresultat:                                           |              |              |              |              |
| Poster som kommer att omklassificeras till nettoresultatet      |              |              |              |              |
| Kassaflödessäkringar                                            | -797         | 602          | -665         | 54           |
| Omräkningsdifferens                                             | 1 118        | -1 656       | 1 274        | -2 040       |
| Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat                        | 213          | -233         | 171          | -31          |
| Summa                                                           | 535          | -1 287       | 780          | -2 017       |
| Poster som inte kommer att omklassificeras till nettoresultatet |              |              |              |              |
| Omvärderingar av förmånsbestämda åtaganden                      | 82           | -183         | -29          | -125         |
| Marknadsvärdering av externa aktier                             | -125         | -2           | -125         | -2           |
| Uppskjuten skatt på övrigt totalresultat                        | -22          | 41           | 6            | 23           |
| Summa                                                           | -65          | -144         | -147         | -104         |
| <b>Totalt resultat för perioden</b>                             | <b>2 531</b> | <b>139</b>   | <b>8 064</b> | <b>4 260</b> |
| <b>Nettoresultat hänförligt till:</b>                           |              |              |              |              |
| Moderbolagets ägare                                             | 2 048        | 1 554        | 7 391        | 6 330        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                             | 12           | 16           | 41           | 51           |
| Resultat per aktie (SEK)                                        | 4,96         | 3,77         | 17,88        | 15,31        |
| Genomsnittligt antal aktier                                     | 413 326 315  | 413 326 315  | 413 326 315  | 413 326 315  |
| <b>Totalt resultat hänförligt till:</b>                         |              |              |              |              |
| Moderbolagets ägare                                             | 2 507        | 140          | 7 999        | 4 224        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                             | 24           | -1           | 65           | 36           |

# Koncernens finansiella ställning

| MSEK                                               | 31 dec        |               |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                    | 2024          | 2023          |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                  |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                       |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                 | 29 559        | 29 622        |
| Materiella anläggningstillgångar                   | 14 490        | 11 769        |
| Övriga anläggningstillgångar                       | 2 684         | 2 668         |
|                                                    | 46 733        | 44 059        |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                       |               |               |
| Varulager                                          | 15 574        | 14 950        |
| Tillgångar för försäljning                         | 47            | 59            |
| Kundfordringar                                     | 10 034        | 10 282        |
| Övriga fordringar                                  | 8 444         | 6 761         |
| Derivatstillgångar                                 | 153           | 314           |
| Kortfristiga placeringar                           | 450           | 728           |
| Likvida medel                                      | 7 369         | 5 135         |
|                                                    | 42 070        | 38 229        |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                            | <b>88 803</b> | <b>82 288</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                    |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                                |               |               |
| Moderbolagets ägare                                | 41 912        | 37 033        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                | 369           | 345           |
|                                                    | 42 282        | 37 378        |
| <b>Långfristiga skulder</b>                        |               |               |
| Skulder till kreditinstitut etc.                   | 9 172         | 9 829         |
| Leasingskulder                                     | 1 805         | 1 473         |
| Avsättningar till pensioner och liknande åtaganden | 945           | 1 090         |
| Avsättning för uppskjuten skatt                    | 2 392         | 2 372         |
| Övriga långfristiga skulder                        | 754           | 390           |
|                                                    | 15 067        | 15 154        |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                        |               |               |
| Skulder till kreditinstitut etc.                   | 1 102         | 3 444         |
| Leverantörsskulder                                 | 5 676         | 5 205         |
| Förskott från kunder                               | 10 595        | 7 975         |
| Övriga avsättningar                                | 1 858         | 1 757         |
| Övriga skulder                                     | 11 569        | 10 849        |
| Derivatskulder                                     | 654           | 526           |
|                                                    | 31 454        | 29 756        |
| Summa skulder                                      | 46 521        | 44 910        |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              | <b>88 803</b> | <b>82 288</b> |

## Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

| Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde |  | Värderings-<br>hierarki | 31 dec |      |
|------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|--------|------|
| MSEK                                                             |  | nivå                    | 2024   | 2023 |
| Finansiella tillgångar                                           |  |                         |        |      |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                           |  | 1 och 2                 | 184    | 280  |
| Obligationer och andra värdepapper                               |  | 1                       | 245    | 132  |
| Derivatillgångar                                                 |  | 2                       | 195    | 481  |
| Finansiella skulder                                              |  |                         |        |      |
| Derivatskulder                                                   |  | 2                       | 974    | 579  |
| Skuld för säljarens earn-out möjlighet                           |  | 3                       | -      | 117  |

Värderingshierarki nivå 1 är enligt noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar och skulder. Värderingshierarki nivå 2 är utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata utanför nivå 1. Värderingshierarki nivå 3 är utifrån icke observerbara marknadsdata.

## Lån och nettoskuld

| MSEK                                        | 31 dec       |               |
|---------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                             | 2024         | 2023          |
| Kreditinstitut                              | 115          | 145           |
| Svensk Exportkredit                         | 2 292        | 2 207         |
| Obligationslån                              | 7 867        | 10 921        |
| Lån                                         | 10 274       | 13 273        |
| Likvida medel och kortfristiga placeringar  | -7 818       | -5 863        |
| <b>Nettoskuld exklusive leasingskulder*</b> | <b>2 455</b> | <b>7 410</b>  |
| Leasingskulder                              | 3 038        | 2 601         |
| <b>Nettoskuld inklusive leasingskulder*</b> | <b>5 493</b> | <b>10 011</b> |

\* Alternativt nyckeltal.

Alfa Laval har en rullande lånekredit om MEUR 700 motsvarande MSEK 8 029 per 31 december 2024 med ett banksyndikat. Lånekrediten sträcker sig över fem år från april 2023 och innefattar en möjlighet till utökning med ytterligare MEUR 200. Per 31 december 2024 utnyttjades ej faciliteten.

Alfa Laval har två lån på MEUR 100 från Svensk Exportkredit med förfall 2027 respektive 2028.

Företagscertifikatsprogrammet uppgick till MSEK 4 000 och har förfalldatum vid olika tillfällen under första kvartalet 2025. MSEK 0 nyttjades per 31 december 2024

Per 31 december 2024 har Alfa Laval tre obligationslån noterade på den irländska börsen. Två av dem är på vardera på MEUR 300 som förfaller i februari 2026 respektive februari 2029, medan det tredje på MSEK 1 000 förfaller i november 2025.

## Förändringar i koncernens egna kapital

| MSEK                                                                        | jan-dec |        |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|--------|
|                                                                             | 2024    | 2023   |
| Vid periodens början                                                        | 37 378  | 35 704 |
| <b>Förändringar hänförliga till:</b>                                        |         |        |
| <b>Moderbolagets ägare</b>                                                  |         |        |
| <b>Totalt resultat</b>                                                      |         |        |
| Totalt resultat för perioden                                                | 7 999   | 4 224  |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                         |         |        |
| Indragning av återköpta aktier                                              | -       | -1     |
| Fondemission                                                                | -       | 1      |
| Ökning av ägarandelen i dotterbolag med innehav utan bestämmande inflytande | -19     | -93    |
| Utdelningar                                                                 | -3 100  | -2 480 |
|                                                                             | -3 119  | -2 573 |
| <b>Deltotal</b>                                                             | 4 880   | 1 651  |
| <b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>                                  |         |        |
| <b>Totalt resultat</b>                                                      |         |        |
| Totalt resultat för perioden                                                | 65      | 36     |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>                                         |         |        |
| Minskning av innehav utan bestämmande inflytande                            | -8      | -27    |
| Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade bolag                      | -       | 32     |
| Utdelningar                                                                 | -33     | -18    |
|                                                                             | -41     | -13    |
| <b>Deltotal</b>                                                             | 24      | 23     |
| Vid periodens slut                                                          | 42 282  | 37 378 |

Kondenserad segmentsrapportering per kvartal

Orderingång

| MSEK                | 2024   |        |        |        | 2023   |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Energy              | 5 054  | 5 042  | 4 771  | 5 179  | 4 662  | 4 902  | 5 413  | 5 437  |
| Food & Water        | 6 478  | 5 739  | 6 273  | 6 357  | 7 286  | 6 365  | 6 941  | 5 776  |
| Marine              | 6 944  | 8 146  | 7 872  | 6 736  | 4 972  | 5 765  | 6 051  | 7 172  |
| Operations & Övrigt | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Totalt              | 18 476 | 18 927 | 18 916 | 18 272 | 16 920 | 17 032 | 18 405 | 18 385 |

Orderstock

| MSEK                | 2024   |        |        |        | 2023   |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Energy              | 10 590 | 10 738 | 10 340 | 10 380 | 10 075 | 10 676 | 10 716 | 10 149 |
| Food & Water        | 14 926 | 15 497 | 16 125 | 16 719 | 15 977 | 15 806 | 15 454 | 14 779 |
| Marine              | 26 803 | 25 835 | 23 004 | 20 603 | 19 273 | 19 935 | 18 807 | 17 247 |
| Operations & Övrigt | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Totalt              | 52 319 | 52 070 | 49 469 | 47 702 | 45 325 | 46 417 | 44 977 | 42 175 |

Nettoomsättning

| MSEK                | 2024   |        |        |        | 2023   |        |        |        |
|---------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     | Q4     | Q3     | Q2     | Q1     |
| Energy              | 5 186  | 4 611  | 4 891  | 4 643  | 5 196  | 4 967  | 4 910  | 4 196  |
| Food & Water        | 7 114  | 6 342  | 7 023  | 5 263  | 7 060  | 6 086  | 6 412  | 5 722  |
| Marine              | 6 010  | 5 255  | 5 616  | 5 000  | 5 583  | 4 715  | 4 558  | 4 193  |
| Operations & Övrigt | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      | 0      |
| Totalt              | 18 311 | 16 208 | 17 530 | 14 906 | 17 839 | 15 768 | 15 880 | 14 111 |

Justerad EBITA\*

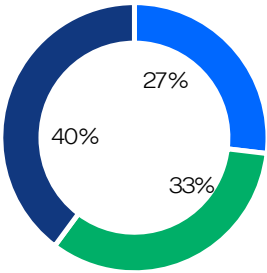
| MSEK                | 2024  |       |       |       | 2023  |       |       |       |
|---------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                     | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    | Q4    | Q3    | Q2    | Q1    |
| Energy              | 923   | 964   | 935   | 917   | 900   | 1 075 | 974   | 1 037 |
| Food & Water        | 1 008 | 995   | 1 077 | 742   | 1 011 | 942   | 962   | 1 027 |
| Marine              | 1 104 | 989   | 1 031 | 894   | 1 003 | 712   | 565   | 556   |
| Operations & Övrigt | -111  | -148  | -122  | -109  | -97   | -118  | -132  | -214  |
| Totalt              | 2 924 | 2 800 | 2 921 | 2 444 | 2 817 | 2 611 | 2 369 | 2 406 |

Justerad EBITA-marginal\*

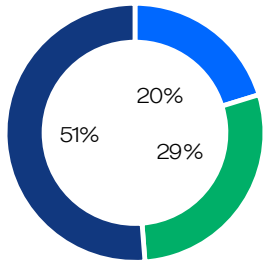
| MSEK         | 2024 |      |      |      | 2023 |      |      |      |
|--------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
|              | Q4   | Q3   | Q2   | Q1   | Q4   | Q3   | Q2   | Q1   |
| Energy       | 17,8 | 20,9 | 19,1 | 19,8 | 17,3 | 21,6 | 19,8 | 24,7 |
| Food & Water | 14,2 | 15,7 | 15,3 | 14,1 | 14,3 | 15,5 | 15,0 | 17,9 |
| Marine       | 18,4 | 18,8 | 18,4 | 17,9 | 18,0 | 15,1 | 12,4 | 13,3 |
| Totalt       | 16,0 | 17,3 | 16,7 | 16,4 | 15,9 | 16,6 | 14,9 | 17,1 |

\* I interna bokslut, se avstämning på sida 12.

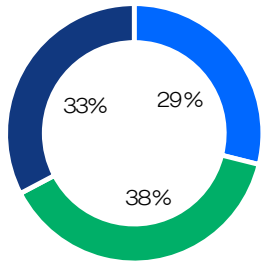
Senaste 12 månaderna



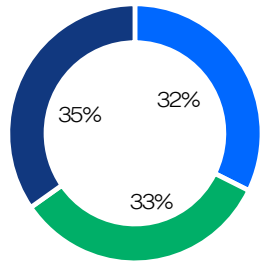
31 dec 2024



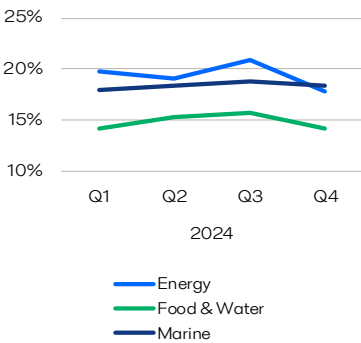
Senaste 12 månaderna



Senaste 12 månaderna



Per kvartal



# Moderbolaget

Moderbolagets resultat efter finansiella poster för helåret 2024 var MSEK 638 (4 271), varav utdelningar från dotterföretag MSEK 406 (4 037), nettoräntor MSEK 258 (252), realiserade och orealiserade kursvinster och kursförluster MSEK 0 (-1),

börskostnader MSEK -4 (-4), styrelsearvoden MSEK -10 (-9), kostnader för årsredovisning och årsstämma MSEK -2 (-1) och övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader resterande MSEK -10 (-3).

## Moderbolagets resultat \*

| MSEK                                       | Q4    |       | jan-dec |       |
|--------------------------------------------|-------|-------|---------|-------|
|                                            | 2024  | 2023  | 2024    | 2023  |
| Administrationskostnader                   | -4    | -2    | -16     | -14   |
| Övriga rörelseintäkter                     | 0     | -9    | 0       | 1     |
| Övriga rörelsekostnader                    | 0     | -3    | -10     | -4    |
| Rörelseresultat                            | -3    | -14   | -26     | -17   |
| Intäkter från andelar i koncernföretag     | 350   | -     | 406     | 4 037 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter  | 49    | 82    | 258     | 252   |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 0     | -1    | 0       | -1    |
| Resultat efter finansiella poster          | 396   | 67    | 638     | 4 271 |
| Förändring av periodiseringsfond           | 355   | -48   | 355     | -48   |
| Koncernbidrag                              | 599   | 1 314 | 599     | 1 314 |
| Resultat före skatt                        | 1 349 | 1 333 | 1 592   | 5 537 |
| Skatt på årets resultat                    | -174  | -237  | -212    | -271  |
| Nettoresultat för perioden                 | 1 175 | 1 096 | 1 379   | 5 266 |

\* Rapporten över moderbolagets resultat utgör tillika dess totalresultaträkning.

## Moderbolagets finansiella ställning

| MSEK                           | 31 dec |        |
|--------------------------------|--------|--------|
|                                | 2024   | 2023   |
| TILLGÅNGAR                     |        |        |
| Anläggningstillgångar          |        |        |
| Andelar i koncernföretag       | 4 669  | 4 669  |
| Omsättningstillgångar          |        |        |
| Fordringar hos koncernföretag  | 7 130  | 9 266  |
| Övriga fordringar              | 176    | 116    |
| Kassa och bank                 | 3      | 3      |
|                                | 7 309  | 9 385  |
| SUMMA TILLGÅNGAR               | 11 978 | 14 054 |
| EGET KAPITAL OCH SKULDER       |        |        |
| Eget kapital                   |        |        |
| Bundet eget kapital            | 2 387  | 2 387  |
| Fritt eget kapital             | 7 573  | 9 293  |
|                                | 9 960  | 11 680 |
| Obeskattade reserver           |        |        |
| Periodiseringsfonder           | 1 986  | 2 341  |
| Kortfristiga skulder           |        |        |
| Skulder till koncernföretag    | 28     | 30     |
| Leverantörsskulder             | 1      | 0      |
| Övriga skulder                 | 3      | 3      |
|                                | 32     | 33     |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 11 978 | 14 054 |

# Ägare och aktier

## Ägare och legal struktur

Alfa Laval AB (publ) utgör moderbolag för Alfa Laval koncernen. Bolaget hade 56 542 (54 178) aktieägare den 31 december 2024. Den största ägaren är Winder Holding AG, Schweiz, som äger 29,5 (29,5) procent. Efter den största ägaren kommer nio institutionella ägare med andelar mellan 7,4 och 1,8 procent. Dessa tio största aktieägare innehade 63,1 (61,3) procent av aktierna.

## Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget har disponibla vinstmedel om MSEK 7 573 (9 293).

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning om SEK 8,50 (7,50) per aktie motsvarande totalt MSEK 3 513 (3 100) och att resterande disponibla vinstmedel i Alfa Laval AB (publ) om MSEK 4 060 (6 193) balanseras i ny räkning.

Enligt styrelsens uppfattning är den föreslagna utdelningen förenlig med de krav som typen och storleken av verksamheten, de förknippade riskerna, kapitalbehovet, likviditet och finansiell ställning ställer på bolaget.

## Årsstämman 2025

Ordinarie årsstämma för Alfa Laval AB kommer att hållas i Stadshallen vid Stortorget i Lund 29 april 2025, klockan 16.00.

## Företagsförvärv och avyttringar

Den 14 mars 2024 förvärvade Alfa Laval resterande 10,3 procent av StormGeos dotterbolag Climatempo i Brasilien från minoritetsaktieägarna. Alfa Laval's ägande ökade därmed från 89,7 procent till 100 procent. Transaktionen redovisas som en förändring inom eget kapital.

## Risker och övrigt

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför har att göra med konjunkturutvecklingen, konsekvenserna av Rysslands krig mot Ukraina och andra geo-politiska spänningar, prisutvecklingen på metaller, inflationstrycket, ränteutvecklingen och volatila fluktuationer i större valutor. Det är företagets uppfattning att den beskrivning av risker som gjordes i årsredovisningen för 2023 fortfarande är korrekt.

### Rysslands krig mot Ukraina

Den pågående konflikten har resulterat i att Alfa Laval har upphört med alla kommersiella aktiviteter i Ryssland. Alfa Laval's bedömning är att de långsiktiga konsekvenserna av kriget är av en sådan omfattning att bolaget i 2022 reserverade för en total nedläggning av verksamheten.

### Sanktioner

Den nuvarande geopolitiska miljön har resulterat i att flera sanktionspaket har införts mot flera länder där konflikter pågår. Alfa Laval följer och upprätthåller alla sanktioner införda av den Europeiska unionen liksom alla amerikanska och andra sanktioner som är tillämpliga. Den signifikant ökade mängden sanktionerade

parter tillsammans med de sofistikerade försöken till kringgående gör säkerställandearbetet mer krävande.

## Asbestrelaterade stämningar

Alfa Laval-koncernen var per den 31 december 2024 instämt som en av många svaranden i sammanlagt 401 asbestrelaterade mål omfattande totalt cirka 401 käranden. Alfa Laval är fast övertygat om att kraven är grundlösa och avser att kraftfullt bestrida varje krav.

Mot bakgrund av vad som är känt för Alfa Laval idag och den information som Alfa Laval har beträffande de asbestrelaterade målen, vidhåller Alfa Laval sin tidigare bedömning att kraven inte i väsentlig grad kommer att påverka koncernens finansiella ställning eller resultat.

## Redovisningsprinciper

Delårsbokslutet för helåret 2024 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. I rapporten används alternativa nyckeltal. Se årsredovisningen 2023 för definitioner och redovisningsprinciper. Samma redovisningsprinciper som har redogjorts för i årsredovisningen för 2023 har tillämpats. Alfa Laval följer de riktlinjer för alternativa nyckeltal som getts ut av ESMA (European Securities and Markets Authority).

"Q4" och "Fjärde kvartalet" avser perioden 1 oktober till 31 december. "Jan-dec" och "Helåret" avser perioden 1 januari till 31 december. "Motsvarande period föregående år" avser fjärde kvartalet 2023 eller helåret 2023, beroende på sammanhanget.

"Valutaeffekter" avser endast omräkningseffekter, medan "växelkurseffekter" avser även transaktionseffekter. "Mix" i resultatbryggan för rörelseresultatet innehåller även en priseffekt. Jämförelsestörande poster redovisas i totalresultaträkningen på respektive berörd rad, men specificeras separat (om tillämbart).

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser på individuella rader. Varje summa eller rad visas och avrundas i enlighet med dess ursprungskälla, vilket kan leda till avrundningsdifferenser jämfört med rapporterade totaler då dessa summerar de exakta beloppen före avrundning.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

## Årsredovisningen 2024

Årsredovisningen kommer publiceras på Alfa Laval's hemsida den 1 april 2025 klockan 10.00.

Q4 2024 rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Delårsrapporten har avgivits den 5 februari 2025 klockan CET 07.30 av bolagets Verkställande direktör och koncernchef efter bemyndigande från styrelsen.

Lund, 5 februari 2025,

Tom Erixon  
Verkställande direktör och koncernchef

**Alfa Laval AB (publ)**  
Box 73  
221 00 Lund  
Organisationsnummer:  
556587-8054

**Besöksadress:**  
Rudeboksvägen 1  
Tel: + 46 46 36 65 00  
Hemsida: [www.alfalaval.com](http://www.alfalaval.com)

**För mer information kontakta:**  
Johan Lundin, Head of Investor Relations  
Tel: +46 46 36 65 10,  
Mobil: +46 730 46 30 90,  
E-post: [johan.lundin@alfalaval.com](mailto:johan.lundin@alfalaval.com)

**Datum för kommande finansiella rapporter**  
Alfa Laval kommer att lämna finansiella rapporter vid följande tillfällen:  
Delårsrapport för första kvartalet 29 april 2025  
Delårsrapport för andra kvartalet 22 juli 2025  
Delårsrapport för tredje kvartalet 28 oktober 2025

Denna information är sådan information som Alfa Laval AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 5 februari 2025 klockan 07.30 CET.

